

# BIG CHEFS

## BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

### İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 23.04./2023 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 107.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 7.000.000 TL ve mevcut ortaklardan Luxchefs S.a.r.l'nin sahip olduğu 20.000.000 TL, Fethi Saruhan Tan'ın sahip olduğu 3.500.000 TL ve Gamze Hatice Cizreli'nin sahip olduğu 3.500.000 TL olmak üzere toplam 34.000.000 TL nominal değerli B grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklardan Luxchefs S.a.r.l'nin sahip olduğu 3.000.000 TL B grubu payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın yapılması halinde toplam 37.000.000 TL nominal değerli B grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ([www.bigchefs.com.tr](http://www.bigchefs.com.tr)) ve halka arzda satışa aracılık edecek Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin ([www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr)) ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin ([www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden kişiler yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

28 Nisan 2023



TÜRKİYE KALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sarıyıldız Mah. No: 1 Adnan B. Bulvarı Kat: 10  
06100 Çankaya / Ankara

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TEKSTİL  
DAN. EĞT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Mh.  
Alatlı Od. No: 10/123 Samirli / İSTANBUL  
Tel: 0050 214 24 05  
Büyükdere Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 88544  
[www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



23 Nisan 2023

BÜYÜK SEFLER İDARE VE TİC. A.Ş.  
DAN. ÖRG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh  
Alatönü Cad. No:9/2 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05 2  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7030-0013

TÜRKİYE KALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Garı Mev. Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Kontak Bilgileri/İstanbul

## İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	9
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: .....	10
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER .....	11
2. ÖZET .....	14
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	40
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....	40
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	43
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER .....	61
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....	82
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	122
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER ..	124
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ..	129
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	150
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	153
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	153
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	155
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....	156
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	156
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	156
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	169
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	169



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
TİCARET SİCİSİ NO: 270900  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Nispetiye Mah. No: 42 Sarıyer / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
Tel: 0850 214 73 05  
www.denizyatirim.com

BÜYÜK ŞEFER İDA TÜR. VE MENKUL DEĞERLER TATIRIM  
DAN. ORG. KİT. SAN. VE TIC. A.Ş. MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mah. Büyükdere Cad. No: 141  
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL  
V. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
Tel: 0850 214 73 05 www.denizyatirim.com  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7930-0013



## KISALTMA VE TANIMLAR

İşbu İzahname içerisinde ayrıca tanımlanmış olmadıkça, aşağıdaki tanımlar karşılardaki anlamları ifade edeceklerdir.

“5996 sayılı Kanun”	5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
“6331 sayılı Kanun”	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
“A Grubu Pay/lar”	Şirket’in sermayesini oluşturan A Grubu pay/lar
“B Grubu Pay/lar”	Şirket’in sermayesini oluşturan B Grubu pay/lar
“Alkollü İçkilerin Satışına İlişkin Yönetmelik”	07.01.2011 tarih ve 27808 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Tütün Mamulleri ve Alkollü İçkilerin Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
“Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi”	18.04.2023 tarihinde imzalanan Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi
“Bağlı Ortaklıklar”	Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş., Doromco Gıda Yatırımları A.Ş., Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş., Big Chefs International Holdings B.V. ve Big Chefs Germany GmbH
“Bayi(ler)” veya “Franchise”	Yapılan anlaşmalar uyarınca Şirket’in uhdesinde bulunan markaları kullanarak restoran açma hakkına sahip olan gerçek ve tüzel kişiler
“BİST”, “Borsa” veya “Borsa İstanbul”	Borsa İstanbul A.Ş.
“Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği”	06.06.2015 tarih ve 29378 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği
“Büyük Şefler” veya “Şirket”	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
“Çevre Bakanlığı”	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
“ÇED Gereklidir”	ÇED Yönetmeliği uyarınca bir çevresel etki değerlendirmesi yapılması gereklidir
“ÇED Gerekli Değildir”	ÇED Yönetmeliği uyarınca bir çevresel etki değerlendirmesi yapılması gerekli değildir
“ÇED Olumlu Kararı”	ÇED Yönetmeliği uyarınca yapılan çevresel etki değerlendirmesinin olumlu yönde olmasına ilişkin karar
“ÇED Olumsuz Kararı”	ÇED Yönetmeliği uyarınca yapılan çevresel etki değerlendirmesinin olumsuz yönde olmasına ilişkin karar
“ÇED Raporu”	ÇED Yönetmeliği uyarınca yapılan çevresel etki değerlendirmesi raporu
“ÇED Yönetmeliği”	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği

7 Nisan 2023



İmza

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

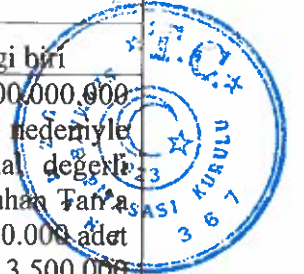
TÜRKİYE İÇİŞİLERİ VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Muh. Dr. Adnan Bülent Çelikkaya  
34000 Çarşıoğlu / İstanbul

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 9/A 4. Kat: 19160  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 038 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Merch: No: 0291-0110-7930-0013

“Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği”	19.09.2014 tarih ve 29115 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
“Çevre Kanunu”	2872 sayılı Çevre Kanunu
“Dar Mükellef”	Türkiye’de yerleşik bulunmayan vergi mükellefleri
“Deloitte Sektör Raporu”	DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından Şubat 2023 itibarıyla hazırlanan ve bigchefs.com.tr internet adresinde yayınlanmış olan “Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı-Full Servis Restoranlar-” raporu
“Deniz Yatırım” veya “Konsorsiyum Lideri”	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi
“Doromco”	Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.
“EGKS”	Elektronik Genel Kurul Sistemi
“Esas Sözleşme”	Şirket’in Esas Sözleşmesi
“FSR”	Full Servis Restoran
“İş Kanunu”	10.06.2003 tarih ve 25134 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren İş Kanunu
“İŞKUR”	Türkiye İş Kurumu
“İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik”	10.08.2005 tarih ve 25902 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
“İYS”	İleti Yönetim Sistemi
“GVK”	06.01.1961 tarih ve 10700 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Gelir Vergisi Kanunu
“Gıda Hijyeni Yönetmeliği”	17.12.2011 tarih ve 28145 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Gıda Hijyeni Yönetmeliği
“Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ”	06.12.2019 tarih ve 30970 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ
“Halka Arz Eden Pay Sahipleri”	Fethi Saruhan Tan, Gamze Hatice Cizreli ve LuxChefs S.a.r.l.
“Halka Arz Eden Pay Sahibi”	Halka Arz Eden Pay Sahiplerinden herhangi biri
“Halka Arz Edilen Paylar”	İhraççı’nın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL’den 107.000.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle artıracak toplam 7.000.000 TL nominal değerli 7.000.000 adet B Grubu pay ile Fethi Saruhan Tan’a ait olan 3.500.000 TL nominal değerli 3.500.000 adet B Grubu pay, Gamze Hatice Cizreli’ye ait 3.500.000 TL nominal değerli 3.500.000 adet B Grubu pay ve LuxChefs S.a.r.l.’a ait olan 20.000.000 TL nominal değerli 20.000.000 adet B Grubu pay olmak üzere ortak satışı yoluyla halka arz edilen toplam 27.000.000 TL nominal değerli 27.000.000 adet B

Nisan 2023



*Günay*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

TÜRKİYE KALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Barış Mah. Ü. Akdeniz Bulvarı No: 1  
34394 Üsküdar/İstanbul

BÜYÜK SEFELER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Alatürk Cad. No: 9/2 Şişli/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274730  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

	Grubu paydan oluşan, toplamda 34.000.000 TL nominal değerli 34.000.000 adet B Grubu pay. Ek satışın gerçekleştirilmesi durumunda LuxChefs S.a.r.l.'a ait olan 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet B Grubu pay ile birlikte toplam 37.000.000 TL nominal değerli 37.000.000 adet B grubu pay
“Halka Arz Edenler”	Şirket (Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi) ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
“Hazine”	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
“İşsizlik Fonu”	İşsiz kalanlara gelir desteği sağlamak amacıyla 1999 yılında kurulan İşsizlik Sigortası Fonu
“Joint Venture”, “JV” veya “Ortak Girişim”	Franchise/bayi restoranlar hariç olmak üzere, yapılan anlaşmalar uyarınca, Şirket’in yurt dışında açacağı restoranlara yatırım ve kar ortağı olan gerçek veya tüzel kişiler
“Joint Venture Agreement”	Şirket’in; Almanya, Hollanda ve Belçika pazarları için 3 Grup ile imzaladığı Ortak Girişim Sözleşmesi
“Kalkınma ve Yatırım Bankası” veya “Konsorsiyum Lideri”	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi
“KAP”	Kamuyu Aydınlatma Platformu
“Konsorsiyum Lideri” veya “Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş”	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi veya Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi’nin herhangi biri
“Konsorsiyum Liderleri”	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi
“Kotasyon Yönergesi”	Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi
“Kurumsal Yönetim İlkeleri”	03.01.2014 tarihli 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği’nde (II-17.1) yer alan kurumsal yönetim esasları
“KVK”	21.06.2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kurumlar Vergisi Kanunu
“KVKK”	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
“Numnum”	Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.
“Mekassa”	Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.
“MKK”	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
“Resmi Gazete”	Başbakanlık Mevzuatı Geliştirme ve Yayın Genel Müdürlüğü’nce yayımlanan T.C. Resmi Gazetesi
“Royalty Gelirleri”	Şirket’in bayilerinden restoranı açtıktan sonra her ay marka kullanımı dolayısıyla istenen ve ilgili işletmenin cirosu üzerinden hesaplanmak üzere tahsil ettiği gelir
“SPK” veya “Kurul”	Sermaye Piyasası Kurulu

**BOYÜK SEFLER :IDA TÜR**  
**DAN. ORG. EGY. SAN. VE T.C. A.Ş.**  
 Falih Sultan Mehmet  
 Alibüyük Cd. No:91/1 Sarıyer - İSTANBUL  
 Tel: 8850 214 19 05  
 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 400

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Büyükdere Cad. No: 141  
 Kat: 3 Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
 No: 2910110783 Tic Sic No: 2910110783  
 www.denizyatirim.com  
 Mevbi: No: 0291-0110-7930-0013





## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 19.04.2023 tarih ve E-18454353-100.06-16852 sayılı görüşünde;

"1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması

hususlarının Kuruluza iletilmesine karar verilmiştir." denilmiştir.



28 Nisan 2023

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
BÜYÜK ŞEFLEK JİDA TURİSTİK TİC. A.Ş.  
Saray Mh. E. Adnan Büyükdere Cad.  
No:10 Üsküdar/İSTANBUL

BÜYÜK ŞEFLEK JİDA TURİSTİK TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Süleyman Mehmet MF  
Atatürk Cad. No: 8/2 Sarıyer/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 035 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.



20 Nisan 2023

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
BÜYÜK ŞEFLEK İÇİDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0450 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

BÜYÜK ŞEFLEK İÇİDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0450 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

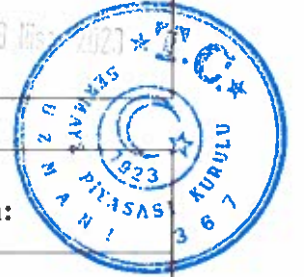
## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yetkilisi Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Gamze Hatice Cizreli</b> Yönetim Kurulu Başkanı 27.04.2023 BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TEKTİL DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş. Fatih Sultan Mehmet Mh. Alatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL Tel: 0850 214 73 45 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> Unvanı, İmza, Tarih	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>LuxChefs S.a.r.l.</b> adına <b>Muhterem Şenel</b> 27.04.2023	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>


<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> Adı, Soyadı, İmza, Tarih	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Fethi Saruhan Tan</b> 27.04.2023	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>



İN KAL KİMLİK VE  
KURUMUNUN İZAHNAMESİ  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Kat: 9 No: 101/101 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270904  
www.denizyatirim.com.tr

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TEKTİL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Alatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 45  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi Adı, Soyadı, İmza, Tarih</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Gamze Hatice Cizreli</b> 27.04.2023 	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

<b><u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</u></b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Ahmet Melih Gökce</b> <b>Gökhan Demir</b> <b>Yönetici</b> <b>Müdür</b>	
27.04.2023   	

BÜYÜK ŞEFLER SİDİ TÜR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Eğilim Sultan Mehmet Mh.  
Alatlı Caddesi No: 32 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

12

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kurulus</b>	<b>Sorumlu Oldugu Kism:</b>
<b>Deniz Yatirim Menkul Kıymetler A.Ş.</b>	
<b>İhsan Engindeniz</b> <b>Melda Finanser</b> <b>Bölüm Müdürü</b> <b>Bölüm Müdürü</b> <b>27.04.2023</b> <b>DENİZ YATIRIM</b> <b>MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b> Büyükdere Cad. No: 141 Etiler/Beşiktaş/İstanbul Tic. Sic. No: 2910110783 Şişli - İSTANBUL V. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 298440 www.denizyatirim.com Mersis No: 0291-0110-7830-0013	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b>İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi</b>	<b>Sorumlu Oldugu Kism:</b> <b>31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 Tarihlerinde sona eren yıllara ait Finansal Tablolara ilişkin Özel Bağımsız Denetim Raporları</b>
<b>PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.</b> <b>adına</b> <b>Namık Barış DOĞAN, Sorumlu Ortak BaşDenetçi</b>	<b>İLGİLİ RAPOR</b>

<b>Sektör Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b>	<b>Sorumlu Oldugu Kism:</b>
<b>DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetler A.Ş. adına</b> <b>Hakan Göl, Ortak</b>	<b>ŞUBAT 2023 TARİHLİ SEKTÖR RAPORU</b>



Handwritten signatures and stamps on the left side of the page.

BÜYÜK ŞEFLER ZODACI TUR. VE YAT. DAN. ORG. EĞY. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:97 Şişli - İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 85  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 639 4367

Handwritten signature on the right side of the page.

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesince yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahnamenin tekrar kullanımı söz konusu değildir.

## B—İHRAÇCI

B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İşletme Adı: Yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer İstanbul Tel: 0 (850) 214 73 05 Faks: 0 (212) 351 07 51 Elektronik Posta Adresi: info@bigchefs.com.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesine göre Şirket'in faaliyet konusu; lokanta, restoran, kafeterya, umuma açık dinlenme yerleri gibi tesislerin açılması, işletilmesi, her türlü özel ve tüzel



*Handwritten signature*

*Handwritten signature*  
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM  
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 416

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM  
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 416

MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
No:2910110783 Tic.Sic.No:388440  
www.denizyatlirim.com  
Mercek No: 0291 0110-7930-0013

	<p><b>gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b></p>	<p>kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahıslara perakende ve toptan yemek hizmetlerinin verilmesi, hazır yemek ihtiyaçlarının karşılanması, her türlü un ve unlu mamulleri pastacılık mamulleri şeker mamulleri sıcak ve soğuk içeceklerin alımı, satımı ve pazarlamasının yapılması, her türlü gıda maddeleri, içecekler, yaş ve kuru sebze meyveler, çay, kahve, sanayi yoluyla kurutulmuş, dondurulmuş, sıvı hale getirilmiş veya öğütülmüş çeşitli gıda, meyve ve sebzeler, bitkisel yağlar, et, balık ve kabuklu hayvanlar gibi gıda maddelerinin toptan ve perakende alımı, satımı ve pazarlamasının yapılmasıdır.</p> <p>Şirket, 31.12.2022 tarihi itibarıyla kendisinin ve Bağlı Ortaklıkları'nın bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye'nin 19 ilinde 51'i bayi olmak üzere toplam 92 ve yurt dışında toplam 6 ülkede 7'si bayi, 1'i Şirket'in kendi işlettiği restoranı olmak üzere toplam 8, genel toplamda da 100 restoranıyla kendi mutfak yönetiminde tasarladığı reçeteler üzerinden yemek üretmekte, bütün gün hizmet vererek menüsünde kahvaltı, öğle yemeği, akşam yemeği ve ara saatlerde tüketilecek ürünlerin yanı sıra içecek ürünleri bulundurmakta, ürünlerini nihai tüketiciler ile buluşturabilmek için Türkiye'nin her yerinden yerel üreticileri destekleyerek ticari alım yapmakta, ambiyansı ve hizmet kalitesini harmanlayarak restoranları aracılığı ile bu ürünlerin satışını gerçekleştirmekte olup, FSR pazarında faaliyet göstermektedir.</p> <p>Şirket mevcut durumda İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde merkezi üretim yapan merkez mutfakları ile kendi ve bağlı ortaklığının işlettiği restoranlarının yanında bayi restoranlarına da bitmiş ürünler tedarik ederek ürün kalitesinde standardizasyon sağlamaktadır. Öte yandan, Şirket yurt dışında açılan restoranlar için dekorasyon ve inşai malzemelerini Türkiye'den ihraç ederek ve Royalty Geliri olarak döviz kazandırıcı faaliyetlerde bulunmakta, aynı zamanda menülerde Türk mutfağına özgü lezzetler sunarak ülke tanıtımına katkıda bulunmaktadır.</p>
B.4a	<p><b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b></p>	<p>Covid-19 pandemisi özellikle yeme-içme sektörünü önemli derecede etkilemiş ve insanların tüketim alışkanlıklarını değiştirmiştir.</p>

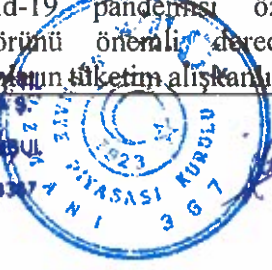
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. BAKANLIĞI  
Fatih Sultan Mehmet MES  
Atatürk Cd. No: 42 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Covid-19 döneminde paket servis siparişleri artmış ve Şirket daha önce gerçekleştirmediği paket servis deneyimini tecrübe ederek dijital kanal iş ortakları ile paket servis operasyonunu gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte 2022 yılı ile birlikte yaşanan normalleşme süreci ile birlikte restoranlara gidilerek yemek yeme ve hizmet alma eğilimleri gözle görülür derecede artmıştır. Covid-19 pandemisi dışında Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve dolayısıyla beklentilerini etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimlerin başında döviz kurundaki değişimler ve enflasyon, mikroekonomik ve makroekonomik seyir, asgari ücret artışı ve satın alma gücündeki değişiklikler ve fiyatlamalar dahil olmak üzere enerji fiyatlarındaki artışlar gelmektedir.

Yüksek enflasyon ortamında Şirket'in merkez mutfaklarında ya da restoranlarında üretilen gıda ürünlerinin maliyeti de artmakta olup, Şirket söz konusu değişimlerden etkilenmemek ve tedarik zincirini daha da sürdürülebilir kılmak amacıyla İstanbul'daki merkezinde bir tedarik üssü kurma çalışmalarına başlamıştır.

Bununla birlikte, maliyet artışının doğal bir sonucu olarak özellikle son bir yılda Şirket restoranlarına gelen ziyaretçilerin beğenisine sunulan ürünlerin satış fiyatlarında zaman zaman güncellemeler yapılması gerekmektedir.

İhraççının konsolide finansal tablolarında yer alan ve %100 sahip olduğu doğrudan Bağlı Ortaklıklar'ı (i) Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş., (ii) Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve (iii) Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. şirketleridir.

Ayrıca, Şirket'in yurtdışı operasyonları için Hollanda'da kurulmuş ve holding hüviyetinde olan Big Chefs International Holdings B.V. ve Şirket'in Frankfurt'ta bulunan restoranına ilişkin operasyonları yürüten Almanya'da kurulu Big Chefs Germany GmbH unvanı ile iki adet dolaylı bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V.'nin paylarının tamamı Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin, Almanyada kurulu Big Chefs Germany GmbH'nin paylarının tamamı ise Big Chefs International Holdings B.V.'nin mülkiyetindedir.

B.5 İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BOYUK ŞEFLEK GIDA TUR. VE YAT. DAN. ORG. EĞİTİM, SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 22 Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
V.No: 2910110783 Tic.Sic.No: 380440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7810-0012



		Grubun konsolide hasılatının %90'undan fazlasının Big Chefs markasından gelmesi nedeniyle Şirket grubun amiral gemisi rolünü üstlenmektedir.												
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan ortakları aşağıdaki gibidir:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Pay Sahibi</th> <th>Pay Oranı</th> <th>Oy Hakkı Oranı</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Fethi Saruhan Tan</td> <td>%30,20</td> <td>%39,25</td> </tr> <tr> <td>Gamze Hatice Cizreli</td> <td>%29,53</td> <td>%38,38</td> </tr> <tr> <td>LuxChefs S.a.r.l</td> <td>%40,27</td> <td>%22,37</td> </tr> </tbody> </table> <p>İhraççı'nın sermayesinin %20'sini temsil eden toplam 20.000.000 adet A Grubu İmtiyazlı Paylar'ın 10.112.063 adedi Fethi Saruhan Tan ve 9.887.937 adedi Gamze Hatice Cizreli'nin mülkiyetindedir.</p> <p>İhraççı'nın sermayesinin %80'ini temsil eden toplam 80.000.000 adet B Grubu Paylar'ın 20.089.246 adedi Fethi Saruhan Tan'ın, 19.643.983 adedi Gamze Hatice Cizreli'nin ve 40.266.771 adedi Luxchefs S.a.r.l.'nin mülkiyetindedir.</p> <p>Şirket'in mevcut ortaklarından herhangi biri sahip olduğu imtiyazlı paylar ya da oy hakları bakımından Şirket'te tek başına yönetim kontrolüne sahip değildir.</p> <p>Esas Sözleşme'ye göre; Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'ın sahip olduğu A Grubu Paylar'ın Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı, A Grubu Paylar bakımından rüçhan hakkı kullanımında imtiyaz, özellikli genel kurul kararlarına ilişkin imtiyaz ve Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyaz bulunmaktadır.</p> <p>Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 2 üyesi, 6 üyeden oluşması halinde 3 üyesi ve 7 üyeden oluşması halinde 3 üyesi A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterecekleri adaylar arasından seçilir.</p> <p>Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu Pay 5 adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyazı bulunmaktadır. Her bir B Grubu Pay'ın ise 1 oy hakkı bulunmakta olup, B Grubu Paylar'ın oyda imtiyazı bulunmamaktadır.</p> <p>İlaveten, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12'inci maddesinde belirtilen konulara ilişkin Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu Pay 5 adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyazı bulunmaktadır. Her bir B Grubu Pay'ın ise 1 oy hakkı bulunmakta olup, B Grubu Paylar'ın oyda imtiyazı bulunmamaktadır.</p>	Pay Sahibi	Pay Oranı	Oy Hakkı Oranı	Fethi Saruhan Tan	%30,20	%39,25	Gamze Hatice Cizreli	%29,53	%38,38	LuxChefs S.a.r.l	%40,27	%22,37
Pay Sahibi	Pay Oranı	Oy Hakkı Oranı												
Fethi Saruhan Tan	%30,20	%39,25												
Gamze Hatice Cizreli	%29,53	%38,38												
LuxChefs S.a.r.l	%40,27	%22,37												



23.05.2023

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİTİM. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Aletürk Cd. No:97 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0933 214 89 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.:193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esenyol 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7350-0013

Kurul kararlarında A Grubu Pay sahiplerinin en az %75'inin olumlu oyu aranmaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. SPK düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla, yeni pay alma haklarının kullanımı süresince kullanılmayan yeni pay alma hakkı nedeniyle kalan A Grubu Paylar satın alma önceliği A Grubu Pay sahiplerinin olmak üzere satılır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARLIKLAR</b>			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	94.535.175	66.429.809	8.674.216
Ticari Alacaklar	83.255.160	76.939.819	23.776.822
Diğer Alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
Kiralamalardan Alacaklar	2.245.674	1.483.431	1.953.808
Stoklar	34.320.410	16.177.181	6.040.782
Peşin Ödenmiş Giderler	13.684.851	5.712.469	2.986.086
Diğer Dönen Varlıklar	5.270.838	12.188.999	5.016.144
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>237.710.607</b>	<b>132.321.511</b>	<b>51.255.420</b>
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	-	644.088	-
Maddi Duran Varlıklar	141.443.169	93.713.088	69.862.598
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.377.720	11.552.810	13.550.158
Kiralamalardan Alacaklar	6.345.165	6.050.603	11.859.063
Kullanım Hakkı Varlıkları	154.767.992	87.871.743	73.133.965
Peşin Ödenmiş Giderler	483.076	209.677	130.123
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>314.417.122</b>	<b>200.042.009</b>	<b>168.535.907</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>552.127.729</b>	<b>332.363.520</b>	<b>219.791.327</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11.150.063	10.815.870	9.985.010
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.196.641	31.457.751	26.886.195
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	40.732.427	22.264.079	27.059.451
Ticari Borçlar	128.870.587	69.194.386	26.705.995
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18.391.729	7.991.506	932.478
Diğer Borçlar	964.897	24.999.965	
Ertelenmiş Gelirler	4.025.566	20.243.830	8.917.318
Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü	15.862.612	2.481.203	111.698
Kısa Vadeli Karşılıklar	17.290.053		



BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 92, SAKARYA/İSTANBUL  
Tel: 0532 414 73 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
No: 2910110783 Tic Sic No: 291011  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.934.655	3.619.376	522.357
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>258.419.230</b>	<b>210.025.305</b>	<b>115.380.468</b>
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.256.396	19.697.158	39.301.425
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	130.209.371	79.788.522	69.487.930
Ertelenmiş Gelirler	-	1.116.666	1.116.661
Uzun Vadeli Karşılıklar	19.245.300	7.124.838	7.051.391
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.843.401	2.812.528	1.956.556
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>185.554.468</b>	<b>110.539.712</b>	<b>118.913.963</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye*	21.400.000	1.015.850	1.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	495.606	492.436	492.436
Paylara İlişkin Primler	12.319	5.000.000	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	(8.481.523)	(955.947)	(2.318.398)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.064.985	1.968.293	1.363.743
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(11.121.768)	(15.040.885)	12.630.942
Net Dönem Karı / (Zararı)	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>108.154.031</b>	<b>11.798.503</b>	<b>(14.503.104)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>552.127.729</b>	<b>332.363.520</b>	<b>219.791.327</b>

\* 10.03.2023 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye tamamını geçmiş yıl karlarından karşılanarak üzere 100.000.000 TL'ye artırılmıştır.

### Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları 2020-2021-2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarında sırasıyla 51,3 milyon TL, 132,3 milyon TL ve 237,7 milyon TL tutarındadır. 2020 yıl sonu itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki ağırlığı %23,32 iken, 2021 yıl sonu itibarıyla Şirket ortaklarından Luxchefs S.A.R.L.'den kullanılan 25 milyon TL tutarındaki kredinin nakit ve nakit benzerlerinde sınıflanmış olması dolayısıyla söz konusu oran %39,81 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yıl sonunda Şirket'in artan gelirlerine bağlı olarak dönen varlıkların toplam varlıklardaki ağırlığı %43,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Nakit ve nakit benzerleri**, 2020, 2021 ve 2022 mali yıl sonu itibarıyla finansal tablolarında sırasıyla 8,7 milyon TL, 66,4 milyon TL ve 94,5 milyon TL tutarındadır. Bu kapsamda Şirket'in

**nakit ve nakit benzerlerindeki 3 DÖNEM**



BÜYÜK ŞEŞLE ÇİDA TURİZM  
DAN. ORG/ EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Vki  
Atatürk Cd. No:92, Sarıyer - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esenyurt 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatiirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

31.12.2021 arasında %665,8'lik artış Şirket'in hasılatındaki %75 oranındaki artış ve Şirket ortaklarından Luxchefs S.A.R.L.'den kullanılan 25 milyon TL tutarındaki krediden kaynaklanmaktadır. 31.12.2021 ve 31.12.2022 arasında %42,3 olarak gerçekleşen artış ise gelirlerinin bir önceki mali döneme göre %222,2 oranında artmasından kaynaklanmaktadır.

**Ticari alacaklar**, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 23,8 milyon TL, 26,9 milyon TL ve 83,3 milyon TL tutarındadır. 2020 ve 2021 mali dönem sonlarında 23-27 milyon TL bandındaki seviyesini koruyan ticari alacaklarda, 2022 yıl sonu itibarıyla pandeminin etkisinin azalması, satışların bir önceki mali döneme göre %222,2 artması ve yeni sözleşmesi imzalanan 11 yeni bayilik sözleşmesinin Sisteme Giriş Bedeli faturalarından kaynaklı olarak önceki yıla göre %209 artış gerçekleşmiştir.

**Stoklar**, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 6 milyon TL, 16,2 milyon TL ve 34,3 milyon TL tutarındadır. Şirket restoranları 2020 mali yılı sonunda Covid-19 pandemisi sebebiyle kapalı olduğundan stok seviyelerini asgari seviyede tutmuştur. 31.12.2022 tarihi itibarıyla %112,2 oranındaki artış Şirket restoran sayısı ve satışlarındaki büyümeden kaynaklanmaktadır.

**Peşin ödenmiş giderler**, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 3 milyon TL, 5,7 milyon TL ve 13,7 milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %139,6'lık artış, Şirket'in 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle fiyat sabitleme amacı doğrultusunda tedarikçilerine verdiği sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

#### **Duran Varlıklar**

Şirket'in duran varlıkları 2020-2021-2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 168,5 milyon TL, 200 milyon TL ve 314,4 milyon TL tutarında olup, ağırlıklı olarak maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarından oluşmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 17/8 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D. 193 039 4367

DENİZYATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
No: 2970110783 Tic Sic No: 298430  
www.denizyatirim.com  
Mersis: No: 0291-0110-7030-0013

**Maddi duran varlıklar,** 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 69,9 milyon TL, 93,7 milyon TL ve 141,4 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla maddi duran varlıklar kalemi Şirket'in; makine ve cihazları, taşıtları, demirbaşları ve özel maliyetlerinden oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla maddi duran varlıklardaki artış Şirket'in restoran sayısındaki büyümesinden kaynaklanmaktadır.

**Maddi olmayan duran varlıklar,** 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 13,6 milyon TL, 11,6 Milyon TL ve 11,4 Milyon TL tutarındadır. Maddi olmayan duran varlıklar hesabı, esas olarak bilgisayar yazılımlarının maliyetlerinden oluşmaktadır.

**Kullanım hakkı varlıklar,** TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan hakları ve yükümlülükleri, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kullanım hakkı varlıkları sırasıyla 73,1 milyon TL, 87,9 milyon TL ve 154,8 milyon TL'dir. Dönemler itibarıyla artış temelde yüksek enflasyon sebebi ile artan kira tutarları ve yeni restoran açılışlarından kaynaklanmaktadır.

#### **Kısa ve uzun vadeli yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri esas olarak kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri esas olarak uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.



**BÜYÜK SEFLER ÇİDAR TURİZM A.Ş.**  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No: 2/2 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29 101 10783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7030-0013

**Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri ile uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları toplamı,** 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 76,2 milyon TL, 62,0 Milyon TL ve 62,6 Milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin toplam tutarı, bir önceki mali dönem sonuna göre %1,0 oranında artarak 62,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket 2021 ve 2022 yılında yapmış olduğu restoran yatırımlarının önemli kısmını dönem karlarından elde ettiği likidite ile gerçekleştirmiş olup, banka finansmanına sınırlı tutarda ihtiyaç duymuştur.

**Kiralama işlemlerinden kaynaklanan kısa ve uzun vadeli yükümlülükler,** TFRS 16 standardına göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerinden oluşmakta olup, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 96,5 milyon TL, 102,1 Milyon TL ve 170,9 Milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre artış, enflasyon sebebiyle kira tutarlarındaki artış ve yeni açılan restoranlardan kaynaklanmaktadır.

**Ticari borçlar,** 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 26,7 milyon TL, 69,2 milyon TL ve 128,9 milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla artan ticari borçlar Şirket'in artan iş hacmi karşılığında alım yaptığı ürünlerin artmasından ve 2022'de artan enflasyondan kaynaklanmaktadır.

**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar,** 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 932 bin TL, 8,0 Milyon TL ve 18,4 Milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabı, ilgili mali yılın son ayında tahakkuk eden ve takip eden ayın ilk beş günü içinde ödenen personel maaşları ve ilgili sosyal güvenlik kesintilerine ilişkin tahakkuk kayıtlarından oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla artış yeni restoran sayısı artışına istinaden personel sayısının artması ve personel maaş zamlarından kaynaklanmaktadır.



ÖZEL YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Sarıyıldırım, Dr. Asım Gülçin Caddesi, Kat: 10  
No: 30 Üsküdar/İstanbul

BÜYÜK SEFLEK GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EGY. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 372 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 244 73 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 308440  
www.denizyatirim.com  
Menk. No: 0291-0110-7830-0013

*Şirket*

### Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer birikmiş kapsamlı gelirler/giderler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer birikmiş kapsamlı gelirler/giderler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in sermayesi 2020 yıl sonu itibarıyla 1.000.000 TL olup, 2022 yılında yapılan sermaye artırımını sonucu 21.400.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in 2023 yılında yaptığı sermaye artırımları ile sermaye 100.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	894.718.048	277.672.431	157.907.614
Satışların Maliyeti	(616.891.845)	(199.389.846)	(109.387.703)
Brüt Kar / (Zarar)	277.826.203	78.282.585	48.519.911
Esas Faaliyet Kan / (Zararı)	172.045.535	28.122.664	(3.157.011)
Finansman Geliri / (Gideri) öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	172.045.535	28.153.775	(1.658.011)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kan / (Zararı)	137.366.431	21.619.022	(29.098.444)
Dönem Net Karı / (Zararı)	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)

**Hasılat**, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 157,9 milyon TL, 277,7 milyon TL ve 894,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla bahse konu artışların temel sebepleri; Covid-19 pandemisi sebebiyle 2020 ve 2021 yıllarındaki sınırlı faaliyete karşılık 2022 yılında tam kapasite ile çalışabilme, Şirket'in birebir restoranlarındaki net satış rakamlarındaki büyüme, ilgili yıllarda açtığı restoranlar ve bayilik modelindeki büyüme hacminden kaynaklanmaktadır.

**Satışların Maliyeti ve Brüt Kar**, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 109,4 Milyon TL, 199,4 Milyon TL ve 616,9 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt karı, 31.12.2021'de sona eren mali dönemde bir önceki döneme göre %61,3'lük artış ile 78,3 milyon TL tutara, 31.12.2022'de sona eren mali dönemde bir önceki döneme göre %254,9'lük artış ile 277,8 milyon TL tutara ulaşmıştır. Şirket'in brüt kar marjı 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali



DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TURİZM BAKANLIĞI  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No: 72 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 274 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436

MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
No: 2910110783 Tic. Sic. No: 268140  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

dönemlerde sırasıyla %30,7, %28,2 ve %31,1 olarak gerçekleşmiştir. Her ne kadar 2020 ve 2021 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle faaliyetler sınırlı olarak gerçekleştirilse de faydalanılan Kısa Çalışma Ödeneği ve yapılan maliyet tasarrufları ile brüt kar marjı belirli seviyede tutulabilmiştir. 2022 mali döneminde kısıtlamaların kaldırılması ile brüt kar marjı %31,1 olarak gerçekleşmiştir.

**Genel Yönetim Giderleri,** 31.12.2021 itibarıyla bir önceki döneme göre %4,9 oranında artarak 37,5 milyon TL, 31.12.2022 itibarıyla bir önceki döneme göre %138,2 oranında artışla 89,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir Genel yönetim giderlerinin hasılat içerisindeki payı 2020, 2021 ve 2022 mali yıllarında sırasıyla %22,7, %13,5 ve %10,0 olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki dönem olan 2021 yılına göre artış temel olarak personel giderlerinden kaynaklanmaktadır. Şirket, merkez yapılanmasını yeniden organize ederek gerek kendi işlettiği restoranlarda gerekse de bayilik modeli ile işletilen restoranlarda verimliliği artırabilmek için merkez kadrolarını bölgelere ayırmış ve her bölge için kalifiye personeller olarak hasılat büyümesini gerçekleştirmiştir.

**Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri,** 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 7,9 milyon TL, 8,4 milyon TL ve 20,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup hasılatı oranı sırasıyla %5,0, %3,0 ve %2,3'dür. Şirket, Covid-19 pandemisinin normalleştiği 2022 yılında pazarlama faaliyetlerini artırarak hasılatı büyütmeyi amaçlamış, bu durum bir önceki mali yıl olan 2021 yılına göre %146,6'lık bir artışa sebep olmuştur.

**Esas faaliyetlerden diğer gelirler,** 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 4 milyon TL, 1,2 milyon TL ve 6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla artışın temel sebepleri, ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı ile konusu olmayan karşılıklardaki artıştır.

**Esas faaliyetlerden diğer giderler,** 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren dönemlerde sırasıyla 12,1 milyon TL olarak



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:8/7 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0531 214 78 06  
Boğaziçi Kurumlar V.D. 933 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş - İSTANBUL  
No:2910110783 Tic.Sic.No:266448  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013



milyon TL ve 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki azalma temel olarak karşılık giderlerinin konusu kalmayarak kapanmasından ve ilave bir karşılık ayrılmasına gerek olmamasından kaynaklanmaktadır.

**Esas faaliyet karı/ zararı**, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla 3,2 milyon TL zarar, 28,1 milyon TL kar ve 172,0 milyon TL kar olarak gerçekleşmiştir.

**Finansman gelirleri**, 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 1,3 milyon TL, 13,2 milyon TL ve 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 dönemi itibarıyla bakıldığında finansman gelirleri kalemi cironun %2,2'si oranında gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri temel olarak faiz gelirlerinden ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Dönemler itibarıyla artış, Şirket'in artan hasılatı dolayısıyla elde edilen likiditenin vadeli mevduatlarda değerlendirilmesi ve yurtdışı bayilerinden tahsil edilen dövizli tutarların mevduat hesaplarında oluşan kur farkından kaynaklanmaktadır.

**Finansman giderleri**, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 28,8 milyon TL, 19,7 milyon TL ve 54,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri temel olarak banka kredi faiz giderleri, TFRS16 kapsamında kiralama yükümlülüklerinden doğan faiz giderleri ve kredi kartı komisyon giderlerinden oluşmaktadır. 2022 mali yılda bir önceki dönem olan 2021'e göre artışın temel sebepleri, Şirket ortaklarından Luxchefs S.A.R.L.'den kullanılan kredinin faiz gideri, restoran sayısındaki artış ve 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle TFRS16 kapsamında oluşan faiz giderindeki artıştan kaynaklanmaktadır.


**Net dönem karı/zararı**, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla 27,7 milyon TL zarar, 19,3 milyon TL kar ve 104,8 milyon TL kar olarak gerçekleşmiştir.



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2147105  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193039437

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18)</li> <li>• Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Madde 507)</li> <li>• Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, II-30.1 sayılı Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527)</li> <li>• Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)</li> <li>• Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 207, 438, 439)</li> <li>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK md. 437)</li> <li>• İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2)</li> <li>• Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559 SPKn madde 27)</li> <li>• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)</li> <li>• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 Pay Tebliği)</li> </ul> <p>Halka Arz Edilen Paylar'a, kanundan doğan haklar haricinde, herhangi ek bir hak tanınmamaktadır.</p>
C.5	<p>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</p> 	<p>Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.</p> <p>Borsada işlem görecektir olan B Grubu Paylar'ın devrinde kısıtlama bulunmamaktadır. A Grubu Paylar bakımından ise Esas Sözleşme'de önalım ve birlikte satma haklarına ilişkin düzenlemeler mevcuttur.</p> <p>Miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleştirilecek devirler saklı kalmak kaydıyla A Grubu Paylar'ın devir ve temlikinde, A Grubu Pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak ya da temlik etmek isteyen A Grubu Pay sahipleri ("Aktif Pay Sahipleri"), satmak ya da temlik etmek istedikleri pay miktarını ("Teklif Edilen Paylar"), üçüncü kişi alıcının kimliğini, anlaşmanın önemli koşullarını ve satış/temlik bedelini diğer A Grubu Pay</p>

Dr. İbrahim KALIRMA VE  
Sermaye Piyasası Uzmanları Kurumu  
Sermaye Piyasası Uzmanları Kurumu  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

BÜYÜK SEFLER SİDİ TUR. YAT. MENKUL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 77 Sermaye Piyasası Kurulu  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic No: 368440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

		<p>sahiplerine ("Pasif Pay Sahipleri") bildirmek zorundadır ("Teklif Bildirimi").</p> <p>Pasif Pay Sahipleri Teklif Bildirimi'ni tebliğ almalarını müteakip 30 gün ("Teklif Süresi") içinde, Teklif Edilen Paylar'ı satın/temlik almak istemediklerini bildirir veya bu bildirimle herhangi bir cevap vermezlerse, Pasif Pay Sahipleri, Aktif Pay Sahipleri'nin Teklif Edilen Paylar ile aynı orandaki paylarını, Aktif Pay Sahipleri ile üçüncü kişiler arasında satış/temlik için mutabık kalınan aynı fiyat, hüküm ve şartlarda satma hakkına ("Birlikte Satma Hakkı") sahip olacak ve Aktif Pay Sahipleri'ne Birlikte Satma Hakkı'nı kullanıp kullanmayacaklarına ilişkin bir bildirim ("Birlikte Satış Bildirimi") göndereceklerdir.</p> <p>Birlikte Satış Bildirimi'nin, Teklif Süresi'nin hitamını müteakip 15 gün içerisinde gönderilmemesi ya da bildirimle Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılmayacağı yönünde olması durumunda, Aktif Pay Sahipleri, Teklif Edilen Payları, Pasif Pay Sahipleri'ne karşı hiçbir yükümlülük altına girmeksizin, üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde belirtilen fiyata eşit ya da daha düşük olmayan bir fiyatla satma ya da temlik edebilme hakkına sahip olacaktır.</p> <p>Aktif Pay Sahipleri, Birlikte Satış Bildirimi'nin, Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılacağı yönünde olması durumunda, Pasif Pay Sahipleri'nin Birlikte Satış Hakkı'na konu A Grubu Paylar'ını, kendi A Grubu Payları'yla birlikte üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde yer alan hüküm ve şartlarda eş zamanlı olarak satılmasını sağlayacaklardır.</p> <p>Önalım hakkı ya da Birlikte Satma Hakkı'na aykırı devir yapılması halinde, yönetim kurulu söz konusu haklara aykırı devirleri pay defterine kayıt etmez.</p>
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul'un Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Kotasyon Yönergesi uyarınca Borsa İstanbul'a 14.03.2023 tarihinde başvuru yapılmış olup; Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kar dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Karın Dağıtım ve Tespiti" başlıklı 21'inci maddesi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanacaktır.



BÜYÜK ŞEF EK LİGA TUR. YE 7 TİL  
DAN. ORG. EQI SAN. ve TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.23  
Atatürk Cd. No:30 Sarıyer / İstanbul  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:111  
Kat:5 Beşiktaş / İstanbul  
No:2910110783 Tic Sic No:388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291 0110 7830 0013

		<p><b>Dağıtım Politikası")</b> belirlemiş olup, gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.</p> <p>Şirket Kar Dağıtım Politikası uyarınca ilke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu, ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verilir.</p> <p>Kar Dağıtım Politikası'na göre Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek yıllık net karın en az %20'sini nakit ve/veya bedelsiz şekilde kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Şirket 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı taahhüt etmektedir.</p>
--	--	---

#### D—RİSKLER

D.1	<p><b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<p><b>İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in büyüme ve gelişme stratejisi yeni restoranlar açabilmesine bağlıdır. Bu strateji ilerleyen dönemlerde başarılı olamayabilir ve Şirket karlı yeni lokasyonlar bulamayabilir.</li> <li>• Şirket'in restoran sayısı geçtiğimiz yıllarda önemli bir artış göstermiştir. Açılan yeni restoranların performansları oturmuş restoranların seviyesi ile standardizasyon sağlamayabilir, mevcut restoranların performans kalitesine ulaşması çeşitli faktörlere bağlıdır ve zaman alabilir.</li> <li>• Şirket'in restoranlarının tahliye riski bulunmaktadır.</li> <li>• Şirket'in önemli sayıdaki lokasyonlarına ilişkin kira sözleşmeleri asgari kira ve ciro kirası olarak yapılmakta olup, hangisi yüksekse o ödenmektedir. Kira-ciro dengesinin bozulması riski bulunmaktadır.</li> <li>• Şirket'in bayilikleri dahil olmak üzere restoranlarına ilişkin yeniden uyarılma durumunda kira sözleşmelerini benzer koşullarda uzatamazsa, yenileyemezse veya benzer koşullarda restoran kiralamaları yapamazsa faaliyetleri zarar görebilir.</li> </ul>
-----	---	--



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK SEYERLER SİDİ KURUMU  
DAN. ÖRG. EG. SAN. VE TİC. B.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:92 Şişli - İstanbul  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 435

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 2910110703 Tic Sic No: 29440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

• Şirket'in gelir kalemlerinden bir tanesi olan bayilik modeli üçüncü taraf bayilere bağlıdır. Bayiler ile sözleşmelerin yenilenmemesi veya sözleşmelerin feshedilmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket'in önemli sayıda Bayi restoranları mevcuttur. Şirket'in Bayi restoranlarını işleten üçüncü kişilerin faaliyetleri Şirket'in doğrudan kontrolünde olmayıp, Şirket'in pazarlama aktivitelerini ve kampanyalarını doğru uygulamayabilir ve Şirket'in marka imajını zedeleyebilecek riskleri doğurabilir.

• Şirket, sözleşmelerindeki yükümlülüklerine ilişkin olarak ilgili kuruluşlara teminatlar vermektedir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilememesi durumunda bu teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in itibarını ve finansal kurumlar dahil teminat mektubunun sunulmuş olduğu ilgili kuruluşlar nezdindeki kredibilitesini etkileyebilir.

• Şirket'in yurt dışında açtığı ve açacağı restoranların istenilen başarıya veya karlılığa ulaşamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

• Şirket'in itibarını ve markalarını korumada başarısız olması faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

• Şirket gelirlerinin önemli bir miktarı alışveriş merkezlerinde ("AVM") yer alan restoranlardan gelmektedir. AVM'deki restoranlara yönelik talebin azalması, AVM restoranlarından daha çok sokak restoranlarının tercih edilmesi, AVM'lerin pandemi veya herhangi nedenle faaliyetlerine ara vermesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket, personel maliyetlerinde ve hammaddede fiyatlarında ve tedarikinde yaşanan global gelişmelerden etkilenmektedir. Dünyada yaşanan yüksek enflasyon Şirket'in maliyetleri ve kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

• Şirket'in operasyonlarını devam ettirmesi ve büyümesinde gerekli en önemli kalemlerden biri nitelikli çalışan istihdamının (özellikle servis ve mutfak personeli bakımından) sağlanması ve çalışanlarla iyi ilişkilerin kurulabilmesidir. Aksi durumda faaliyetler aksayabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

• Şirket'in performansı, üst düzey yöneticilerin ve kritik kilit personelin Şirket'te devamına ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin



BOYUK SEFELER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İstanbul  
Tel: 9050 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

MENKOL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7930-0013

personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket'in çalışanlarının değişim oranının yüksek olması Şirket'in davalara maruz kalmasına veya yüksek tazminat ödemesine sebep olabilir.

• Şirket'in restoran operasyonları için kesintisiz bir şekilde hizmet verebilmesi için elektrik, doğalgaz ve su temini önem arz etmektedir. Elektrik, doğalgaz ve su fiyatlarındaki olası artışlar ve dalgalanmalar, Şirket operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

• Şirket'in restoranlardaki temel maliyet ve gider kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Şirket tüketici fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Şirket maliyetlerindeki artışı ürün satış fiyatlarına yansıtamayabilir, bu sebeple Şirket kar marjını koruyamayabilir.

• Şirket'in başarılı olmasının en önemli koşullarından bir tanesi dünyada meydana gelen trendleri takip ederek, yeni ürün geliştirmeye devam etmesi ve sürekli değişen tüketici tercihindeki değişikliklere adapte olmasıdır. Trendleri yakalayamayıp yeni ürün geliştirememesi riski Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket'in büyüyen restoran ağı, Şirket içerisinde kurulan iç denetim mekanizmalarının doğru işlemesi ve gerek operasyonel gerek finansal kontrollerin sağlanmasına ilişkin ek maliyet oluşturabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

• Şirket'in bilgi sistemlerinde yaşanan bir güvenlik ihlali Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde aksatabilir ve bu sistemlerde yaşanan aksaklık operasyonlar üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

• Şirket'in yapacağı pazarlama kampanyaları ve aktiviteleri başarısız olabilir veya doğru uygulanmayabilir ve bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

• Şirket operasyonlarda önemli yere sahip İstanbul, Ankara ve İzmir'deki merkezi mutfak operasyonlarının düzgün çalışmasına bağlıdır. Merkez mutfaklarda yaşanabilecek olumsuzluklar, Şirket operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

• Şirket iş sağlığı ve iş güvenliği, gıda ve gıda hijyeni, tüketicinin korunması kapsamındaki diğer düzenleme hükümlerini yerine getiremezse



**BÜYÜK SEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.**  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyeri / İstanbul  
Tel: 0090 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar D.D.: 193 039 4367

**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu mevzuat yükümlülüklerinin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

• Gıda ürün kalitesinde sorun yaşanması, gıda güvenliği kapsamında gerekli kontrollerinin yapılmaması durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket'in üretim için kullandığı mutfak ekipmanlarında problem yaşanması, mutfak ekipmanları teminindeki aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerinde aksaklıklara yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve üretim ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

• Şirket ticari işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.

• Muhasebe standartlarındaki değişiklikler Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.

• Şirket istihdam ettiği personelin fazlalığı ve içinde bulunduğu sektörün doğal akışı sebebiyle personeller tarafından açılacak davalar ve taraf olduğu kira sözleşmelerinde oluşabilecek ihtilaflara ilişkin çeşitli düzenleyici kurumlar tarafından uygulanabilecek yaptırım ve cezalar başta olmak üzere çeşitli yasal işlemlerle karşılaşabilir.

• Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi denetimleri veya vergi cezalarından, vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir.

• Şirket'in operasyonlarını büyütmek için kullandığı kredileri geri ödeyememesi ve bu kapsamdaki kredi sözleşmelerindeki hükümlere aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine sebebiyet verebilir.

• Şirket uluslararası pazarlarda faaliyet gösterdiği için, yabancı para birimi kurlarında oluşabilecek dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenebilir.

• Şirket'in mevcut sigortaları yetersiz kalabilir.

• Şirket'in restoranlarındaki, merkez mutfağındaki ve genel merkezindekiler de dahil olmak üzere, yürüttüğü faaliyetler iş sağlığı ve güvenliği yükümlülükleri kapsamında risk taşımakta olup, para cezaları ve idari yaptırımlar gibi önemli yaptırımlar ile karşı karşıya kalabilir.



BOYUK SEFELER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EQ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No: 32  
Atatürk Cd. No: 29/11783 TİC. Sic. No: 29101  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
No: 29101/10783 Tic. Sic. No: 29101  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013



- Şirket, Anadolu'daki kadın üreticilerinden tedarik ettiği bir kısım ürünlerinin restoranlarına ve müşterilerine ulaştırılması bakımından üçüncü kişi nakliyecilere bağlıdır. Nakliyeciler yükümlülüklerini hiç yerine getirmez veya gereği gibi yerine getirmezse, Şirket'in yürüttüğü faaliyetler olumsuz şekilde etkilenebilir.
- Şirket mal fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek adına tedarikçilere ön ödemeler yapmaktadır. Ön ödeme yapılan ürünler zamanında temin edilmezse veya tedarikçiler ödeme güçlüğüne girdikleri için ön ödeme geri alınmazsa, Şirket'in faaliyetleri olumsuz şekilde etkilenebilir.
- Şirket; çalışanlarının, müşterilerinin veya diğer üçüncü kişilerin gerçekleştirebilecekleri dolandırıcılık, hile veya sair suiistimallerin tamamını tespit edemeyebilir veya önleyemeyebilir.
- Şirket ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır ve bu durum yürürlükteki iş hukuku mevzuatı tahtında sorumluluğunu doğurabilir.
- Şirket direkt olarak ithal etmese de menüsünde tedarikçileri tarafından ithal edilen ürünlerle ilgili olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlamalar, regülasyonlar, kontroller ve ani fiyat değişiklikleri sebebiyle erişilebilirlikte yaşanabilecek sorunlar, Şirket'in faaliyet süreçlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığı ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyuşmazlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

#### İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Ekonomideki mevcut ve olası olumsuz gelişmeler ve bunun harcama alışkanlıklarına yansımaları talep düşüşlerine sebep olabilir. Bu düşüşlerin yarattığı dalgalanmalar Şirket'in faaliyetleri ve performansını olumsuz etkileyebilir.
- Yeme-içme sektörü yüksek çeşitliliğe sahip rekabetçi bir alandır. Şirket'in faaliyet göstermekte olan restoranlarına karşın diğer restoran zincirlerinin performansı, yeni ürünlerin pazara girilmesi Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

• Şirket'in faaliyetleri ile operasyonları, COVID-19 ile ilgili alınan tedbirlerden doğrudan



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUPAN VE  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:94 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0830 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110793 Tic. Sic. No: 2910110793  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7950-0013

		<p>etkilenmiştir. Salgın hastalıklardan kaynaklı tedbirlerin tekrardan uygulanması halinde Şirket'in faaliyetlerinin kısmen veya tamamen durdurulması riski taşımaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket, yeni yasal düzenlemeler nedeniyle hizmet sektöründe çalışanlar bakımından oluşabilecek ek maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir. Devlet tarafından hizmet sektörüne sağlanan teşviklerin sürekliliğinin bulunmaması Şirket'in faaliyet giderlerinin artmasına neden olabilir.</li> </ul> <p><b>Diğer riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Depremler ve diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar nedeniyle Şirket tesisleri ve operasyonları zarar görebilir, Türkiye'de yaşanan terör saldırıları gibi politik olaylar hizmet sektörü yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Döviz Kuru Riski Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.</li> <li>• Likidite Riski Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.</li> </ul>
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p><b>İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.</li> <li>• Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kar payı ödememeye karar verebilir veya gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir.</li> <li>• Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in yönetim hâkimiyetine sahip ortaklarının alacağı kararlar diğer pay sahiplerinin çıkarları ile aynı olmayabilir.</li> <li>• Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.</li> </ul> <p>Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir, piyasa riski bulunmaktadır. Sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmesi veya gerçekleşmemesi durumunda pay fiyatları olumsuz etkilenebilir.</li> </ul>



BÜYÜK SEFLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No: 54  
Alatürk Cd. No: 291110783 T1c. Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0050 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 5 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291110783 T1c. Şişli - İSTANBUL  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7850-0013

- Taahhütlerin sona ermesi sonrasında mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanmasıyla yapılabilecek olası bedelli sermaye artırımlarında payların sulanma riski bulunmaktadır.

### E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraçının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz; sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir.  
Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ek satış dahil halka arzdan brüt 675.000.000 TL (Net Gelir: 648.190.124 TL) gelir elde edecektir.  
Şirket, ek satış dahil halka arzdan brüt 157.500.000 TL (Net Gelir: 140.865.935 TL) gelir elde edecektir.  
Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Ek Satış Hariç Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	182.250	290.250	472.500
BİAŞ Kota Alma Ücreti	11.803	45.527	57.330
MKK Üyelik Ücreti	112.350	0	112.350
Aracılık Komisyonu	5.788.125	22.325.625	28.113.750
Bağımsız Denetim	3.362.877	0	3.362.877
Hukuki Danışmanlık ve Halka Arz Teknik Danışmanlığı	561.183	1.608.276	2.169.459
Reklam ve Pazarlama	6.490.000	0	6.490.000
Rekabet Kurul Ücreti	2.800	0	2.800
Diğer (Tescil, Noter vb)	150.000	0	150.000
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>16.661.388</b>	<b>24.269.678</b>	<b>40.931.066</b>
Pay Başına Maliyet	2,38	0,90	1,20

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Ek Satış Dahil Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	182.250	322.500	504.750
BİAŞ Kota Alma Ücreti	10.846	46.484	57.330
MKK Üyelik Ücreti	112.350	0	112.350
Aracılık Komisyonu	5.788.125	24.806.250	30.594.375
Bağımsız Denetim	3.362.877	0	3.362.877
Hukuki Danışmanlık ve Halka Arz Teknik Danışmanlığı	534.817	1.634.642	2.169.459
Reklam ve Pazarlama	6.490.000	0	6.490.000
Rekabet Kurul Ücreti	2.800	0	2.800



BOYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR  
DAN. ORG. EQİ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi No: 1  
Atatürk Cd. No: 12 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0660 21 03 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

ÖZEL DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 161  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 386440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7310-0013

Diğer (Tescil, Noter, Tercüme vb)	150.000	0	150.000
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>16.634.065</b>	<b>26.809.876</b>	<b>43.443.941</b>
Pay Başına Maliyet	2,38	1,12	0,85

Bu çerçevede, ek satış dahil halka arza ilişkin toplam maliyetin 43.443.941 TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise 0,8517 TL olacağı beklenmektedir. Toplam maliyet içerisinde Şirket'in payı 16.634.065 TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin payı 26.809.876 TL'dir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf ve hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır.

E.2a **Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**

Şirket paylarının halka arzı ile hem Şirket hem de Halka Arz Eden Pay Sahipleri için kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket, sermaye artışı sonucunda elde edeceği halka arz gelirlerini makul bir ekonomik veya finansal gerekçeye dayanmak koşuluyla aşağıdaki tabloda verilen aralıklar içerisinde kalınmasına özen gösterilerek kullanacaktır:

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
Yurtiçi ve Yurtdışı Restoran Bütçesi	50-60
İşletme Sermayesi Finansmanı	20-30
Finansal Borçların Azaltılması	20-30
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>

E.3 **Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**

Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 100.000.000 TL'den 107.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 7.000.000 TL nominal değerli 7.000.000 adet B Grubu Pay ile ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait (Ek Satış Dahil) 30.000.000 TL nominal değerli 37.000.000 adet B Grubu Pay olmak üzere toplamda 37.000.000 TL nominal değerli 37.000.000 adet B Grubu Pay'ın halka arzı

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUSURETİYLE GERÇEKLEŞTİRİLECEKTİR.  
DAN. ÖRG. EGİ. SAN. VE T.C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet No: 36  
Atatürk Cd. No: 9/2 Şişli/Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 0212 214 93 05  
Boğaziçi Kurumları V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 191  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013



Handwritten signatures and initials in blue ink on the left side of the page.

Handwritten signature in blue ink on the right side of the page.

Sermaye artışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 7.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %7 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %6,54'tür.

Ortak satışı yoluyla (Ek Satış Dahil) halka arz edilen payların nominal değeri 30.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %30 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %28,04'tür.

Satış, Konsorsiyum Liderleri olan Kalkınma Yatırım Bankası ve DenizYatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın ([www.bigchefs.com.tr](http://www.bigchefs.com.tr)), Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın ([www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr)) ve DenizYatırım'ın ([www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)) ve adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır. Bu halka arzda pay satın almak isteyen Bireysel Yatırımcı'nın halka arz talep toplama süresi içinde ve Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunarak iletebileceklerdir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

• **Bireysel Yatırımcı:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır.

Bireysel Yatırımcı grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Bireysel Yatırımcı tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepler dışındaki diğer talepler iptal edilerek dağıtıma konulmayacaktır.

BÜYÜK ŞEFLEK SİDİTAN VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850214 73 03  
Bogaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 34394 Şişli - İstanbul  
Tic Sic No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0813

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

		<p><b>Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:</b> Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir. Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden azami 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p>
E.4	<p><b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b></p>	<p>İhraççı'nın paylarının halka arzı kapsamında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, teknik danışmanın başarı primi ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.</p> <p>Şirket ile (i) halka arza aracılık eden Kalkınma ve Yatırım Bankası ve DenizYatırım, (ii) Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı, (iii) PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (iv) Emre Kavaklı arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması ve sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. (i) Kalkınma ve Yatırım Bankası ve DenizYatırım'ın elde edeceği aracılık komisyonu, (ii) Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı'nın elde edeceği hukuki danışmanlık ücretleri ve (iii) PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin elde edeceği denetim ücretleri (iv) Emre Kavaklı'nın elde edeceği başarı primi haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzun başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.</p> <p>Bununla birlikte, Şirket'in halka arzdan elde edeceği gelirlerin bir kısmı ile finansal borçların kapatılması planlandığından ve Şirket'in halihazırda DenizYatırım'ın ana ortağı olan DenizBank A.Ş.'ye kredi borcu olduğundan, söz konusu halka arzdan yapılacak kredi kapaması nedeniyle arızan bankasında dolaylıda olsa menfaat elde edebileceğini söylemek mümkündür.</p>

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**BÜYÜK ŞEFLEK, ADA TUFAN VE ORTAKLARI**  
**DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. K.Ş.**  
 Fatih Sultan Mehmet Mh. 2  
 Alatürk Cd. No: 87 Sarıyer - İSTANBUL  
 Tel: 0212 214 73 03  
 Boğaziçi Kurumlar D. D.: 193 039 4367



**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Büyükdere Cad. No: 141  
 Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 29101/0783  
 www.denizyatirim.com  
 Mersis: No: 0291-0110-7930-0013

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



		Ödenmiş Sermaye	100.000.000	107.000.000	100.000.000	107.000.000
		Pay Başına Defter Değeri	1,0815	2,3270	1,0815	2,3273
		Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	1,2455	-	1,2457
		Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	115,16%	-	115,18%
		Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	-20,1730	-	-20,1727
		Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	-89,66%	-	-89,66%
		Mevcut Ortaklar için pozitif sulanma etkisi (ek satış hariç) 1,2455 TL (%115,16) olacaktır.				
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, ihraç edilen payların bedeli dışında, alım taleplerine aracılık eden yetkili aracı kurumlar tarafından işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra, hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir.				

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle İhraççı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloları PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Namık Barış DOĞAN
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	TÜRMOB, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Süleyman Seba Cad. Bjk Plaza B Blok No:48 Kat 9 Beşiktaş/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin konsolide finansal durum tabloları ile konsolide kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli mali kalemler aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	94.535.175	66.429.809	8.674.216
Ticari Alacaklar	83.255.160	26.939.819	23.776.822
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30.887	-	12.053
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	83.224.273	26.939.819	23.764.769

BOYUK ŞEFLERİDİA TUR. DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş. Fatih Sultan Mehmet Mt. Atatürk Cd. No:5/2 Sarıyer - İSTANBUL Tel:0850 214 73 05 Boğaziçi Kurumları V.D.:193 039 4367

GENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. Büyükdere Cad. No: 171 Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL Tel:0212 291 10 110763 Tic. Sic. No: 388440 www.genizyatirim.com \*Tic. Sic. No: 0291-0110-7830-0013



Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Diğer Alacaklar</b>	4.398.499	3.389.803	2.807.562
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
<b>Kiralamalardan Alacaklar</b>	2.245.674	1.483.431	1.953.808
<b>Stoklar</b>	34.320.410	16.177.181	6.040.782
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	13.684.851	5.712.469	2.986.086
<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	5.270.838	12.188.999	5.016.144
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>237.710.607</b>	<b>132.321.511</b>	<b>51.255.420</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
<b>Diğer Alacaklar</b>	-	644.088	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	644.088	-
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	141.443.169	93.713.088	69.862.598
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	11.377.720	11.552.810	13.550.158
<b>Kiralamalardan Alacaklar</b>	6.345.165	6.050.603	11.859.063
<b>Kullanım Hakkı Varlıkları</b>	154.767.992	87.871.743	73.133.965
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	483.076	209.677	130.123
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>314.417.122</b>	<b>200.042.009</b>	<b>168.535.907</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>552.127.729</b>	<b>332.363.520</b>	<b>219.791.327</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	11.150.063	10.815.870	9.985.010
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	18.196.641	31.457.751	26.886.195
<b>Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</b>	40.732.427	22.264.079	27.059.451
<b>Ticari Borçlar</b>	128.870.587	69.194.386	26.705.995
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	128.870.587	69.194.386	26.705.995
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>	18.391.729	7.991.506	932.478
<b>Diğer Borçlar</b>	964.897	24.999.965	-
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	24.999.965	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	964.897	-	-
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	4.025.566	20.243.830	8.917.318
<b>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</b>	15.862.612	2.481.203	111.698
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	17.290.053	16.957.339	14.259.966
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	8.038.972	4.618.914	3.031.203
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	9.251.081	12.338.425	11.228.763
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	2.934.655	3.619.376	522.357
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>258.419.230</b>	<b>210.025.305</b>	<b>115.380.468</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	33.256.396	19.697.158	39.301.425
<b>Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</b>	130.209.371	79.788.522	69.487.930
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>		1.116.666	1.116.661
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	19.245.300	124.838	

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**BÜYÜK ŞEFLEK İZİDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Alatürk Cd. No:342 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436



**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
- Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

*[Handwritten signature]*

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARLIKLAR</b>			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19.245.300	7.124.838	7.051.391
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.843.401	2.812.528	1.956.556
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>185.554.468</b>	<b>110.539.712</b>	<b>118.913.963</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye*	21.400.000	1.015.850	1.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	495.606	492.436	492.436
Paylara İlişkin Primler	12.319	5.000.000	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	(8.481.523)	(955.947)	(2.318.398)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(8.481.523)	(955.947)	(2.318.398)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.064.985	1.968.293	1.363.743
- Yabancı para çevrim farkları	1.064.985	1.968.293	1.363.743
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(11.121.768)	(15.040.885)	12.630.942
<b>Net Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>104.784.412</b>	<b>19.318.756</b>	<b>(27.671.827)</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>108.154.031</b>	<b>11.798.503</b>	<b>(14.503.104)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>552.127.729</b>	<b>332.363.520</b>	<b>219.791.327</b>

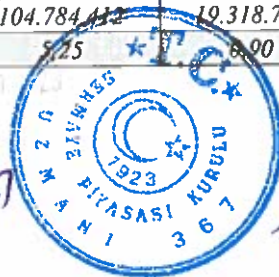
\* 10.03.2023 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 100.000.000 TL'ye artırılmıştır.

### Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	894.718.048	277.672.431	157.907.614
Satışların Maliyeti	(616.891.845)	(199.389.846)	(109.387.703)
<b>Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>277.826.203</b>	<b>78.282.585</b>	<b>48.519.911</b>
Genel Yönetim Giderleri	(89.437.555)	(37.542.872)	(35.784.983)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	(20.764.052)	(8.419.587)	(7.862.509)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.969.825	1.242.992	4.024.612
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(1.548.886)	(5.440.454)	(12.054.042)
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>172.045.535</b>	<b>28.122.664</b>	<b>(3.157.011)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	31.111	1.499.000
<b>Finansman Geliri / (Gideri) öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>172.045.535</b>	<b>28.153.775</b>	<b>(1.658.011)</b>
Finanman Gelirleri	20.119.912	13.190.721	1.313.929
Finanman Giderleri	(54.799.016)	(19.725.474)	(28.754.362)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)</b>	<b>137.366.431</b>	<b>21.619.022</b>	<b>(29.098.444)</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)			
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(31.692.284)	(1.759.997)	(152.006)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(889.735)	(540.269)	1.578.623
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	<b>104.784.412</b>	<b>19.318.756</b>	<b>(27.671.827)</b>
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-
- Ana Ortaklık Payları	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>5,25</b>	<b>8,90</b>	<b>(1,27)</b>

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.  
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Şişli - İstanbul  
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Şişli - İstanbul  
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Şişli - İstanbul

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alatürk Cd. No: 92 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Bogazici Kurumlar V.D.: 193 939 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 T.C. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis: No: 0291-0110-7930-0013

**Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.**

## **5. RİSK FAKTÖRLERİ**

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte İzahname'nin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değerinin düşebileceği ve yatırım tamamının veya bir kısmının kaybedileceği yatırımcılar tarafından göz önünde bulundurulmalıdır.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunulmuş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak ve gerekli olması halinde hukuki ve finansal danışmanlık alarak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına dikkatlice karar vermelidirler.

### **5.1. İhraççıyla ve faaliyetlerine ilişkin riskler:**

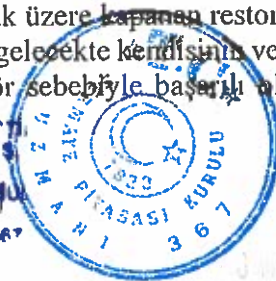
***Şirket'in büyüme ve gelişme stratejisi yeni restoranlar açabilmesine bağlıdır. Bu strateji ilerleyen dönemlerde başarılı olamayabilir ve Şirket karlı yeni lokasyonlar bulamayabilir.***

Şirket'in büyüme stratejisinin en önemli parçalardan biri yurtiçinde ve yurtdışında Şirket stratejisine uygun şekilde hazırlanmış fizibilitelere uyumlu geri dönüş sürelerine sahip yeni restoranlar açmaktır. Şirket'in en önemli gelir kaynakları kendi işlettiği restoranlarından gelen gelirler, bayilerinden tahsil ettiği Sisteme Giriş Bedeli ve her ay ilgili işletmenin cirosu üzerinden hesaplanmak üzere Royalty Gelirleri'dir. Şirket ve bayileri yeni restoran açarken (i) uygun restoran seçimi, (ii) makroekonomik olumsuzluklar ve bu kapsamda restoran yatırımları için harcanan maliyetlerin kurlara bağlı olarak yükselmesi, yeni restoran yatırımlarının kısıtlanması ve/veya finansman ve kiralama koşullarının müzakeresi, (iii) gerekli izin ve ruhsatların temini, (iv) eleman seçimi ve bu personellerin eğitimi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere bir çok zorlukla karşılaşmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in gerek kendi işlettiği restoranların geliri, gerekse de bayilik ve ortak girişim sistemlerinden gelen gelirleri açısından yeni restoranların açılmaması gelirlerini ve karlılığını artırmamasını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in restoran sayısı geçtiğimiz yıllarda önemli bir artış göstermiştir. Açılan yeni restoranların performansları oturmuş restoranların seviyesi ile standardizasyonu sağlamayabilir, mevcut restoranların performans kalitesine ulaşması çeşitli faktörlere bağlıdır ve zaman alabilir.***

Şirket son yıllarda bayilik modeli ile işletilenler dahil olmak üzere, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 18, 10 ve 18 adet yeni restoran açılışı gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte, aynı dönemlerde bayilik modeli ile işletilenler dahil olmak üzere kapanan restoran sayıları sırasıyla 2, 2 ve 5 adet olmuştur. Şirket'in yeni açmış olduğu ve gelecekte kendisinin veya bayilik ya da Ortak Girişim modeli ile açacağı restoranlar birçok faktör sebebiyle başarılı olamayabilir veya yeni

BÜYÜK ŞEFLER TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİTİM ve T.C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:52 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0840 314 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 14394 Şişli - 151400  
Tic. Sic. No: 2910110783 TTK Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mers: No: 0291-0110-7930 0013

restoranlar Şirket'in mevcut restoranlarının satış, performans, kalite ve karlılık seviyesine ulaşmayabilir. Yeni restoran açılışlarında oluşacak yatırım maliyetleri, başlangıçtaki düşük satışlar ve bu satışların Şirket'e etkisi nedeniyle Şirket'in kısa vadede faaliyetleri, finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in yeni restoranları eski restoranlarda süregelen performans seviyesine ulaşamayabilir ve Şirket bu durumda yeni restoran açılışlarından beklediği gelir ve karlılığı elde edemeyebilir. Bununla birlikte, Şirket'in önemli sayıdaki Bayileri'nin Şirket itibarını sarsacak faaliyetlerde bulunma riski de her zaman bulunmaktadır. Bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Öte yandan, Şirket'in gelirlerinin bir kısmı üçüncü kişilerce işletilen restoranlardan alınan Sisteme Giriş Bedeli ve Royalty Geliri'nden kaynaklanmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in büyümesinde bayilik modeli ile işletilen restoranların başarıyla açılması ve işletilmesi ve ciro üzerinden hesaplanarak ödenen "Royalty Geliri" ve sözleşmede belirtilen diğer ücretlerin zamanında ödenmesi önem arz etmektedir. Belirtilen ödemelerde meydana gelebilecek bir aksama ve Şirket'in bu kapsamda ticari alacaklarını tahsil edememesi, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in restoranlarının tahliye riski bulunmaktadır.**

Kira sözleşmelerine ilişkin olarak Türk Borçlar Kanunu'nun emredici hükümleri çerçevesinde kira sözleşmelerinin 10 yıllık süresi dolmadıkça kiraya verence tek taraflı olarak feshi mümkün değildir ancak Türk Borçlar Kanunu uyarınca bazı hallerde mahkemeye başvurmak suretiyle kira tespit davası açarak kira ücreti artırımını talep edilebilir. 10 senelik süre dolmadan kira tespit davası açılması ihtimali her zaman bulunmakla birlikte, Şirket'in önemli lokasyonlarına ilişkin olarak akdettiği kira sözleşmelerinin kiraya verence tek taraflı feshi ve tahliye riski bulunmaktadır. Şirket kira sözleşmelerinin feshedilmesi ve bu kapsamda yeni restoranlar için makul piyasa koşullarına uygun kira sözleşmeleri akdedememesi halinde Şirket'in finansal durumu etkilenebilir, karlılığı düşebilir ve faaliyetleri zarar görebilir.

Hali hazırda var olan tahliye riskine ilişkin olarak, Şirket'in Suadiye şubesine ilişkin olarak kira sözleşmesinin feshi ve taşınmazın tahliyesi için Şirket'e açılan davanın yerel mahkeme tarafından davanın kabulüne karar verilmiştir. Şirket'in istinaf başvurusu akabinde ilgili davada Bölge Adliye Mahkemesi tarafından tahliye kararı verilmesi halinde Şirket'in hali hazırda faaliyetlerine devam ettiği Suadiye şubesini tahliye riski söz konusudur. Suadiye şubesinin Şirket'in 2022 yılı toplam cirosunun yaklaşık %1'ine, karlılığının ise toplam karlılığının %0,67'sine tekabül etmesi sebebi ile tahliye halinde bu oranlarda bir kayıp riski oluşabilecektir.

**Şirket'in önemli sayıdaki lokasyonlarına ilişkin kira sözleşmeleri asgari kira ve ciro kirası olarak yapılmakta olup, hangisi yüksekse o ödenmektedir. Kira-ciro dengesinin bozulması riski bulunmaktadır.**

Şirket'in üzerine kayıtlı herhangi bir gayrimenkulü bulunmamaktadır. Şirket kendi işlettiği restoranların önemli bir kısmına ilişkin kira sözleşmelerini asgari kira ve/veya ay içerisinde elde etmiş olduğu gelirin belli bir yüzdesi ile gelir paylaşımı (ciro kirası) modeli ile yapmakta, ilgili ay sonunda hesaplanan ciro kirası ile sözleşmede belirlenen asgari kira tutarlarından hangisi yüksek ise bu tutar mal sahiplerine kira gideri olarak ödenmektedir. Şirket faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi ve kendi işlettiği restoranlarına ilişkin elde ettiği gelirin düşük kalması durumunda, sözleşmelerine bağlı olarak ödeyeceği asgari kira bedelleri, hesaplanan ciro kirasının üzerinde kalabilir, ödenecek asgari kira cirosunun önemli bir yüzdesi olabilir ve bu durum Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. VE  
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faik Hüsnü Mehmet M44  
Atatürk Cd. No:97 Sakarya İSTANBUL  
Tel:0212 244 73 03  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43F

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7030-0013

***Şirket'in bayilikleri dahil olmak üzere restoranlarına ilişkin yeniden uyarlama durumunda kira sözleşmelerini benzer koşullarda uzatamazsa, yenileyemezse veya benzer koşullarda restoran kiralamaları yapamazsa faaliyetleri zarar görebilir.***

Şirket, Şirket'in merkez ofisi, depoları, merkez mutfakları, işletmekte olduğu ve alışveriş merkezlerinde ve ana caddelerde bulunan restoranlar dahil olmak üzere, faaliyette bulunduğu taşınmazları üçüncü kişilerden kiralamaktadır. Aynı şekilde Şirket'in Bayiler'i de kendi ünvanları ile faaliyet gösterecekleri restoranları üçüncü kişilerden kiralamaktadır. Şirket ve Bayiler'i, söz konusu kira sözleşmelerinin daha önce kabul edilen benzer ticari koşullarla sürdürülüp sürdürülemeyeceği konusunda herhangi bir garanti vermemektedir. Kira sözleşmelerinin uzatılamaması veya kiraya ilişkin mevzuat düzenlemelerinin restoran fizibitelerini olumsuz yönde etkileyecek şekilde değiştirilmesi sebebiyle kira sözleşmelerinin sonlandırılması restoranların kapatılmasına ve gelir kaybına yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in gelir kalemlerinden bir tanesi olan bayilik modeli üçüncü taraf Bayiler'e bağlıdır. Bayiler ile sözleşmelerin yenilenmemesi veya sözleşmelerin feshedilmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket gelirlerinin 31.12.2022 tarihi itibarıyla %11,6'lık kısmı franchise modeli ile Bayiler'den gelirlerden oluşmaktadır.

Şirket, Bayiler'i ile çoğunlukla sözleşme süresinin sonunda birer yıl uzama opsiyonu ile 5 ila 10 yıllık akdedilen bayilik sözleşmeleri imzalamaktadır. Bu sürenin bitimine istinaden taraflar bayilik sözleşmesini yenilememe hakkına sahiptir. Şirket'in büyümesinde bayilik modeli ile işletilen restoranların başarıyla açılması ve işletilmesi önem arz etmektedir. Şirket'in bayilik modeli ile yeni bayi bulamaması ya da var olan Bayiler'i ile bayilik sözleşmelerinin yenilenmemesi veya feshedilmesi durumunda Şirket'in büyüme planlarında aksamalar yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in önemli sayıda bayi restoranları mevcuttur. Şirket'in bayi restoranlarını işleten üçüncü kişilerin faaliyetleri Şirket'in doğrudan kontrolünde olmayıp, Şirket'in pazarlama aktivitelerini ve kampanyalarını doğru uygulamayabilir ve Şirket'in marka imajını zedeleyebilecek riskleri doğurabilir.***

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 58 adet Bayi restoranı bulunmaktadır. Söz konusu bayiler ilgili restoranı Şirket'in markası altında işletme ve Şirket'e ait fikri mülkiyet haklarının kullanımı için Şirket ile bayilik sözleşmesi imzalamaktadır. Şirket her ne kadar bayilerin seçimi, denetlenmesi ve izlenmesi konularında gereken tüm özeni gösterse de bayilik sistemi ile restoranları işleten üçüncü kişilerin davranışları, Şirket pazarlama ve aktivitelerini doğru uygulayamamaları, bayilik düzenlemelerine uyumsuzlukları Şirket'in itibarını ve marka değerini zedeleyebilir.

Bayi restoranları Şirket'in stratejisine uygun olarak ve başarılı bir şekilde işletilmeyebilir. Bu kapsamda Şirket'in marka imajı ve itibarı zedelenebilir ve bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

***Şirket, sözleşmelerindeki yükümlülüklerine ilişkin olarak ilgili kuruluşlara teminatlar vermektedir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilememesi durumunda bu teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in itibarını ve finansal kurumlar dahil teminat mektubunun sunulmuş olduğu ilgili kuruluşlar nezdindeki kredibilitelerini etkileyebilir.***

Şirket'in, taraf olduğu kira sözleşmeleri, ihracat kredisi sözleşmeleri, hukuki ihtilaflar kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına almak adına sözleşme tarafı özel şirket, vakıf, finansal kuruluş ve icra müdürlüklerine hitaben vermiş olduğu teminat mektupları bulunmaktadır.

BOĞAZIÇI KURUMLAR V.D.:193 039 4  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. B.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi  
Atatürk Cad. No: 3/2 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4  
DENİZ YATIRIM  
KURUMU  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 34394 Sisli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic Sicil No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
E-posta Adresi: denizyatirim@denizyatirim.com  
Tic Sicil No: 0291-0110-7350-0013

Şirket sözleşmelerin bazılarında ilgili sözleşmelerden doğan yükümlülüklerinin teminatı olarak nakit teminat veya teminat mektubu sunmayı üstlenmiştir. Şirket tarafından verilen teminat mektuplarının 2022 yıl sonu itibariyle toplam tutarı 7.109.228 TL'dir. Verilen teminat mektupları nevi itibariyle ibrazı durumunda nakde çevrilebilir olduğundan, Şirket'in teminat mektubu vermiş olduğu yükümlülüklerinden herhangi birini yerine getirmemesi halinde teminat mektupları paraya çevrilebilecektir. Bu halde teminat mektubu verilmesi için Şirket'e kullanılacak gayrinakdi kredi nakdi krediyeye dönüşmüş olacak ve Şirket'in ilgili kuruluşlara teminat mektubu bedellerini, ilgili komisyon ve masrafları ödemesi gerekecektir. Bu kapsamda önemli miktarda teminat mektubunun paraya çevrilmesi durumunda Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir.

**Şirket'in yurt dışında açtığı ve açacağı restoranların istenilen başarıya veya karlılığa ulaşamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla Almanya, Azerbaycan, Irak, Kazakistan, Kuveyt ve Kuzey Kıbrıs'ta olmak üzere toplam 8 tane yurtdışı şubesi bulunmaktadır. Her ne kadar Şirket'in kendi işlettiği restoranları için yurtdışı büyüme stratejisi ve iş modelleri Ortak Girişim sermayesi stratejisi ve risklerin paylaşılması modeli ile yapılsa da söz konusu restoran yatırımlarına ilişkin karlılık oranları ve/veya maliyetler Türkiye'deki ve ilgili ülkelerdeki ekonomik koşullar, makroekonomik gelişmeler, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet gösterdiği yeni pazarlarda satış stratejisini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi, ilgili ülkelerdeki mevzuat değişiklikleri, faaliyet gösterdiği yerlerdeki rekabet koşulları dahil olmak üzere, Şirket'in kontrolünde olmayan birçok faktöre bağlıdır.

Şirket yurtdışı yatırımlarında stratejik adımları/işlemleri etkin bir şekilde belirlemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı bir şekilde uygulamayabilir, bunlardan karlılık sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Söz konusu durumlarda Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan masrafların geri dönüşü mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in itibarını ve markalarını korumada başarısız olması faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in ürün ve hizmet kalitesini koruması marka imajını ve itibarını koruyabilmesinde önemli bir faktördür. Şirket'in başarısı büyük ölçüde marka imajının ve itibarının muhafaza edilmesine, korunması ve geliştirilmesine bağlıdır. Şirket markasını koruyamazsa Şirket'in itibari zedelenebilir ve buna bağlı olarak satışları azalabilir. İlave olarak, ürün ve hizmet kalitesinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir.

Kamuoyunda çıkan asılsız haberler de Şirket marka değerinin ve Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir.

Şirket'in başarısının sürdürülmesi, Şirket'in marka imajını internet ve/veya sosyal medya platformlarında iyi bir şekilde yönetmesine ve korumasına bağlıdır. İnternet ve sosyal medya ortamında Şirket ve markaları hakkındaki olumsuz paylaşımlara ve kamuoyunda Şirket'in itibarını zedeleyici asılsız haberlere ilişkin aksiyonlar Şirket tarafından hızlıca alınsa bile son yıllardaki aktif ve artış gösteren sosyal medya kullanımı ile müşteriler nezdinde Şirket'in itibarı zarar görebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket gelirlerinin önemli bir miktarı AVM'lerde yer alan restoranlardan gelmektedir. AVM'deki restoranlara yönelik talebin azalması, AVM restoranlarından daha çok sokak**

BÜYÜK ŞEFLER, ZİDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet 144  
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No. 141  
Kat: 5  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2988440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 02910101078500013

23 Haziran 2023

**restoranlarının tercih edilmesi, AVM'lerin pandemi veya herhangi nedenle faaliyetlerine ara vermesi Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket 31.12.2022 tarihi itibarıyla bayilik modeli ile işletilen restoranları da dahil olmak üzere 58 alışveriş merkezi içerisinde faaliyet göstermekte olup; anılan tarih itibarıyla alışveriş merkezleri içerisindeki restoranlar, toplam satışların %62'sini oluşturmaktadır. AVM'lerde yer alan restoranlar Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları açısından önem arz etmektedir ve bu AVM'lerin salgın hastalıklar başta olmak üzere herhangi bir nedenle faaliyetine ara vermesi veya kapanması veya AVM'lere veya AVM'deki restoranlara yönelik talebin çeşitli nedenlerle azalarak sokak restoranlarının tercih edilmesi Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum Şirket'in karlılığın azalmasına sebep olabilir.

Ülkemizde ve Dünya'da yaşanan Covid-19 salgını sebebiyle özellikle 2020 ve 2021 yıllarında Şirket restoranlarına gelen ziyaretçi sayısında ciddi düşüşler olmuş (ziyaretçi sayısında 2020 yılında 2019'a göre %49, 2021'de 2019'a göre %30'luk düşüş yaşanmıştır), alınan kararlar gereği yurt içi restoranlar 2020 yılında yaklaşık 4,5 ay, 2021 yılında ise yaklaşık 4 ay kapalı kalmıştır. Yurtdışı restoranlar ise 2020 yılında 4,5 ay, 2021 yılında ise 5 ay süre ile kapatılmıştır. Öte yandan, söz konusu yıllar bakımından restoranların açık olduğu aylarda dahi gerek ziyaretçi sayısı kısıtlaması ve masa düzenine ilişkin alınan kararlar, gerekse toplumda süregelen hastalık endişesi sebebiyle arzulanan ziyaretçi sayısına ulaşılamamıştır ve bu durum alışveriş merkezlerinde bulunan restoranların performansını önemli ölçüde olumsuz etkilemiştir.

COVID-19 vakalarının tekrardan hızlı bir şekilde artması ve/veya yeni varyantların ortaya çıkması nedeniyle, COVID-19 pandemi önlemlerinin tekrar gündeme gelmesi ve sosyal hayata çeşitli kısıtlamaların getirilmesi veya AVM'lere yönelik müşteri talebinin düşmesi durumunda Şirket alışveriş merkezlerinden beklediği verimliliği alamayabilecek ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilecektir.

**Şirket, personel maliyetlerinde ve hammaddede fiyatlarında ve tedarikinde yaşanan global gelişmelerden etkilenmektedir. Dünyada yaşanan yüksek enflasyon Şirket'in maliyetleri ve kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.**

2022 yılı başında Rusya-Ukrayna savaşı ve hem dünyada hem ülkemizde son dönemde artmaya devam eden enflasyon oranları nedeniyle Şirket'in temin ettiği hammadde fiyatlarında ciddi artışlar görülmüştür ve söz konusu fiyatlar artmaya devam etmektedir. Bununla birlikte aynı artışlar asgari ücrette meydana gelen artışlarda dikkate alınarak, Şirket'in önemli gider kalemlerinden biri olan personel maliyetlerine de yansımaktadır. Bu durumlar Şirket için ek maliyet artışlarına ve bu kapsamda karlılığının azalmasına neden olmaktadır. Şirket bu maliyetleri ürün fiyatlarına yansıtamayabilir veya gecikmeli olarak yansıtabilir. Bu durumlardan herhangi birinin yaşanması Şirket'in operasyonlarını, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in operasyonlarını devam ettirmesi ve büyümesinde gerekli en önemli kalemlerden biri nitelikli çalışan istihdamının (özellikle servis ve mutfak personeli bakımından) sağlanması ve çalışanlarla iyi ilişkilerin kurulabilmesidir. Aksi durumda faaliyetler aksayabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in finansal performansı, başarısı ve büyümesi açısından Şirket çalışanlarının (özellikle servis ve mutfak personelinin) Şirket'teki sürekliliği ve devamlılığı büyük öneme sahiptir. Şirket'in gelecekteki performansı çalışanlarla olan istihdam ilişkisinin muhafaza edilememesinden etkilenebilecektir. Şirket'in restoranlarında bulunan çalışanlar herhangi bir zamanda işten ayrılabilirler. Bu çalışanlarla olan ilişkilerin muhafaza edilememesi ve dolayısıyla çalışanların değişim oranının yüksek olması veya bu kişilerin yerine aynı nitelik veya kalitede çalışanların istihdam edilememesi, hizmet kalitesinin ve müşteri memnuniyetinin korunamamasına sebep olabilir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 9/4 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DEALİZYA TİCARET MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1-11  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 29101107811  
www.dealizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

01 Ocak 2023

karşılanamamasına ve müşteri sayısında düşüşe neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in performansı, üst düzey yöneticilerin ve kritik kilit personelin Şirket'te devamına ve performansına bağlıdır. Üst düzey yönetici ve kilit personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in başarısı, üst yönetime ve diğer kritik pozisyonda bulunan çalışanların sürekli ve devamlı çalışmasına bağlıdır. Ancak, Şirket'in başarısı üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarının Şirket'te çalışmalarını sürdürmelerine ve performansına bağlıdır. Şirket'in başarısının büyük ölçüde bağlı olduğu üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarda halka arz sonrası değişiklik meydana gelmesi, üst yönetim üyelerinin ve diğer kilit personelin elde tutulamaması, verimli bir şekilde değiştirilememesi ve yeni kalifiye personelin istihdam edilememesi ve kalifiye personelin geliştirilmesindeki başarısızlık, Şirket'in finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları üzerinde önemli ve olumsuz bir etkiye sahip olabilir.

**Şirket'in çalışanlarının değişim oranının yüksek olması Şirket'in davalara maruz kalmasına veya yüksek tazminat ödemesine sebep olabilir.**

Şirket, içerisinde bulunduğu yeme-içme sektörü itibariyle personel değişim oranının yüksek, şirket aidiyetinin düşük olduğu bir sektörde yer almaktadır. Her ne kadar Şirket çalışanlarına vermiş olduğu değeri hayata geçirdiği tamamlayıcı sağlık sigortası gibi personel odaklı uygulamalar ile göstermiş olsa da personel aidiyeti tam olarak sağlanmış değildir.

Bu minvalde, Şirket'in ayrılan çalışanlar yerine başka çalışanları istihdam etmesi vakit alabilir ve ek maliyetlere yol açabilir. Çalışanların değişmesi mevcut restoranlar bakımından daha düşük nitelikte çalışan istihdam edilmesine sebep olabilir.

Şirket'in çalışanlarının işten ayrılması ve bu değişim oranının yüksek olması halinde, Şirket'in karşılaşacağı davalar artabilir ve/veya ödeyeceği tazminatlar yüksek olabilir. Bu durumlardan herhangi birinin yaşanması Şirket'in operasyonlarını, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in restoran operasyonları için kesintisiz bir şekilde hizmet verebilmesi için elektrik, doğalgaz ve su temini önem arz etmektedir. Elektrik, doğalgaz ve su fiyatlarındaki olası artışlar ve dalgalanmalar, Şirket operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirirken özellikle yemek üretmek ve restoranlarına gelen müşterilerini ısıtma ve soğutma anlamında elektrik enerjisi, doğalgaz ve su tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek bir arıza veya aksama sonucunda meydana gelebilecek kesintiler Şirket faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına yol açabilir. Ayrıca Şirket operasyonları açısından doğalgaz temini de önem arz etmektedir. Doğalgaz tedarikçisi ülkeler ile yaşanabilecek ihtilaflar veya tedariki engelleyebilecek savaş, salgın, doğal afet veya alt yapı sorunları ve başka nedenlerle doğalgaz tedarikinde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına sebebiyet verebilir. Elektrik, doğalgaz ve su satın alma maliyetinin artması ve elektrik, doğalgaz ve su fiyatlarındaki dalgalanmalar Şirket'in maliyetlerini artırabilir, karlılığını azaltabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket'in restoranlardaki temel maliyet ve gider kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Şirket tüketici fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Şirket maliyetlerindeki artışı ürün satış fiyatlarına yansıtamayabilir, bu sebeple Şirket kâr marjını koruyamayabilir.**

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. FAHİ SULTAN MEHMET M. ALATÖRK Cd. No:9/7 Şişli - İstanbul Tel:0850 214 73 05 Boğaziçi Kurumlar No: 193 039 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş. Büyükdere Cad. No: 141 Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic No: 2910110783 www.denizyatlirim.com Mersis No: 0291-0110-7830-0013

15 Mart 2023



Şirket'in restoranlarındaki temel maliyet ve gider kalemleri, (i) hammadde tedarik maliyeti, (ii) kira giderleri, (iii) personel giderleri ve (iv) diğer giderlerdir. Fiyatlar, piyasa hareketleri, mevsim koşulları, artan rekabet, yüksek enflasyon gibi Şirket'in kontrolünde olmayan faktörlerden etkilenebilir. Bu olaylar diğer koşullarla birleştiğinde, Şirket'in fiyatlandırma politikasını etkileyebilir ve satışlarını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan rekabetçi ve makroekonomik koşullar ürün fiyatlarını arttırmayı uygulanamaz hale getirebilir. Gelecekteki maliyet artışları artan ürün fiyatlarıyla dengelenemeyebilir veya artan ürün fiyatlarına karşı tüketicilerin taleplerinde düşüş olabilir. Bu sebeple artan maliyetler ve bu kapsamda fiyat artışlarının dengelenememesi Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in başarılı olmasının en önemli koşullarından bir tanesi dünyada meydana gelen trendleri takip ederek, yeni ürün geliştirmeye devam etmesi ve sürekli değişen tüketici tercihindeki değişikliklere adapte olmasıdır. Trendleri yakalayamayıp yeni ürün geliştirememesi riski Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği yeme içme sektörü birçok dış faktörden etkilenen bir sektördür. Şirket iş süreçlerini yönetirken, sektör trendlerini takip etmektedir. Dijitalleşen dünya ve COVID-19 pandemisi dönemi ile birlikte tüketici alışkanlıkları değişmiş olduğundan, Şirket tüketicinin talep ve ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir ve ürünlerini buna göre geliştirmektedir. Ancak değişen tüketici alışkanlıkları ve gıda tedarikindeki değişiklikler sebebiyle Şirket'in ürün geliştirme yeni hizmet ve satış kanallarının geliştirilmesi ve fiyatlama ve pazarlama stratejilerinin bu alışkanlıkları takip etmede yetersiz kalması söz konusu olabilir. Sürekli olarak değişen tüketici tercihlerine ve gıda tedarikindeki değişikliklere adapte olamaması veya bunlara yanıt verilememesi veya rakiplerin bu değişimlere daha hızlı adapte olması Şirket'in müşteri sayısını, pazar payını ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

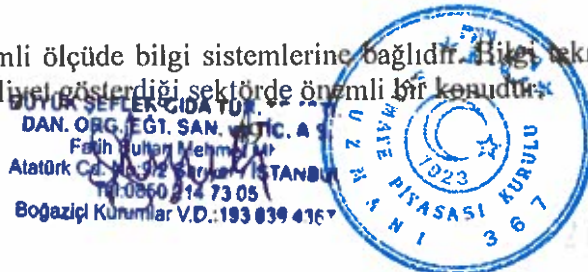
**Şirket'in büyüyen restoran ağı, Şirket içerisinde kurulan iç denetim mekanizmalarının doğru işlemesi ve gerek operasyonel gerek finansal kontrollerin sağlanmasına ilişkin ek maliyet oluşturabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.**

Şirket'in büyüyen restoran ağının koordinasyonunun sağlanması Şirket üzerinde ek maliyet oluşturabilir. Şirket yeni restoran yatırımlarının artması, yeni restoran yatırımları için lokasyon belirlenmesi, denetim ve operasyon mekanizmalarının verimli bir şekilde devam ettirilmesi, mevcut restoranların kalitesinin sağlanması, verimlilik ve performansının korunması için insan kaynağına ihtiyaç duymaktadır. Şirket yeni açacağı restoranlar ile de ayrıca öngörmediği ek maliyet ve sorunlarla karşılaşabilir. Bu mekanizmaların birinde bir aksaklık yaşanması Şirket'in finansal performansını ve operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in yukarıda belirtilen hususları verimli bir şekilde yerine getirmesi, operasyonların etkin bir şekilde sürdürülmesi için Şirket içindeki ekiplerin/departmanların koordinasyonuna, iç kontrol mekanizmalarının doğru işlemesine ve devam ettirilmesine ve bu kapsamda çalışan kişilerin istihdamının devam ettirilmesine bağlıdır. Şirket'in restoran ağını büyümesi, önemli insan kaynağına ihtiyaç olan ve maliyetli bir süreçtir. Şirket restoran ağının genişletilmesini ve bu mekanizmaların restoranlarında uygulanmasını etkili ve verimli bir şekilde yürütemeyebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, restoran ağı genişleme oranını ve finansal durumunu olumsuz bir şekilde etkileyebilir.

**Şirket'in bilgi sistemlerinde yaşanan bir güvenlik ihlali Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde aksatabilir ve bu sistemlerde yaşanan aksaklık operasyonlar üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.**

Şirket'in operasyonları önemli ölçüde bilgi sistemlerine bağlıdır. Bilgi teknolojilerinin aktif ve etkin kullanımı Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde önemli bir konudur.



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271107  
Tic. Sic. No: 271107  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7930-0013

20 Ocak 2023

Şirket'in restoranlarında kullanılan bilgi teknoloji sistemleri Şirket'e, Şirket ortaklarına, çalışanlarına, tedarikçilerine, yetkililerine ait kişisel verilere sahiptir. Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları büyüdükçe Şirket'in topladığı kişisel veriler giderek artacaktır. Şirket sahip olduğu kişisel verilerin mevcut güvenlik önlemleri ile korunacağı konusunda herhangi bir güvence verilmemektedir. Şirket sistemlerine yasadışı yollardan ve yetkisiz erişilmesi ve Şirket'in topladığı kişisel verilere izinsiz olarak ulaşılması ve bu verilerin yasadışı olarak işlenmesi söz konusu olabilir.

Öte yandan kişisel verilere erişim ve bunların işlenmesini sınırlandırmaya ilişkin önlemler mutlak bir koruyuculuk sağlamamakta olup, kişisel verileri temin eden yetkisiz kullanıcıların bilgi sistemlerine erişim sağlamasına engel olmayabilir. Ayrıca yasadışı yollardan erişim sağlamak için kullanılan teknikler sıklıkla değiştiğinden tespit edilebilmeleri uzun zaman alabilir ve Şirket bu hususa ilişkin aksiyon almada önleyici tedbirleri zamanında alamayabilir.

Şirket bilgi teknolojileri sistemlerinin herhangi bir şekilde aksaması, çökmesi, güvenliğinin ihlal edilmesi ve bu sorunların etkin bir şekilde ve zamanında çözülememesi ve eski haline döndürülememesi, müşteri ve satış kaybına, çalışanlarına ait verilerin veya diğer verilerin çalınmasına veya kaybedilmesine ve kamuoyunda negatif bir algının ortaya çıkmasına yol açabilir ve bu durum da Şirket'in faaliyetlerinin mevcudiyetini ve etkinliğini olumsuz yönde etkileyebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'e ait internet sitesine ve bilgi sistemlerinde ciddi bir çökme, kesinti veya güvenlik ihlali yaşanmamış olmakla birlikte, gelecekte bu tür durumların yaşanmayacağı konusuna garanti verilmemektedir. Bu yönde bir çöküş, kesinti veya yetkisiz erişimi yaşanması tüketici ve kamu kaynaklarında Şirket'in itibari ve marka imajını zedeleyebilir, gelirlerin doğru raporlanmasını etkileyebilir, sipariş süreçleri zarar görebilir. Bu durum Şirket'in operasyonlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket'in yapacağı pazarlama kampanyaları ve aktiviteleri başarısız olabilir veya doğru uygulanmayabilir ve bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket pazarlama kampanyalarına ve aktivitelerine ilişkin çalışmalarda çeşitli maliyetlere katlanmaktadır. Şirket ayrıca marka bağlılığını ve bilinirliğini artırmak, müşterilerinin Şirket ürünlerine karşı isteklerini artırmak amacıyla ürünlerin ve restoranların tasarım ve dekorasyonlarına önemli miktarda finansal kaynak ve zaman ayırmaktadır. Ancak bu pazarlama girişimleri Şirket karlılığı açısından başarılı olamayabilir ve doğru uygulanmayabilir. Bununla birlikte, Şirket'in rakipleri daha büyük finansal ve pazarlama kaynaklara sahip olabilir, ürünlerin pazarlamasına veya restoran tasarımına daha fazla kaynak ayırabilir ve Şirket daha agresif fiyat politikaları izleyebilir.

Şirket'in pazarlamaya yönelik aktiviteleri veya restoran tasarımları herhangi bir şekilde başarılı olmaz veya doğru uygulanmaz ise bu durum Şirket'in müşterilerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ile finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

**Şirket operasyonlarda önemli yere sahip İstanbul, Ankara ve İzmir'deki merkezi mutfak operasyonlarının düzgün çalışması önemlidir. Merkez mutfaklarda yaşanabilecek olumsuzluklar, şirket operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in İstanbul, Ankara ve İzmir'deki merkez mutfak operasyonları Şirket'in ürün standardizasyonu ve kalitesi ile hem ürün hem de personel maliyetleri bakımından önem arz etmektedir. Şirket'in merkezi mutfak üretim sürecindeki bir aksama, restoranlara yapılan teslimat sıklığını veya teslim edilen ürünün kalitesini ve müşterisine sunduğu hizmet kalitesini düşürebilir, merkez mutfaklarda üretilen ürünlerin restoranlarda ekstra personel ve ürün maliyeti ile

Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları büyüdükçe Şirket'in topladığı kişisel veriler giderek artacaktır. Şirket sahip olduğu kişisel verilerin mevcut güvenlik önlemleri ile korunacağı konusunda herhangi bir güvence verilmemektedir. Şirket sistemlerine yasadışı yollardan ve yetkisiz erişilmesi ve Şirket'in topladığı kişisel verilere izinsiz olarak ulaşılması ve bu verilerin yasadışı olarak işlenmesi söz konusu olabilir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EST. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet  
Atatürk Çk. No:917 Saitler / İSTANBUL  
Tel: 0850 254 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

üretilmesine sebep olabilir ve bu tip durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket iş sağlığı ve iş güvenliği, gıda ve gıda hijyeni, tüketicinin korunması kapsamındaki kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu mevzuat yükümlülüklerinin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket öncelikle iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı ve gıda ve gıda hijyeni mevzuatı dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili kanun hükümlerine ve diğer mevzuat ikincil düzenlemelerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve mevzuat ikincil düzenlemelerinde veya yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyum sağlanması, söz konusu kanun ve düzenlemelerin ihlaline yönelik karşı iddia ve soruşturmalara maruz kalınması, bunlara karşı savunma yapılması, Şirket'i ilave maliyet ve yükümlülük altına sokabilir. Ayrıca Şirket'in tabi olduğu kanun ve diğer mevzuat ikincil düzenlemelerinin ihlal edildiği tespit edilirse Şirket yaptırımlara maruz kalabilir ve bu durum Şirket'in itibarını ve marka değerini etkileyebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in ve faaliyet gösteren restoranların faaliyetlerini yürütmek için sahip olduğu izin ve lisanslar iptal edilirse veya alınması gereken izin veya lisanslar temin edilemezse Şirket'in faaliyetleri, finansal performansı ve operasyonları olumsuz şekilde etkilenebilir.

**Gıda ürün kalitesinde sorun yaşanması, gıda güvenliği kapsamında gerekli kontrollerinin yapılmaması durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket bünyesinde, İstanbul, Ankara ve İzmir'de olmak üzere 3 gıda mühendisi çalıştırmaktadır. Bünyesinde barındırdığı gıda mühendisleri ile mutfakların hijyeni ve temizliği, üretilen ürünlerin hijyen ve kalitesi, iş sağlığı, sürdürülebilirlik vb. konularda sürekli denetim ve iyileştirme yapmaktadır. Şirket bünyesinde çalıştırdığı gıda mühendislerine rağmen gıda güvenliğine uygun üretim yapılamaması, ürünlerin son kullanma tarihinin geçmesi, ürünlere ilişkin gıda güvenliği konusunda gerekli kontrollerin yapılmaması, ürünlerin gerekli ortamlarda saklanmaması/bekletilmemesi gibi gıda endüstrisini etkileyen risklere maruz kalmaktadır. Bu gibi durumlar önemli maliyet kayıplarına, bu ürünler yerine yeni ürünün bulunmaması nedeniyle ürün stoklarının yok olmasına ve Şirket'in itibarını, olumsuz yönde etkilemesi sonucu ile Şirket'in mevcut veya potansiyel müşterilerinin kaybına yol açabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

**Şirket'in üretim için kullandığı mutfak ekipmanlarında problem yaşaması, mutfak ekipmanları teminindeki aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerinde aksaklıklara yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve üretim ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket direkt olarak müşterilerine hizmet veren çok dinamik bir sektörde yer aldığı için üretimde kullanılan mutfak ekipmanlarında meydana gelen bir arıza hizmetin kısa süreli durmasına yol açabilir. Şirket'in mutfak ekipmanlarında meydana gelecek herhangi bir arıza önlenemeyebilir, arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale gecikebilir. Bu durum Şirket'in üretiminin aksamamasına, planladığı ve taahhüt ettiği üretimlerin zamanına yapılamamasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket ticari işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.**

Şirket'in, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, ticari işletme sermayesinin son 12 aylık satışlarına oranı %0,3'tür. Şirket'in ticari işletme sermayesi gereksinimi, pazar koşulları, faaliyet performansı

Şirket'in, 31.12.2022 tarihi itibarıyla, ticari işletme sermayesinin son 12 aylık satışlarına oranı %0,3'tür. Şirket'in ticari işletme sermayesi gereksinimi, pazar koşulları, faaliyet performansı

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. ve TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. BBT, SAN. ve TİC. LTD.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alibüyük Cd. No:40 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*[Handwritten signature]*

ve/veya kendi kontrolünde olmayan diğer etkenlerle değişiklik gösterebilir. Şirket ticari işletme sermayesi için ihtiyaç duyması halinde finansmanı banka kredileri yoluyla temin etmektedir. Şirket gelecekte faaliyetlerinden yeterli miktarda nakit akışı elde edemeyebilir veya kredi ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temin etmekte zorluk yaşayabilir ya da yüksek finansman maliyetlerine maruz kalabilir. Bu durum Şirket'in karlılığında daralmaya ve finansal yapısına olumsuzluklara neden olabilir.

**Muhasebe standartlarındaki değişiklikler Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.**

Şirket konsolide finansal tablolarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlamaktadır. TFRS kapsamındaki finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında hasılatın muhasebeleştirilmesi, kiralama, ciro primlerinin gerçekleşme oranına göre muhasebeleştirilmesi, ticari alacak ve borçların TFRS'ye uygun şekilde bugünkü değerine indirilmesi, istihdamın yüksek ve sürekli olmasından kaynaklı kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular oldukça karmaşık olmakta ve birçok öznel varsayım, tahmin ve değerlendirme içermektedir. Bu standartlardaki veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden varsayımlar, tahminler, değerlendirmeler, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Yeni muhasebe standartları, sistem ve diğer başka değişiklikler gerektirebilir ve bu durum Şirket'in işletme maliyetlerini arttırabilir ve/veya mali tablolarını değiştirebilir.

**Şirket'in ticari faaliyetleri dava riski taşımaktadır.**

Şirket istihdam ettiği personelin fazlalığı ve içinde bulunduğu sektörün doğal akışı sebebiyle personeller tarafından açılacak davalar ve taraf olduğu kira sözleşmelerinde oluşabilecek ihtilaflara ilişkin çeşitli düzenleyici kurumlar tarafından uygulanabilecek yaptırım ve cezalar başta olmak üzere çeşitli yasal işlemlerle karşılaşabilir. Bu yasal işlemlerin Şirket lehine sonuçlanması konusunda herhangi bir güvence verilememektedir. Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

**Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi denetimleri veya vergi cezalarından, vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in tabi olduğu vergi oranları, vergi mevzuatındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Ayrıca Şirket uygulamaya konulan yeni vergiler ve mevcut oranlardaki artışlara maruz kalabilmektedir.

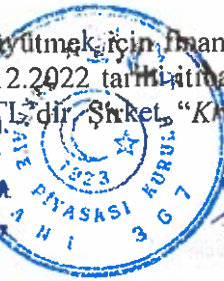
Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu çeşitli vergilerin oranlarının artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerdeki Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket aynı zamanda kendisi de ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlere veya vergi cezalarına maruz kalabileceği vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek cezalar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in operasyonlarını büyütmek için kullandığı kredileri geri ödeyememesi ve bu kapsamdaki kredi sözleşmelerindeki hükümlere aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine sebebiyet verebilir.**

Şirket'in çeşitli bankalar ile mevcut faaliyetlerini büyütmek için imanse etmek üzere akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in kullanmış olduğu toplam banka kredilerinin tutarı 62.603.100 TL'dir. Şirket "Kredi Akademi Yatırım Borçlu"

BÜYÜK ŞEFER GIDA TARİHİ  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. BAKANLIĞI  
Fahri Paşa Bulvarı Yenimahalle  
Atatürk Cd. No:912 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0650 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 030 4307



AKADEMİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110703  
www.denizyatilim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

Şirket

sıfatlarıyla genel kredi sözleşmelerine taraf olmuştur; söz konusu genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankalarca tesis edilen kredi limiti tahtında kullanılacak kredilere ve kredi işlemleri kapsamında tesis edilecek teminatlara ilişkin piyasa standartlarında genel ve olağan hükümler içermektedir. Genel kredi sözleşmeleri, genel olarak, bankaların riskini bertaraf eder nitelikte müşteri aleyhine ağır hükümler içeren tek taraflı sözleşmelerdir.

Genel kredi sözleşmeleri, piyasadaki mutad uygulamaya paralel şekilde, genel olarak benzer hükümler ihtiva etmektedir. Vadesi gelen kredi borcunun eksiksiz ödenmemesi, beyan ve taahhütlere veya sözleşme hükümlerine aykırı davranılması halleri sözleşmeler tahtında temerrüt hali olarak düzenlenmiş olup, bankanın bu hallerde veya geri ödemeyle ilgili bir riskin oluşması halinde krediyi geri çağırma ve sözleşmeyi fesih hakları bulunmaktadır. Diğer taraftan, bankanın sözleşmedeki yükümlülüklerinin temini amacıyla her türlü teminatın verilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır. Bununla birlikte, bankalar tahsis etmiş olduğu kredi limitini tamamen veya kısmen kullanarak kullanılmamaya, kullanım şartlarını belirlemeye, değiştirmeye, krediyi durdurmaya, kredi limitini azaltmaya veya iptal etmeye, bir kısmını belirlenen döviz cinsi dışındaki dövizlerden kullanılmaya yetkili kılınmıştır.

Şirket'in akdetmiş olduğu kredi sözleşmeleri, sözleşmenin feshinde bankanın münhasıran kendi değerlendirilmesine imkân veren haklı nedenler olmasına ilişkin ve Şirket'in ortaklık yapısı veya hâkim hissedara ilişkin değişiklikleri kredi veren olarak bankaların onayına tabi tutulan temerrüt hükümleri içermektedir. Söz konusu onaylar alınmadan, Şirket'in ortaklık yapısında veya hâkim hissedarda değişiklik olması halinde, ilgili bankaların sözleşme kapsamında kullanılan kredilerin geri ödenmesini talep etme imkânı bulunmaktadır.

Şirket'in kredi sözleşmelerinde verdiği taahhütlerden herhangi birine aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine sebebiyet verebilir ve bu halde bankalar kredileri geri çağırarak genel kredi sözleşmelerini feshedebilir. Bu gibi durumlarda Şirket geri çağırılan kredileri kapatacak nakdi kredileri kısa vadede bulamayabilir ve bu kredileri yeniden finanse edemeyebilir ve kredi sözleşmelerinde kefalet gibi verilen teminatları çalıştırabilir. Şirket yeniden finansman olanaklarına kısa vadede erişim sağlasa dahi bu finansmana ilişkin maliyetler mevcut finansman maliyetlerinin üzerinde gerçekleşebilir. Bu gibi durumlar Şirket faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket uluslararası pazarlarda da faaliyet gösterdiği için, yabancı para birimi kurlarında oluşabilecek dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenebilir.**

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak, uluslararası pazarlardaki iş hacmini artırmayı ve pazar payını büyütmeyi planlamaktadır. Şirket uluslararası pazarlarda faaliyet gösterdiği için yabancı para birimleri kurlarında oluşabilecek dalgalanmalar Şirket'in nakit akışlarını zararlarla sonuçlanabilecek şekilde etkileyebilir ve kur riskinden korunmak veya kur riskini minimize etmek amacıyla geliştirilen yöntemleri etkin bir şekilde kullanamayabilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket'in mevcut sigortaları yetersiz kalabilir.**

Şirket ticari risklere karşı korunmak, varlıklarını ve bunlara dayalı gelirlerini korumak amacıyla sigorta yaptırmaktadır. Faaliyetlerin kesintiye uğraması, kaza meydana gelmesi, Şirket'in; merkezinin, şubelerinin ve bayilik sistemi ile üçüncü kişiler tarafından işletilen restoranların ve bu yerlerde bulunan ürün ve ekipmanların zarar görmesi ve söz konusu zararın büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in maddi zarara uğramasına ya da sigorta teminatını aşan miktarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya bu durum Şirket'in marka imajını ve itibarını zedeleyebilir.

BÜYÜK ŞEŞLER GIDA TAR. VE  
DAN. ORG. EĞİ. SAN. TIC. A.Ş.  
Faik Salih Mehmetoğlu  
Atatürk Cd. No: 5/2 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110782  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013  
www.denizyatirim.com

20 Ocak 2023

Şirket'in uygun bulacağı şartlarla ya da herhangi bir şekilde sigorta yaptırabileceğine ilişkin bir güvence bulunmamaktadır. Aynı şekilde sigorta teminatının yukarıda belirtilen olaylardan kaynaklanan zararları karşılayacağını veya teminatın bu zararı karşılamaya yeteceğini ya da sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirebileceklerinin garantisi yoktur. Ayrıca Şirket'in yaptırdığı sigorta poliçesi kapsamındaki teminat, zararları karşılamaya yetecek olsa dahi, bir afetin meydana geldiği ya da bir sigorta şirketinin belirli bir riske önemli ölçüde maruz kaldığı durumlarda, sigorta sektörünün ödeme kabiliyeti de zayıflayabilmektedir. Bu durum Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket'in restoranlarındaki, merkez mutfağındaki ve genel merkezindekiler de dahil olmak üzere, yürüttüğü faaliyetler iş sağlığı ve güvenliği yükümlülükleri kapsamında risk taşımakta olup, para cezaları ve idari yaptırımlar gibi önemli yaptırımlar ile karşı karşıya kalabilir.**

Şirket; çevre, iş sağlığı güvenliği ve iş mevzuatı çerçevesinde restoranlardaki, merkez mutfaklarındaki, merkezdeki ve depolarındaki faaliyetleri açısından bazı çevresel riskler, idari düzenleyici riskler, yaptırımlar ve davalarla karşı karşıya kalabilir.

Şirket'in yukarıda bahsi geçen olaylarla karşılaşması halinde, Şirket soruşturma ve davalara maruz kalabilir; bu gibi durumlar para cezaları, yaptırım ve başkaca zararlarla sonuçlanabilir, Şirket'in itibarı zedelenebilir. Ayrıca Şirket'in iş sağlığı ve güvenliği konularında yaptırımlarla ve soruşturmalarla karşı karşıya kalması Şirket'in itibarını, marka imajını, kamuoyu nezdindeki ilişkilerini etkileyebilir. Bu tip olaylar Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

**Şirket, Anadolu'daki kadın üreticilerinden tedarik ettiği bir kısım ürünlerinin restoranlarına ve müşterilerine ulaştırılması bakımından üçüncü kişi nakliyecilere bağlıdır. Nakliyeciler yükümlülüklerini hiç yerine getirmez veya gereği gibi yerine getirmese, Şirket'in yürüttüğü faaliyetler olumsuz şekilde etkilenebilir.**

Şirket Anadolu'daki kadın üreticileri desteklemek ve onları iş hayatının içerisine dahil etmek için toplam tedarikinin yaklaşık %10'unu "Toprağın Kadınları"ndan tedarik etmektedir. Toprağın Kadınları'ndan tedarik edilen ürünlerin büyük çoğunluğunun Şirket restoranlarına nakil edilebilmesi amacıyla üçüncü kişi nakliye firmalarıyla çalışılmaktadır. Nakliye şirketleri yükümlülüklerini her zaman eksiksiz bir şekilde yerine getirmeyebilir ve bunun sonucunda Şirket, müşterilerine karşı olan yükümlülüklerini gereği gibi yerine getiremeyebilir.

Şirket'in faaliyetleri açısından Şirket'in taşımaya konu ürünleri bozulabilir gıda içerdiğinden nakliye şirketlerinin bozulabilir gıdaların taşınmasında kullanılan özel ekipmanlara sahip olması ve bozulabilir gıda taşımaya uygunluk kriterlerini sağlaması önem arz etmektedir. Nakliye araçlarında veya nakliye şirketlerinin yükümlülüklerinde meydana gelebilecek aksaklıklar, Şirket ürünlerinin zarar görmesine neden olabilir veya Şirket tarafından ürünlerin hiç kullanılmaması sonucunu doğurabilir. Böyle bir zarar veya kayıp, Şirket'i zarara uğratabilir. Bu zararlar veya kayıplar sigorta teminatı ile karşılanabilir olsa da söz konusu zarar teminat kapsamını aşabilir. Zararlar sigorta tarafından karşılanırsa bile, Şirket'in imajı müşteriler nezdinde zarara uğrayabilir. Bu sebeplerle; nakliye şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmesi oldukça önem arz etmektedir ve bu yükümlülükler gereği gibi yerine getirilmezse Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

**Şirket hammadde fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek adına tedarikçilere ön ödemeler yapmaktadır. Ön ödeme yapılan ürünler zamanında teslim edilmezse veya tedarikçiler ödeme güçlüğüne girdikleri için ön ödeme geri alamazsa, Şirket'in faaliyetleri olumsuz şekilde etkilenebilir.**

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve İC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Alatürk Cd. No: 22 - SULTANİYE/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 431



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010783 TİC. Sic. No: 268440  
www.denizyatirim.com  
Meris No: 0291-0110-7830-0013

Şirket, 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebi ile ilk defa 2022 yılında hayata geçirdiği bir strateji ile tedarikçilerine ön ödemeler yapmış ve yapmaya devam etmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bu ön ödemelerin oluşturduğu verilen sipariş avansları 13.684.851 TL tutarındadır. Ön ödeme yapılmadan önce tedarikçilerden ödeme tutarı kadar banka teminat mektubu talep edilmektedir. Şirket bazı durumlarda banka teminatı almadan da ön ödeme yapmaktadır. Takip eden dönemde ön ödeme yapılan tedarikçilerin üretim tesislerine zarar gelmesi, faaliyetlerine ara vermeleri, konkordato ilan etmeleri, iflas etmeleri veya herhangi bir sebepten dolayı üretim yapamamaları halinde ön ödemesi yapılan malın tedarikinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebileceği gibi, teminatların paraya çevrilememesi, teminat altına alınmayan ön ödemelerin bulunması veya temin edilen tutarın Şirket zararını karşılamaması, nakit akış uyuşmazlıkları Şirket'in faaliyetlerine devam edebilmek için ilgili ürünü başka bir üreticiden tedarik etmesi mümkün olmayabilir, gecikebilir ve ilgili ön ödemeler tahsil edilemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, çalışanlarının, müşterilerinin veya diğer üçüncü kişilerin gerçekleştirebilecekleri dolandırıcılık, hile veya sair suistimallerin tamamını tespit edemeyebilir veya önleyemeyebilir.**

Şirket faaliyetlerini yürütürken büyük miktarda nakit tahsilat yapmakta ve aynı zamanda nakit tutmaktadır. Dolandırıcılık, hırsızlık veya nakitle ilgili sair suistimallerin tespiti ve önlenmesi güç olabilir ve Şirket finansal zararlarla karşı karşıya kalabilir. Bundan dolayı da Şirket'in itibarı zedelenebilir. Sayılan suistimallerin gerçekleştiği her durum Şirket tarafından tespit edilemeyebilir veya engellenemeyebilir. Şirket'in menfaatlerine aykırı olan bu suistimaller, geçmişte gerçekleşmiş olup tespit edilememiş de olabilir, gelecekte gerçekleşecek eylemleri de içerebilir. Bu suistimaller neticesinde Şirket, olumsuz şekilde etkilenebilir.

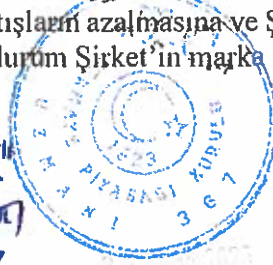
**Şirket ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır ve bu durum yürürlükteki iş hukuku mevzuatı tahtında sorumluluğunu doğurabilir.**

Şirket paket servis hizmeti ve iş gücü temini gibi ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır. Bu kişilerin kendi çalışanları ile ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıktan ve işçilik alacaklarından bazı durumlarda müşterek ve müteselsil sorumluluğu doğabilir, Şirket zaman zaman bu kapsamda davalara maruz kalabilir. Şirket böyle bir durumda ayrıca itibar kaybına uğrayabilir. Bu tip olaylar sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları aksayabilir ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

**Şirket direkt olarak ithal etmese de menüsünde tedarikçileri tarafından ithal edilen ürünlerle ilgili olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlamalar, regülasyonlar, kontroller ve ani fiyat değişiklikleri sebebiyle erişilebilirlikte yaşanabilecek sorunlar, Şirket'in faaliyet süreçlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, sattığı yiyeceklerin belirli bir kısmı için yurtdışından ithal ürün kullanmaktadır ve bu sebeple Şirket bu ürünlerin fiyatları ve erişilebilirlikleri konusunda oluşabilecek dalgalanmalara duyarlıdır. İthal edilen ürünler çoğunlukla deniz ürünleri ve bir kaç çeşit özellikli peynir ürünlerinden oluşmaktadır. Bu ürünlerin fiyat ve erişilebilirliği başta pazarların döngüsü, arzda azalma, hükümet tedbirleri, talepte artış, bu ürünlere ilişkin olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlayıcı uygulamalar, tedarik şartlarının ağırlaşması, gümrük vergisi uygulanması veya mevcut olan gümrük vergisi oranının artırılması, Şirket kontrolünde olmayan ve öngörülemeyen birçok faktöre bağlıdır. Şirket bu yüzden, ihtiyaç duyduğu ithal ürünlere her zaman ulaşamayabilir, ikame ürünlerin tedarikini yurtiçinden temin edemeyebilir ve bu durum tüketicilere sunulan hizmet kalitesinde azalmalara, müşteri memnuniyetsizliğine, satışların azalmasına ve Şirket'in satışlardan elde edeceği karın düşmesine sebep olabilir. Ayrıca bu durum Şirket'in marka imajına ve itibarına zarar verebilir.

BÜYÜK ŞEFLEK ZIDA TUR...  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alatürk Cd. No: 22 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0550 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110793 T.C. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mers: No: 0291-0110-7830-0013

***Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığı ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyumsuzlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket'in başarısı açısından sahip olduğu markalar büyük önem arz etmektedir. Şirket sahip olduğu markaları ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını gerek Türkiye'de gerek yurt dışındaki kurumlar nezdinde tescil ettirerek koruma altına almaktadır. Ancak bu fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumak için yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen tescil işlemlerinin markaların korunması bakımından yeterli olacağı konusunda bir garanti verilememektedir. Özellikle ilgili mevzuatın fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeteri kadar koruma altına almadığı yabancı ülkelerde, fikri mülkiyet hakları yeterli şekilde korunamayabilir. Üçüncü kişilerin Şirket'in marka ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarına yönelik bir hak iddia etmeyeceği konusunda bir güvence verilememektedir. Benzer şekilde Şirket'in markalarına ve diğer mülkiyet haklarına karşı iddia, dava veya itiraz söz konusu olması halinde Şirket'in fikri mülkiyet haklarının üstün tutulacağı garanti edilememektedir. Bu iddia, itiraz ve davalar Şirket lehine sonuçlansa dahi bu durum Şirket'in itibarını, finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Tüm bu hususlar kapsamında Şirket'in markalarını ve diğer fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığı ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyumsuzlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

## **5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

***Ekonomideki mevcut ve olası olumsuz gelişmeler ve bunun harcama alışkanlıklarına yansımaları talep düşüşlerine sebep olabilir. Bu düşüşlerin yarattığı dalgalanmalar Şirket'in faaliyetleri ve performansını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in faaliyetleri ve performansı çeşitli sektörel ve genel ekonomik faktörlere bağlıdır. Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, doğal afet, siyasi riskler ve benzeri olaylar ekonomi, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklar, mevcut ve gelecekte çeşitli nedenlerle ortaya çıkabilecek ekonomik, siyasi ve benzeri olayların yarattığı toplumsal krizler, satın alım gücünde meydana gelebilecek düşüş fiyat dalgalanmalarına, talebin azalmasına, ürün fiyatlarında beklenmedik artışlara ve düşüşlere neden olabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

***Yeme-içme sektörü yüksek çeşitliliğe sahip rekabetçi bir alandır. Şirket'in faaliyet göstermekte olan restoranlarına karşın diğer restoran zincirlerinin performansı, yeni ürünlerin/rakiplerin pazara girmesi Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.***

Şirket'in faaliyet göstermekte olan restoranları, tüketici trafiğinin azalması, çevrede rekabet edecek yeni restoranların açılması, fiyatlar, hizmet, erişim ve konseptler gibi çeşitli değişimlerin etkisi altındadır. Tüketici tercihlerinde, bölgesel ve yerel ekonomik koşullarda, satın alma gücünde değişiklikler ve döviz kurundaki dalgalanmalar yeme içme sektörünü etkilemektedir.

Rakip işletmelerin daha düşük fiyatlarla benzer ürünleri sunmaları veya başka nedenlerle tüketiciler rakip işletmeleri tercih edebilir. Şirket'in bu kapsamda mevcut konumunu koruyamaması halinde, ürün taleplerinde düşme ve pazar kaybı yaşanması gibi sebeplerle Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. Bununla birlikte, Şirket standartlarında olmalarına rağmen aynı konseptte daha düşük fiyata hizmet sunan işletmecilerin varlığı halinde bayilik alacak işletmeler ya da müşteriler Şirket yerine rakiplerini tercih ederlerse Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

***Şirket'in faaliyetleri ile operasyonları, COVID-19 ile ilgili alınan tedbirlerden doğrudan etkilenmiştir. Salgın hastalıklardan kaynaklı tedbirlerin tekerden uygulanması halinde Şirket'in faaliyetlerinin kısmen veya tamamen durdurulması riski taşınmaktadır.***

**ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE VE  
DAN. ORG. EDİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cd. No: 27/3 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 210 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367**

**BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EDİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cd. No: 27/3 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 210 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367**



**DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 10110783  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 9291-0110-7930-0013**



2020 ve 2021 yıllarında COVID -19 ev dışı yeme içme sektörünü özellikle etkileyen bir etken olmuştur. Covid-19 pandemisi devam ettiği ve halk sağlığını tehdit ettiği müddetçe ve ortaya çıkabilecek yeni salgın hastalıklar nedeniyle, yeni genelgeler ve yasal düzenlemeler ile yeme-içme sektörüne yönelik tam kapanma ve/veya faaliyet kısıtlama tedbirleri alınabilecektir. Bu türden kısıtlamaların tekrar uygulanması ve kısıtlama olmasa bile tüketicilerin salgın hastalıklardan dolayı yeme-içme sektörüne olan talebinin azalması veya bu konuda huzursuzluğun artması halinde, Şirket operasyonları sekteye uğrayabilecek ve bu durum Şirket'in finansal durumunda esaslı olumsuz etki doğurabilecektir.

**Şirket, yeni yasal düzenlemeler nedeniyle hizmet sektöründe çalışanlar bakımından oluşabilecek ek maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir. Devlet tarafından hizmet sektörüne sağlanan teşviklerin sürekliliğinin bulunmaması Şirket'in faaliyet giderlerinin artmasına neden olabilir.**

Yeme içme sektörü yoğun işgücü kullanmaktadır. Mevcut ve olası bazı yeni yasal düzenlemeler nedeniyle hizmet sektörlerinde çalışanlar için ekstra kaynak tahsisi gerekebilir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın bünyesinde 1.603 personel bulunmaktadır.

Şirket'in halihazırda yaygın olarak kullandığı teşviklerin (5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu tahtında yapılan indirimler ve 6111 sayılı Kanun tahtında yapılan indirimler gibi) iptal edilmesi, azaltılması, değiştirilmesi, yeni şartlara tabi tutulması Şirket'in maliyetlerinin artmasına neden olabileceken, gelirlerin satışlara bağlı olması ve normalleşmenin sektörde aynı hızla gerçekleşmemesi nedeniyle Şirket nakit akışları olumsuz etkilenebilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

**Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.**

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları halka açık herhangi bir borsada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahname'de değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir. Neticede, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

BÜYÜK ŞEFLER ÇİDA TUF...  
DAN. ORG. EGT. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Faik Sultan Mehmetli  
Atatürk Cd. No: 37 Serikavut - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7830-0013

İhraç edilen payların değeri, Şirket'in finansal performansı ile veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, ihraç edilen payların işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kar payı ödememeye karar verebilir veya gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir.**

SPK'nın uyarınca halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.

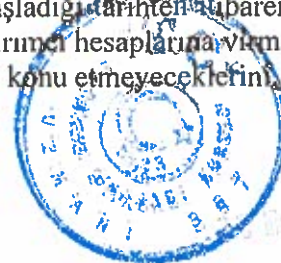
Bununla birlikte Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garantisi bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır. Şirket ilke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket'in sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verir. Şirket ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi Yönetim Kurulu'nun kârın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak Genel Kurul'a teklif etmesi gerekmekte olup, kâr dağıtımını Genel Kurul'un onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. 27.04.2023 tarihli ve 2023/22 sayılı yönetim kurulu kararıyla Şirket, kar dağıtım politikasını belirlemiş olup, söz konusu politika yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulacaktır. Buna göre Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek yıllık net karın en az %20'sini nakit ve/veya bedelsiz şekilde kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Şirket 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı taahhüt etmektedir. Şirket'in mali tabloları TFRS ve VUK (Yasal Kayıtlar) düzenlemelerine göre hazırlanmaktadır. Bu şekilde hazırlanan mali tablolarda her iki düzenlemeye göre dönem net kârının farklılık göstermesi ve bunun sonucunda kar dağıtımının daha düşük olan kâr tutarı üzerinden yapılacak olması veyahut bankalarla imzalanmış olan genel kredi sözleşmelerinde yer alan/alabilecek kar dağıtım kısıtlamaları, Şirket kâr payı beklentisini olumsuz yönde etkileyebilir. Olumsuz yönde etkilenebilecek kâr payı beklentisi Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını etkileyebilir.

**Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatları ekonomik konjonktürden kaynaklanan risklerden etkilenebilir. Gerek global ekonomik konjonktür, diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar dahil Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli olarak durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir, işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir, Borsa Yönetim Kurulu Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılmasına karar verebilir. Böyle durumlar pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası devam ettiremeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, İzahname'nin 27.3 bölümünde belirtilen taahhüdlere ile Şirket paylarının birincil halka arzını takiben Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (halka arz edilen kısım hariç) payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa dışında satmayacaklarını, başka yatırımlarına vaktini ayırmayacaklarını veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, payların Borsada

BÜYÜK ŞEFLERİN İDARESİNDE  
DAN. ORG. EQ. SAN. VE T. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:97 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 K. Sic. No: 300440  
www.denizyatirim.com  
Merf. No: 0291-0110-7350-0013



değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;

- (iii) Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- (iv) Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- (v) Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı

hallerde, bu yatırımcılar açısından Şirket'in Borsa'da işlem görece paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- (i) Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- (ii) bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- (iii) bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli kanunlara ve düzenlemelere veya bazı idari makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya aracı kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

***Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmesi veya gerçekleşmemesi durumunda pay fiyatları olumsuz etkilenebilir.***

İhraççı'nın Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin olarak hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'nda indirgenmiş nakit akımları yöntemi de kullanılmıştır. Uluslararası alanda kabul görmüş ve şirketlerin orta-uzun vadeli değerlerini yansıtan indirgenmiş nakit akımları analizine göre Şirket değeri Şirket'in faaliyet gösterdiği süre içerisinde yaratması muhtemel nakit akımlarının bugüne indirgenmiş değeri olarak kabul edilir. İndirgenmiş nakit akımları analizi doğası gereği varsayımlar içermektedir. Şirket'in planlanan yatırımlarının gerçekleşmemesi veya Şirket'in geçmiş yıllarda gösterdiği finansal performansı gösterememesi halinde halka arz amacıyla Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleşmeme riski oluşabilir. Fiyat Tespit Raporu varsayımlarının gerçekleşmemesinden dolayı Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir. Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya bazı varsayımların gerçekleşmemesi Şirket'in halka arz sonrasındaki pay fiyatının seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesi sonrasında vermesi gerekmektedir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (kap.org.tr) ve [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) internet adreslerinde ilan edilecektir.

***Taahhütlerin sona ermesi sonrasında mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanmasıyla yapılabilecek olası bedelli sermaye atırımlarında payların sulanma riski bulunmaktadır.***

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Şişli Mevkiinde  
Atatürk Cd. No: 2/2 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 1850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436 7



BENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 19  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic Sic No: 34394 Şişli - İstanbul  
Tic Sic No: 1010783 Tic Sic No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

İBRAHİM KALINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.  
Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.  
Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Halka arz kapsamında verilen taahhütlerin sona ermesi sonrasında Yönetim Kurulu Şirket'in sermayesini artırabilir ve yatırımcıların yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlayabilir. Bu nedenle, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen ya da kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, Şirket'in sermayesi artarken, yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacak ve paylarının toplam sermayeye oranı azalacaktır.

#### 5.4. Diğer riskler:

*Deprem ve diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar nedeniyle Şirket tesisleri ve operasyonları zarar görebilir, Türkiye'de yaşanan terör saldırıları gibi politik olaylar hizmet sektörü yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir.*

Türkiye coğrafi konumu itibarıyla yüksek riskli bir deprem bölgesi olup; Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem risk bölgelerinde yer almaktadır. Meydana gelecek olası bir deprem ve doğal afet Şirket'in yatırımlarının zarar görmesinin yanı sıra, Türkiye'nin ekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek karlılığın azalmasına veya zarar oluşmasına sebep olabilir. Diğer yandan bölgesel huzursuzluk, terör saldırılarının artması ve bunların uluslararası medyada yer alması, Türkiye'de hizmet sektörüne ve yatırım faaliyetlerine zarar vererek Türkiye ekonomisini de olumsuz yönde etkilemektedir. Türkiye ekonomisinde meydana gelen herhangi bir gerileme, satın alma gücünün azalmasına neden olarak Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

*Döviz Kuru Riski Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.*

Döviz kurlarındaki değişimlere bağlı olarak yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerin değerinin değişmesi Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.

*Likidite Riski Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.*

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, Şirket'in likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir; bu durum Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir. Yatırımlar nedeniyle yeni kredi kullanımı ve sonrasında Şirket'in nakit oluşturma kapasitesinde yaşanabilecek sıkıntılar da likiditeyi olumsuz şekilde etkileyebilir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

<b>Ticaret Unvanı:</b>	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>İşletme Adı:</b>	Yoktur.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi:</b>	Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer İstanbul
<b>Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü:</b>	T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 3388460  
www.denizyatirim.com  
Meris No: 0291-0110-7100-0013

Ticaret Sicil Numarası:	705717-0
-------------------------	----------

**6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:**

Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 27.07.2009 tarihinde "Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile tescil edilmiş olup, süresiz kurulmuştur.

**6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:**

Hukuki Statü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Kayıtlı merkez adresi ve fiili yönetim merkez adresi	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İstanbul
İnternet adresi	<a href="https://www.bigchefs.com.tr/">https://www.bigchefs.com.tr/</a>
Telefon	0 (850) 214 73 05
Faks	0 (212) 351 07 51

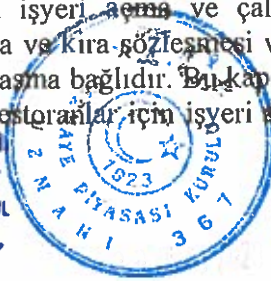
Şirket faaliyetleri başlıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu, 4857 sayılı İş Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ve diğer ilgili ikincil düzenlemelere tabidir. Şirket'in faaliyetleri kapsamında uymakla yükümlü olduğu düzenlemeler işbu İzahname'de yer verilen bilgiler ile sınırlı olmayıp anılan mevzuatın tamamı göz önünde bulundurularak değerlendirilmelidir.

**İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik**

2005/9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ("İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik") sıhhi ve gayrisihhi işyerleri ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesine dair iş ve işlemleri düzenlemektedir. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'e göre işyeri ticari, sınai, zirai veya mesleki bir faaliyetin ya da girişimin icrasına tahsis edilen veya bu faaliyetlerde kullanılan, kara ya da su üzerindeki açık veya kapalı alanda bulunan sabit ya da mobil yerlerdir. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'te gayrisihhi müessese, faaliyeti sırasında çevresinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek müesseseler; sıhhi müessese ise gayrisihhi müesseseler dışında kalan her türlü işyeri olarak tanımlanmaktadır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in 6'ncı maddesi uyarınca işyerlerinin açılıp faaliyet gösterebilmesi için yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. İlgili yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin birtakım fiziki şartları taşımaya ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında ilgili mercie sunulmasına bağlıdır. Bu kapsamda, Şirket'in faaliyet gösterdiği ofisler, merkez mutfaklar, subeler ve restoranlar için işyeri açma ve çalışma

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİTİM VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mahallesi  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4167



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 5 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 27090  
Vergi No: 910110793 Tic. Sicil No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7350-0013

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

ruhsatı alması gerekmektedir. Şirket'in mevcut işyeri açma ve çalışma ruhsatları aşağıda listelenmiştir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları					
Merkez Mutfak	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
İzmir	T.C. Bornova Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2017/189	19.07.2017	Gıda Ön Hazırlık ve Unlu Mamuller İmalatı	2. ve 3. sınıf
İstanbul	T.C. İstanbul İli Sarıyer Belediye Başkanlığı	353	03.05.2018	Ana Faaliyet: Pasta İmalatı ve Et Parçalama Tali Faaliyet: Ofis	Gayrisihhi Müessese

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları						
Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
Agora (İzmir)	192091	T.C. Balçova Belediye Başkanlığı	2017-330-77	06.06.2017	İçkili Restoran	2. Sınıf Sıhhi Müessese
Alsancak (İzmir)	204321	T.C. İzmir Konak Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	113	02.10.2019	İçkili Restoran	2. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Atakule (Ankara)	426871	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	31	13.03.2019	2. Sınıf İçkili Lokanta	Sıhhi Müessese
Bilkent (Ankara)	354090	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	43	02.05.2014	2. Sınıf İçkili Lokanta	-
Ankara 1 (Kentpark) (Ankara)	287349	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	9	10.03.2021	2. Sınıf İçkili Lokanta	Sıhhi Müessese
Next Level (Ankara)	362754	T.C. Çankaya Belediye Başkanlığı	97	02.07.2014	2. Sınıf İçkili Lokanta	-
Aqua Florya (İstanbul)	921809-0	T.C. İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı	07-183	09.02.2015	İçkili Lokanta	Sıhhi Müessese
Bursa Nilüfer (Bursa)	113397	T.C. Bursa Büyükşehir Nilüfer Belediye Başkanlığı	2021/682	17.09.2021	İçkili Restoran	2. Sınıf Sıhhi Müessese
Buselik (Bursa)	120316	T.C. Bursa Büyükşehir Nilüfer	2022/1201	30.12.2022	İçkili Restoran	2. Sınıf Sıhhi Müessese

BOYUK SEFLER GIDA TUR. DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Co. No: 27/6/107/151/1000  
Tel: 0850 264 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 430



BOYUK SEFLER GIDA TUR. DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
Kat: 34394 Sisli - Beşiktaş  
2910110793 Tic. Sic. No: 266440  
www.boyuksefler.com  
Mesleki No: 0201-0110-7300-0013

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları

Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
		Belediye Başkanlığı				
Capitol (İstanbul)	51302-5	T.C. Üsküdar Belediye Başkanlığı	2016/131469	23.05.2017	Lokanta	Sihhi Müessese
Nişantaşı (İstanbul)	882204-0	T.C. Şişli Belediye Başkanlığı	S-2047/2013-406	20.03.2015	Kafeterya - Lokanta	-
Ege Perla (İzmir)	197993	T.C. İzmir Konak Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	98	08.11.2017	İçkili Restaurant	2. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Forum Bornova (İzmir)	193842	T.C. Bornova Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2017/273	18.05.2017	İçkili Lokanta	2. Sınıf
Galataport (İstanbul)	330954-5	T.C. Beyoğlu Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	20220034	26.05.2022	İçkili Lokanta	3
Göktürk (İstanbul)	389872-5	T.C. İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Belediye Başkanlığı	2018/26	13.09.2018	İçkili Restaurant	3. Sınıf Umuma Açık Ruhsat
Hilltown (İstanbul)	105849-5	T.C. Maltepe Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2019/4	07.02.2019	İçkili Lokanta	Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
İstinyepark (İzmir)	230313	T.C. Balçova Belediye Başkanlığı	8469/125	23.08.2022	İçkili Restoran	2. Sınıf Sihhi Müessese
Kanyon (İstanbul)	889284-0	T.C. Şişli Belediye Başkanlığı	S-2284/2013	02.12.2021	İçkili Lokanta	Sihhi
İstmarina (İstanbul)	130924-5	T.C. Kartal Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2018/431	24.12.2018	İçkili Lokanta	3. Sınıf Sihhi Müessese

YENİ YATIRIM VE MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Sakarya Mahallesi, Adnan Hilmi Bulvarı, Çarşı Çatısı, No:15, Üsküdar/İstanbul

BÜYÜK ŞEFER GIDA TURİZM VE TİC. A.Ş.  
Paşlı Çarşı, Memleketi Mahallesi, No:15/2, Şişli/İstanbul  
Tel: 0350 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 014 4357



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0291-0110-7950-0013

*Handwritten signature*



**İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları**

Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
Marmara Forum (İstanbul)	389871-5	T.C. Bakırköy Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2011/794	25.08.2011	İçkili Lokanta	Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Mavibahçe (İzmir)	184036	T.C. İzmir Karşıyaka Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	1679	22.03.2016	İçkili Restaurant	3. Sınıf Umuma Açık – Sıhhi Mütessesese
Memorial (İstanbul)	110290-5	T.C. Bahçelievler Belediye Başkanlığı	201801264	17.05.2018	Kafeterya	Sıhhi Mütessesese
Metropol (İstanbul)	221601-5	T.C. Ataşehir Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2019/70	06.12.2019	İçkili Lokanta	3. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri
Point Bornova (İzmir)	237237	T.C. Bornova Belediyesi Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2022/521	11.10.2022	İçkili Lokanta	2. Sınıf
Sabiha Gökçen (İstanbul)	89723-5	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü	SHGM/33B/3396 /SAW/403	29.03.2017	Diğer Sıhhi İşyerleri (Restoran Hizmeti)	-
Suadiye (İstanbul)	389870-5	T.C. Kadıköy Belediye Başkanlığı	2011/97	07.09.2011	İçkili Lokanta	Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yerleri 2. Sınıf
Trump (İstanbul)	926321-0	T.C. Şişli Belediye Başkanlığı	S-1015/2014-1	04.01.2016	İçkili Lokanta	-
Tünel (İstanbul)	389869-5	T.C. Beyoğlu Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	20100023	22.03.2017	İçkili Lokanta	3
Tünel Buselik (İstanbul)	167100-5	T.C. Beyoğlu Belediye Başkanlığı Ruhsat ve	20210311	07.12.2021	İçkili Lokanta	3



**BÜYÜK ŞEFER FİDA TUR**  
**DAN. ORG. (EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.)**  
 Pafta Suluca Mahallesi  
 Atatürk Cd. No:9/2 Şişli / İSTANBUL  
 Tel: 0850 214 73 05  
 Beğazipçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Büyükdere Cad. No: 110  
 Yeşiltepe 34394 Şişli - İstanbul  
 Tel: 2910110783 Tic Sic No: 388440  
 www.denizyatirim.com.tr  
 Mersis No: 0291-0110-7330-0013

*Handwritten signature*

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları						
Şube/Restoran Adı	Şube Sicil No.	Veren Makam	Ruhsat No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu	İşyeri Sınıfı
		Denetim Müdürlüğü				
Vadi İstanbul (İstanbul)	98480-5	T.C. İstanbul İli Sarıyer Belediye Başkanlığı	742	27.11.2017	İçkili Restaurant	Umuma Açık
Water Garden (İstanbul)	423634-5	T.C. Ataşehir Belediye Başkanlığı Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	2023/1	02.01.2023	İçkili Lokanta	3. Sınıf Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yeri

Şirket'in Ankara merkez mutfak, Selçuklu Konya ve Lotus şubelerinin işyeri açma ve çalışma ruhsatı için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında umuma açık istirahat ve eğlence yerleri arasında kişilerin tek tek veya toplu olarak eğlenmesi, dinlenmesi veya konaklaması için açılan içkili lokanta ve benzeri içkili yerler sayılmaktadır. İlgili yönetmeliğin 32'nci maddesi uyarınca umuma açık istirahat ve eğlence yeri açmak ve işletmek isteyen kişilerin yetkili idareye izin başvurusunda bulunması gerekir ve söz konusu izin belediye sınırları ve mücavir alan sınırları içinde belediye, bu alanlar dışında il özel idaresi tarafından verilir. Yönetmelik konusu işyerleri arasında sayılan umuma açık istirahat ve eğlence yerinin sahibinin tüzel kişi olması durumunda, işyerini idare etmek üzere bir mes'ul müdür görevlendirilir ve görevlendirilen kişi yetkili idareye bildirilir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından alınan 16.11.2022 tarih 2022/21 sayılı kararda Şirket'in tüm açık istirahat ve eğlence yeri sayılan işyerlerine 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere mes'ul müdürler atanmıştır.

### Gıda ve Hijyen Mevzuatı

#### Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu

Gıda, gıda ile temas eden madde ve malzemelerin üretimi, işleme ve dağıtımının tüm aşamaları 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu'nda ("5996 sayılı Kanun") düzenlenmektedir. 5996 sayılı Kanun'un ekinde belirlenen gıda işletmeleri, işin niteliğine göre konu ile ilgili lisans eğitimi almış en az 1 (bir) personel çalıştırmak zorundadır. 2019/48 sayılı Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ ile bahis konusu hazır yemek, tabldot yemek ve meze üreten işletmeler bünyesinde çalıştırılması zorunlu personelin mensup olması gereken meslek grupları belirlenmiştir. Şirket'in İstanbul, İzmir ve Ankara merkez mutfaklarında çalıştırılması zorunlu personele ilişkin yükümlülükler yerine getirilmiştir.

5996 sayılı Kanun kapsamında bulunan gıda işletmelerinden onaya veya kayıt işlemine tâbi olanlar ile onay ve kayıt işlemlerine ilişkin hususlar T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ("Tarım ve Orman Bakanlığı") tarafından belirlenir. Onaya tâbi işletmeler, faaliyete geçmeden önce Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan onay almak, kayıt işlemine tâbi işletmeler ise faaliyetleri ile ilgili işletme kayıtlarını Tarım ve Orman Bakanlığı'na yaptırmak zorundadır. İlgili mevzuat tahtında onaya tabi

TÜRKİYE KALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sıkayretler, Adnan Dilaveroğlu Caddesi  
No:10 Çarşıbaşı / Beşiktaş / İstanbul

BÜYÜK ŞEYLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EQ. SAN. ve T.C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:101  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No:388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No:0291-0110-7950-0013

bir işletmenin yerine getirmesi gereken şartlara uygun faaliyette bulunmadığının tespiti halinde Tarım ve Orman Bakanlığı ilgili işletmenin faaliyetini durdurur.

5996 sayılı Kanun'un 29'uncu maddesi uyarınca tüketicilerin azamî seviyede korunması amacıyla, gıda ile ilgili genel ve özel hijyen esasları ile tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayalı düzenlemeleri, resmî kontrollerin yapıldığını belirten sağlık işareti, tanımlamaya ilişkin işaretlemeler ve izlenebilirlikle ilgili diğer özel düzenlemeleri kapsayan hijyen esasları Tarım ve Orman Bakanlığı'nca belirlenir. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından çıkarılan Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nin 5'inci ve 7'nci maddeleri uyarınca gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerine uygun olarak yürütülmesinden sorumludur ve faaliyetinin gerektirdiği durumlarda mevzuatta belirlenen özel hijyen kurallarına uymak zorundadır.

5996 sayılı Kanun ve Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde düzenlenen yükümlülüklerle ilave olarak Gıda ve Yemin Resmî Kontrollerine Dair Yönetmelik uyarınca gıda, gıda ile temas eden madde ve malzeme ile ilgili faaliyet gösteren gıda işletmecisi, kendi faaliyet alanının her aşamasında 5996 sayılı Kanun'da belirtilen şartları sağlamakla yükümlüdür. Gıda işletmelerinin resmî kontrolleri kontrol görevlileri tarafından gerçekleştirilir ve kontrol görevlisi 5996 sayılı Kanun ile kendisine verilen yetkiler çerçevesinde idari yaptırım uygulamaya yetkilidir. Gıda işletmecisi tarafından üretilen, işlenen, satışı veya dağıtımı yapılan bir ürünün, gıda güvenilirliği şartlarına uymadığının değerlendirilmesi veya buna ilişkin makul gerekçelerin varlığı halinde, söz konusu ürünün toplanması için gerekli işlemlerin derhal başlatılması ve konu ile ilgili Tarım ve Orman Bakanlığı il/ilçe müdürlüğünün bilgilendirilmesi zorunludur. Gıda ve Yemin Resmî Kontrollerine Dair Yönetmelik'in 40'ıncı maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca gıda işletmecisi, faaliyeti ile ilgili aynı hüküm içerisinde sayılan kayıtları (işletme onayı veya kaydına ilişkin belgeler, tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayanan gıda ve yem güvenilirliği sistemlerine ilişkin uyguladığı prosedürler ve güncel kayıtlar da dâhil olmak üzere) güncel tutmak ve talep edilmesi halinde Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunmak zorundadır.

5996 sayılı Kanun'un 40'ıncı maddesi uyarınca kişilerin hayatını ve sağlığını tehlikeye sokacak gıdalar, masrafları sorumlusuna ait olmak üzere piyasadan toplatılır ve mülkiyeti kamuya geçirilerek imha edilir. Bu gıdaları üreten, ithal eden, kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecilerine 1 (bir) yıldan 5 (beş) yıla kadar hapis ve 1000 (bin) günden 5000 (beş bin) güne kadar adli para cezası verilir. Fiilin 3 (üç) yıl içinde tekrarlanması durumunda ayrıca, gıdayı üreten, ithal eden, kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisi 5 (beş) yıldan 10 (on) yıla kadar gıda sektörü faaliyetinden men edilir.

#### ***Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik***

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik kapsamında "gıda işletmesi", kâr amaçlı olsun veya olmasın kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek veya tüzel kişiler tarafından işletilen, gıdaların üretildiği, işlendiği, muhafaza edildiği, depolandığı, dağıtıldığı, nakledildiği, satıldığı, servis edildiği herhangi bir aşaması ile ilgili herhangi bir faaliyeti yürüten işletme olarak tanımlanmıştır. Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'te kayıtlı gıda işletmeleri ve onaya tabi gıda işletmelerinin kayıt ve onayına ilişkin usul ve esaslar ile çalıştırılması zorunlu personele ilişkin düzenlemeler yer almaktadır.

#### ***İşletme Kayıt Belgesi***

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'in ekinde belirtilen işletmeler dışında kalan diğer işletmelerin faaliyetlerini yürütebilmeleri için işletme faaliyet konularını belirten işletme kayıt belgesi alması gerekmektedir. İşletme kayıt belgesi Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müdürlüğü veya İl Müdürlüğü tarafından yetki verilmesi halinde Tarım ve Orman Bakanlığı İlçe Müdürlüğü tarafından düzenlenir. İşletme kayıt belgesi; üzerinde yazılı ticaret

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA YATIRIM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 27/2 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



GENEL TİCARET  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Ankara Cad. No: 181  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270107/Ş. Tic. Sic. No: 270140  
www.dsnyyatirim.com  
Tic. Sic. No: 270107-7350-0013

unvanı, gerçek ve tüzel kişi, işletme adresi ve faaliyet konusu için geçerlidir. Bu bilgilerden herhangi birinde değişiklik olması durumunda işletme kayıt belgesi geçerliliğini kaybeder. Gıda işletmecisi, değişiklik durumlarında ilgili bilgi ve belgeler ile işletme kayıt belgesinin aslını bir dilekçeye ekleyerek en geç üç ay içerisinde yetkili mercie yazılı başvuruda bulunur. Yetkili merci tarafından ilgili değişiklik yapılarak işletme kayıt belgesi yeniden düzenlenir. Şirket'in mevcut işletme kayıt belgeleri aşağıda listelenmiştir:

İşletme Kayıt Belgesi				
Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
Agora (İzmir)	T.C. Balçova Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-057420	12.04.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Alsancak (İzmir)	T.C. Konak Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-076460	11.10.2019	Toplu Tüketim İşletmeleri
Atakule (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-06-K-053571	12.11.2018 (Değişiklik Tarihi: 09.04.2019)	Toplu Tüketim İşletmeleri
Bilkent (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-06-K-014090	04.09.2013	Depo, Perakende, Toplu Tüketim İşletmeleri
Ankara 1 (Kentpark) (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-06-K-071460	25.08.2021	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler, Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler, Toplu Tüketim İşletmeleri
Next Level (Ankara)	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-06-K-040673	26.12.2016	Toplu Tüketim İşletmeleri
Aqua Florya (İstanbul)	T.C. Bakırköy Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-090948	19.06.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
Bursa Nilüfer (Bursa)	T.C. Nilüfer Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-16-K-051490	17.08.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Bursa Buselik (Bursa)	T.C. Nilüfer Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-16-K-057905	06.01.2023	Toplu Tüketim İşletmeleri

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TULUĞU  
DAN. ORG. İEĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Şubesi Menkul Yatırım  
Atatürk Cd. No: 22 Seriye: 1 İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 4367



DEMLER YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Atatürk Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270116783 Telsiz: 0212 330 4400  
www.demleryatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7930-0013

İşletme Kayıt Belgesi

Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
Capitol (İstanbul)	T.C. Üsküdar Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü İşletme Kayıt Belgesi	TR-34-K-146966	24.05.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Nişantaşı (İstanbul)	T.C. Şişli Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-154739	14.11.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Ege Perla (İzmir)	T.C. Konak Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-060823	14.09.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Forum Bornova (İzmir)	T.C. Bornova Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-057674	20.04.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Galataport (İstanbul)	T.C. Beyoğlu Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-233286-	29.11.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Göktürk (İstanbul)	T.C. Eyüpsultan Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-254917	16.02.2023	Toplu Tüketim İşletmeleri
Hilltown (İstanbul)	T.C. Maltepe Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-155576	29.11.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
İstinyepark (İzmir)	T.C. Balçova Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-090938	22.10.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Kanyon (İstanbul)	T.C. Şişli Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-091192	23.06.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
İstmarina (İstanbul)	Kartal Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-168065	21.05.2018	Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler, Toplu Tüketim İşletmeleri
Selçuklu Konya (Konya)	T.C. Selçuklu Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-42-K-036338	08.07.2023	Toplu Tüketim İşletmeleri



BÜYÜKŞEFKER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE İÇİŞİ. B. Ş.  
Rahm. Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cad. No: 92 Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DEALİZYATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyükdere Cad. No: 41  
Şişli - İstanbul 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110792 - Mersis No: 388440  
www.dealzyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

**İşletme Kayıt Belgesi**

Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
Marmara Forum (İstanbul)	T.C. Bakırköy Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-052085	19.07.2013	Depo, Perakende, Toplu Tüketim İşletmeleri
Mavibahçe (İzmir)	T.C. Karşıyaka Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-35-K-048894	08.04.2016	Toplu Tüketim İşletmeleri
Memorial (İstanbul)	T.C. Bahçelievler Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-162345	28.02.2018	Toplu Tüketim İşletmeleri
Metropol (İstanbul)	T.C. Ataşehir Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-196814	18.11.2019	Toplu Tüketim İşletmeleri
Point Bornova (İzmir)	T.C. Bornova Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-098306	27.10.2022	Toplu Tüketim İşletmeleri
Sabiha Gökçen (İstanbul)	T.C. Pendik Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-150436	10.08.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Suadiye (İstanbul)	T.C. Kadıköy Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-083397	20.03.2014 (Değişiklik Tarihi: 25.03.2014)	Toplu Tüketim İşletmeleri
Trump (İstanbul)	T.C. Şişli Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-093441	15.08.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
Tünel (İstanbul)	T.C. Beyoğlu Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-090376	11.06.2014	Toplu Tüketim İşletmeleri
Tünel Buselik (İstanbul)	T.C. Beyoğlu Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-34-K-229407	23.09.2021	Toplu Tüketim İşletmeleri
Vadi İstanbul (İstanbul)	T.C. Sarıyer Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	TR-34-K-152268	04.10.2017	Toplu Tüketim İşletmeleri
Water Garden (İstanbul)	T.C. Ataşehir Kaymakamlığı İlçe	TR-34-K-253013		Toplu Tüketim İşletmeleri

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EDİ. SAN. VE TİC. A.Ş.**  
Fahri Sultan Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 92 Seriye 7 İSTANBUL  
Tel: 0450 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



**EMERZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 9 34394 Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

*[Handwritten signature]*

İşletme Kayıt Belgesi				
Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
	Tarım ve Orman Müdürlüğü			

Şirket'in Lotus şubesinin işletme kayıt belgesi için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

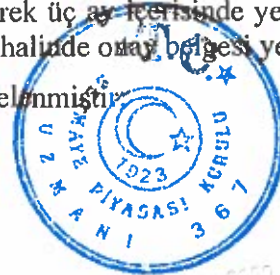
İşletme Kayıt Belgesi				
Merkez Mutfak	Veren Makam	Kayıt No.	Veriliş Tarihi	Faaliyet Konusu
İzmir	Bornova Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-35-K-080747	05.06.2020	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler, Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler
İstanbul	T.C. Sarıyer Kaymakamlığı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü İşletme Kayıt Belgesi	TR - 34-K-167869	17.05.2018	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler
Ankara	T.C. Çankaya Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	TR-06-K-071460	25.08.2021	Gıda Üretimi Yapan İşletmeler, Depo, Gıda Satış ve Diğer Perakende Faaliyet Gösteren İşletmeler, Toplu Tüketim İşletmeleri

#### İşletme Onay Belgesi

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'in ilgili ekinde sayılan gıda işletmeleri; faaliyete geçmeden önce yetkili mercie başvurarak şartlı onay belgesi ve yapılacak resmi kontrollerden sonra onay belgesi almak zorundadır. İşletme onay belgesi Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müdürlüğü veya İl Müdürlüğü tarafından yetki verilmesi halinde Tarım ve Orman Bakanlığı İlçe Müdürlüğü tarafından düzenlenir.

İşletme onay belgesi; üzerinde yazılı ticaret unvanı, gerçek ve tüzel kişi, işletme adresi ve faaliyet konusu için geçerlidir. Bu bilgilerden herhangi birinde değişiklik olması durumunda işletme onay belgesi geçerliliğini kaybeder. Gıda işletmecisi, değişiklik durumlarında ilgili bilgi ve belgeler ile işletme onay belgesinin aslını bir dilekçeye ekleyerek üç ay içerisinde yetkili mercie başvuruda bulunur. Yetkili merci tarafından uygun bulunması halinde onay belgesi yeniden düzenlenir.

Şirket'in mevcut işletme onay belgeleri aşağıda listelenmiştir.



*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUP...  
DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Alatürk Cd. No: 10 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 11  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 278844  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*[Handwritten signature]*

İşletme Onay Belgesi				
Merkez Mutfak	Veren Makam	Onay Numarası	Veriliş Tarihi	İşletmenin Kategorisi / Faaliyeti
İstanbul	T.C. İstanbul Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	34-1498	19.06.2018 (Değişiklik Tarihi: 19.11.2018)	Kıyma, Hazırlanmış Et Karışımları ve MAE / Kıyma Üreten İşletme, Hazırlanmış Et Karışımı Üreten İşletme
İstanbul	T.C. İstanbul Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	34-1498	19.06.2018 (Değişiklik Tarihi: 19.11.2018)	Genel Faaliyet Gösteren İşletmeler / Müstakil Yeniden Ambalajlama İşletmesi, Kompozit Gıda Kompozit Gıda Üretim Yeri (Bitkisel ve İşlenmemiş Hayvansal)
İşletme Şartlı Onay Belgesi				
Merkez Mutfak	Veren Makam	Onay Numarası	Veriliş Tarihi	İşletmenin Kategorisi / Faaliyeti
Ankara	T.C. Ankara Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	06-G-0646	21.07.2022	Genel Faaliyet Gösteren İşletmeler
Ankara	T.C. Ankara Valiliği İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	06-G-0646	21.07.2022	Kıyma, Hazırlanmış Et Karışımları ve MAE

İzmir merkez mutfağın işletme onay belgesi için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

### **Tütün Mamulleri ve Alkollü İçkilerin Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik**

Tütün mamulleri ve alkollü içkilerin tanıtımı, satışı ve sunumuna ilişkin faaliyetler kapsamında uyulması gereken usul ve esaslar Tütün Mamulleri ve Alkollü İçkilerin Satışına ve Sunumuna İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te ("Alkollü İçkilerin Satışına İlişkin Yönetmelik") düzenlenmektedir. İlgili yönetmelik kapsamında "açık alkollü içki satıcısı" alkollü içkilerin, piyasaya arz ambalajını açarak mevzuata uygun şekilde nihai tüketiciye satışını ve sunumunu yapan, açık alkollü içki satış belgesini haiz gerçek veya tüzel kişi olarak tanımlanmaktadır.

Alkollü İçkilerin Satışına İlişkin Yönetmelik'in 5'inci maddesi uyarınca açık alkollü içki satışı faaliyetlerinde bulunacak kişilerin piyasaya arz ambalajı açılmak suretiyle açık alkollü içkilerin satışını ve sunumunu yapabilmek için, açık alkollü içki satış belgesi alması zorunludur. Açık alkollü içki satış belgesi bulunmayan perakende satış yapılan işyerlerinde, açık alkollü içki tüketilemez ve sunumu yapılamaz.

Açık alkollü içki satış belgelerinin alındığı veya süre uzatım işleminin yapıldığı tarihe bakılmaksızın, faaliyetine devam etmek isteyen satıcılar takip eden yılın Ocak ayı başından Mart ayı sonuna kadar süre uzatım işlemini yaptırmak zorundadır. Süresi içerisinde süre uzatım işleminin yaptırılmaması halinde, satış belgeleri süre uzatım işleminin son gününden itibaren otuz gün sonra geçerliliğini kaybeder. Belirtilen süre zarfında süre uzatım işlemini yaptırmayan işletmeler faaliyetine devam etmek istemeleri durumunda, yeniden belge almak zorundadır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUF...  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 70 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0250 210 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436 7



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
34394 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2710110782 Tic. Sic. No: 2710110782  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7350-0013





Açık Alkollü İçki Satış Belgesi			
Şube/Restoran Adı	Veren Makam	Veriliş Tarihi	Sona Erme Tarihi
Trump (İstanbul)	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	24.09.2014	2023 yılı için süre uzatımı yapılmıştır.
Tünel (İstanbul)	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	12.04.2013	2023 yılı için süre uzatımı yapılmıştır.
Tünel Buselik (İstanbul)	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	25.11.2021	2023 yılı için süre uzatımı yapılmıştır.
Vadi İstanbul (İstanbul)	T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	13.12.2017	2023 yılı için süre uzatım gerçekleştirilmiştir.
Water Garden (İstanbul)	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	05.01.2023	-

Şirket'in Memorial şubesinde açık alkollü içki satışı yapılmadığından açık alkollü içki satış belgesi alınmamıştır. Şirket'in Selçuklu Konya ve Lotus şubelerinin açık alkollü içki satış belgesi için gerekli başvurular yapılmış olup süreç Şirket tarafından takip edilmektedir.

### Hijyen Eğitimi Yönetmeliği

Gıda üretim ve perakende iş yerlerinde çalışanlara yönelik hijyen eğitimi programlarının planlanması, eğitimlerin verilmesi, iş yeri sahibinin, işletenlerin ve çalışanların bu konudaki sorumluluklarına ilişkin usul ve esasların belirlenmesine ilişkin düzenlemeler Hijyen Eğitimi Yönetmeliği'nde yer almaktadır.

Hijyen Eğitimi Yönetmeliği'nin 5'inci maddesi uyarınca gıda üretim ve perakende iş yerlerinde Millî Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü tarafından verilen belgeye sahip olmayan kişiler çalıştırılmaz ve iş yeri sahipleri ve işletenleri, çalışanlarının hijyen eğitimi almasından ve belgeli olarak çalıştırılmasından birinci derecede sorumludur.

1593 sayılı Umumi Hıfzısıhha Kanunu'nun 282'nci maddesi uyarınca Hijyen Eğitimi Yönetmeliğinde düzenlenen yükümlülüklere aykırı faaliyet gösteren işletmeler hakkında idari para cezası verilir.

### Turizm Tesislerinin Niteliklerine İlişkin Yönetmelik

Turizm tesislerine turizm belgesi verilmesine ilişkin düzenlemeler 1134 sayılı Turizm Tesislerinin Niteliklerine İlişkin Yönetmelikte ("**Turizm Tesisleri Yönetmeliği**") yer almaktadır. Turizm işletmesi belgesi Turizm Tesisleri Yönetmeliği'nde nitelikleri belirtilen turizm işletmelerine işletme aşamasında verilen belgeyi ifade etmektedir. Belge sahibi veya işletmeci şirketin ticaret unvanının tadili veya değişikliği durumunda, Turizm Tesisleri Yönetmeliği'nin 6'ncı maddesinin 1'inci fıkrasının (c), (ç) ve (d) bentlerinde sayılan belgeler istenilerek turizm belgesi güncellenir.

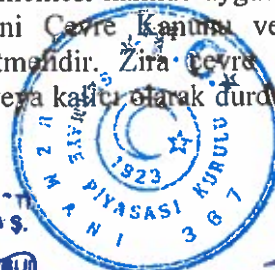
Şirket'in Capitol şubesi için T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından düzenlenen 21.06.2017 tarihli ve 17948 belge numaralı Turizm İşletmesi Belgesi bulunmaktadır.

### Çevre Mevzuatı

2872 sayılı Çevre Kanunu ("**Çevre Kanunu**") çevreyi korumak için teşebbüsler tarafından alınması gereken tedbirleri ve tedbirlerin yerine getirilmemesi halinde uygulanacak yaptırımları genel hatlarıyla düzenlemektedir. Şirket faaliyetlerini Çevre Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamındaki yükümlülüklerine uygun olarak yürütmektedir. Zira Çevre mevzuatına ilişkin yükümlülüklerin ihlali Şirket'in faaliyetlerinin geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına ve/veya idari para cezası verilmesine neden olabilmektedir.

### Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

YÜK SEFLER GIDA TUR. ...  
DAN. ORG. EĞİTİM VE T.C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 11  
34394 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274964  
www.denizyatirim.com.tr  
Açılış No: 0291-0119-7932-0013

*Juzeh*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



- Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı ("**ÇED Olumlu Kararı**"), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten Çevre Bakanlığı kararıdır. ÇED Olumlu Kararı verilen proje için 5 (beş) yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda ÇED Olumlu Kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı ("**ÇED Olumsuz Kararı**") ÇED Raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten Çevre Bakanlığı kararıdır.

ÇED Yönetmeliği'ne tabi projeler için "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı veya "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve "ÇED Olumlu Kararı" ya da "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz.

Şirket tarafından verilen bilgiye göre Şirket ÇED Yönetmeliği'nin ekindeki Ek-1 ve Ek-2 listelerinde yer alan işletmelerden olmayıp ilgili listelerdeki faaliyetleri gerçekleştirilmemektedir. Bu nedenle Şirket tarafından ÇED Yönetmeliği kapsamında herhangi bir ÇED kararı alınması gerekmemektedir.

#### **Atık Yönetimi Yönetmeliği**

Atık üreticilerinin faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan atıkların muhafazası ve bertarafının Atık Yönetimi Yönetmeliği hükümlerine uygun şekilde yürütülmesi ve bunların yönetiminin çevre ve insan sağlığına zarar vermeden sağlanması gerekmektedir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca atık üreticileri genel olarak atık üretimini en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almakla, atıklarını ayrı toplamak ve geçici depolamakla, belediye atıklarını, ilgili mevzuat kapsamında toplama, taşıma ve bertaraf yükümlülüğü verilmiş kurum ve kuruluşların belirlediği şekilde konut, işyeri gibi üretildikleri yerlerde çevre ve insan sağlığını bozmayacak şekilde kapalı olarak muhafaza ederek, toplamaya hazır etmekle, ürettikleri atıkların toplanması, taşınması ve geçici depolanması gibi işlemlerden sorumlu olan çalışanlarının eğitimini sağlamakla, sağlık ve güvenlik ile ilgili her türlü tedbiri almakla, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın belirleyeceği çevrimiçi sistemlere kayıt olarak bildirim yapmak, bilgi vermek ve tutulan kayıtları en az 5 (beş) yıl süreyle muhafaza ederek Bakanlığın ve/veya ilgili İl Müdürlüğü'nün inceleme ve denetimine sunmakla yükümlüdür. Bu yönetmelik hükümlerine aykırı hareket edenler hakkında 2872 sayılı Çevre Kanununda öngörülen müeyyideler uygulanır.

#### **Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği**

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği uyarınca bitkisel atık yağ üreticisi, faaliyetleri sonucu bitkisel atık yağ oluşumuna neden olan konut, işletme, resmî veya özel kurum veya kuruluşlar ile yemek hizmeti konusunda anlaşma yapılması halinde anlaşmalı olan işletmeyi ifade etmektedir.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği'ne göre bitkisel atık yağ üreticileri;

- Bitkisel atık yağları diğer atık madde ve çöplerden ayrı olarak biriktirmekle,
- Faaliyetleri sonucu oluşan bitkisel atık yağların biriktirilmesi için aızdırmaz, iç ve dış yüzeyleri korüzyona dayanıklı toplama kaplarını kullanmakla,

BOYUK SEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Falıo Suları Mehdet No: 1911  
Alatürk Cd. No: 90 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 218 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 034 410



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110782 T.C. Vat. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7850-0013

- (iii) Bitkisel atık yağları lisanslı taşıyıcılarla işleme tesislerine göndermekle,
- (iv) Bitkisel atık yağ sevkiyatında ulusal atık taşıma formu kullanmakla,
- (v) Bitkisel atık yağların toplanması için çevre lisanslı geri kazanım tesisleriyle veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmakla
- (vi) Atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibariyle başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan çevrimiçi uygulamalar kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve 5 (beş) yıl boyunca bir nüshasını saklamakla

yükümlüdürler.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği hükümlerine aykırı hareket edenler hakkında 2872 sayılı Çevre Kanunu, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve ilgili diğer kanunlarda öngörülen cezai işlemler uygulanır.

Büyük Şefler, Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında bitkisel atık yağların toplanması için DEHA Bitkisel Atık Yağ Toplama Geri Kazanım Biodizel Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DEHA") ile 15 Haziran 2022 tarihli Bitkisel Atık Yağ Toplama Sözleşmesi imzalamış olup Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

### İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu

İşyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülükleri 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda ("6331 sayılı Kanun") düzenlenmektedir. 6331 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesi uyarınca çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlama yükümlülüğü kapsamında işverenin; mesleki riskleri önleme, her türlü tedbir alma, organizasyon ve gerekli araç gereçleri sağlama, işyerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını denetleme, risk değerlendirmesi yapma, yeterli bilgi ve talimat verilenler dışındaki çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan alanlara girmemesi için tedbir alma gibi birçok yükümlülüğü mevcuttur.

6331 sayılı Kanun'un 6'nıncı maddesi uyarınca işveren, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi görevlendirir. İşverenin çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması halinde, işverenler bakımından iş güvenliğine ilişkin hizmetleri yerine getirmek üzere ortak sağlık güvenlik birimlerinden (OSGB) hizmet alabilme imkanı düzenlenmiştir. Ancak 6331 sayılı Kanun'un 38'inci maddesi uyarınca 50'den (elli) az çalışanı olan ve az tehlikeli sınıfta yer alan işyerleri bakımından iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirme yükümlülüğü 31 Aralık 2023 tarihinden sonra uygulanacaktır. 50 (elli) ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve 6 (altı) aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturur. Ayrıca, işveren; işyerinin değişik bölümlerindeki riskler ve çalışan sayılarını göz önünde bulundurarak dengeli dağılıma özen göstermek kaydıyla, çalışanlar arasında yapılacak seçim veya seçimle belirlenemediği durumda atama yoluyla, 6331 sayılı Kanun'un 20'nci maddesinde belirlenen sayılarda çalışan temsilcisini görevlendirir.

İşveren, çalışma ortamında meydana gelebilecek acil durumları belirler, gerekli tedbirleri alarak acil durum planlarını hazırlar. İşveren, bütün iş kazalarının ve meslek hastalıklarının kaydını tutmak ve ilgili raporları düzenlemek, meydana gelen iş kazalarını kazadan sonraki 3 (üç) iş günü içerisinde, sağlık hizmeti sunucuları veya işyeri hekimi tarafından kendisine bildirilen meslek hastalıklarını öğrendiği tarihten itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na bildirmekle yükümlüdür.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ  
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 034 43 77

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 034 43 77



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: A4  
Kat: 5/10 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010793 K. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

6331 sayılı Kanun'un 17'nci maddesi uyarınca işveren; çalışanların özellikle işe başlamadan önce, çalışma ve iş değişikliğinde, iş ekipmanının değişmesi halinde veya yeni teknoloji uygulanması halinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini almasını sağlar ve bahis konusu eğitimler gerektiğinde ve düzenli aralıklar tekrarlanır. Çalışanlara verilecek iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesinde Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine uyulur. İlgili yönetmelik kapsamında az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri 3 (üç) yılda en az bir defa tekrarlanır.

6331 sayılı Kanun'da belirtilen yükümlülükleri yerine getirmeyen işverenlere 6331 sayılı Kanun'un 26'ncı maddesi ile belirlenen tutarlarda idari para cezası verilir.

### Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemek amacıyla çıkarılmış olup kişisel verileri işlenen gerçek kişiler ile bu verileri tamamen veya kısmen otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sisteminin parçası olmak kaydıyla otomatik olmayan yollarla işleyen gerçek ve tüzel kişiler hakkında uygulanmaktadır. KVKK, genel olarak kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin yaptırımları düzenlemektedir.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun kararları ile istisna tutulan kişiler hariç olmak üzere, kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi'ne ("VERBİS") kaydolmak zorundadır. VERBİS'e kayıt ve bildirim yükümlülüğüne aykırı hareket edenler hakkında 2023 yılı için belirlenen tutarlar olan 119.428 Türk Lirası'ndan 5.971.989) Türk Lirası'na kadar idari para cezası verilir. Şirket VERBİS sistemine kaydolarak yükümlülüğünü yerine getirmiştir.

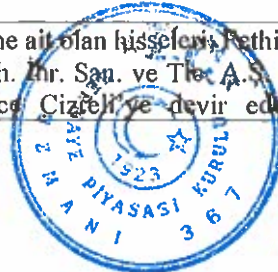
KVKK uyarınca kişisel veriler ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. KVKK ve ilgili diğer kanun hükümlerine uygun olarak işlenmiş olmasına rağmen, işlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir.

KVKK uyarınca veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel verilerin elde edilmesi sırasında veri sorumlusu veya yetkilendirdiği kişi, ilgili kişilere; veri sorumlusunun ve varsa temsilcisinin kimliği, kişisel verilerin hangi amaçla işleneceği, işlenen kişisel verilerin kimlere ve hangi amaçla aktarılabileceği, kişisel veri toplamanın yöntemi ve hukuki sebebi ve KVKK'nin 11'inci maddesinde sayılan diğer hakları konusunda bilgi vermekle yükümlüdür.

### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme
17 Nisan 2007	BigChefs markası Gamze Hatice Cizreli tarafından Ankara'da kurulmuştur.
27 Temmuz 2009	Şirket; Gamze Hatice Cizreli (%49,60), Fethi Saruhan Tan (%49,60), Gülay Tan (%0,2), Nuri Harun Tan (%0,2), LGE Gıda Tur. Teks. Dan. Org. Eğt. İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. (%0,2) ve Betül Ilgar (%0,2) ortaklığı ile Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile kurulmuştur.
12 Kasım 2009	Şirket İstanbul'daki ilk restoranını Şişhane/ Beyoğlu'nda açmıştır.
25 Temmuz 2011	Betül Ilgar kendisine ait olan hisseleri; Aydın Güler'e devir ederek Şirket'teki ortaklığını sonlandırmıştır.
6 Kasım 2012	Gülay Tan ve Nuri Harun Tan kendilerine ait olan hisseleri; Fethi Saruhan Tan'a, LGE Gıda Tur. Teks. Dan. Org. Eğt. İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş. ve Aydın Güler kendilerine ait hisseleri Gamze Hatice Cizreli'ye devir ederek Şirket'teki

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Saruhan Menemenli  
Atatürk Cd. Binyüzölçümler / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4777



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Cad. No: 14  
Kat: 34394 Şişli  
2910110787 Tic. Sic. No: 278440  
www.denizy.com.tr  
Borsis No: 0291-0110-7930-0013

Tarih	Gelişme
	ortaklıklarını sonlandırmıştır. Böylece Şirket'in ortaklık yapısı, Gamze Hatice Cizreli (%50) ve Fethi Saruhan Tan (%50) halini almıştır.
28 Aralık 2012	Şirket; Kanyon Alışveriş Merkezi'nde faaliyet gösteren "Obika" isimli restorana sahip olan Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'yi satın almıştır. Obika isimli restoran 5 Kasım 2013 tarihinde kapatılarak 13 Aralık 2013 tarihinde aynı lokasyonda Big Chefs restoranı açılarak faaliyete başlamıştır.
31 Aralık 2013	9'u Bayi 11'i kendi işlettiği olmak üzere toplam restoran sayısı 20'ye ulaşmıştır.
6 Eylül 2014	Şirket, yurtdışında ilk restoranını Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'de bayilik vererek açmış ve böylece yurtdışında ilk operasyonuna başlamıştır. Bu restoran ile toplam restoran sayısı 23'e ulaşmıştır.
15 Ocak 2015	Şirket, hızlı yemek sektörüne girmeye karar vererek 65%'i Şirket'e, 35%'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. unvanlı şirketi kurmuştur.
7 Eylül 2016	Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan, Şirketteki hisselerinin %40'ını Luxchefs S.a.r.l. firmasına satmış ve Şirket'in ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40, Gamze Hatice Cizreli %30, Fethi Saruhan Tan %30 halini almıştır.
2 Kasım 2017	Şirket, Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.'de Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan %35 hisseyi de satın alarak Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.'nin %100 sahibi olmuştur.
1 Mayıs 2019	Şirket 2015 yılında girmeye karar verdiği hızlı yemek sektöründen çıkmaya karar vermiş, hızlı yemek restoranlarını tasfiye etmiştir.
5 Eylül 2019	Şirket, yurtdışında kendisine ait ilk restoranını Almanya'nın Frankfurt şehrinde açmıştır.
21 Şubat 2020	Şirket, 2003 senesinde ilk restoranını açarak faaliyete başlayan Numnum markasını Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş. şirketinden kısmi bölünme yoluyla ayrılan ve bünyesinde Numnum markasını barındıran Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'yi satın alarak Şirket'in bağlı ortaklıkları arasına dahil etmiştir.
12 Mart 2020	Şirket 2015/9 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar'ın 11'nci maddesinde yer alan marka destek programı kapsamında dahil edilmiştir.
31 Mart 2021	Şirket'in sermayesi primli olarak 1.000.000 TL'den 1.015.850 TL'ye çıkarılmış ve bu suretle 5.000.000 TL tutarında emisyon primi oluşmuştur. Artırılan tutarın tamamı Luxchefs S.a.r.l. ve Fethi Saruhan Tan tarafından nakden karşılanmış, Gamze Hatice Cizreli sermaye artışına katılmamıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini almıştır.
19 Aralık 2022	Şirket'in sermayesi 1.015.850 TL'den 21.400.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 20.384.150 TL'nin 4.987.680,81 TL'si emisyon priminden 15.396.469,19 TL'si ise geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.
31 Aralık 2022	Şirket, Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye Cumhuriyeti'nin 19 ilinde 51'i Bayi olmak üzere toplam 92 yurtiçi ve 7 ülkede 7'si Bayi olmak üzere toplam 8 yurtdışı olmak üzere toplamda 100 restoranıyla operasyonlarını sürdürmektedir.
14 Ocak 2023	Şirket Almanya'nın Oberhausen kentinde ilk Ortak Girişim şubesini açmıştır.
18 Ocak 2023	Şirket'in sermayesi 21.400.000 TL'den 35.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan sermayenin tamamı 2022 yılı karlarından karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.
10 Mart 2023	Şirket'in sermayesi 35.000.000 TL'den 100.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan sermayenin tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Sermaye artışı sonrası Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.

DAN. ORG. EST. SAN. ve TİC. D. Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4107



GENEL YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7950-0013

Tarih	Gelişme
	Şirket'in güncel ortaklık yapısı, Luxchefs S.a.r.l. %40,27, Fethi Saruhan Tan %30,20 ve Gamze Hatice Cizreli %29,53 halini korumuştur.

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in dönemler itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının (maliyet tutarları baz alınarak) kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Yatırım harcamaları (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem		
	2022	2021	2020
Taahhütler	366.102	364.745	99.373
Makine ve Cihazlar	-	-	71.723
Demirbaşlar	47.855.851	21.457.298	11.433.684
Özel Maliyetler	33.388.219	22.680.972	8.189.522
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	247.969	-
<b>Toplam</b>	<b>81.610.172</b>	<b>44.750.984</b>	<b>19.794.302</b>

Şirket'in yatırım harcamalarının büyük kısmı maddi duran varlıklara ilişkindir. İlgili dönemlerde Şirket'in maddi duran varlıklara yönelik harcamalarının önemli bir kısmını, yeni restoran açılışları ve mevcut restoranların büyütülmesi, yenilenmesi ve güncellenmesi için kullanılan demirbaşlar ile özel maliyetler oluşturmuştur. Özel maliyetler temelde Şirket'in; restoran açılışları, yer değişiklikleri veya yenilenmesine ilişkin inşaat işleri için katlandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

##### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in 6.2.1. bölümünde sunulan yatırımların tümü işbu İzahname tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

##### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

##### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

###### 6.2.4.1. Teşvik Kullanımlar

Büyük Şefler, aşağıda detaylarına yer verildiği üzere çeşitli teşviklerden yararlanmıştır.

###### 6.2.4.1.1. Marka Destek Programı

Şirket, "Big Chefs" markası ile 20 Mayıs 2020 tarihli ve 31132 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2564 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalarına

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. BİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fethi Saruhan Tan / Mahmut İsmail  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 019 4307



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 27090  
www.dnizyatirim.com.tr  
Tic Sic No: 0291-0110-7900-0013

31 Aralık 2022



Destekleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında, söz konusu "Big Chefs" markasının yurt içinde ve yurt dışında hizmet sektörüne yönelik olumlu hizmetleri dolayısıyla devlet teşvikinden yararlanmaktadır.

#### 6.2.4.1.2. Diğer Teşvikler

##### 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Tahtında Yapılan İndirimler

16 Haziran 2006 tarihli ve 26200 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81/1'nci maddesi uyarınca hizmet akdi ile çalıştırılan çalışanlar bakımından malullük, yaşlılık ve ölüm sigortası primlerinden, prime esas kazanç üzerinden ödenecek primin şirketlerin hisselerinin beş puanlık kısmına isabet eden tutarı Hazine tarafından karşılanır.

##### 4857 Sayılı İş Kanunu Tahtında Yapılan İndirimler

10 Haziran 2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4857 sayılı İş Kanunu'nun 30'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in engelli sigortalı personellerinin prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait hisselerinin tamamı ve kontenjan fazlası çalıştırdığı engelli personel ile yükümlü olmadığı halde çalıştırdığı engelliler için, bu şekilde çalıştırılan her bir engelli tahtında prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait hisselerinin tamamı Hazine tarafından karşılanmaktadır.

##### 6111 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 1. mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 74'üncü maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca 18 (on sekiz) yaşından büyük ve 29 (yirmi dokuz) yaşından küçük olanlar ile yaş şartı aranmaksızın 18 (on sekiz) yaşından büyük kadınlar ile maddede nitelikleri belirtilen diğer çalışanların Şirket tarafından istihdam edilmesi karşılığında, prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait Şirket hisselerinin belirli kısımları İşsizlik Fonu'ndan karşılanmaktadır.

##### 687 Sayılı KHK Tahtında Yapılan İndirimler

9 Şubat 2017 tarihli ve 29974 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 687 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 3'üncü maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 17'nci madde uyarınca Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na kayıtlı işsizler arasından işe alınan çalışanlara ilişkin olarak İşsizlik Fonu'ndan destek ödemesi alınmaktadır.

##### 7103 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

27 Mart 2018 tarihli ve 30373 2. mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7103 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 42'nci maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 19'uncu madde uyarınca Şirket, İşsizlik Fonu'ndan ödeme almaktadır.

##### 6661 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 17'nci maddesi ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 68'inci madde kapsamında Şirket, asgari ücret devlet teşvikinden yararlanmış. İlgili teşvik 2016 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 68. maddesi, 2017 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 67

BÜYÜK SEFELER GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Meydanı  
Atatürk Cd. No: 5/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 244 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 4177



İNVESTİMENTLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27833  
www.danzyatim.com  
Merkezi Tel: 0212-0110-7800-0013

maddesi, 2018 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 75. maddesi, 2019 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 78. maddesi, 2020 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 80. maddesi, 2021 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 85. maddesi ve 2022 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 88. maddesi kapsamında alınmaktadır.

### **İşkur İşbaşı Eğitim Programı Teşvik Kazancı**

İŞKUR İşbaşı Eğitim Programı teşviki, İŞKUR'un işverenlere sağladığı en önemli teşvik türlerinden biri olup, en az 2 (iki) çalışanı olan tüm işverenler bu teşviktен yararlanabilmektedir.

## **7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

### **7.1. Ana faaliyet alanları:**

**7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

#### **Genel Bakış**

Şirket 31.12.2022 tarihi itibarıyla kendisinin ve Bağlı Ortaklıkları'nın bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye'nin 19 ilinde 51'i bayi olmak üzere toplam 92 ve yurt dışında toplam 6 ülkede 7'si bayi ve 1'i Şirket'in kendi işlettiği restoranı olmak üzere toplam 8, genel toplamda da 100 restoranıyla kendi mutfak yönetiminde tasarladığı reçeteler üzerinden yemek üretmekte, bütün gün hizmet vererek menüsünde kahvaltı, öğle yemeği, akşam yemeği ve ara saatlerde tüketilecek ürünlerin yanı sıra içecek ürünleri bulundurmakta, ürünlerini nihai tüketiciler ile buluşturabilmek için Türkiye'nin her yerinden yerel üreticileri destekleyerek ticari alım yapmakta, ambiyansı ve hizmet kalitesini harmanlayarak restoranları aracılığı ile bu ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket 2022 yılsonu itibariyle yiyecek tedarikinin yaklaşık %10'unu kadın üreticilerden alarak, Anadolu'da kadın üretimini destekleme amacını da kendine ilke edinmiştir. Şirket mevcut durumda İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde merkezi üretim yapan merkez mutfakları ile kendi ve bağlı ortaklığının işlettiği restoranlarının yanında Bayi restoranlarına da bitmiş ürünler tedarik ederek ürün kalitesinde standardizasyon sağlamaktadır. Öte yandan, Şirket yurt dışında açılan restoranlar için dekorasyon ve inşai malzemelerini Türkiye'den ihraç ederek ve yurtdışı bayilerinden kar payı (Royalty Geliri) olarak döviz kazandırıcı faaliyetlerde bulunmakta, aynı zamanda menülerde Türk mutfağına özgü lezzetler sunarak ülke tanıtımına katkıda bulunmaktadır.

Şirket'in 2022 yılı sonu itibariyle, bayi restoran çalışanları hariç, kendisinin ve Bağlı Ortaklıklar'ın işlettiği Numnum ve Buselik markalı restoranlar dahil olmak üzere, çalışan sayısı 1.603 olup, bayi, Şirket'in merkezi Sarıyer/ İstanbul'dadır.

Şirket, restoranlarına gelen ziyaretçilerine lezzetli ve taze ürünleri sunmanın yanında, onların evlerinde hissettirecek ambiyansı oluşturmayı kendisine amaç edinmiştir.

Markalar

**BIG  
CHEFS**

Big Chefs

**NUM  
NUM**

**buselik**



*Şirket*

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR -- Ti  
DAN. ORG. EĞİ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet M  
Atatürk Cd. No:94 Kat:5 / İSTANBUL  
Tel:0212 217 13 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 41\*

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:11  
Kat:5 34394 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No:2910110783 Etiler No:388440  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No:0212-0110-7850-0013

Big Chefs, grubun lider markasıdır. Marka olarak 2007 yılında Gamze Hatice Cizreli tarafından kurulan Big Chefs, bütün gün hizmet veren restoran zincirlerinden biridir. Big Chefs son 10 yıllık dönemde Türkiye bütün gün hizmet veren restoran pazarında önemli markalardan biri olmuş ve önemli bir marka değeri elde etmiştir. Big Chefs ilgi çekici ve lezzetli menüleri ve uygun fiyatlarıyla A ve B grubu sosyoekonomik statüde<sup>1</sup> yer alan her yaşta tüketiciye hitap etmektedir. 2022 yılı sonu itibarıyla Big Chefs Türkiye'nin 19 ilinde ve 6 ayrı ülkede 49 restoranı Bayi olmak üzere toplam 84 restoran ile faaliyetine devam etmekte olup, 2022 yıl sonu itibarıyla Şirket konsolide hasılatının %91,6'sı Big Chefs markasından gelmektedir. Big Chefs markasının havaalanı, hastane içi, deniz kenarı, alışveriş merkezi vb. birçok gayrimenkul türünde ve lokasyonda konseptleri bulunmaktadır.



Kanyon: Yarı-açık AVM



Moda: Multi-konsept



Memorial: Hastane



Viaport: Marina içinde AVM



Tarabya: Boğaz manzaralı premium lokasyon



Sabiha Gökçen: Havalimanı



Nişantaşı: AVM



Hisar: Boğaz manzaralı premium lokasyon



Tünel: Otel/Cadde

## Numnum

Şubat 2020 yılında Şirket tarafından Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin satın alınmasıyla grup bünyesine dahil olan Numnum markası, Big Chefs'e kıyasla daha genç bir tüketici kitlesine hitap eden, tam zamanlı bir restoran zinciridir. 2022 itibarıyla yılsonu Numnum'un Türkiye'nin 5 şehrinde 4'ü Bayi tarafından işletilen toplam 8 restoranı bulunmaktadır.

Numnum'un satın alınmasından sonra ziyaretçilerden alınan geri bildirimlerin ve danışmanlarla birlikte yapılan çalışmanın sonucu olarak gerekli menü, konsept ve dekorasyon değişiklikleri yapılarak markanın büyümesinin hızlandırılması amaçlanmıştır.

Bununla birlikte, Şirket'in Numnum markasını satın almasından kısa bir zaman sonra ülkemizi ve Dünya'yı etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle Şirket'in planladığı büyüme gerçekleşmemesine rağmen, pandemi sürecinde operasyonel olarak verimli olmayan restoranlar kapatılmış<sup>2</sup> ve bunların yerlerine İstanbul Capitol Alışveriş Merkezi, Kozyatağı City's Alışveriş

<sup>1</sup> Sosyoekonomik statüler için ayrıntılı bilgi işbu izahnamenin 7.2.1 nolu bölümünde yer almaktadır.

<sup>2</sup> İstanbul'da yer alan ve Şirket tarafından işletilen Brandium Alışveriş Merkezi ve Watergarden Alışveriş Merkezi'nde bulunan restoranlar ile bayilik modeli ile işletilen Adana 01 Bında AVM'de bulunan restoran kapatılmıştır.

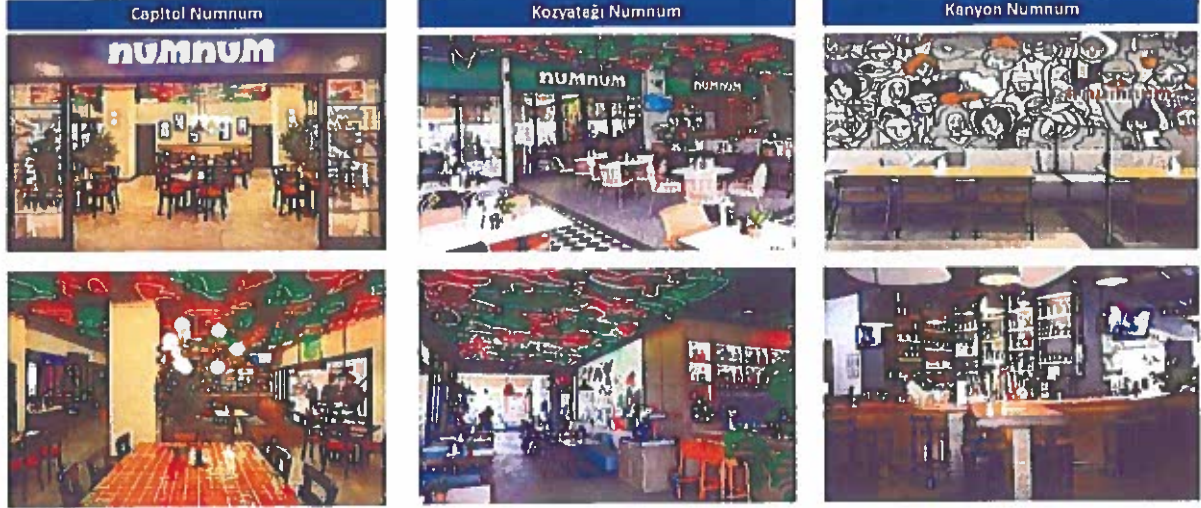
BÜYÜK ŞEFLER TİCARİ T.C.  
DAN. ORG. EĞİL. SANAYİ T.C.  
Fabrikasyon Kurumları  
Atatürk Cd. No:52 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 74 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43r



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:15  
Etiler Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No:291011078310 Sic. No:388440  
www.denizyatirim.com  
Meris No: 0291-0110-7830-0013

*Şirket*

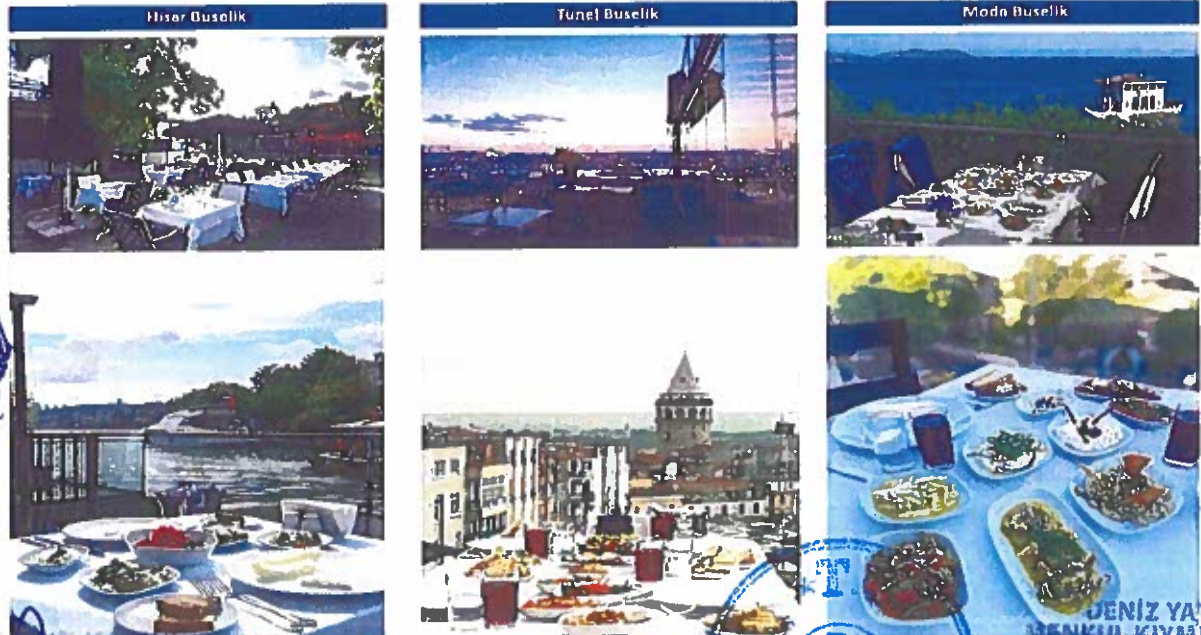
Merkezi, İzmir İstinyepark Alışveriş Merkezinde restoranlar açılarak marka bilinirliği tekrar sağlanmaya çalışılmıştır. Şirket yönetimi yıllar itibariyle sektörde edindiği tecrübesi ve diğer markalarının sinerjisi ile Numnum markasını Şirket içinde önemli bir hasılat ve karlılık seviyesine getirmeyi planlamakta olup, 2023 yılından itibaren Numnum markası için özellikle İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde olmak üzere yurt içinde restoran sayısını artırmayı hedeflenmektedir.



### Buselik

2018 yılında ilk restoranı açılan Buselik, Türk mezeleri ağırlıklı menüsüyle eski restoran kültürünü yaşatmaya çalışan bir restoran zinciridir. Ziyaretçilerine şehir hayatından keyifli bir kaçış sunmayı amaçlayan Buselik, ferah atmosfer ve meze kültürünün bir parçası olarak arka planda eşlik eden müzikle ziyaretçilerine rahatlatıcı bir gastronomi deneyimi yaşatmaktadır. 2022 itibarıyla yıl sonu itibarıyla Buselik'in Türkiye'nin 5 ayrı şehrinde 5'i Bayi tarafından işletilen toplam 8 restoranı bulunmaktadır.

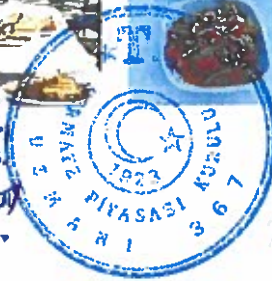
Buselik markası konsept olarak Big Chefs restoranlarının olduğu lokasyonlarda ve Big Chefs markasının kullanmadığı atıl alanların değerlendirilmesi düşüncesi ile ortaya çıkmış bir marka olup, bugüne kadar açılan bütün restoranları Big Chefs restoranlarının yanında bulunmaktadır.



*Handwritten signatures and notes in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*

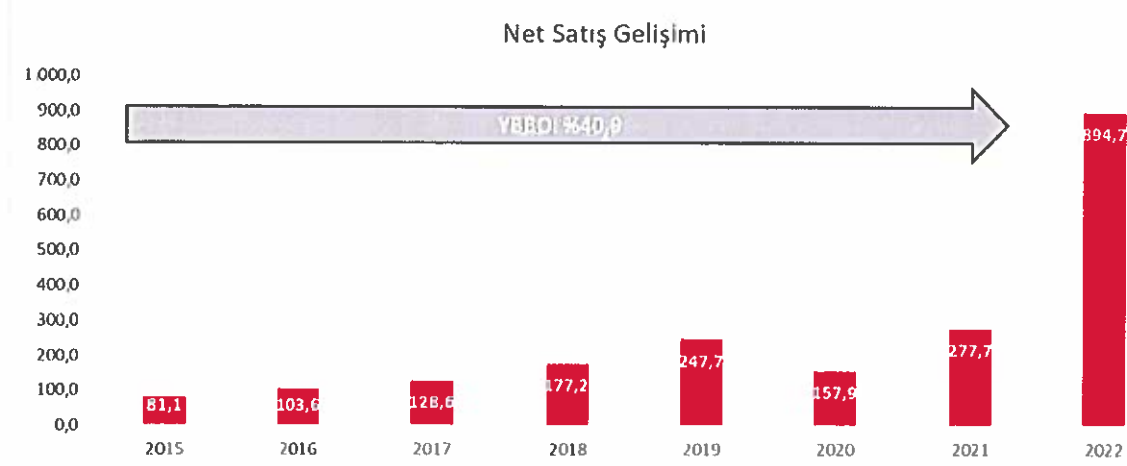
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmeti  
Alatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 13 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 030 437



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 44  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270903  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 9291-0110-7850-0013

## Net Satış Gelişimi

Şirket'in konsolide net satışları son 7 yılda, %40,9 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek yaklaşık 11 katına çıkmış ve 2022 yılında 894,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır.



Kaynak: TFRS mali tablolar (2020, 2021 ve 2022)

Hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Restoran Gelirleri	782.969.490	87,5	243.771.522	87,8	133.459.617	84,5
Bayi Gelirleri	104.307.015	11,7	24.559.927	8,8	18.118.432	11,5
Diğer gelirler	7.441.543	0,8	9.340.982	3,4	6.329.565	4,0
<b>Toplam</b>	<b>894.718.048</b>	<b>100</b>	<b>277.672.431</b>	<b>100</b>	<b>157.907.614</b>	<b>100</b>

Şirket'in yıllar itibariyle marka bazında restoran gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Marka bazında hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Big Chefs	716.918.175	91,6	225.025.294	92,3	122.526.957	91,8
Numnum	45.428.043	5,8	11.520.117	4,7	6.850.933	5,1
Buselik	20.623.272	2,6	7.226.111	3,0	4.081.727	3,1
<b>Toplam</b>	<b>782.969.490</b>	<b>100</b>	<b>243.771.522</b>	<b>100</b>	<b>133.459.617</b>	<b>100</b>

## 1. Restoran Gelirleri

Şirket'in gelirlerinin en önemli kısmını; Restoran Gelirleri oluşturmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibariyle toplam gelirlerin %87,5'i Şirket'in kendi işlettiği restoranların gelirlerinden oluşmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibariyle Şirket çatısı altında bulunan Big Chefs, Numnum ve Buselik restoranlarının Restoran Gelirleri içerisindeki payı sırasıyla %91,6, %5,8 ve %2,6'dır. Bu gelirlerin içerisinde restoranlarda yapılan satışın yanı sıra Yemek Sepeti, Getir ve internet mecraları ve yemek kartları ile yapılan satışlar da girmektedir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmet M.  
Alatürk Ç. 9/2 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 03  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 416



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 121  
Kat: 14394 Şişli  
41010792 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 2991-0170-7310-0013

## 2. Bayilik Gelirleri

Bayilik Gelirleri Şirket'in ikinci en önemli gelir kalemidir. Şirket'in Bayiler'den elde ettiği gelirler 2'ye ayrılmaktadır.

İlk olarak herhangi bir bayi adayının Şirket bünyesinde bulunan markalar ile restoran açmak istemesi, lokasyon ve bayi adayının Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanması durumunda belli bir tutarı Sisteme Giriş Bedeli olarak ödemesi gerekmektedir. Bu bedel bayinin uygun lokasyona restoran açabilmesi için Şirket Merkez Ofis Departmanlarının yaptığı lokasyon analizi, finansal ve operasyonel fizibiliteler, mal sahipleri ile yapılan kira ve sözleşme müzakereleri, kiralama sonrası projenin kontrolörlüğü, satın alma ve maliyet sistemi eğitim ve danışmanlıkları, şube gelir-gider analizleri eğitimi, mutfak ve servis personeli eğitimleri ve açılış sonrası ekip desteği vb. giderler için alınmaktadır.

Sisteme Giriş Bedeli'nin yanında Şirket, Bayi'den restoranı açtıktan sonra her ay marka kullanımı dolayısıyla (Royalty Gelirleri) tahsil etmektedir.

Bayi gelirleri	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Royalty Gelirleri	74.544.515	71,5	19.596.410	79,8	14.271.593	78,8
Sisteme Giriş Bedelleri	29.762.500	28,5	4.963.517	20,2	3.846.839	21,2
<b>Toplam</b>	<b>104.307.015</b>	<b>100</b>	<b>24.559.927</b>	<b>100</b>	<b>18.118.432</b>	<b>100</b>

## 3. Diğer Gelirler

Diğer Gelirler ise Bayiler'e satışı yapılan personel kıyafetleri, ambalaj malzemeleri, merkez mutfak tarafından üretilen bitmiş ürünlerin Bayiler'e satışı ve tedarikçilere düzenlenen fiyat farkı faturalarından oluşmaktadır. Şirket içerisinde standardizasyon sağlamak adına personel kıyafetleri Şirket tarafından ürettirilerek bayilere satılmaktadır. Bunun yanında Merkez Satın Alma Departmanı tarafından yapılan tedarik anlaşmaları sonucu anlaşılan fiyatların, ürün teslimi sırasında tedarikçiler tarafından kesilen nihai fatura ile eşleşmemesi durumunda tedarikçilere kesilen fiyat farkı faturaları da yine bu hesapta takip edilmektedir.

### Restoran Sayısı Gelişimi ve Yurtdışı Operasyonlar

Şirket son 3 yılda restoran sayısını, Covid-19 Pandemisinin 2020 ve 2021 yıllarında yarattığı olumsuz koşullara rağmen istikrarlı bir şekilde büyütüştür. 2020 yılında 79 olan toplam şube sayısı %12,5 yıllık ortalama bileşik büyüme oranı ile artış göstererek yaklaşık %26 büyümüş ve 2022 sonu itibariyle 100 restorana ulaşmıştır.

Şirket büyüme stratejisinde bayilik modelini de uygulayarak, markalarının Türkiye çapında bilinen markalar olmasını sağlamış ve lezzet ve ambiyansını Anadolu'nun çeşitli şehirlerine ulaşmasını amaç edinmiştir. Bu çerçevede, Bayi restoranların toplam restoran sayısına oranı 2022 yılında %58 olarak gerçekleşmiştir.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLEK AIDA TUR. TİC. M.Ş.  
DAN. ORG. EĞİTİM VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sokak Kat: 11  
Alatürk Cd. No: 97 Seriye 13 ANKARA  
Tel: 0850 314 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430

*[Handwritten signature]*

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016/93 T. Sic. No: 38844  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7850-0013



(\*) Diğer şehirler; Adana, Afyon, Bursa, Denizli, Eskişehir, İskenderun, Kayseri, Manisa, Mersin, Nevşehir, Sakarya, Konya, Samsun ve Tekirdağ şehirlerindeki restoranları içermektedir.

Şirket, Big Chefs markası ile yıllar itibariyle sürdürdüğü yurtiçi büyümesine ek olarak ilk defa 2014 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'ye bayilik vererek yurtdışına açılmıştır. Big Chefs markası Dubai'nin yanı sıra Suudi Arabistan, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan ve Irak'ta bayilik modeli ile büyümüş, bu ülkelerde tanınırlığını artırmış ve kendisine ait ilk ve şu an için tek restoranını 2019 yılının Eylül ayında Almanya'nın Frankfurt şehrinde açarak Avrupa'da büyüme hedefi ile ilk adımını atmıştır. Her ne kadar Frankfurt restoranının açılışından kısa bir zaman sonra ülkemizi ve Dünya'yı etkisi altına alan Covid-19 salgını dolayısıyla Şirket tarafından planlanan Avrupa büyümesi yavaşlansa da Big Chefs markası kısa süre içerisinde Almanya'da iyi bir etki bırakmıştır. Bu çerçevede Şirket Almanya, Hollanda ve Belçika pazarları için 3 Grup ile Ortak Girişim Sözleşmesi ("Joint Venture Agreement") imzalamış olup, 14 Ocak 2023 tarihinde Almanya'nın Oberhausen kentinde ilk Ortak Girişim şubesini açmıştır. Şirket 2023 yılında Avrupa'daki büyümesine devam etmeyi planlamaktadır.

Diğer taraftan Şirket, Şirket Frankfurt restoranının açılışı sonrasında Big Chefs markası ile T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın marka geliştirme programı olan Turquality programına başvurmuş, yapılan incelemeler sonrasında Mart 2020 tarihi itibariyle 2015/9 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar'ın 11'nci maddesinde yer alan Marka Destek Programı kapsamına dahil edilmesine karar verilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 2019-2022 yılları arasında yıllık bazda restoran açılış, restoran kapanış ve dönem sonu restoran rakamları gösterilmektedir. Özellikle 2020 ve 2021 yıllarında pandemiden en çok etkilenen sektörlerin başında gelen yeme-içme sektöründe faaliyet gösteriyor olmasına rağmen, Şirket bayi restoranları dahil olmak üzere 2019, 2020 ve 2021 yılında toplam 9 restoran kapanışı ve buna karşın toplam 39 restoran açılışı gerçekleştirmiştir. 2022 yılındaki normalleşme ile Şirket, restoran açılışlarına devam ederek 18 yeni restoran açmıştır.

Şirket Tarafından İşletilen Restoranlar	2019	2020	2021	2022
Dönem Başı Restoran Sayısı	27	29	33	36
Restoran Açılışı	4	6	4	7
Restoran Kapanışı (*)	(2)	(2)	(1)	(1)
<b>Dönem Sonu Restoran Sayısı</b>	<b>29</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>42</b>

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

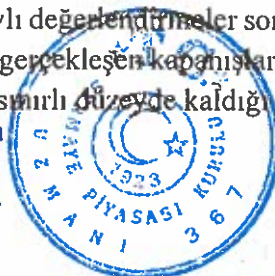
(\*) Şirket 2019 yılında 2, 2020,2021 ve 2022 yıllarında ise 1 restoranını kendi işlettiği restoran kapsamından çıkararak Bayileri'ne devir etmiş olup yukarıdaki tabloda restoran kapanışı olarak gösterilmiştir.

Bayi Tarafından İşletilen Restoranlar	2019	2020	2021	2022
Dönem Başı Restoran Sayısı	30	34	46	51
Restoran Açılışı	7	12	6	11
Restoran Kapanışı	(3)	(0)	(1)	(4)
<b>Dönem Sonu Restoran Sayısı</b>	<b>34</b>	<b>46</b>	<b>51</b>	<b>58</b>

Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu

Şirket tarafından restoran seçim sürecinde yapılan detaylı değerlendirmeler sonucunda; 2019-2022 yılları arasında Şirket tarafından işletilen restoranlarda gerçekleşen kapanışların (6) aynı dönemde gerçekleşen yeni restoran açılışlarına (21) oranla daha sınırlı düzeyde kaldığı görülmektedir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EDİ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Beğazıpli Kurumlar V.D.:193 035 4357



YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 111  
Kat: 14394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270838/440  
www.walisarizya.tr/rim.com  
Tic. Sic. No: 270838/440-2939-0013



restoran açılışlarında detaylı bir iş akışı hazırlanmış olup süreçler iş akışı standartlarına göre yürütülmektedir.

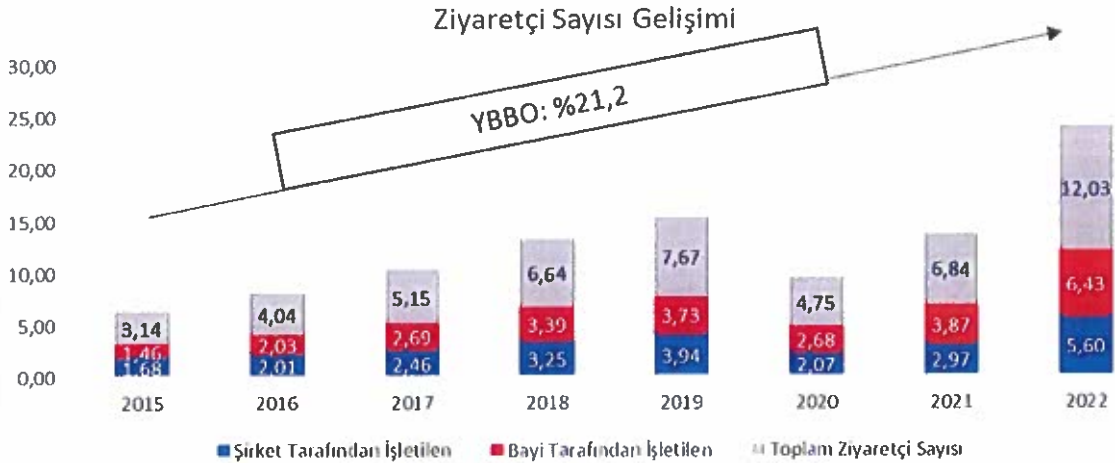
Yeni restoran açılış kararlarında adımlar aşağıdaki süreç kapsamında takip edilmekte ve yatırım kararı verilmektedir.

- Ön Analiz Süreci: (Nüfus, şehir, rakipler, lokasyon trafiği, kişi başı gelir vb.)
- Araştırma / Sözleşme Mutabakat Süreci: (Lokasyon seçimi, pazarlık, anlaşma)
- Tahmin ve Fizibilite: (Gelir tahmini, yatırım geri dönüş tahmini, karlılık tahmini)
- Onay / Red: (Yatırım kararının kesinleşmesi)

Şirket herhangi bir yerde yeni restoran açarken toplam yatırımın açılıştan itibaren kendini 24-36 ay içerisinde amorti etmesini (geri ödeme) hedeflemektedir. Şirket'in son 4 yılda kendisinin işlettiği ve açtığı restoranlar ortalama olarak 28 ayda yapılan yatırımı geri döndürmüştür.

### Ziyaretçi Sayısı Gelişimi

Şirket gelirlerinin en önemli kısmı restoran gelirlerinden kaynaklanmakta ve bu gelir kalemini Şirket restoranlarına (Buselik ve Numnum markalı restoranlar dahil) gelen ziyaretçileri oluşturmaktadır.



Şirket'in kendisi için belirlediği en önemli performans ölçütlerinden biri olan ziyaretçi sayısı son 7 yılda %21,2 yıllık ortalama bileşik büyüme ile artış göstererek toplamda %283,4 oranında büyümüştür.

Ülkemizde ve Dünya'da yaşanan Covid-19 salgını sebebiyle özellikle 2020 ve 2021 yıllarında ziyaretçi sayısında ciddi düşüşler olmuş (ziyaretçi sayısında 2020 yılında 2019'a göre %49, 2021'de 2019'a göre %30'luk düşüş yaşanmıştır), alınan kararlar gereği yurt içi restoranlar 2020 yılında yaklaşık 4,5 ay, 2021 yılında ise yaklaşık 4 ay kapalı kalmıştır. Yurtdışı restoranlar ise 2020 yılında 4,5 ay, 2021 yılında ise 5 ay süre ile kapatılmıştır.

Covid-19 salgının henüz yaşanmadığı 2019 yılında faaliyet gösteren restoranlar ile 2022 yılındaki aynı restoranlar bire bir karşılaştırıldığında ziyaretçi sayısındaki yıllık büyüme %5,1 olarak gerçekleşmiştir.

### Bayilik Süreçleri ve Kalite Kontrol

Şirket kendi işlettiği restoranların yanında Bayiler'i ile de büyümektedir. Şirket'in 2022 yılı sonu itibariyle 58 adet Bayi restoranı bulunmaktadır. Bayi restoranları, 5-10 yıl süreli ve sonrasında

BÜYÜK ŞEFLİK, İZMİR TUFAN  
DAN. ORG. EĞ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 97 Bahçelievler / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tlc. Sic. No: 388440  
www.danizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7850-0013

1'er yıl uzama opsiyonlu bayilik sözleşmesi imzalanmış üçüncü kişilere ait restoranlardır. Şirket herhangi yeni bir bayi ile bayilik sözleşmesi imzalamadan önce bayilik istenen şehrin nüfus, şehir yapısı, rakiplerin durumu, düşünülen lokasyonun trafiği ve markaya uygunluğu, kişi başı gelir vb. ön analiz süreçleri tamamlamakta, ön analiz sürecinin olumlu olması durumunda bayi sahibi gerçek ve tüzel kişiler araştırılarak, Şirket yapısına uygunluğu teyit edilmekte, bütün bu süreçlerin olumlu ilerlemesi durumunda bayilik sözleşmesinin mutabakatı aşamasına geçilmektedir.

Şirket, kuruluşunda oluşturduğu ve yıllar itibariyle edindiği tecrübeler ile sürekli revize ettiği, restoran operasyon standartlarının yer aldığı "A'dan Z'ye" isimli kitapçığı Bayiler'i ile paylaşmakta ve bayilik sözleşmesine makul ölçüde standartlarını içeren maddeleri yazmaktadır. Şirket kendi işlettiği restoranlar ile Bayi restoranları arasında herhangi bir operasyonel ve yapısal fark olmaması adına inşaat aşamasından, Bayi restoranın faaliyete geçmesi aşamasına kadar gerek kurum kültürü gerekse de iş yapış şekillerine dair eğitimleri bayilerine vermekte, faaliyete geçtikten sonra ise Bölge Müdürleri, Operasyon Müdürleri ve Operasyon Direktörleri tarafından sürekli denetlenmekte, önceden belirlenmiş kriterlere göre puanlanmakta ve üçüncü parti bir şirketten alınan denetim sistemine kayıt edilmektedir.

Şirket; kendisinden talep eden Bayi restoranlarına operasyonel fayda sağlayabilmek ve standardizasyon sağlamak adına merkez mutfaklarında üretilen bazı ürünleri (çoğunlukla pastacılık ürünleri olmak üzere) satmakta, Bayi restoranları da talep ederlerse hem operasyonel kolaylık hem de personel tasarrufu sağlayabilmek adına Şirket'in merkez mutfaklarından bazı bitmiş ürünleri satın almaktadır. Bitmiş ürünlerin dışında Şirket'in restoran sayısını kullanarak yapmış olduğu avantajlı personel kıyafeti vb. satın almalar da bayi restoranlara satılmakta, bu gibi satışlar dışında Şirket'in Bayi restoranlarına herhangi bir satışı bulunmamaktadır. Şirket'in merkez satın alma departmanının, merkez mutfak operasyonu ile lezzet ve fiyat anlamında mutabakatı sonrasında belirlediği ürün kriterleri Bayiler'e düzenli olarak bildirilmekte ve Bayi restoranların bu kriterlere uyma zorunluluğu bulunmakta olup kriterlere uyum sağlanması koşuluyla bayi restoranlar istedikleri tedarikçilerle çalışabilmektedir. Şirket operasyonel denetimlerinin yanında gerek gıda mühendisleri gerekse de Bayiler'den sorumlu mutfak şefleri ile sürekli olarak mutfak denetimlerini gerçekleştirmekte, hem lezzet hem de kullanılan ürünlerin merkez satın alma departmanının belirlediği kriterlerde olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Şirket'in Bayiler'i ile yaptığı bayilik sözleşmesinde açıkça bulunan hüküm uyarınca yapılan denetimler sonucunda Bayiler'e verilen denetleme puanı 100 üzerinden 60'ın altında kalması durumunda Şirket akdetmiş olduğu sözleşmeyi derhal fesih etme hakkına sahip olduğundan Bayiler lezzet ve kaliteyi Şirket'in kendi işlettiği restoranların standardında tutabilmeyi amaçlamaktadırlar.

### Tedarik Zinciri

Şirket, restoranlarında üretilip misafirlerinin beğenisine sunulan ürünlerin tedarikliğini 200'e yakın tedarikçisi ve yaklaşık 1.250 ürün için gerçekleştirmektedir. Şirket, tedarikçileri ile uzun yıllara dayalı bir iş birliği içerisinde çalışmaktadır. Merkez mutfaklarda üretilen ürünlerin dışında restoranlarda üretilen ürünler için tedarik edilen ürünler kalite standartlarını üst düzeyde tutmak amacı ile tedarikçiler tarafından direkt olarak Şirket'in kendi işlettiği restoranlarına sevkedilerek misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmakta, kullanılmayan ürünler ise her restoranda bulunan depolarda ve soğuk hava dolaplarında muhafaza edilmektedir. Şirket kendi işlettiği restoranlarına taze meyve-sebze, tavuk, balık ve kırmızı et ürünlerini her gün, diğer ürünleri ise haftada 3 gün olacak şekilde tedarik ettirmekte, gelen ürünlerin kontrolü ve denetimi yapıldıktan sonra restoranlarına kabul etmektedir. Şirket "Toprağın Kadınları" projesi kapsamında Anadolu'daki kadın üreticilerden aldığı ürünleri de soğuk hava zincirine sahip firmalar ile tedarik etmektedir.

27.10.2021

Şirketin Adına VE  
İmza  
BÖLGE MÜDÜRÜ

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EST. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0450 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4377



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 1  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110702 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291 0110 7030 0013

Bayiler tarafından işletilen restoranlar ise Şirket'in belirlediği kalite standartlarına ve Şirket tarafından yapılan denetimlere uygun olmak kaydıyla, satın alma işlemlerini kendileri yönetmektedirler.

### **Merkez Mutfak**

Tedarikçilerden direkt olarak restoranlara sevkedilen ürünlerin dışında dayanıklı tüketim malzemeleri maliyet verimliliği kapsamında Şirket'in Merkez Ofis'inin içerisinde bulunan deposunda da bulunmakta, her gün merkez mutfakta üretilen ürünlerin restoranlara sevki sırasında bu ürünlerin de sevkiyatı gerçekleştirilmektedir.

Şirket operasyonel kolaylık ve restoran mutfak personellerinde tasarruf sağlayabilmek adına 2011 yılından itibaren merkez mutfak operasyonunu sürdürmektedir. İstanbul, Ankara ve İzmir'de bulunan merkez mutfaklarda temel olarak pastacılık faaliyetleri gerçekleştirilmekte olup, üretilen pasta ve tatlılar her sabah sağık hava deposu bulunan özel araçlarla restoranlara ulaştırılmakta ve misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmaktadır. Merkez mutfakların temel operasyonu pastacılık faaliyeti olmakla beraber, yemeklerde kullanılan yeşilliklerin yıkanması ve bazı yemekler için kullanılan sosların da hazırlanması merkez mutfaklar tarafından yapılmaktadır. Şirket merkez mutfak faaliyetlerini büyütmek ve daha fazla merkezi üretim yapabilmek adına İstanbul merkez mutfak lokasyonunun olduğu, Şirket'in Genel Merkezi'nin de bulunduğu binanın ilave 2 (iki) katını kiralayarak merkez mutfak ve depo alanlarını büyütmeyi, 2023 yılından itibaren merkezi üretime daha fazla ağırlık vermeyi planlamaktadır.

Öte yandan, Şirket'in kendi işlettiği restoranlarında kullanılan et ve meyve/sebze gibi ürünler doğrudan anlaşmalı tedarikçiler tarafından restoranlara sevk edilmektedir.

### **Pazarlama ve İletişim**

Şirket, hem yeme-içme pazarındaki tüketicilere ulaşmak hem de marka bilinirliğine yatırım yapmak amacıyla düzenli olarak pazarlama ve iletişim faaliyetlerini merkezi olarak yürütmekte olup, Bayi restoranlar bağımsız pazarlama ve iletişim faaliyetlerinde bulunmamaktadır. Şirket'in 5 (beş) kişi ile faaliyet gösteren Pazarlama ve İletişim Departmanı, ürün ve menü yönetimini, iletişim faaliyetlerini, restoranların görsel düzenlemelerini, farklı mecralarda marka iletişimi ve planlamalarını üçüncü parti ajanslar ile birlikte yürütmektedir. Şirket'in iletişim faaliyetleri onaylanan yıllık iletişim planları üzerinden yürütülmektedir. Şirket, kendi ürün ve marka stratejisi ile paralel şekilde yıllık eylem planını belirlemektedir. Bu kapsamda açık hava reklamları, internet reklamları, sosyal medya mecralarında Instagram ve Facebook gibi platformlar üzerinden varlık gösterilmekte olup işbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in Instagram takipçi sayısı yaklaşık 70 bin adete ulaşmıştır.

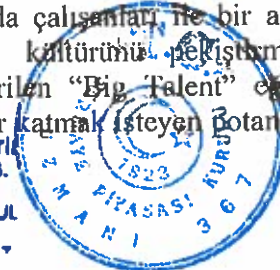
Şirket, restoranlarında misafirleri ile bulunduğu ürünlerin gösterildiği menü yönetimi faaliyetleri kapsamında ürün portföylerinin oluşturulmasını, iletişiminin yapılması, görsel ve işitsel olarak marka bilinirliğinin sağlanması, fiyatlandırma stratejisi, satış kanalı stratejisi, iletişim stratejisi gibi hususların belirlenmesini sağlamaktadır.

### **Çalışanlar ve İnsan Kaynakları**

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın toplam 1.603 çalışanı bulunmaktadır (31.12.2021 itibarıyla 1.356, 31.12.2020 itibarıyla 1.163). 31.12.2022 itibarıyla Şirket'in kadın çalışan sayısı 522 olup, toplam çalışanlarının yaklaşık %32,6'sını oluşturmaktadır.

Şirket en önemli paydaşları arasında gördüğü çalışanlarına ve onların haklarına önem vermekte, düzenli olarak yapılan kurum kültürü çalışmalarında çalışanları ile bir araya gelerek onların fikirlerine değer verdiğini hissettirmekte, Şirket kültürünü pekiştirmek için çalışmalar yapmaktadır. Şirket tarafından her yıl gerçekleştirilen "Big Talent" eğitimleri ile restoran personelleri arasından seçilen gönüllü, kendine değer katmak isteyen potansiyelli çalışanlarını

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUFAN TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EST. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4377



DERİZ YATIRIM  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.derizyatin.com  
Merkez No: 0291-0110-7350-0013

yıl süren ve alanında önder eğitimler tarafından verilen eğitimler ile gelişimlerine katkı sağlanmakta, geleceğin yöneticileri olarak gelişimlerine yardımcı olunmaktadır. Bu eğitimlerin yanında restoran yöneticileri için ise "Liderlik Eğitimleri" ve "Yönetimsel Koçluk" eğitimleri ile ekip yönetebilme, finansal bakış açısı, zorluklarla başa çıkabilme, stres ve baskı altında karar verme, psikoloji vb. eğitimler ile yöneticilik vasıflarını pekiştirmelerine destek olunmaktadır.

Öte yandan, Şirket 2022 yılında aldığı bir karar ile 1 yıl ve daha üstü çalışan personellerinin tamamına "Tamamlayıcı Sağlık Sigortası" yapmış ve çalışanlarına ve onların sağlıklarına verdiği değeri göstermiştir.

Şirket 2022 yılında aldığı stratejik bir karar ile Şirket'in Genel Merkezi'nin bulunduğu binada kiraladığı ilave alanın bir kısmına, yıllarca edindiği tecrübeleri ile ve tamamen kendi iş gücünü kullanarak, özel bir eğitim sistemini içerecek "Akademi" kurmayı, 2023 yılının ilk çeyreğinden itibaren mutfak ve servis operasyonu alanında gerek Şirket'e bağlılığı yüksek çalışanlar gerekse de sektöre fayda sağlayacak istihdam yaratmayı amaçlamaktadır.

### **Bilgi Teknolojileri Altyapısı**

Şirket, bilgi teknolojileri konusunda üç ana hedef çerçevesinde hareket etmektedir: (i) Sistem, ağ ve bilgi güvenliği konularında sıfır risk yaklaşımı ile hareket etmek, (ii) iş uygulamalarında teknolojiden azami ölçüde faydalanarak verimliliği en üst seviyeye taşıyabilmek ve (iii) tüm iş süreçlerinde dijital dönüşümü gerçekleştirebilmek.

Şirket, sistem ve ağ güvenliği anlamında altyapı yatırımlarını tamamlamıştır ve gerekli olduğu ölçüde çeşitli güncellemeleri ve geliştirmeleri yapmayı sürdürmektedir.

Şirket iş uygulamaları konusunda birçok önemli iş ortağı ile birlikte çalışmaktadır. Şirket'in ERP sistemi Logo Tiger'dır. İnsan Kaynakları tarafından yürütülen bordro ve özlük işleri ile master data ve diğer tüm sistemler Logo Tiger ile entegre çalışmaktadır. Restoran otomasyon sistemi, depo ve stok yönetimi anlık olarak yerli ürün olan Kerzz Pos ile yönetilmekte, restoran stoklarının durumu, restoranların satışları, ürünlerin maliyetleri, brüt kar marjları ve yıllık hazırlanan satış bütçesi ile karşılaştırılması anlık olarak gerek bilgisayar sisteminden gerekse de cep telefonlarına yüklenebilen mobil uygulama üzerinden takip edilebilmekte, bahsi geçen bütün alım, maliyet ve satış raporları Kerzz sisteminden alınarak analizleri yapılabilmektedir.

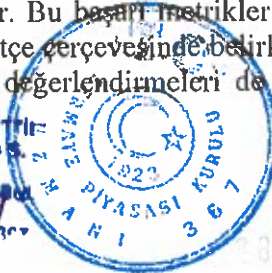
Şirket sektöre uygun olan bütün teknolojik altyapıyı gerek Türkiye'de gerekse de yurtdışında takip ederek kendi restoranlarına uygulamakta, son olarak Türkiye'de ve yurtdışı restoranlarında uygulamaya koyduğu robotik sistem ile restoranlarda verilen siparişlerin mutfak alanından misafirlerin masasına servis yapan robotlara önemli yatırımlar yapmıştır. Halihazırda Şirket'in Türkiye'de işlettiği 3 restoran ile Frankfurt restoranında robotik sistem kullanılmakta olup, mimari yapısı robotik sistem kullanmaya elverişli olan diğer restoranlarda da robotik sistem kullanımına geçilmesi planlanmaktadır.

### **Finansal Yönetim ve Risk Yönetimi**

2016 yılında Şirket'e, Taxim Capital'in yeme-içme sektörüne yatırımlar yapmak üzere kurduğu Luxchefs S.à r.l. ortak olmuş ve bu özel sermaye fonu ile yapılan ortaklık aşamasında kurumsal yönetim, etkin bütçe ve raporlama altyapısı, risk yönetimi çerçevesi benimsenmiştir.

Şirket, finansal yönetim anlamında çeşitli teknolojik altyapı yatırımları yapmıştır ve bu sayede sayılarla yönetim stratejisini benimsemiştir. Günlük, haftalık ve aylık performans raporları sayesinde üst yönetim ekibinin tüm kararları rakamlara dayalı rasyonel metotlar ile alınmakta, birçok başarı metriğinin (KPI) takibi sağlanmaktadır. Bu başarı metrikleri ve finansal hedefler yönetim kurulu tarafından yıllık olarak onaylanan bütçe çerçevesinde belirlenmekte, üst yönetim ekibinin ve tüm çalışanların performans ölçme ve değerlendirilmeleri de hedeflenen metrikler üzerinden yapılmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. ...  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi No: 1  
Atatürk Cd. No: 20/36/101/151/1000  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 034 4307



DERİŞİM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 3/4394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27090  
www.derisim.com.tr  
Merkezi No: 0212-2110-7350-0613

## Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket, ilk olarak 2019 yılında hayata geçirdiği “Toprağın Kadınları” projesi ile Anadolu’da emeğiyle üretim yapan kadın çiftçi ve üreticileri iş hayatının içerisine dahil etmek, tarım sektöründe çalışan 2,5 milyon kadın üretici için cinsiyet eşitliğini savunmak ve onların hikayelerini herkese duyurarak farkındalık yaratmak amacıyla tedarikçisinin bir kısmını Toprağın Kadınları’ndan almaya başlamıştır. Şirket her geçen sene ve yeni menüleri ile Toprağın Kadınları sayısını artırmış, 2022 sonu itibarıyla 100’den fazla kadın üreticiden toplam tedarikçisinin %10’unu tedarik etmiştir. Bu proje ile Şirket, kırsal bölgelerde yaşayan ve ekonomik açıdan dezavantajlı olan kadın çiftçilerin ürünlerini tedarik ederek doğal lezzetleri misafirlerinin beğenisine sunmuş, kadınların toplumdaki yerini daha da güçlendirme amacını hayata geçirmiştir.

Şirket içinde bulunduğu sektördeki israf ve atık problemine dikkat çekebilme ve sürdürülebilir bir dünya için adım atabilmek adına “Atıksız Mutfak” konusunda global dünyada isim yapmış ünlü Michelin yıldızlı Şef Tommaso Arrigoni ile Big Chefs restoranlarında sunulan “atıksız menü” oluşturmuş, şef Tommaso Arrigoni’yi Türkiye’ye getirerek marka ve şirket ayrımı olmaksızın sektör profesyonellerine eğitimler verilmesine vesile olmuştur.

Şirket önemli tedarikçilerinden olan Unilever Türkiye’nin geliştirmiş olduğu “BlindLook” projesine dahil olarak BlindLook adlı mobil uygulama ile görme engelli bireylerin akıllı telefon aracılığı ile körcül yol tarifleri ve sesli yönlendirmeler sayesinde tek başlarına restoranlara gelmelerini, her bir restorana ait “engelli haritası” ile restoran içerisinde rahatça hareket etmelerini ve sesli menüler ile kolaylıkla sipariş vermelerini sağlayarak görme engelli bireylere yardımcı olma amacını gerçekleştirmiştir.

Şirket “Dünya’nın Bize İhtiyacı Var” projesi ile restoranlarına gelen çocuklara, içerisinde sürdürülebilir dünya için bilgiler ve oyunların yer aldığı “Dünya’nın Bize İhtiyacı Var” kitaplarını hediye ederek restoranlarını ziyaret eden çocukların bilinçlenmesini ve eğlenceli zaman geçirmesini amaçlamaktadır.

Şirket sanatçı Deniz Sağdıç ile ortak bir geri dönüşüm projesi geliştirerek, kullanım sonrası eskimiş veya kullanımdan kaldırılmış eski menülerinden bir “Toprağın Kadını” portresini hazırlayarak şubelerinde sergilenmesini sağlamıştır. Bu proje ile geri dönüşüm ve sürdürülebilir bir dünya için farkındalık yaratma amacı güdülmüştür.

Şirket, Unilever Türkiye ve Haytap (Hayvan Hakları Federasyonu) ile restoranlarında çıkan gıda atıklarını, içerisindeki yabancı atıkların otomatik bir şekilde ayrıştırılarak hayvan mamasına dönüştüren bir ekipman üzerinde çalışmakta, hayvan mamasına dönüşen bu atıkların Haytap ile sokak hayvanlarına ulaştırılmasını planlamaktadır.

## Şirket’in Genel Stratejisi

Şirket içerisinde bulunduğu sektördeki güçlü konumunu korumak ve daha ileriye taşımak, ayrıca büyüme fırsatlarını değerlendirmek amacıyla çeşitli stratejiler benimsemektedir. Şirket’in faaliyetlerine yönelik stratejik öncelikleri şunlardır;

### 1. Yurtiçinde güçlü konum ve sürdürülebilir büyüme

Şirket Yeme-İçme sektöründe, belirlediği vizyon ve misyonu doğrultusunda misafirlerini evlerinde hissettiren, küresel, tam zamanlı hizmet veren, Dünya’nın her yerinde keyifli bir ortam sağlamak, iyi servis ve fark yaratan lezzetler sunma amacıyla, mutlu ekip ve meşhur Türk konukseverliği ile misafir memnuniyetini her geçen gün artırabilmek adına, her biriminde farklı çalışmalar yürütmektedir. Bu bağlamda restoranlar Bölge Müdürleri, Operasyon Müdürleri ve Operasyon Direktörleri tarafından sürekli denetlenmekte, önceden belirlenmiş kriterlere göre puanlanmakta ve bağımsız bir şirketten alınan denetim sisteminde kayıt edilmekte, bu puanlar sürekli olarak takip edilerek, restoranın eksik olduğu konuların çözmesi beklenmektedir. Ayrıca

BÜYÜK ŞEKLER PİŞAŞI  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Süleyman Memet İzzet  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43f



ŞİRKETİN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 27114  
Tic. Sic. No: 2910110781 Tic. Sic. No: 27114  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291 0110 7950 0013

restoranlar düzenli olarak gizli müşteri denetimi ile misafirlerin gözüyle incelenmekte ve bu şekilde restoranın her alanında misafir memnuniyeti yaratacak kriterleri sağlaması sağlanmaktadır.

Şirket sürdürülebilir bir büyüme ve operasyonel mükemmellik için karlılık odaklı yaklaşımı, maliyet kontrolü, etkin net işletme sermayesi, etkin iç kontrol ve risk yönetimi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket büyüme sağlamak için 2019 yılından itibaren yurt içinde restoran faaliyetlerine daha fazla odaklanmaya karar vermiş ve bu stratejisi ile bire bir gelirlerini (like-for-like revenue) arttırmayı başarmıştır. Bu stratejisi doğrultusunda faaliyete geçtiği tarih üzerinden 5 yıl geçmiş restoranlarında gerekli renovasyonları gerçekleştirmekte, bölge müdürlükleri kurarak bütün restoranları, kendi işlettiği restoranlar veya Bayi restoranları ayrımı olmaksızın kontrolü ve denetimi altına almakta, teknolojiye faydalanarak gerekli sistemsel ve yenilikçi geliştirmeleri gerçekleştirmekte, talep ve stok planlamasını kontrollü bir şekilde yaparak süreç iyileştirmesi gerçekleştirmekte, alanında uzman profesyonel şirketlerden aldığı eğitimlerle iş gücünü daha kalifiye duruma getirmekte, verimlilik odaklı bilgi teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Öte yandan, Şirket hem Türkiye’de hem de Dünya’da sektör trendlerini çok yakından takip etmekte, yenilikleri araştırmakta, yeniliklere uyum sağlama anlamında azami özen göstermekte ve misafir ihtiyaçlarını anlamaya yönelik çalışmalar yapmaktadır. Bu bağlamda Şirket her menü değişim döneminde menüye girecek yeni ürünler için geniş bir ürün yelpazesi hazırlamakta ve bu ürünler arasından misafirlerin beğenisini kazanacak ürünleri belirlemek için nihai tüketicilerin testlerine tabi tutmaktadır.

Şirket çalışanlarına değer veren, çalışanların bir parçası olmaktan gurur duyacakları bir şirket olabilme vizyonu ile operasyonda çalışan ve kendini yeme-içme sektöründe geliştirmek isteyen çalışanlarına “Big Talent” eğitimleri, restoran yöneticileri için ise “Liderlik Eğitimleri” ve “Yönetmelik Koçluk” eğitimleri aldırarak hem vizyon amaçlarına ulaşmak hem de çalışanların Şirket’e bağlılıklarını artırarak uzun vadeli kazanımlar elde etmek istemektedir.

## 2. Yurtiçinde restoran ağını yeni restoranlar ile büyüme

Şirket’in büyüme stratejisinin en önemli unsurlarından bir tanesi yurtiçinde operasyonel olarak verimli, finansal olarak da Şirket’in belirlediği yatırımın geri dönüş süresi içerisinde olan restoranlar açmaktır. Şirket yapmış olduğu planlama ve projeksiyonlarda her markası için gelecek dönemlerde açmayı planladığı restoran yatırımları bulunmaktadır. Yatırım kararlarını vermeden önce işbu İzahname’de de belirtildiği üzere geniş kapsamlı fizibilite çalışmaları yapılmakta, Şirket’in operasyonel ve finansal performansına katkı sağlayacak yatırım fırsatları değerlendirilmektedir.

Şirket’in restoran sayısını son 4 senede hızla artırması; yeme-içme sektöründe faaliyet gösteren tam zamanlı restoranlar içerisinde önde gelen markalardan bir tanesi olması ve yatırımcıların Şirket’e güven duyması dolayısıyla yeni yatırım ve bayi taleplerinin artarak devam etmesiyle gerçekleşmektedir. Şirket markalarının sektörde önde gelen markalardan olması ve Şirket saygınlığının yeme-içme sektöründe herkes tarafından bilinmesi, Şirket’i yeni projeler ve lokasyonlar için yatırımcılar nezdinde öne almaktadır. Bütün bu etkenlerin yanında Şirket’in kurumsal yapısının, operasyonel ve inşaat ekiplerinin güçlü olması ve şimdiye kadar edindiği tecrübeler de restoran ağını büyümesine yardımcı olmaktadır. Yeni restoran konumları Şirket’in



BÜYÜK SEFLEK GIDA TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. BÖL. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultanzade Mahallesi  
Atatürk Cad. No: 92 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 410

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 291010783 Tic Sic No: 338440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0201-0110-7830-0013

restoran seçme kriterlerine göre belirlenmekte ve değerlendirilmekte, uygun bulunan alanlar Şirket stratejisine göre ya Şirket bünyesinde değerlendirilmekte ya da bayilere önerilmektedir.

### 3. Uluslararası alanda büyüme

Şirket Big Chefs markası ile yıllar itibariyle sürdürdüğü yurtiçi büyümesine ek olarak ilk defa 2014 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'ye bayilik vererek yurtdışına açılmıştır. Big Chefs markası Dubai'nin yanı sıra Suudi Arabistan, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan ve Irak'ta bayilik modeli ile büyümüş, bu ülkelerde tanınırlığını artırmış ve kendisine ait ilk restoranını 2019 yılının Eylül ayında Almanya'nın Frankfurt şehrinde açarak Avrupa'da büyüme hedefi ile ilk adımını atmıştır. İşbu izahname tarihi itibariyle Almanya'nın Oberhausen kentinde yer alan Centro AVM'ye Ortak Girişim sermayesi ile ikinci restoranını açmış olup, Almanya'nın Stuttgart ve Belçika'nın Antwerp şehirlerinde açılacak restoranların inşaatları devam etmektedir.

Şirket yurtdışı büyümesine ortak girişim sermayesi stratejisi ile ilerleyen yıllarda devam etmeyi planlamaktadır.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

### 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri<sup>3</sup> ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

#### *Faaliyet Gösterilen Pazar Hakkında Bilgi*

### GENEL BAKIŞ, TÜKETİCİ SEGMENTLERİ VE PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ

Şirket yemek hizmeti pazarında faaliyet göstermekte olup, söz konusu pazar aşağıda yer alan segmentlerden oluşmaktadır.

**1- Full Servis Restoranlar:** Şirket'in de içinde bulunduğu FSR (Full Servis Restoran) odağın müşterinin oturarak yemek yemesi olduğu tüm işletmeleri kapsar. Diğer segmentlere göre daha yüksek yemek kalitesi ve masa servisi vardır. Menü çeşitliliği oldukça yüksektir ve kahvaltı, öğle yemeği ve akşam yemeğini kapsayabilir. Dünya mutfağı restoranları ve yerel mutfak restoranları olarak ikiye ayrılmaktadır.

**2- Kafe ve Barlar:** Bu kategori, odağın içmeye dayandığı tüm kuruluşları kapsar (alkollü veya alkolsüz içecekler). Çok çeşitli atıştırmalıklar ve yemekler sunulurken, tüketicilerin sadece içecek sipariş etmeleri olağandır. Yerinde hizmet odaklı olup, kafe, bar ve çay evleri olmak üzere üç türü vardır.

**3- Fast Food/Eve Servis:** Hızlı servis restoranları, fast food ve eve servis sunan işletmeleri birleştirir. Bu işletmeler, hızlı bir şekilde hazırlanabilen öğelerle sınırlı menüler sunar. Hamburger, pizza veya tavuk gibi bir veya iki ana yemekte uzmanlaşma eğilimindedir, ancak genellikle içecekler, salatalar, dondurma, tatlı vb. ürünler de mevcuttur. Yemek odaklı olup, pizza, hamburger ve dondurma gibi türleri bulunmaktadır.



Bu kısmın hazırlanmasında DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetler A.Ş. tarafından hazırlanan Subjektif Yatırım

tarihi "Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı - Full Servis Restoranlar" raporundan yararlanılmıştır.

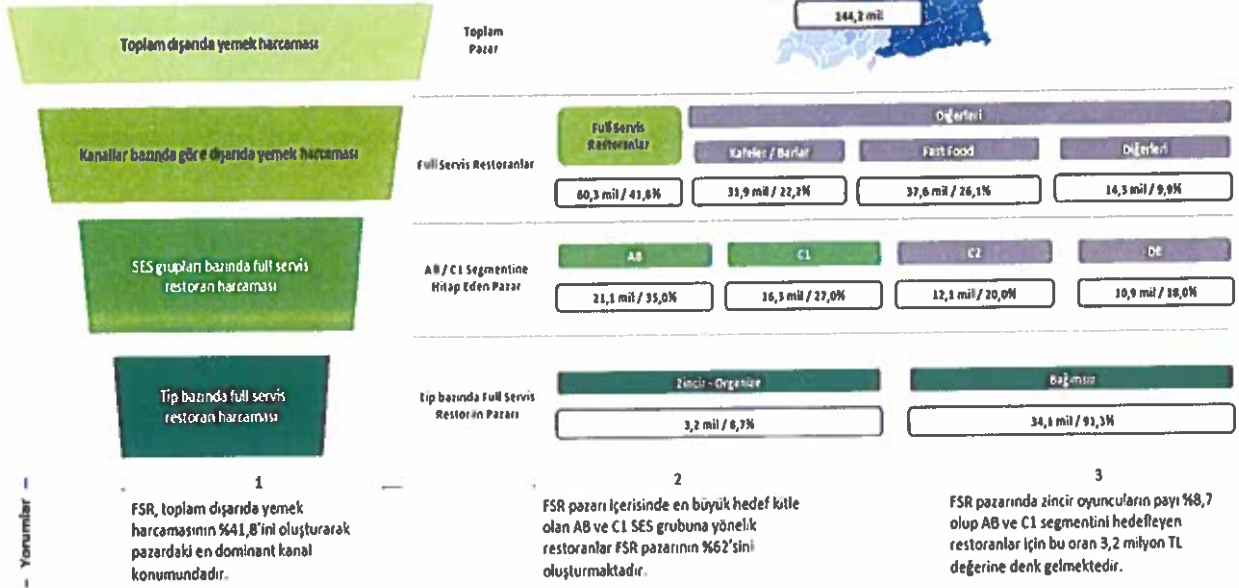
BOYOK SERİLEŞTİRME VE  
DAN. ORG. EGİTİM VE DCC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atakürk Cd. No: 372 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 211 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 675 430

Subjektif Yatırım  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 74  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110793 Tic. Sic. No: 388440  
www.drtizyatrirm.com  
Meris No: 0291-0110-7830-0013

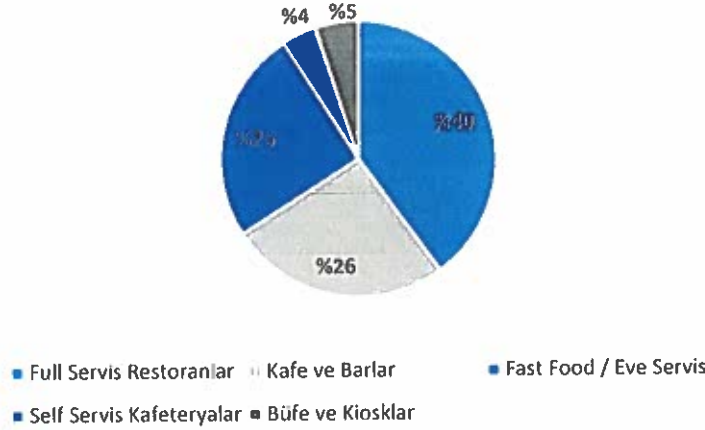




Segmentlere göre pazar büyüklüğü ve toplam pazar içindeki payı, 2021, [TL / %]



### Toplam Pazar İçerisindeki Payı\*



### SEKTÖR TRENDLERİ

Türkiye yemek hizmeti pazarını etkisi içine alan 5 global trend bulunmaktadır.

Sektör Trendleri	Trendlerin Uzun Dönem Etkileri
Sağlıklı beslenme	Tüketicilerin sağlıklı beslenme noktasındaki artan bilinci, düşük kalorili gıda seçeneklerinin artırılması ve vejetaryen/vegan ya da alerjen tüketime uygun menülerin oluşturulması gibi konularda servis sağlayıcıların hizmetlerini çeşitlendirmesine yol açmaktadır.
Sürdürülebilirlik	Sürdürülebilirliğin yarattığı endişeler tüketici karar mekanizmasını doğrudan etkilemektedir. Bu durum yatırımcıların ve servis sağlayıcıların marka değerinin korunması ve artırılması hususunda üzerlerindeki baskıyı artırmaktadır.
Zincir restoranların yığılması	Pandemi döneminde restoranların normal gelirlerinin yalnızca bir kısmını elde edebilmesi nakit akışının önemini son derece kritik hale getirmiştir. Buna ek olarak birçok restoranın iş gücündeki eksiklikler ile mücadele ediyor olması, zincir restoranların bağımsız restoranlara nazaran öne çıkmasını sağlamaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER İÇİŞİLERİ  
DAN. ORG. EĞİTİMİ VE TİC. A.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 172 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
34394 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7850-0013

<b>Dijital yemek ve müşteri deneyimi</b>	Yemek yeme deneyimi birçok noktada hızla dijitalleşmeye devam etmektedir. Restoranlar, online menülerin oluşturulması, dijital uygulamalar yoluyla tüketicilere indirim ya da özel teklifler sunulması ve tüketicilerin sadakat puanı toplamasına olanak sağlaması gibi hususlara önem vermektedir.
<b>Artan sosyal medya ilgisi</b>	Tüketicilerin restoran deneyimlerini yalnızca beslenme odağında değerlendirmemesi, buna ek olarak sosyalleşme ve yaşam tarzlarını sosyal medyada yansıtmak için bir araç olarak kullanması servis sağlayıcıların farklı yönlere evrimleşmesini sağlamaktadır.

## FULL SERVİS RESTORANLAR SWOT ANALİZİ

Full servis restoranların diğer hizmet türlerine göre bazı avantajları olsa da bu tip restoranların pandemi ile değişen tüketici beklentilerine ve rekabet ortamına ayak uydurması gerekmektedir.

### Güçlü Yanlar

- Full servis restoranlar diğer hizmet türlerine göre daha yüksek yemek kalitesi ve masa servisi içermekte, aynı zamanda daha üstün bir deneyim sunmaktadır.
- Menü çeşitliliği oldukça yüksektir ve kahvaltı, öğle yemeği ve akşam yemeğine uygun yemekler bulunmaktadır.

### Zayıf Yanlar

- Full servis restoranlar, paket servis hizmetine ağırlık veren bir iş modeline sahip değildir ve pandemi ile beraber paket servis hizmetinin önemi artmıştır.
- Standartlar diğer segmentlere kıyasla daha yüksek olduğundan, full servis restoranların marka bilinirliği kazanma, güvenilir çalışanları işe alma ve yüksek hizmet seviyesini karşılayacak envanter tutma açısından her zaman dikkatli olması gerekmektedir.
- Zaman sıkıntısı çektikleri için giderek artan sayıda müşteri olabildiğince hızlı yemek servisi almak istemekte, FSR segmenti ise diğerlerine nazaran daha yavaş kalmaktadır.

### Fırsatlar

- Pandeminin etkisi azalmaya devam ettikçe, daha fazla tüketicinin restoranlarda yemek yemeye geri dönmesi ve paket servisi satışlarının pandemi öncesi payına gerilemesi beklenmektedir.
- Turist sayılarının önümüzdeki yıllarda kademeli olarak normale dönmesi ve artması beklenmekte, bu durum kalite ve deneyime önem veren FSR'lar için fırsat yaratmaktadır.

### Tehditler

- Tüketiciler, full servis restoranlardan bile eve teslimatı bir seçenek olarak talep etmektedir.
- Ekonomik belirsizlik ve yüksek işsizlik döneminde, tüketicilerin fiyat hassasiyeti artmakta ve zorunlu olmayan harcamaları kısma eğilimi göstermektedirler, bu durum FSR harcamalarını olumsuz etkileyebilmektedir.

## FULL SERVİS RESTORAN KATEGORİLERİ VE ZİNCİR RESTORANLARIN AVANTAJLARI

**A) Fiyat Seviyesi Bakımından:** Pazardaki en büyük segment olan full servis restoranlar fiyat seviyesine göre lüks, gündelik ve bütçe dostu olarak 3 ana kategori bazında ayrılmaktadır.

**A1) Lüks Restoranlar:** Lüks restoranlar, özel yemek sunumuna sahip full servis restoranlardır. Bu tür restoranların dekorasyonu, sahibi tarafından istenen "atmosfere" dayalı bir gözle daha kaliteli malzemelere sahiptir. Hizmet personeli genellikle yüksek eğitilidir ve daha resmi kıyafetler giyer. Lüks restoranlar genellikle tek şubelidir ya da sadece birkaç lokasyonda mevcuttur. Sunulan yemekler görsel olarak çekicidir.

○ Odak sosyo-ekonomik segmenti A'dır.

Lüks yemek odaklıdır.  
**BÜYÜK ŞEFLEKÇİDA TURİZM VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
 Atatürk Cd. No:99 Sarıyer / İSTANBUL  
 Tel:0850 214 73 05  
 Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43F



**DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Büyükdere Cad. No: 11  
 Kat: 6/34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
 Tic. Sic. No: 2910419783 Tic. Sic. No: 3486440  
 www.denizyatirim.com.tr  
 Mersis No: 9291 0110 7950 0013

- o Michelin yıldızlı restoranlar, Fransız mutfağı ve İspanyol/İtalyan mutfağı gibi türleri vardır.
- o Deneyim bir bütün olarak önemlidir.

**A2) Gündelik Restoranlar:** Şirket'in de içinde bulunduğu gündelik restoranlar kategorisi, müşterilerin gündelik olarak geldiği ve orta/orta-yüksek derecede yiyecek ve hizmet kalitesi beklentisine sahip olduğu restoranlardır. Menü öğeleri et, makarna, salata vb. dahil olmak üzere geniş veya biftek, tavuk, pizza vb. gibi uzmanlaşmış olabilir. Gündelik restoranlar kendi içinde üç alt kategoriye ayrılmaktadır;

- o Gündelik-Lüks: AB müşterileri için uygun fiyatlarla kaliteli yemek deneyimi sunmaktadır. Şirket, bu kategoride yer almaktadır.
- o Gündelik/Gündelik-Ekonomik: C1 müşterilerini hedefleyen, daha düşük fiyatlar ile bütçe dostu deneyim sunan restoranlardır.
- o Uygun fiyatlı deneyim ve kalite vadetmektedir.
- o Dünya mutfağı restoranları ve Türk kebab restoranları olmak üzere iki türü vardır.

**A3) Bütçe Dostu Restoranlar:** Bütçe dostu restoranlar pazarın alt ucunu hedefleyen kabul edilebilir kalitede en düşük fiyatlarla yemek sunan restoranlardır. Menüler genellikle sınırlı çeşitlilikte basit ve standart öğeler üzerinde yoğunlaşmıştır.

- o Odak sosyo-ekonomik segmenti C1, C2, D ve E'dir.
- o En düşük fiyatları önermektedir.
- o Yöresel döner zincirleri ve ev yapımı yemek restoranları olmak üzere iki türü vardır.

**B) Organizasyon Bakımından:** Türkiye full servis restoran pazarındaki oyuncular zincir ve bağımsız işletmeler olarak ayrılmaktadır.

**B1) Zincir Restoranlar:** Zincir restoranlar (organize restoranlar), paylaşılan kurumsal mülkiyet veya franchising anlaşmaları altında olan farklı konumlardaki restoranlardır. Tipik olarak, bir zincir içindeki restoranlar markalaşma, menü ve hizmet aracılığıyla standart bir formatta inşa edilir. Şirket organizasyon bakımından zincir restoran kategorisindedir.

- o Şube sayıları 5'ten fazladır.
- o Standart değer ve güven vadeder.
- o Ulusal ve yerel FSR zincirleri olarak iki türü bulunmaktadır.

**B2) Bağımsız Restoranlar:** Bağımsız restoranlar genellikle yerel olan, belirli bir şehirde - hatta bir şehirdeki belirli bir alanda veya mahallede - hizmet veren ve kesinlikle bir kurumsal restoranlar zincirinin bir parçası olmayan restoranlardır. Genellikle yerel halk tarafından sahip olunur ve işletilirler. Sahibi, menü, görünüm, konum ve personel hakkındaki tüm kararları verir. Lüks, gündelik veya bütçe dostu olabilirler.

- o 1-5 arası şubeleri bulunmaktadır.
- o Özelleştirilmiş değer vadederler.
- o Lüks yemek, yerel gündelik yemek veya bütçe dostu yemek restoranları gibi türleri bulunmaktadır.

Zincir restoranların avantajları aşağıda sıralanmıştır.

• **Nakit Akışı:** Full servis restoranlarının pandemi sırasında yaşadığı gelir düşüşü ile zincir ve bağımsız restoranlar nakit akışı yönetimi yetkinlikleri bakımından ayrılmış olup zincir restoranlar nakit akışını etkileyen faktörleri daha verimli yönetebilmiştir.

• **İş Gücü:** FSR'ler çalışan bulmak ve çalışanları elde tutmak için iş kültürüne daha fazla yatırım yaparken rekabetçi ücretler ve teşvikler sunmaktadır. Kurumsallaşmış zincir restoranlar bu konuda avantajını korumaktadır.

BÜYÜK ŞEHLER ZİDA TUR. TİC. S.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. S.Ş.  
Fabriye Sok. Kat: 11  
Atatürk Co. Deniz Sarayı - İSTANBUL  
Tel: 0050 212 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410 7



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 5  
Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291010783000000013

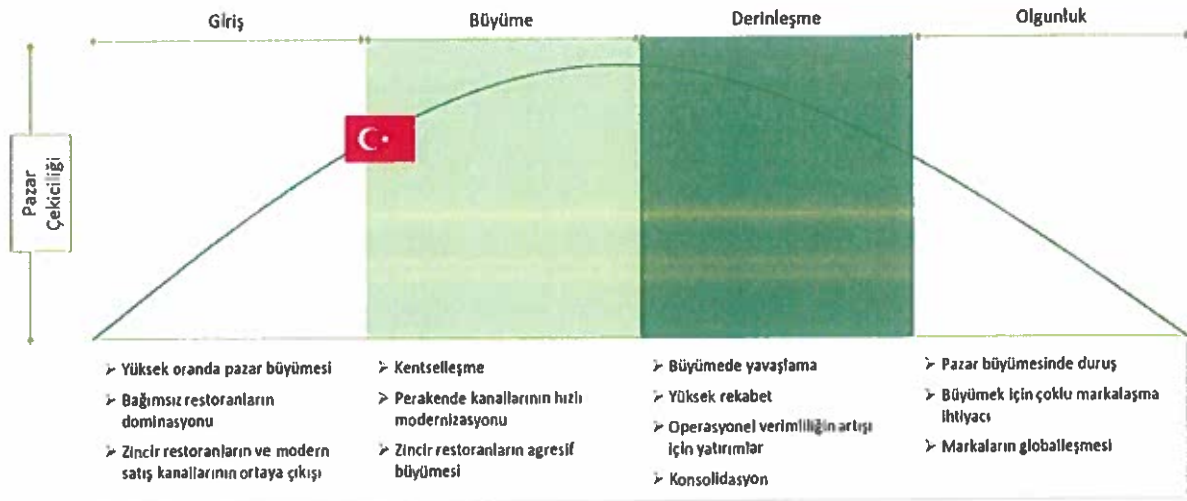
• **Teslimat:** UberEats ve Getir gibi teslimat platformlarının yaygınlaşması FSR pazarını çeşitli şekillerde etkilemiştir. Platformlar, teslimat ve sipariş açısından bir dizi engeli kaldırırken aynı zamanda operatörlerin kâr marjını düşürmekte ve ayırarak öne çıkmasını zorlaştırmaktadır.

• **Hızlı Reaksiyon:** İnternet platformları çağında, yeni markaları hızla piyasaya sürmek için gerekli lojistik ve insan kaynaklarına sahip zincirler, sanal markaları hızla geliştirerek pazar potansiyellerinden hızlıca yararlanabilmektedirler.

• **Operasyonel Üstünlük:** FSR'ler faaliyet ölçekleri nedeniyle satın alma süreçlerinde indirimlerden ve avantajlı fiyatlardan yararlanabilmektedir. Bunun yanı sıra denetim ve kontrol mekanizmaları iyi kurgulanmış FSR'ler bu mekanizmalar sayesinde iyileştirilmiş ve standartlaşmış hizmet sunabilmektedir.

## TÜRKİYE FULL SERVİS RESTORAN PAZAR GELİŞİMİ

Türkiye full servis restoran pazarı "Giriş" aşamasından, zincir restoranların odağının daha fazla noktaya yayılma olduğu "Büyüme" aşamasına geçiş yapmaktadır.



Full servis restoran pazarının büyümesini tetikleyen temel faktörler aşağıda yer almaktadır;

### 1- Nüfus Artışı

Eğitim seviyesi ve ekonomik gelir düzeyindeki artışa ek olarak Türkiye'de güçlü nüfus artışı devam etmektedir. Nüfus, tüketimin temel tetikleyici faktörlerinden biridir ve genellikle nüfus ve tüketim arasında pozitif bir korelasyon bulunmaktadır.

Türkiye'nin nüfusu 2015-2021 yılları arasında %1,2'lik bir YBBO göstermiştir ve nüfusun gelecek dört yıl boyunca aynı seviyede büyümeye devam ederek 2025 yılında yaklaşık 88,4 milyona ulaşması beklenmektedir.

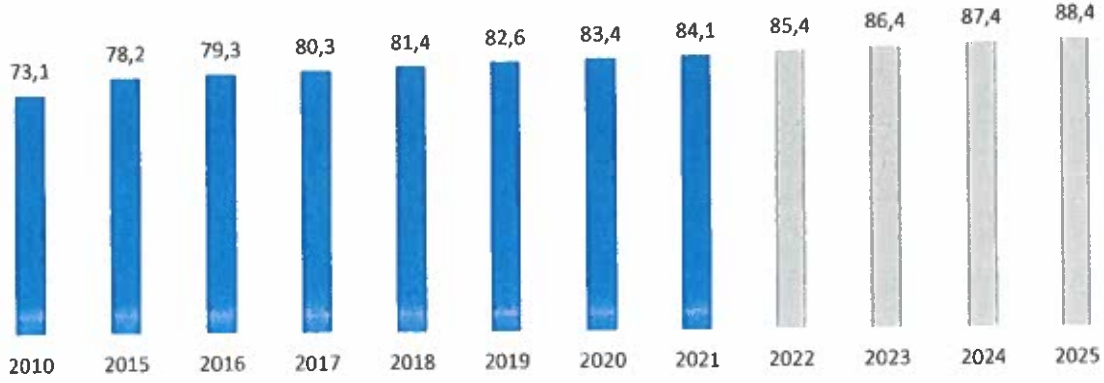


*Handwritten signature*

*Handwritten signature*  
**BÜYÜK SEFLE GIDA TUR. ve TİC. LTD. ŞTİ.**  
**DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Fahri Sultan Mehmet Efendi  
Atatürk Cd. No: 52 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 437

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272530 / Mersis: 08110282100000000000000000  
www.denizyatirim.com  
Telefon No: 0212-0110-7950-0013

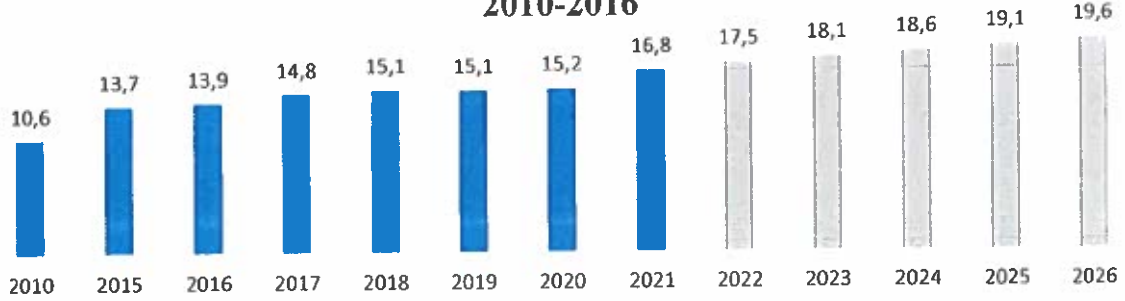
## Türkiye Nüfusu (milyon)



### 2- Gelir Seviyesindeki Artış

Restoran pazarının büyümesi kişi başına düşen GSYİH ile doğrudan ilişkilidir. Gelişmekte olan ülkeler arasında yer alan Türkiye’de kişi başına düşen GSYİH’nin artışına devam etmesi beklenmektedir. Kişi başına düşen reel GSYİH, toplam tüketimin temel tetikleyicilerinden biri olarak kabul edilmekte olup tüketim ve kişi başına düşen reel GSYİH arasında genellikle pozitif bir korelasyon bulunmaktadır. Tüketim harcamalarının önemli tetikleyicilerinden biri olan Türkiye kişi başına düşen reel GSYİH seviyesinin 2021-2026 arasında %3,1 YBBO ile büyümesi beklenmektedir.

### Kişi Başına Düşen Reel GSYİH (2010 fiyatlarıyla USD)\*Bin, 2010-2016



(\*) Reel GSYİH, sabit piyasa fiyatlarında gayri safi yurtiçi hasıladır, 2010 sabit fiyatlarına dayanır ve 2010 yılında I.C.U \$ döviz kuru kullanılarak ABD Doları'na çevrilir. Kişi başına düşen reel GSYİH, nüfusa bölünmüş reel GSYİH'dir.

Öte yandan, reel kişisel harcanabilir gelir, nüfusun genel refahını gösteren önemli bir gösterge olup yemek hizmeti harcamalarıyla güçlü bir şekilde ilişkilidir. Gelecek beş yıl boyunca, reel kişisel harcanabilir gelirin %4,5’lik bir YBBO ile artacağı ve toplamda yaklaşık 1,1 milyar ABD doları olacağı tahmin edilmektedir.

### 3- Artan Kentsel Yaşam Tarzı

Kentsel yaşam tarzı, dışarıdaki yemek harcamalarının artışındaki en önemli tetikleyici faktörlerden birisidir. Kadınların eğitim seviyesinin ve sosyal ve iş hayatına katılımının artışı bu kapsamda kritik bir rol oynamakta, kadın eğitim düzeyinin artması, ortalama aile büyüklüğünün küçülmesi gibi kentsel yaşam dinamiklerinin benimsenmesinin bir sonucu olarak toplam yemek hizmeti pazarı önemli ölçüde büyümektedir.

Kadınların eğitim oranı ve çalışan kadın istihdam oranındaki artışa paralel olarak dışarda yemek oranı artış göstermektedir. Pandemi sürecinde kadın istihdam oranı azalış gösterse de 2021 itibarıyla normalleşme ile bu oran tekrar yükselişe geçmiştir.

DAN. ÖRG. EĞİT. SAN. ve T.C. A.Ş.  
Etiler Suilan Mahallesi  
Alatürk Cad. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43



BERKAYATINIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
K: 5 Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
No: 2910110763 Tic. Sic. No: 2910110763  
www.berkayatirim.com  
Mes. No: 0291-0110-7850-0013

## Kentsel Yaşam Dinamikleri, 2016-2021

Çalışan Kadın İstihdam Oranı	31,2%	32,2%	32,9%	32,2%	29,7%	31,7%
Kadın Eğitimi*	12,3%	13,0%	13,8%	14,5%	15,5%	16,5%
İnternet kullanıcıları %	61,2	66,8	72,9	75,3	79,0	82,6

Öte yandan, ortalama hane halkı büyüklüğündeki düşüş, pandemi öncesinde yemek hizmetleri harcamalarının toplam tüketim içindeki payına artış olarak yansırken, pandemi ile beraber yemek hizmetleri harcamaları hızlı şekilde azalmıştır. Pandemi sonrası toparlanma ile beraber eski trende dönüş beklenmektedir.

### Aile Büyüklüğü ve Yemek Hizmetleri Harcamalarının Toplam Tüketimdeki Payı



#### 4- Perakende ve Zincir Markalar İçin Olumlu Sektör Dinamikleri

Alışveriş merkezlerinin yayılması ve kentleşme ile birlikte perakende satışların daha organize ve ulaşılabilir hale gelmesi, zincir full servis restoranların pazar payının artışına olanak sağlamaktadır. Alışveriş merkezleri, müşterilerin sadece alışveriş yapmakla kalmayıp aynı zamanda sosyalleşerek yemek yedikleri şehir hayatının önemli bir parçası haline gelmiştir. 2016 – 2021 arasında Türkiye’de AVM sayısı artışını sürdürmüş ve toplam kiralanabilir alan %4,6 YBBO ile artarak 13,9 milyar metrekareye ulaşmıştır.

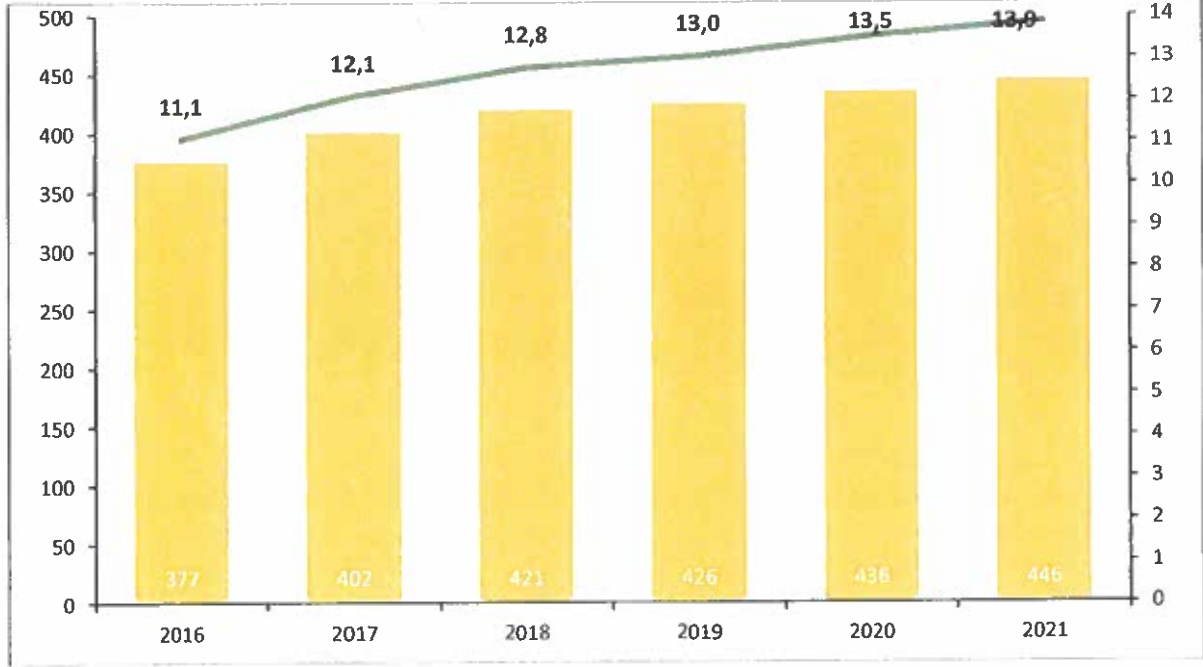


*[Handwritten signatures]*

BÜYÜK ŞEFKAT GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 912 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0050 814 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43F\*

*[Handwritten signature]*  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 14394 Şişli / İSTANBUL  
No: 2910110797 Ticaret Sicil No: 2910110797  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0110-7000-0013

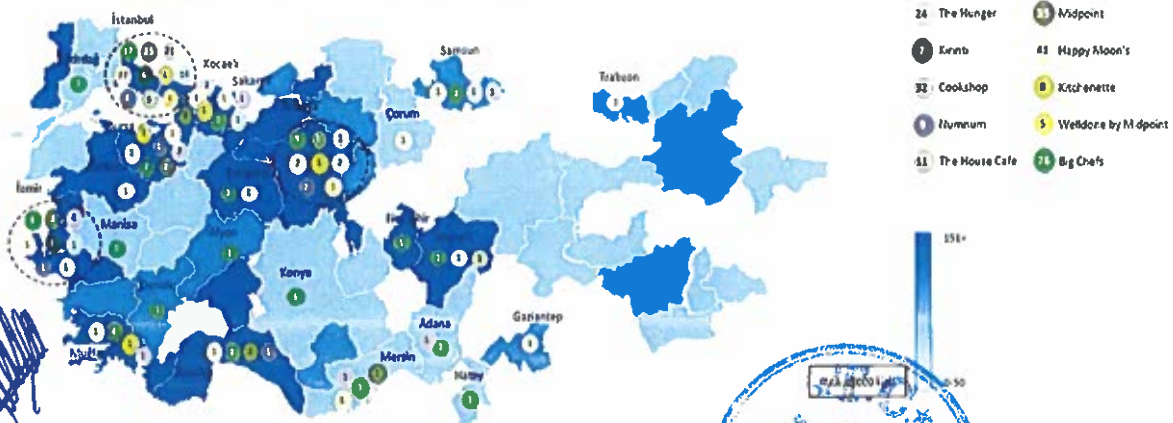
**Türkiye'de AVM Sayısı ve Toplam Kiralanabilir Alan (TKA), 2016-2021, [#; mn m<sup>2</sup>]**



**5- Artan Şube Erişilebilirliği**

Full servis zincir restoranların coğrafi yaygınlığının artması ve perakende satışın yayılımındaki artış ulaşılabilirliği artırarak talep üzerinde pozitif etki yaratmaktadır. Zincir full servis restoran markaları gelişmekte olan lokasyonlarda yeni şubeler açmakta, zincir full servis restoranlar daha erişilebilir ve görünür hale geldikçe, zihinlerdeki ve cüzdanlardaki payları artmaktadır. Full servis zincir restoranların 2022 yılı itibarıyla şube sayıları ve lokasyonları aşağıda verilmiştir.

**Markaların Coğrafi Ayak İzi ve Toplam Kiralanabilir Alanlar (TKA)**



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

**BÜYÜK ŞEYLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.**  
 (Faah Şubeleri Mahallesi)  
 Atatürk Bd. No:97/Şişli - İSTANBUL  
 TIK:0850 214 73 05  
 Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 019 430\*

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Bayındır Cad. No: 141  
 Kat: 5/34394 Şişli - İSTANBUL  
 TIK: 2910110783 Tic Sic No: 291011  
 www.denizyatirim.com  
 Mersis No: 0291-0110-7830-0013

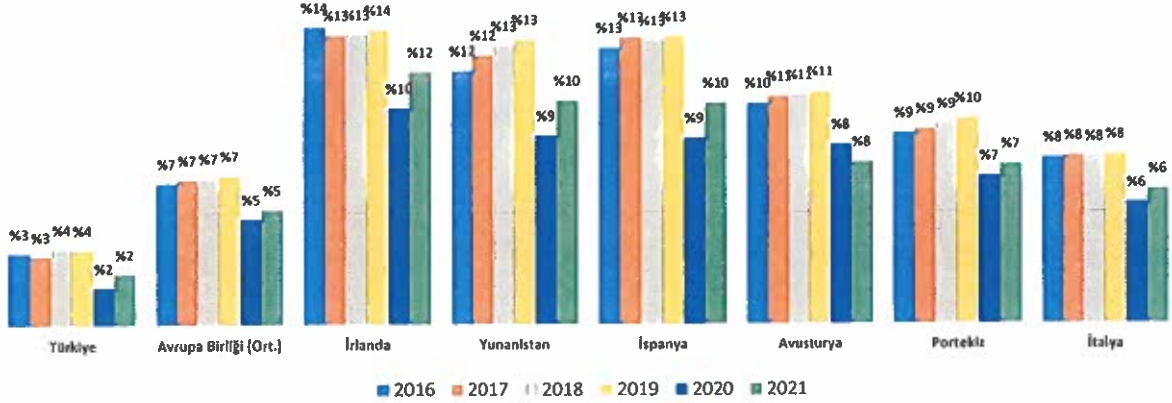
## YEMEK HİZMETLERİ PAZARI VE FULL SERVİS RESTORAN SEGMENTİNE İLİŞKİN GERÇEKLEŞMELER VE BEKLENTİLER

### A) YEMEK HİZMETLERİ PAZARI

Daha önce de ifade edildiği üzere, 2021 itibarıyla Türkiye yemek hizmeti pazar büyüklüğü yaklaşık 144 milyar TL olarak hesaplanmış olup, 2022-2026 döneminde yıllık %39,9 bileşik oranda büyümesi beklenmektedir. Yemek hizmeti pazar büyüklüğü, GSYİH büyümesi ve sosyo-ekonomik göstergelerle güçlü bir şekilde ilişkilidir. Yemek yeme harcamaları esas olarak nüfus artışı, gelir artışı, kentleşmiş yaşam tarzı ve alışveriş merkezi penetrasyonundan kaynaklanmaktadır.

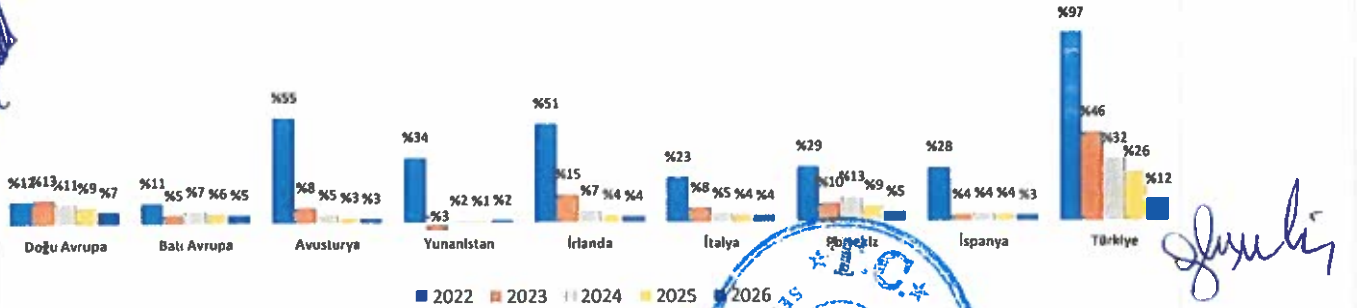
2021 yılı itibarıyla Türkiye için %2,4 olan yıllık kişi başına dışarıda yemek harcamasının yıllık kişi başına toplam harcamaya oranı AB ortalamasında %5,3 olarak gerçekleşmiştir. Avrupa Birliği ortalaması ve çeşitli Avrupa ülkeleri ile karşılaştırıldığında Türkiye'de yıllık kişi başına dışarıda yemek harcamasının kişi başı toplam harcamaya oranının düşük olduğu gözlemlenmektedir. Bu fark, Türkiye dışarıda yemek pazarının hala gelişim aşamasında olduğuna işaret etmektedir.

### Yıllık Kişi Başına Dışarıda Yemek Harcamasının Yıllık Kişi Başına Toplam Harcamaya Oranı (%)



2022-2026 yılları arasında ise yemek hizmeti pazarının tüm ülkelerde büyümesi beklenmektedir.

### Yemek Hizmet Pazarı Yıllık Büyüme Oranı



BÜYÜK ŞEPLER GIDA TURİZM TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cad. No: 9/2 Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 8850214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



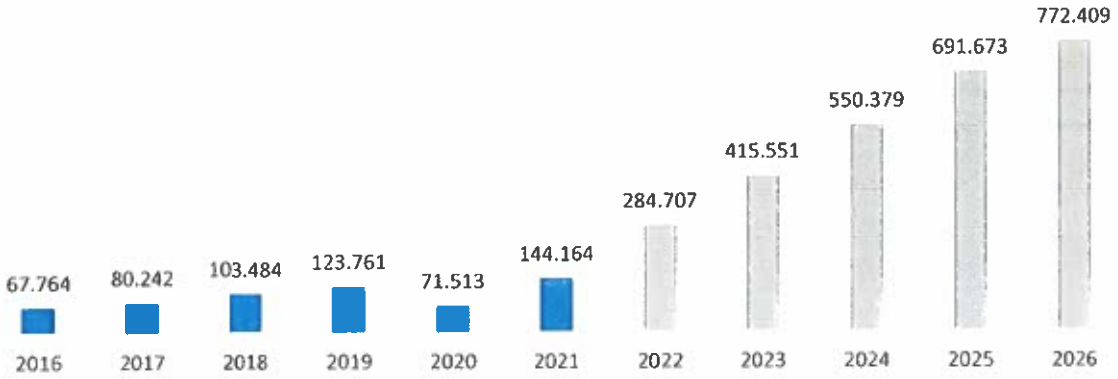
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 14/39A Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 29101107931  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7930-0013



Yukarıda yer alan grafikteki ülkelerden 2022-2026 yılları arasında en hızlı büyüyecek ülkenin İrlanda (%14,8 YBBO) olduğu gözlenirken en yavaş büyüyecek ülkenin ise 2023 yılında da yemek hizmeti pazarının küçülmesi beklenen Yunanistan olması beklenmektedir (%6,2 YBBO). Türkiye'nin ise yüksek enflasyon beklentisinin de etkisiyle referans ülkelerin hepsinden daha hızlı büyümesi öngörülmektedir (%39,9 YBBO).

COVID-19 salgını 2020'de birçok şubenin kapanmasına ve satışların düşmesine neden olmasına rağmen, pazar 2016-2021 döneminde %16,3 büyüme göstermiştir. 2021 yılında ise şube başı işlemlerin 2020'ye kıyasla daha yüksek olduğu kısmi bir toparlanma yılı olmuştur. Pazar büyümesi, yemek harcamalarının gelirdeki payının gelişmiş pazarlarda beklendiği gibi istikrarlı duruma ulaşmaması sebebiyle GSYİH büyüme seviyelerinin üzerinde kalmaya devam edeceği düşünülmektedir.

### Yemek Hizmeti Pazar Büyüklüğü, 2016-2026, [TRY milyar]



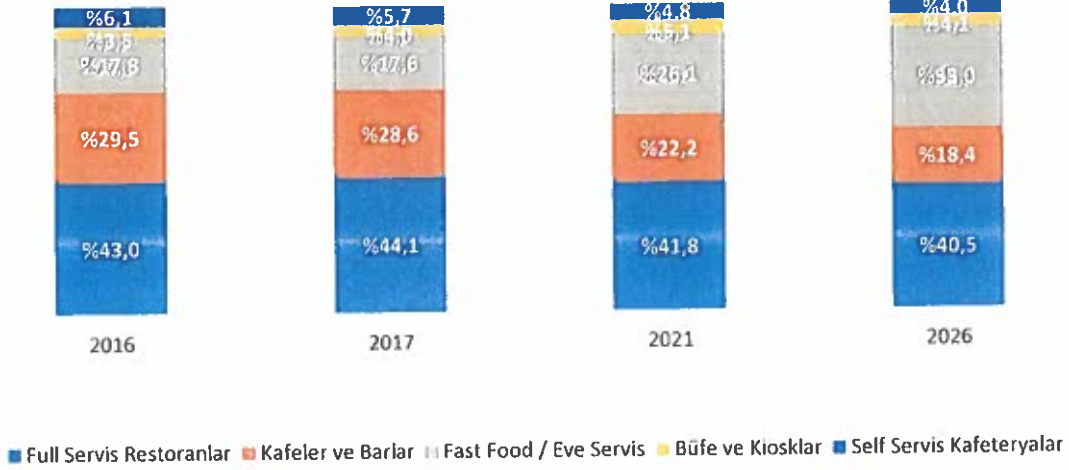
Aşağıda yer alan grafikten de anlaşılacağı üzere, Şirket'in de içinde bulunduğu full servis restoranların büyüme beklentisinin diğer alt segmentlere kıyasla daha düşük olmasına rağmen FSR segmentinin 2026 yılında da pazarı domine etmeye devam edeceği, full servis restoranlar için 2022-2026 dönemimde en büyük tehlikenin fast food /eve servis olduğu, öngörülmektedir. Fast food restoranlarının devam eden genişlemesi, ucuz yemek alternatifleri için artan tüketici talebi ve genç nüfus, fast food/eve servis restoranların ve büfe ve kioskların performansını olumlu yönde etkilemektedir.



BÜYÜK SAĞLIK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi M1  
Ataköy Cad. No: 96 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 9305  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43f

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esentopu 34396 Şişli - İSTANBUL  
Vergi No: 291010793 Tic. Sic. No: 27090  
www.denizyatiirim.com.tr  
Merkez No: 0212-0110-7950-0013

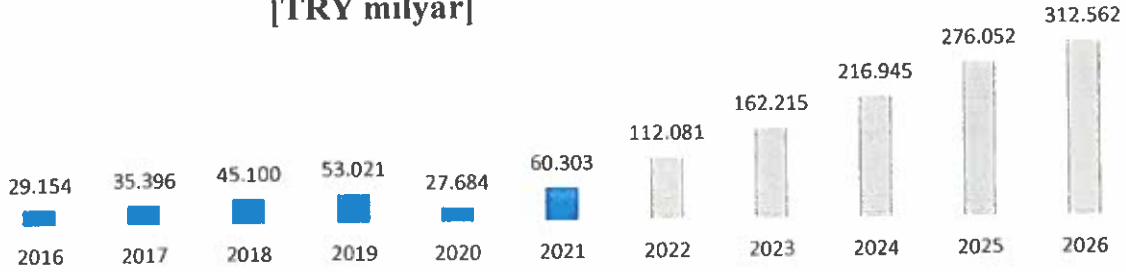
## Yemek Hizmeti Pazarındaki Paylar, 2016-2026, [%]



### B) FULL SERVİS RESTORAN SEGMENTİ

Full servis restoran pazar büyüklüğü 2021 yılı için yaklaşık 60 milyar TL olarak hesaplanmış olup, tahmin döneminde %39 YBBO ile büyümesi beklenmektedir.

### FSR Pazar Büyüklüğü, 2016-2026, [TRY milyar]



Yemek hizmeti pazarı için geçmişte gerçekleşen ve gelecekte gerçekleşmesi beklenen YBBO seviyeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tür	YBBO(16-21)	YBBO(21-26)
Full Servis Restoranlar	%15,6	%39,0
Kafeler ve Barlar	%9,8	%34,8
Fast Food / Eve Servis	%25,5	%46,6
Büfe ve Kiosklar	%25,3	%34,2
Self Servis Kafeteryalar	%11,0	%34,6
<b>Toplam</b>	<b>%16,3</b>	<b>%39,9</b>

BÜYÜK SEFLER GIDA TUR. VE İÇT. DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Etiler Mahallesi  
Atatürk Cad. No:97 Çarşıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4377



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910140213319000001  
www.denizyatirim.com  
Merkez No: 0212-0110-7350-001

FSR için fırsatlar ve zorluklar aşağıda yer almaktadır;

#### Fırsatlar

- Full servis restoran pazarı makroekonomik gelişmelere paralel olarak genişlemektedir. Nüfus büyüdükçe ve gelir seviyeleri yükseldikçe FSR pazarı büyümektedir.
- Daha yüksek gelir düzeyine sahip müşteriler, FSR segmentine daha fazla para harcamaktadır. Üst gelir segmentlerinin nüfusu ve geliri, ortalamadan daha hızlı büyüyerek, pazar payını daha ucuz alternatiflere kaptırmanın olumsuz etkisini dengelemektedir.
- FSR pazarı, 2020 yılında COVID-19 kısıtlamaları nedeniyle düşüş yaşasa da 2021 yılı itibarıyla pandemi öncesi seviyelere geri dönüş sağlamıştır. Pandemi sonrası sosyalleşme isteğinin pazar büyümesine önümüzdeki yıllarda da olumlu etki göstermesi beklenmektedir.

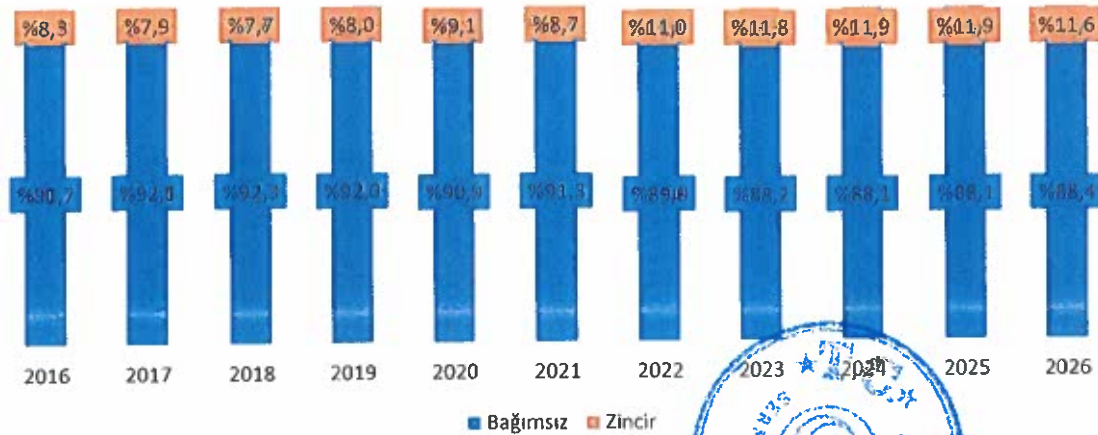
#### Zorluklar

- Tüketici fiyatları ve FSR büyümesi arasında negatif ilişki bulunmaktadır. Artan maliyetler nedeniyle tüketici fiyatları yükseldikçe tüketiciler daha ucuz alternatiflere yönelmektedir.
- FSR segmentindeki oyuncular geniş alan ihtiyacı ve yüksek hizmet maliyetleri nedeniyle iş modellerini ucuz alternatiflere adapte edememektedir.

Öte yandan, full servis restoran pazarının %80'den fazlasını bağımsız işletmeler oluşturmaktadır. Bağımsız full servis restoranlar, 2020 yılında COVID-19'un neden olduğu talep düşüşünden, zincir full servis restoranlara kıyasla daha fazla negatif etkilenmiştir. Zincir restoranlar daha küçük kar marjlarıyla çalışmaya devam edebilirken, bağımsız oyuncular operasyonlarını geçici veya temelli durdurmak zorunda kalmıştır.

Zincir full servis restoranlardaki büyüme ve yıldan yıla açılan şube sayısının artması, kanaldaki genel büyümeyi teşvik etmeye devam etmektedir. Zincir kanaldaki büyümenin, 2022-2026 dönemi için FSR büyüme oranının üzerinde olması beklenmektedir.

FSR pazarındaki pay, 2016-2026, [%]



Tür	YBBO(16-21)	YBBO(21-26)
Bağımsız	%15,5	%38,1
Zincir	%16,9	%47,2
Toplam	%15,6	%39,0

BÜYÜK SEFİER GİDATER...  
DAN.ORG.EGY.SAN.ve TİC.Şİ.Ş.  
FENİSULAN Meydanı No: 9/2 Bahçelievler / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Ruhaziz Kurumlar V.D.: 183 039 4100



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Bayraklı Cad. No: 111  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 2910119783  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7950-00

## REKABET DURUMU VE ŞİRKETİN FSR SEGMENTİNDEKİ YERİ

### Şube Sayısı Bakımından

DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetler A.Ş. tarafından hazırlanan Şubat 2023 tarihli "Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı-Full Servis Restoranlar" raporunda Şirket'in de içinde bulunduğu full servis gündelik restoran kategorisinde faaliyet gösteren 10 zincir oyuncu; şube sayıları, fiyatlandırma stratejileri ve marka konumları bazında analiz edilmiş olup, Şirket yurt içi ve yurtdışı şube sayısı açısından kendi kategorisinde lider konumda olup, sürdürülebilir bir şekilde büyüdüğü düşünülmektedir.

### Pazar Konumlandırması Bakımından

Söz konusu rapora göre full servis gündelik restoran kategorisinde faaliyet gösteren oyuncunun gündelik yaşam tarzı benimsediği görülürken, Şirket sunduğu gündelik/ lüks deneyim ile fark yaratmaktadır. Öte yandan, full servis gündelik restoran kategorisinde oyuncular yaşam tarzı, mutfak ve format bakımından birbirinden ayrılmakta olup, Şirket'e ilişkin temel konumlandırma bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Marka	Konumlandırma	Hedef Müşteri	Yaşam Tarzı / Öneri	Fiyat Endeksi (Ort.=129)	Mutfak	Format
<b>BIG CHEFS</b>	Ev Hissi Veren Özel Bir Deneyim	ABCI	Rahat & Lüks / Deneyim	139	Modern ve Yerel Lezzet	Zarif Ev Dekorasyonu

### Lokasyon Bakımından

Öte yandan, İstanbul dışında bir talep potansiyeli olmasına rağmen, coğrafi genişlemenin gerektirdiği operasyonel kompleksite sebebi ile full servis gündelik restoran kategorisinde faaliyet gösteren hala büyük oranda İstanbul'a odaklanmakta olup, İstanbul'daki BigChefs ve NumNum şube sayısı toplam şube sayısının %47'sine tekabül etmektedir.

Diğer taraftan sektördeki oyuncular, ilk olarak cadde üzerindeki şubeler ile pazara girmiş ve alışveriş merkezleri aracılığıyla iş modellerini adapte ederek genişlemekte olup, alışveriş merkezi dinamikleri nedeniyle yüksek sıklıkla ve kısa süreli ziyaret gören AVM şubelerini müşterilerin değişen ihtiyaçlarını yansıtacak şekilde yönetme gereksinimi ortaya çıkmıştır. 2022 yılsonu itibariyle BigChefs şubelerinin yaklaşık %60'ı AVM'lerdeyken kalan kısımları cadde üzerindedir.

### Fiyat Bakımından

Sektörde faaliyet gösteren markalar arası fiyat değerlendirmesi, porsiyonların yada menüdeki seçeneklerin değişiklik göstermesi nedeniyle tüketiciler için her zaman mümkün olmayıp fiyat algısının yönetilmesi, fiyatlandırma stratejilerinde daha kritik hale gelmektedir.

Geniş fiyat aralıkları, markaların farklı motivasyonlara sahip farklı segmentlerden müşterileri çekmesine yardımcı olmakta olup, BigChefs menülerini daha geniş fiyat aralıklarında yapılandırmıştır. Aynı zamanda BigChefs fiyat endeksinde rakiplerine göre kendini yüksekte konumlandırmıştır.



BÜYÜK SEFİER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. VE YAT. MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atalürk Cd. No: 9/2 Şişli / ŞİŞLİ / İSTANBUL  
Tel: 0850 314 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 41

DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Rüyaköy Cad. No: 14  
Şişli / İstanbul / Türkiye  
Sicil No: 291011078211 / Tic. Sicil No: 291011078211  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 02910110782110000000000000000000

## **Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Avantajları**

### **• Ziyaretçilerin Farklı Tercihlerini Karşılama Becerisi ve Tüm Gün Hizmet Verebilme Potansiyeli**

Şirket bünyesinde barındırdığı BigChefs, Numnum ve Buselik markaları ile gerek kendi gerekse Bayiler'inin işlettiği 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam 100 restoranıyla kendi mutfak yönetiminde tasarladığı reçeteler üzerinden yemek üretmekte, bütün gün hizmet vererek menüsünde kahvaltı, öğle yemeği, akşam yemeği ve ara saatlerde tüketilecek ürünlerin yanı sıra içecek ürünleri bulundurmakta, ürünlerini nihai tüketiciler ile buluşturabilmek için Türkiye'nin her yerinden yerel üreticileri destekleyerek ticari alım yapmakta, ambiyansı ve hizmet kalitesini harmanlayarak restoranları aracılığı ile bu ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Grubun lider markası BigChefs olmakla birlikte, Big Chefs'e kıyasla daha genç bir tüketici kitlesine hitap eden, tam zamanlı bir restoran zinciri olan Numnum markasına ve Türk mezeleri ağırlıklı menüsüyle eski restoran kültürünü yaşatmaya çalışan Buselik markalarıyla her yaşta ve farklı tercihleri olan, dışarıda yemek yemekten keyif alan, ailesiyle ve arkadaşlarıyla konforlu ve keyifli zaman geçirmek isteyen müşteri kitlelerinin beklentilerini karşılayabilecek zarif bir ev dekorasyonuna sahip restoranlarına gelen ziyaretçilerine kendilerini özel ve rahat hissettirebilecek kabiliyette olduğu düşünülmektedir.

### **• Güçlü Marka Bilinirliği ve Pazardaki Konum**

Marka olarak 2007 yılında Gamze Hatice Cizreli tarafından kurulan Big Chefs, bütün gün hizmet veren restoran zincirlerinden biridir. Big Chefs son 10 yıllık dönemde Türkiye bütün gün hizmet veren restoran pazarına öncülük etmiş ve önemli bir marka değeri elde etmiştir. Big Chefs A ve B müşteri segmentlerinde yer alan her yaşta tüketiciye hitap etmektedir.

Deloitte Sektör Raporu dikkate alındığında ve pazarda faaliyet gösteren diğer restoran zincirleri değerlendirildiğinde, özellikle BigChefs markasının pozisyonu Şirket'in en önemli değerlerinden biri olarak gözükmektedir. Öte yandan, kadın bir girişimci olan Gamze Hatice Cizreli tarafından Türkiye'de geliştirilen bir konseptle yola çıkması ve farklı konseptlere sahip markalara sahip olması, Şirket'i rakiplerinden ayırtan en önemli noktalardandır.

### **• Sağlıklı/Kişiselleştirilmiş Ürünler ile Yeniliklere Açık Yapı**

Tüketicilerin sağlıklı beslenme noktasındaki artan bilinci, düşük kalorili gıda seçeneklerinin artırılması ve vejetaryen/vegan ya da alerjen tüketime uygun menülerin oluşturulması gibi konularda pazarda faaliyet gösteren restoranların hizmetlerini çeşitlendirmesine yol açmaktadır.

Sağlık bilincindeki artış, geleneksel fast-food restoranlarına olan talebi, gündelik restoranların lehine doğru azaltmaktadır. Bu çerçevede Şirket sahip olduğu farklı markalarla, uzun vadeli stratejilerinin gereği olarak geleneksel olmayan tüketicileri çekmek adına alternatif et türevlerine ve farklı diyet çeşitlerine (vegan seçenekler gibi) yatırım yapmaya devam etmekte, ziyaretçilerine kişiselleştirilmiş menüler sunarak pazardaki konumunu sağlamlaştırmaya çalışmaktadır.

Öte yandan, Covid-19 pandemisinin etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği 2020 ve 2021 yıllarında Şirket, daha önce gerçekleştirmediği paket servis deneyimini tecrübe etmiş ve dijital kanal iş ortakları ile paket servis operasyonunu gerçekleştirmiştir.

### **• Restoran Sayısında Liderlik ve Restoran Lokasyonları**

Şirket 31.12.2022 tarihi itibarıyla bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile Türkiye'nin 19 ilinde 51'i Bayi olmak üzere toplam 92 ve yurt dışında 6 ülkede 7'si Bayi toplam 8 restoran olmak üzere genel toplamda 100 restoranıyla faaliyet göstermekte olup,

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZMİ  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:92 Şişli ÜSTANLI  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193070477



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016783  
www.denizyatirim.com  
Mers: No: 02910111078500013

full servis restoran kategorisindeki zincir oyuncular şube sayısı bakımından değerlendirildiğinde en yakın rakibinin neredeyse 2 katı şube sayısı ile lider konumdadır.

Yurtiçinde bulunan restoranlar büyük oranda İstanbul, Ankara ve İzmir gibi nüfus yoğunluğunun ve gelir düzeyinin görece yüksek olduğu büyük şehirlerde yoğunlaşmış olsa da Şirket'in iş modelinin Türkiye'nin hemen hemen her şehrinde karlı olarak çalışabilecek bir halde olması Şirketin yerel pazardaki büyüme hedefleriyle örtüşmektedir.

Öte yandan Şirket'in mevcut restoranlarının buldukları şehirlerin genel olarak en popüler konumlarında olması bu restoranların verimli bir şekilde işletilebilmesini sağlamakta, sahip olduğu marka bilinirliği ve pazardaki konumu nedeniyle mal sahiplerinin ve AVM yönetimlerinin tercih ettiği kiracı konumunda olunmasını sağlamaktadır. Bu durum devam eden ya da yeni yapılacak kiralamalarda Şirket'e ve Bayiler'ine önemli bir avantaj sağlamaktadır.

#### • Etkin Çalışma

Şirket'in restoranları; Şirket'in pazardaki güçlü marka algısı, maliyet yapısı, ölçeklenebilir tedarik kapasitesi ve talep gören ürünleri sayesinde etkin bir şekilde çalışmaktadır. Restoranların finansal performansı düzenli olarak takip edilen metriklerle analiz edilmekte olup, performansı olumsuz etkileyebilecek gelişmelere karşı proaktif bir yönetim sergilenmektedir. Restoranların performansı temel olarak günlük ortalama ziyaretçi sayısı, ziyaretçi başına ortalama harcama tutarı, personel başına ortalama günlük ziyaretçi sayısı ve dört-duvar karlılığı marjı metrikleri ile analiz edilmektedir.

#### • Bayilik ile Büyüme Stratejisi

Şirket büyüme stratejisinde bayilik modelini de uygulayarak, markalarının Türkiye çapında bilinen markalar olmasını sağlamış, lezzet ve ambiyansını Anadolu'nun çeşitli şehirlerine ulaşmasını amaç edinmiştir. Bu çerçevede, Bayi restoranların toplam restoran sayısına oranı 2018 yılında %53 iken, bu oran 2022 yılında %58'e ulaşmıştır. Bu çerçevede, 2022 yıl sonu itibariyle, faaliyet gösteren 100 restoranın 58'i Bayiler tarafından işletilmektedir.

Şirket herhangi yeni bir bayi ile bayilik sözleşmesi imzalamadan önce bayilik istenen şehrin nüfus, şehir yapısı, rakiplerin durumu, düşünülen lokasyonun trafiği ve markaya uygunluğu, kişi başı gelir vb. ön analiz süreçleri tamamlamakta, ön analiz sürecinin olumlu olması durumunda bayi sahibi gerçek ve tüzel kişiler araştırılarak, Şirket yapısına uygunluğu teyit edilmekte, bütün bu süreçlerin olumlu ilerlemesi durumunda bayilik sözleşmesinin mutabakatı aşamasına geçilmekte, Bayi restoranlar faaliyete geçtikten sonra ise gerekli kalite kontroller yapılmaktadır.

#### • Merkez Mutfak Faaliyetleri

Şirket mevcut durumda İstanbul, Ankara ve İzmir şehirlerinde merkezi üretim yapan merkez mutfakları ile kendi ve bağlı ortaklığının işlettiği restoranlarının yanında bayi restoranlarına da bitmiş ürünler tedarik ederek özellikle pastacılık ürünlerinin kalitesinde standardizasyon sağlamaktadır.

Merkez mutfaklarda, üretilen pasta ve tatlılar her sabah sağık hava deposu bulunan özel araçlarla restoranlara ulaştırılmakta ve misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmaktadır. Merkez mutfakların temel operasyonu pastacılık faaliyeti olmakla beraber, yemeklerde kullanılan yeşilliklerin yıkanması ve bazı yemekler için kullanılan sosların da hazırlanması merkez mutfaklar tarafından yapılmaktadır.

#### • Yüksek Sektör Tecrübesi

Başta Şirket kurucusu Gamze Hatice Cizreli olmak üzere Şirket'in üst yönetim ekibi, restoran işletmeciliğinin her alanında önemli tecrübelere sahiptir. Şirket'in üst yönetim ekibi, sahip

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Şişli Bulvarı  
Atatürk Cd. 06/32. Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



DERİT YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110793  
www.derityatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

oldukları nitelik ve sektörde edindikleri deneyimler doğrultusunda, rekabetin oldukça yoğun olduğu restorancılık sektöründe Şirket'in başarısına ekstra katkı sağlamaktadırlar.

### • Teknoloji Kullanımında Öncülük

Şirket sektöre uygun olan bütün teknolojik altyapıyı gerek Türkiye'de gerekse de yurtdışında takip ederek kendi restoranlarına uygulamaktadır. Şirket son olarak Türkiye'de ve yurtdışı restoranlarında uygulamaya koyduğu robotik sistem ile henüz bazı restoranlarda kullanılan ve verilen siparişlerin mutfak alanından misafirlerin masasına servis yapan robotlara önemli yatırımlar yapmıştır.

### • İnsan Kaynağında Big Chefs Akademinin Rolü

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde özellikle servis personeli olmak üzere değişim oranı yüksek olup, bu alanda stabilite yaratarak çalışanların Şirket'e olan bağlılığını artırmak önem arz etmektedir. Bu çerçevede, Şirket 2022 yılında aldığı stratejik bir karar ile Şirket'in Genel Merkezi'nin bulunduğu binada kiraladığı ilave alanın bir kısmına, yıllarca edindiği tecrübeleri ile ve tamamen kendi iş gücünü kullanarak, özel bir eğitim sistemini içerecek "Akademi" kurmayı, 2023 yılının ilk çeyreğinden itibaren mutfak ve servis operasyonu alanında gerek Şirket'e bağlılığı yüksek çalışanlar gerekse de sektöre fayda sağlayacak istihdam yaratmayı amaçlamaktadır.

### • Güçlü ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Şirket, restoranlarında üretilip misafirlerinin beğenisine sunulan ürünlerin tedarikçisini 200'e yakın tedarikçisi ve yaklaşık 1.250 ürün için gerçekleştirmektedir. Şirket, tedarikçileri ile uzun yıllara dayalı bir iş birliği içerisinde çalışmaktadır. Merkez mutfaklarda üretilen ürünlerin dışında restoranlarda üretilen ürünler için tedarik edilen ürünler kalite standartlarını üst düzeyde tutmak amacı ile tedarikçiler tarafından direkt olarak Şirket'in restoranlarına sevk edilerek misafirlerin beğenisine taze olarak sunulmakta, kullanılmayan ürünler ise her restoranda bulunan depolarda ve soğuk hava dolaplarında muhafaza edilmektedir. Şirket restoranlarına taze meyve-sebze, tavuk, balık ve kırmızı et ürünlerini her gün, diğer ürünleri ise haftada 3 gün olacak şekilde tedarik ettirmekte, gelen ürünlerin kontrolü ve denetimi yapıldıktan sonra restoranlarına kabul etmektedir. Şirket "Toprağın Kadınları" projesi kapsamında Anadolu'daki kadın üreticilerden aldığı ürünleri de soğuk hava zincirine sahip firmalar ile tedarik etmektedir.

Tedarikçilerden direkt olarak restoranlara sevk edilen ürünlerin dışında dayanıklı tüketim malzemeleri maliyet verimliliği kapsamında Şirket'in Merkez Ofis'inin içerisinde bulunan deposunda da bulunmakta, her gün merkez mutfakta üretilen ürünlerin restoranlara sevki sırasında bu ürünlerin de sevkiyatı gerçekleştirilmektedir.

### • Yurtdışında Büyüme Potansiyeli

Şirket Big Chefs markası ile yıllar itibariyle sürdürdüğü yurtiçi büyümesine ek olarak ilk defa 2014 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai'ye bayilik vererek yurtdışına açılmıştır. Big Chefs markası Dubai'nin yanı sıra başka ülkelerde de bayilik modeli ile büyümüş ve tanınırlığını artırmış, sonrasında kendisine ait ilk restoranını 2019 yılının Eylül ayında Almanya'nın Frankfurt şehrinde açarak Avrupa'da büyüme hedefi ile ilk adımını atmıştır. İşbu izahname tarihi itibariyle Şirket Almanya'da Ortak Girişim sermayesi ile 2'nci restoranını açmış olup, Almanya'nın Stuttgart ve Belçika'nın Antwerp şehirlerinde açılacak restoranların inşaatları devam etmektedir.

### • Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Dezavantajları

BÜYÜK ŞEFLER TİCARİ TUFAN VE  
DAN. ORG. ECİ. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Kethül Yuları Mehmet Akif  
Atatürk Cd. No:92 Sığırcı TEŞTARLIYI  
T.M:0050 201 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 431



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:131  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No:291011078316 Ş. Sic. No:368440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No:0291-0119-7550-0013

- **Satın alma gücündeki değişiklikler ve fiyatlamalar**

Şirket'in faaliyet gösterdiği full servis restoran pazarında artan maliyetler nedeniyle menü fiyatları yükseldikçe tüketiciler fast-food daha ucuz alternatiflere yönelebilmektedir. Öte yandan, bu pazarda faaliyet gösteren oyuncular geniş alan ihtiyacı ve yüksek hizmet maliyetleri nedeniyle iş modellerini ucuz alternatiflere adapte edememektedirler.

Öte yandan, Big Chefs markasının sadece fiyat konumlandırması ile değil, aynı zamanda format, servis ve menü yapısı ile de Gündelik&Lüks yaşam tarzında üst seviyede konumlanmış olması, özellikle satın alma gücünün düştüğü dönemlerde Şirket faaliyetleri için olumsuzluk yaratabilir.

- **Asgari ücret artışı**

Şirket'in çalışanlarının neredeyse yarısı asgari ücret veya asgari ücrete çok yakın maaşlar ile çalışmaktadır. Yüksek enflasyon oranlarının devam etmesi durumunda Şirket, asgari ücret artışından etkilenebilir ve bu durum personel maliyetlerini artırarak kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

- **Lojistik operasyonlardaki bağımlılık**

Şirket'in tedarik zincirindeki lojistik operasyonu üçüncü kişiler tarafından yürütülmektedir. Üçüncü kişilerce yürütülen kritik operasyonel faaliyetlerde yaşanabilecek problemler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- **Döviz kurunda meydana gelebilecek oynaklıklar**

Şirket, gelirlerinin yurtdışı Bayiler'inden olan kısmını döviz olarak tahsil etmekte; yurtdışı Bayi gelirlerinin dışındaki bütün gelirleri ise TL cinsinden elde etmektedir. Şirket'in Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar dışında kalan sınırlı sayıda restoran kiralaması döviz cinsinden olsa da satın alma, faaliyet ve finansman giderlerinin büyük kısmı TL cinsindedir. Ancak, Şirket'in tedarik ettiği hammadde ve yarı mamullerin bir kısmı döviz cinsindedir. Döviz kurlarındaki oynaklığın yüksek olduğu dönemlerde Şirket karlılığının olumsuz etkilenmemesi amacıyla menü fiyatlarının düzenli bir şekilde revize edilmesi gerekmektedir.

- **Enerji fiyatları**

Şirket'in önemli gider kalemlerinden bir tanesini işlettiği restoranların enerji giderleri (özellikle mutfaklarda kullanılan makine ve teçhizatın tükettiği enerji) oluşturmaktadır. Enerji tedariki konusunda Dünya'da yaşanan darboğazın devam etmesi durumunda restoranların enerji ihtiyacının daha yüksek maliyetlerle karşılanması söz konusu olabilir ve kar marjlarının korunması için menü fiyatlarının düzenli bir şekilde revize edilmesi gerekebilir.

**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

Net Satışlar (TL)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2020	Pay (%)
<b>Hizmetler</b>						
Restoran Gelirleri	782.969.490	87,5	243.771.522	87,8	133.459.617	84,5
Bayilik (Franchise) Gelirleri	104.307.015	11,7	24.559.927	8,8	18.118.432	11,5
Diğer Gelirler	7.441.543	0,8	9.340.982	3,4	6.329.565	4,0
<b>Toplam</b>	<b>894.718.048</b>	<b>100</b>	<b>277.672.431</b>	<b>100</b>	<b>157.907.614</b>	<b>100</b>

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. B.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi  
Ataürk Cd. No: 7/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



BEYİNZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
34390 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27613 Tic. Sic. No: 27613  
www.beyinz.com.tr  
Tic. Sic. No: 27613 Tic. Sic. No: 27613



Coğrafi Kırılım						
Yurt içi Satışlar	848.556.228	94,8	258.479.289	93,1	142.434.020	90,2
Yurt dışı Satışlar	46.161.820	5,2	19.193.142	6,9	15.473.594	9,8
<b>Toplam</b>	<b>894.718.048</b>	<b>100</b>	<b>277.672.431</b>	<b>100</b>	<b>157.907.614</b>	<b>100</b>

Şirket hasılatının en önemli kısmını kendi işlettiği restoranlardan elde ettiği gelirler oluşturmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam hasılatın %87,5'i Şirket'in kendi işlettiği Restoranların gelirlerinden oluşmakta olup, söz konusu oran 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %87,8 ve %84,5 olarak gerçekleşmiştir. Bayi Gelirleri Şirket'in önemli ikinci hasılat kalemi olup, bu gelirler Sisteme Giriş ve Royalty Bedellerinden oluşmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam hasılatın %11,7'si Bayi Gelirlerinden oluşmakta olup, söz konusu oran 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %8,8 ve %11,5 olarak gerçekleşmiştir. Şirket hasılatının kalan kısmı ise diğer gelirlerden oluşmakta olup, bu gelirlerin 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla net satışlara oranı sırasıyla %0,8, %3,4 ve %4 olmuştur.

Öte yandan, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in net satışlarının sırasıyla %94,8, %93,1 ve %90,2 oranındaki kısmı yurtiçinden, kalan kısımları ise yurtdışından elde edilmektedir.

Aşağıdaki tabloda Şirket tarafından sağlanan bilgiler çerçevesinde yapılan satışların yurt içi (il bazında) ve yurt dışı (ülke bazında) kırılımı detaylı olarak verilmektedir.

Satış Kırılımı (TL)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2020	Pay (%)
<b>Yurt içi Satışlar</b>	<b>848.556.228</b>	<b>100</b>	<b>258.479.289</b>	<b>100</b>	<b>142.434.020</b>	<b>100</b>
İstanbul(*)	633.346.479	74,6	195.851.765	75,8	111.153.563	78,0
Ankara	77.400.292	9,1	28.039.289	10,8	13.621.619	9,6
İzmir	109.496.595	12,9	30.817.449	11,9	17.658.838	12,4
Diğer	28.312.862	3,3	3.770.786	1,5	-	-
<b>Yurt dışı Satışlar</b>	<b>46.161.820</b>	<b>100</b>	<b>19.193.142</b>	<b>100</b>	<b>15.473.594</b>	<b>100</b>
Almanya	46.161.820	100	19.193.142	100	15.473.594	100

(\*) Bayilik (Franchise) Gelirleri ile Diğer Gelirler Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul ili içerisinde gösterilmiştir.

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, smai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar restoran faaliyetlerini "Big Chefs", "Numnum" ve "Buselik" markaları altında sürdürmektedir. Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın markalarının Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı açısından büyük önemi bulunmaktadır. Şirket ve Bağlı Ortaklıklar marka haklarını yurtiçinde ve yurt dışında düzenli olarak tescil ettirmekte ve bunları düzenli olarak kontrol ve takip etmektedir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Rafih Şahin Mahmut  
Atatürk Cd. No: 42 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 117  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 380440  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkez No: 0291 0110 7850 0013

## BÜYÜK ŞEFLER

### Markalar

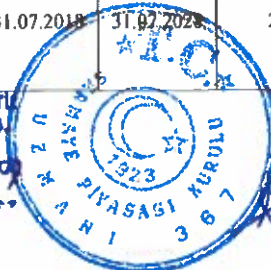
#### Yurt İçi

Şirket'in markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in Türkiye'de Türk Patent ve Marka Kurumu ("TPMK") nezdinde tescil edilmiş ve işbu İzahname tarihi itibarıyla koruma süresi devam eden 34 (otuz dört) adet markası bulunmaktadır. Bu markalardan T/03073 başvuru numaralı "Big Chefs" markası TPMK nezdinde 99'uncu nice sınıfında "tanınmış marka" olarak tescil edilmiştir.

Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

BÜYÜK ŞEFLER							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	bigchefs metaverse	2022/086398	15.06.2022	14.12.2022	15.06.2022	15.06.2032	09, 41, 43
	big chefs	2012/43871	11.05.2012	05.06.2014	11.05.2022	11.05.2032	03,16,25,29,30,31,32,35,41,43,44
	big chefs	2017/55287	15.06.2017	26.07.2018	15.06.2017	15.06.2027	01, 02, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 12, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 26, 27, 28, 34, 36, 37, 38, 39, 40, 42, 44, 45
	big chefs gastro	2021/026637	18.02.2021	13.09.2021	18.02.2021	18.02.2031	09,29,30,31,32,35,38,41,43
	big fest	2012/79203	18.09.2012	01.11.2013	18.09.2022	18.09.2032	32,33,35,43
	big flirt by big chefs+şekil	2011/26284	30.03.2011	23.08.2012	30.03.2021	30.03.2031	33
	big sepet	2020/36100	26.03.2020	21.12.2020	26.03.2020	26.03.2030	09,29,30,31,32,38,41,43
	bigcatering	2018/119829	27.12.2018	31.10.2019	27.12.2018	27.12.2028	29,30,31,32,33,34,35,43
	bigchefs catering	2018/71159	31.07.2018	21.01.2019	31.07.2018	31.07.2028	29,30,31,32,33,34,35,43

BÜYÜK ŞEFLER İZAHNAMESİ  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:32 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 74  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Meris No: 0291-0110-7830-0013

BÜYÜK ŞEFLER							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Fesih Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	bigchefs market	2022/030940	04.03.2022	09.11.2022	04.03.2022	04.03.2032	35,43
	bigchefs studio	2012/110544	29.12.2012	26.05.2014	29.12.2022	29.12.2032	29,30,43
	bigchefs	2017/105528	21.11.2017	18.12.2018	21.11.2017	21.11.2027	29,30,32,33,35,43
	big table	2022/020000	14.02.2022	11.08.2022	14.02.2022	14.02.2032	09,29,30,31,32,33,34,35,38,41,43
	buseлик	2018/119848	27.12.2018	23.01.2020	27.12.2018	27.12.2028	29,30,31,33,34,35,43
	buselık meyhane	2018/119801	27.12.2018	24.01.2020	27.12.2018	27.12.2028	43
	buselıkteyiz	2019/42267	26.04.2019	24.10.2019	26.04.2019	26.04.2029	43
	büyük şefler	2012/43708	11.05.2012	23.08.2013	11.05.2022	11.05.2032	29,30,35,43
	gururla bizden	2019/137049	31.12.2019	17.11.2020	31.12.2019	31.12.2029	09,16,29,30,31,38,41,43
	hisar buselık mey-hane	2018/61380	28.06.2018	06.12.2018	28.06.2018	28.06.2028	43
	moda no 1	2018/119812	27.12.2018	17.06.2019	27.12.2018	27.12.2028	43
	proudly turkish	2019/137035	31.12.2019	30.10.2020	31.12.2019	31.12.2029	09,16,29,30,31,38,41,43

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUFAN  
DAN. ORG. EDİ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alatürk Cd. No: 279/1 Kat: 11/11 - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43F

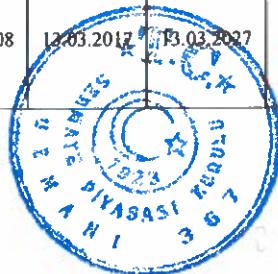


DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 - 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2790110783 Tic. Sic. Kurumu: İstanbul  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

*Handwritten signature*

BÜYÜK ŞEFLER							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	toprağın kadınlarından sofralara	2018/43634	02.05.2018	10.10.2018	02.05.2018	02.05.2028	29,30,31,32,33,34,35,43
	toprağın kadınlarından sofralara	2019/101158	18.10.2019	01.09.2020	18.10.2019	18.10.2029	29,30,31,32,33,34,35,43
	yalı kahvesi	2016/44017	16.05.2016	09.11.2017	16.05.2016	16.05.2026	43
	circlesix	2016/08824	02.02.2016	27.07.2016	02.02.2016	02.02.2026	43
	hotel monden	2016/04287	19.01.2016	12.07.2016	19.01.2016	19.01.2026	43
	bigchefs	2013/60878	11.07.2013	27.05.2014	11.07.2013	11.07.2023	38, 42
	big wine fest	2012/79197	18.09.2012	01.11.2013	18.09.2022	18.09.2032	33, 35, 43
	bigtouch bigchefs	2009/23714	11.05.2009	19.04.2010	11.05.2019	11.05.2029	33
	biglove bigchefs	2009/23722	11.05.2009	19.04.2010	11.05.2019	11.05.2029	33
	bigkiss bigchefs	2009/23711	11.05.2009	19.04.2010	11.05.2019	11.05.2029	33
	big chefs	2008/28976	15.05.2008	22.06.2009	15.05.2018	15.05.2028	33
	bigchefs bakery&juice şekil	2007/12545	13.03.2007	04.03.2008	13.03.2017	13.03.2027	25, 30, 32, 35, 41, 43

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. M. TİC. S. DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 014 4377



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 144  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

*Handwritten signature*

## Yurt Dışı

Şirket'in Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü ("WIPO") nezdinde tescil edilmiş ve işbu İzahname tarihi itibarıyla koruma süresi devam eden 2 adet markası ve farklı yabancı ülkelerin ulusal yetkili kurumları nezdinde tescil edilmiş 17 adet markası bulunmaktadır. Şirket adına WIPO nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

BÜYÜK ŞEFLER					
Marka Görseli	Ülke	Uluslararası Başvuru Numarası	Geçerlilik Tarihi	Sınıflı	Durum
	Avrupa Birliği, Fransa	1433802	08.05.2028	43	Tescilli
	Avusturya, Avustralya, Azerbaycan, Benelüks Fikri Mülkiyet Ofisi, İsviçre, Çek Cumhuriyeti, Almanya, Estonya, Mısır, İspanya, Fransa, Birleşik Krallık, Gürcistan, Yunanistan, Hırvatistan, Macaristan, İrlanda, İran (İslam Cumhuriyeti), İtalya, Kırgızistan, Kazakistan, Litvanya, Letonya, Fas, Moldova (Cumhuriyeti), Norveç, Umman, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya Federasyonu, İsveç, Singapur, Slovenya, Slovakya, Türkmenistan, Tunus, Ukrayna, Amerika Birleşik Devletleri, Vietnam	1197341	24.12.2023	43	Tescilli

Şirket adına yabancı ülkelerin ulusal yetkili kurumları nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

BÜYÜK ŞEFLER						
Marka Görseli	Tescil Edilen Ülke	Başvuru/ Marka Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Sınıflar
	Kuzey Kıbrıs	11165	-	22.08.2019	27.03.2036	16
	Kuzey Kıbrıs	11166	-	22.08.2019	27.03.2036	29
	Kuzey Kıbrıs	11167	-	22.08.2019	27.03.2036	30
	Kuzey Kıbrıs	11168	-	22.08.2019	27.03.2036	32
	Kuzey Kıbrıs	11169	-	22.08.2019	27.03.2036	33
	İran	432205	23.01.2017	27.07.2022	24.01.2027	35,39,40,43
	Bahreyn	110733	13.07.2015	03.08.2017	13.07.2025	43

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. -- -- --  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Aletürk Cd. No: 81/2 Kat: 2/1 - BEŞİKTAŞ/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 74 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 103 039 4000



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 5/1 Beşiktaş 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110783 Tic. Sic. No: 2910110783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mez. Sic. No: 0291-0110-7930-0013

BÜYÜK ŞEFLER						
Marka Görseli	Tescil Edilen Ülke	Basınur/ Marka Numarası	Basınur Tarihi	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Sınıflar
	Endonezya	IDM000688417	03.03.2016	03.03.2016	03.03.2026	43
	Ürdün	146997	10.02.2016	07.02.2017	10.02.2026	43
	Tunus	TN/E/2013/2038	30.12.2013	09.09.2014	30.12.2023	43
	Lübnan	140761	06.02.2012	-	06.02.2027	43
	Kuveyt	146773	30.12.2013	-	30.12.2023	43
	Katar	93042	16.11.2014	03.05.2016	-	42
	Irak	72502	04.07.2016	13.02.2018	04.07.2026	42 (A-B-D)
	Hong Kong	304338991	-	17.11.2017	17.11.2027	43
	Suudi Arabistan	1437020087	08.06.2016	01.11.2016	26.02.2026	30
	Suudi Arabistan	1437020087	08.06.2016	01.11.2016	26.02.2026	32

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİTİM, SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Vakfı  
Ataürk Cd. No: 92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4007



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Etiler Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291010263  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291 0110 7000 0013

## NUMNUM

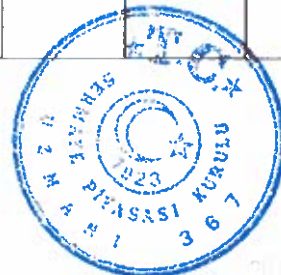
### Markalar

#### Yurt İçi





Şirket'in Bağlı Ortaklıklar'ından Numnum'ın Türkiye'de TPMK nezdinde tescil edilmiş ve işbu İzahname tarihi itibarıyla koruma süresi devam eden 13 adet markası bulunmaktadır. Numnum adına TPMK nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

NUMNUM							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	nam nam good food fast şekil	2007/28287	24.05.2007	15.08.2009	24.05.2017	24.05.2027	09,14,16,18,25,28,41,43
	nam nam	2017/19352	04.03.2017	23.11.2018	04.03.2017	04.03.2027	35
	num num cafe&restaurant	2016/38089	26.04.2016	24.10.2016	26.04.2016	26.04.2026	05,10
	num num şekil	2003/37901	31.12.2003	23.03.2005	31.12.2013	31.12.2023	05,16,18,21,25
	num num cafe & restaurant	2012/78123	13.09.2012	13.08.2013	13.09.2022	13.09.2032	43
	num num good food fast şekil	2005/58812	30.12.2005	26.02.2007	30.12.2015	30.12.2025	05,16,21,29,30,32,41,43
Numnumfranchise	numnumfranchise	2015/29096	06.04.2015	23.12.2015	06.04.2015	06.04.2025	29,30,32,33,35,41,43
	num num	2015/98557	01.12.2015	09.06.2016	01.12.2015	01.12.2025	16,29,30,32,33,35, 41, 43
	num num şekil	2003/37903	31.12.2003	23.03.2005	31.12.2013	31.12.2023	09,14,21,28,34,43

BÜYÜK ŞEKLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alakürk Cd. No:92 Sıhhiye 1 BEŞİKÖZ  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 034 4000



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 107/1  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 29101/0783 Tic. Sic. No: 38847  
www.denizyatirim.com.tr  
Meris No: 0291-0110-7950-0013




NUMNUM							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	num num good food fast şekil	2003/37899	31.12.2003	03.03.2005	31.12.2013	31.12.2023	05,29,30,31
	numnum	2022/156618	19.10.2022	16.02.2023	19.10.2022	19.10.2032	29, 30, 31, 32, 33, 35, 43
	good food great mood	2022/156604	19.10.2022	23.02.2023	19.10.2022	19.10.2032	29, 30, 31, 32, 33, 35, 43
	numnum metaverse	2022/086404	15.06.2022	08.11.2022	15.06.2022	15.06.2032	09,41,43

## DOROMCO

### Markalar

#### Yurt İçi

Şirket'in Bağlı Ortaklıklar'ından Doromco'nun Türkiye'de TPMK nezdinde tescil edilmiş ve işbu İzahname tarihi itibarıyla koruma süresi devam eden 4 adet markası bulunmaktadır. Doromco adına TPMK nezdinde tescil edilen markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

DOROMCO							
Marka Görseli	Marka Adı	Başvuru Numarası	Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Koruma Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
	bigdörüm	2017/104241	17.11.2017	24.04.2018	17.11.2017	17.11.2027	29,30, 32, 33, 35, 43
	dörüm.co	2014/95728	24.11.2014	13.10.2015	24.11.2014	24.11.2024	03, 16, 25, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 43
	doromco	2014/95718	24.11.2014	18.08.2015	24.11.2014	24.11.2024	03, 16, 25, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 43
	dorom.co	2014/95711	24.11.2014	18.08.2015	24.11.2014	24.11.2024	03, 16, 25, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 43

BÜYÜK SEFİLER GIDA TURİZM VE İÇİTİM  
DAN. ORG. VE İÇİTİM A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cad. No:9/2 Kat:11 34394  
Tel: 0850 214 73 03  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 4007



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Kat: 10 34394 Şişli/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110782 Y. Sic. No: 38844  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7830-0013



## Alan Adları

Şirket'e tahsis edilen ve aktif şekilde kullanılan alan adları aşağıda listelendiği gibidir:

#	İsim ve Uzantı	Alındığı Tarih	Süresi	Son Yenileme
1.	bigchefsmarket.com	22.04.2022	22.04.2023	23.04.2023
2.	bigchefsmarket.xyz	22.04.2022	22.04.2023	23.04.2023
3.	bigtable.com.tr	26.04.2022	25.04.2023	25.04.2023
4.	bigchefsmarket.com.tr	27.04.2022	26.04.2023	26.04.2023
5.	bigchefsatering.com	28.05.2018	28.05.2023	29.05.2023
6.	bigchefsuzkazakhstan.com	10.06.2019	10.06.2023	11.06.2023
7.	buselikteyiz.com	28.06.2019	28.06.2023	29.06.2023
8.	buselikmeyhane.com.tr	3.07.2019	2.07.2023	2.07.2023
9.	buselik.com.tr	4.07.2019	3.07.2023	3.07.2023
10.	bigchefslibya.com	1.11.2022	1.11.2023	2.11.2023
11.	bigchefsuzbekistan.com	1.11.2022	1.11.2023	2.11.2023
12.	buselikmeyhane.com	13.11.2018	13.11.2023	14.11.2023
13.	bigchefsukibris.com	7.12.2021	7.12.2023	8.12.2023
14.	buyuksefler.net	18.12.2017	18.12.2023	19.12.2023
15.	gamzeczireli.com	30.12.2014	30.12.2023	31.12.2023
16.	saruhantan.com	30.12.2014	30.12.2023	31.12.2023
17.	gururlabizden.com.tr	9.01.2020	8.01.2024	8.01.2024
18.	proudlyturkish.com.tr	9.01.2020	8.01.2024	8.01.2024
19.	numnum.com.tr	27.02.2004	26.02.2024	26.02.2024
20.	bigchefsmalaysia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
21.	bigchefsindia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
22.	bigchefsusa.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
23.	bigchefsoman.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
24.	bigchefslovenia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
25.	bigchefsprus.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
26.	bigchefsitaly.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
27.	bigchfsswitzerland.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
28.	bigchfssweden.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
29.	bigchfsspain.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
30.	bigchefsiran.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
31.	bigchefsfrance.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
32.	bigchefschina.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
33.	bigchefsuae.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
34.	bigchefsahrain.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
35.	bigchefsustria.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
36.	bigchefsaustralia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
37.	bigchefsukraine.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
38.	bigchfstunusia.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
39.	bigchefslebanon.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
40.	bigchefsuvait.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
41.	bigchefsqatar.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
42.	bigchefsuk.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024

BÜYÜK SEFLER İDARESİ  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TURİZM BAKANLIĞI  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 9830 214 33 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 417



GENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Süyükdere Cad. No: 94  
Kat: 14394 Şişli - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 308440  
www.genizyatirim.com  
Meslek No: 0291 0110-7530-0013

#	İsim ve Uzantı	Alındığı Tarih	Süresi	Son Yenileme
43.	bigchefsnetherlands.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
44.	bigchefsazerbaijani.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
45.	bigchefsgermany.com	2.05.2017	2.05.2024	3.05.2024
46.	bigchefsromania.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
47.	bigchefsJordan.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
48.	bigchefsegypt.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
49.	bigchefsruusia.com	4.05.2017	4.05.2024	5.05.2024
50.	bigchefscafe.eu	1.11.2018	1.11.2024	31.10.2024
51.	bigchefs.com.tr	31.03.2007	30.03.2025	30.03.2025
52.	bigwinefest.com	20.12.2018	20.12.2026	21.12.2026

### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamalar bağımsız araştırma kuruluşu Deloitte'un hazırladığı rapora dayanmaktadır. Deloitte raporunun tamamı, işbu İzahname'nin ekinde yer almakta olup, KAP'ta ilan edilmesiyle birlikte Şirket'in bigchefs.com.tr adresli internet sitesinde de yayımlanacaktır.

### 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

### 7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Grup, Şirket ile Şirket'in doğrudan ve dolaylı Bağlı Ortaklıklar'ı olan sermayelerinin tamamına sahip olduğu Numnum, Doromco, Mekassa ve Big Chefs International Holdings B.V. ve Big Chefs Germany GmbH'dan oluşmaktadır. Numnum ve Doromco, Şirket gibi restoran işletmeciliği faaliyetinde bulunurken, Mekassa yurtdışı operasyonların yönetildiği bir holding şirket hüviyetindedir.

Şirket'in yurtdışı operasyonları için Mekassa altında yer alan Hollanda'da kurulmuş ve holding hüviyetinde olan Big Chefs International Holdings B.V. ve Şirket'in Frankfurt'ta bulunan restoranına ilişkin operasyonları yürüten Almanya'da kurulu Big Chefs Germany GmbH unvanı ile iki adet dolaylı bağlı ortaklığıda bulunmaktadır. Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V.'nin paylarının tamamı Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin, Almanyada kurulu Big Chefs Germany GmbH'nin paylarının tamamı ise Big Chefs International Holdings B.V.'nin mülkiyetindedir.

Grubun konsolide hasılatının %90'ından fazlasının Big Chefs markasından gelmesi nedeniyle Şirket grubun amiral gemisi rolünü üstlenmektedir.

### 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın konsolide finansal tablolarında yer alan ve %100'üne (sahip olduğu bağlı ortaklıkları (i) Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş., (ii) Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve (iii) Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. şirketleridir.

Şirket'in, yurtdışında kurulu ve paylarının dolaylı olarak %100'üne sahip olduğu dolaylı bağlı ortaklıkları Hollanda'da kurulu (i) Big Chefs International Holdings B.V. ve Almanya'da kurulu (ii) Big Chefs Germany GmbH şirketleridir. Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V.'nin paylarının tamamı Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin, Almanyada kurulu Big Chefs Germany GmbH'nin paylarının tamamı ise Big Chefs International Holdings B.V.'nin mülkiyetindedir.

BÜYÜK SEFELER GIDA TİCARET A.Ş.  
DAN. ORG. EGİ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Flüh Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No: 52 Kat: 7 / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43 77



DEİRİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 10  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 107833 / Sic. No: 388440  
www.deirizyatirim.com  
MERSİ No: 02910111079100013

B.V.'nin paylarının tamamı Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.'nin, Almanyada kurulu Big Chefs Germany GmbH'nin paylarının tamamı ise Big Chefs International Holdings B.V.'nin mülkiyetindedir.

Ticaret Unvanı	Kurulduğu ülke ve mevzuat	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olduğu Oy Hakkı	Toplam Sermaye (TL)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Karı/Zararı
Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Numnum)	Türkiye Cumhuriyeti	Restoran İşletmeciliği	%100	37.500.000	-	-	1.240.241
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Mekassa)	Türkiye Cumhuriyeti	Restoran İşletmeciliği	%100	15.000.000	-	-	(244.836)
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. (Doromco)	Türkiye Cumhuriyeti	Gıda Üretimi	%100	5.500.000	-	-	13.700.564

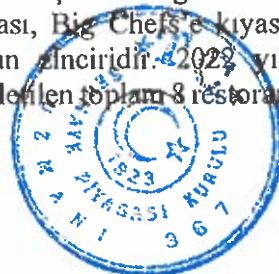
Ticaret Unvanı	Kurulduğu ülke ve mevzuat	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olduğu Oy Hakkı	Toplam Sermaye (Avro)	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Karı/Zararı
Big Chefs International Holdings B.V. (Dolaylı)	Hollanda Kırallığı	Yurtdışı Operasyonlarının Yürütülmesi Amacıyla Kurulmuş Holding Şirketi	%100 (Tek Pay Sahibi Mekassa)	500.000	-	-	(476.319)
Big Chefs Germany GmbH (Dolaylı)	Almanya Federal Cumhuriyeti	Restoran İşletmeciliği	%100 (Tek Pay Sahibi Big Chefs International Holdings B.V.)	25.000	-	-	(421.522)

### Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.

Numnum'ın amacı ve faaliyet konuları, özetle; her türlü gıda ve katkı maddesinin üretimi, imalatı, alımı, satımı, ithalatı, ticareti ve komisyonculuğu ile servis hizmetlerini yapmak, başkalarına yaptırmak, gıda ve eğlence hizmeti veren, restoran, lokanta, kahve, çayevi, büfe, cafe, bar, pastane, diskotek, gece kulübü, gazino ve benzeri eğlence yerlerinin gıda ürünlerini temin etmek ve ilgili diğer faaliyetleri yapmaktır.

Şubat 2020 yılında Şirket tarafından Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin satın alınmasıyla Grup bünyesine dâhil olan Numnum markası, Big Chefs'e kıyasla daha genç bir tüketici kitlesine hitap eden, tam zamanlı bir restoran zinciridir. 2022 yıl sonu itibariyle Numnum'ın Türkiye'nin 5 şehrinde 4'ü Bayi tarafından işletilen toplam 8 restoranı bulunmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EDİTÖRÜ ve YATIRIMCI  
Faah Sultan Kurumları  
Atatürk Col. No: 32 90000 İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 010 430



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270907 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 308440  
www.danzyatirim.com  
Meris No: 0791-0110-7950-0013

### **Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.**

Mekassa'nın amacı ve faaliyet konuları, özetle; başta her türlü ticaret, işletme, üretim, ve yatırım faaliyetinde bulunmak, yiyecek, alkollü ve alkolsüz içecekler, diğer her türlü gıda, tarım ve organik mamullerin ticareti ithalatı ve imalatı, her alanda ve her sektörde yeni veya mevcut işletmelere ortak olmak, tüzel veya gerçek kişiler ile ortaklıklar kurmak, her alanda çeşitli müşavirlik ve danışmanlık hizmeti vermektir.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında Şirket tarafından satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "Big Chefs" olarak değiştirilerek Şirket bünyesine katılmış olup, Mekassa Şirket'in yurt dışında açılacak kendi restoran operasyonlarının yürütülmesi için faal halde tutulmaktadır.

### **Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.**

Doromco'nun amacı ve faaliyet konuları, özetle; her türlü hazır gıda maddelerinin üretimi, toptan ve perakende alımı, satımı, dağıtımı, ithalat, ihracatını ve satışını yapmak, işteğal konusu ile ilgili olarak gerektiğinde fabrika, imalathane, atölye, depo, mağaza veya diğer işyeri ve benzeri tesisler inşa etmek, kurmak, satın almak, kiralamak ve açmak ve amaç ve konuya ilişkin sair faaliyetleri yapmaktır.

Doromco 2015 yılında Şirket'in hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Şirket'e %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibariyle Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan %35 hisse satın alınarak Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibariyle Şirket hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş, açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 Big Chefs restoranı bulunmaktadır.

### **Big Chefs International Holdings B.V.**

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup paylarının tamamına Mekassa sahiptir. Big Chefs International Holdings B.V. Grubun yurtdışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

### **Big Chefs Germany GmbH**

Big Chefs Germany GmbH Almanya'da kurulu olup, Şirket'in Frankfurt'ta bulunan şubesine ilişkin operasyonları yürütmektedir. Söz konusu şirketin payların tamamına Big Chefs International Holdings B.V. sahiptir.

## **9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER**

### **9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:**

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in önemli maddi duran varlıkları; makine ve cihazları, taşıtları, demirbaşları ve özel maliyetleridir. Şirket, taşıtlar haricindeki önemli maddi duran varlıklarını gelir elde etme amacıyla kullanmaktadır.

*[Handwritten signatures and stamps]*

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE İÇTİ  
DAN. ORG. EĞİ. SAN. VE T.C. A.Ş.  
(Fatih Sultan Mehmet)  
Atatürk Cd. No:12 Şişli / BEKLEMEK  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 070 4100



*[Handwritten signature]*  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 5 34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2710110293  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0110-7930-0013

Şirket'in faaliyetlerine tahsis edilen bütün bina ve restoranlar kira sözleşmelerine dayalı olarak kullanılmakta olup, Şirket aktifine kayıtlı herhangi bir gayrimenkul bulunmamaktadır. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in kiralamalarına ilişkin finansal tablolarında yer alan "Kullanım hakkı varlıkları" alt kısmındaki tabloda sunulmuştur.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Hakkı Varlığı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Finansal Kiralama (Restoran kiralama)	2020	Mülkiyet değişmemektedir.	22.341.7342	69.872.610	Restoran kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralananmaktadır.
Finansal Kiralama (Araç kiralama)	2020	Mülkiyet değişmemektedir.	652.542	1.023.813	Şirket personeline tahsis edilen araçlardır.	Araç kiralama şirketlerinden kiralananmaktadır.
Finansal Kiralama (Merkez bina kiralama)	2020	Mülkiyet değişmemektedir.	1.074.020	2.237.542	Genel Müdürlük ve Merkez Depo olarak kullanılmaktadır.	D ve D Motorlu Araçlar A.Ş.(Mal Sahibi Şirket)
Finansal Kiralama (Restoran kiralama)	2021	Mülkiyet değişmemektedir.	29.675.483	84.857.130	Restoran Kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralananmaktadır.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK SEFLEK GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. VE İŞ. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Faah Satış Menkul Değerler A.Ş.  
Atalürk Cd. No: 32 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05 25  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4117

*[Handwritten signature]*

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 117  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 2910110762 Şişli / İstanbul  
Tic Sic No: 3884  
www.denizyatirim.com  
Merkez No: 0291-0110-7950-001

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Hakkı Varlığı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Finansal Kiralama (Merkez bina kiralama)	2021	Mülkiyet değişmemektedir.	1.033.806	1.292.257	Genel Müdürlük ve Merkez Depo olarak kullanılmaktadır.	D ve D Motorlu Araçlar A.Ş. (Mal Sahibi Şirket)
Finansal Kiralama (Araç kiralama)	2021	Mülkiyet değişmemektedir.	776.896	1.722.356	Şirket personeline tahsis edilen araçlardır.	Araç kiralama şirketlerinden kiralanmaktadır.
Finansal Kiralama (Restoran kiralama)	2022	Mülkiyet değişmemektedir.	34.403.829	122.105.133	Restoran Kiralamasıdır. Ürün satışı amaçlı kullanılmaktadır.	AVM ve caddelerdeki Restoran sahiplerinden kiralanmaktadır.
Finansal Kiralama (Merkez bina kiralama)	2022	Mülkiyet değişmemektedir.	2.865.003	26.740.028	Genel Müdürlük ve Merkez Depo olarak kullanılmaktadır.	D ve D Motorlu Araçlar A.Ş. (Mal Sahibi Şirket)
Finansal Kiralama (Araç kiralama)	2022	Mülkiyet değişmemektedir.	1.576.944	5.922.831	Şirket personeline tahsis edilen araçlardır.	Araç kiralama şirketlerinden kiralanmaktadır.

Şirket'in İstanbul'daki merkezi 02.05.2017 tarihinden itibaren kiralanan binada yer almaktadır. Şirket'in; aynı binada yer alan ve aynı zamanda kiralanan yaklaşık 1.000 metrekairelik alana sahip merkez mutfak alanı ve deposu bulunmaktadır. 2022 sonu itibarıyla aynı binada yer alan ilave 2 kat, mevcut durumda kullanılan ofis, lojistik depo ve merkez mutfak alanlarının genişletilmesi amacıyla kiralanmış olup, halihazırda yapılan tefrişatın tamamlanmasını müteakip 2023 yılında kullanılmaya başlanacaktır.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü, net defter değeri olarak yer almaktadır.



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLİK GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EST. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Alatürk Cd. No:22 Sarıyer-11811 İstanbul  
Tel:0850 214 73 05 126  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4107

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Kat: 9 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 29101107621  
Mersis No: 0291010110-7950-0013

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Taşıtlar	2018 – 2022 yılları arası muhtelif zamanlarda	-	-	163.385	Şirket faaliyeti	-	-	-
Demirbaşlar	2015-2022 yılları arası muhtelif zamanlarda	-	-	76.580.783	Restoran yatırımları	-	-	-
Özel Maliyetler	2015-2022 yılları arası muhtelif zamanlarda	-	-	63.721.491	Restoran yatırımları	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar	2022	-	-	473.454	Restoran yatırımları	-	-	-

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği kapsamında çevresel etki değerlendirmesine tabi bir projesi ve/veya faaliyeti bulunmadığından Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir ÇED Raporu hazırlanmamıştır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında havaya, suya ve/veya toprağa kirletici etkisi olan ve çevresel etkilerine göre Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin ekindeki Ek-1 ve Ek-2 listelerinde sınıflandırılmış işletmelerin ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nden çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi alması gerekmektedir. Ancak Şirket'in Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında Ek-1 ve Ek-2 listelerinde sınıflandırılmış işletmelerden olmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi alınmamıştır.

Sıfır Atık Yönetmeliği uyarınca 400 m<sup>2</sup>'den fazla alana sahip Kafeterya ve Restoranlar ile 50 (elli)'den fazla çalışanı bulunan tüzel kişiliğe sahip kuruluşların 21.12.2021 tarihi itibarıyla sıfır atık yönetim sistemini kurarak uygulamaya geçmeleri zorunludur. Sıfır atık yönetim sistemini kurmakla yükümlü yerler, Sıfır Atık Yönetmeliği'nin 17'nci maddesinde tanımlanan süreç doğrultusunda temel seviyede sıfır atık belgesi almak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket tarafından gerekli başvurular yapılmış olup süreç takip edilmektedir.

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği uyarınca bitkisel atık yağ üreticisi, faaliyetleri sonucu bitkisel atık yağ oluşumuna neden olan konut, işletme, resmî veya özel kurum veya kuruluşlar ile yemek hizmeti konusunda anlaşma yapılması halinde anlaşmalı olan işletmeyi ifade etmektedir. Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği'ne göre bitkisel atık yağ üreticileri; bitkisel atık yağların toplanması için çevre lisanslı geri kazanım tesisleriyle veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmakla yükümlüdür. Büyük Şefler Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında bitkisel atık yağların toplanması için DEHA Bitkisel Atık Yağ Toplama Geri Kazanım Biodizel Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DEHA") ile 15 Haziran 2022 tarihli Bitkisel Atık Yağ Toplama Sözleşmesi imzalanmış olup Bitkisel Atık

BOYUK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 213 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 677



DEHA YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 17  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110762 Tic. Sic. No: 388440  
www.dehayatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7330-0013

Yağların Kontrolü Yönetmeliği kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının net defter değerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Net defter değerleri, TL	31 Aralık		
	2022	2021	2020
Haklar	157.241	86.662	170.030
Lisans ve yazılımlar	2.204.553	676.596	816.950
Markalar	9.015.927	10.789.552	12.563.178
Toplam	11.377.720	11.552.810	13.550.158

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içinde yer alan haklar kalemi, yönetim raporlama sistemine, bordro ve özlük hesaplama sistemine, stok yönetim ve restoran otomasyon sistemine ilişkin alınan yazılımlardan oluşmaktadır.

Lisans ve yazılımlar kalemi, kullanılan bilgisayar yazılımlarının mülkiyet ve kullanım haklarından kaynaklanmaktadır.

Markalar kalemi temel olarak, Şirket'in 21 Şubat 2020 tarihinde Numnum Restoran İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin 100% hissesini satın almasından kaynaklı marka değerinden oluşmaktadır.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Yoktur.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

BÜYÜK SEFLEK GIDA TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. İÇT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faik Sütlüoğlu Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 12 Kat: 2 BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler Kat: 34394 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270901 / Mersis No: 0291 0110 7990 0013



9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 dönemlerine ait konsolide finansal durum tablosunu içermektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	94.535.175	66.429.809	8.674.216
Ticari Alacaklar	83.255.160	26.939.819	23.776.822
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30.887	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	83.224.273	26.939.819	23.764.769
Diğer Alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.398.499	3.389.803	2.807.562
Kiralamalardan alacaklar	2.245.674	1.483.431	1.953.808
Stoklar	34.320.410	16.177.181	6.040.782
Peşin Ödenmiş Giderler	13.684.851	5.712.469	2.986.086
Diğer Dönen Varlıklar	5.270.838	12.188.999	5.016.144
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>237.710.607</b>	<b>132.321.511</b>	<b>51.255.420</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Diğer Alacaklar	-	644.088	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	644.088	-
Maddi Duran Varlıklar	141.443.169	93.713.088	69.862.598
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11.377.720	11.552.810	13.550.158
Kiralamalardan alacaklar	6.345.165	6.050.603	11.859.063
Kullanım hakkı varlıkları	154.767.992	87.871.743	73.133.965
Peşin Ödenmiş Giderler	483.076	209.677	130.123
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>314.417.122</b>	<b>200.042.009</b>	<b>168.535.907</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>552.127.729</b>	<b>332.363.520</b>	<b>219.791.327</b>
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	11.150.063	10.815.870	9.985.010
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.196.641	31.457.751	26.886.195
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	40.732.427	22.264.079	27.059.451
Ticari Borçlar	128.870.587	69.194.388	26.785.995

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE İÇTİSAL  
DAN. ORG. EST. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No: 29  
Atatürk Cd. Çarşı 2. Kat / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436\*



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 14 394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291011/0783 Tic. Sic. No: 291011/0783  
www.danizyatirim.com.tr  
Mersis No: 029101015000000013



Ana Hesap Kalemleri (TL)	31.12.2022	Pay %	31.12.2021	Pay %	31.12.2020	Pay %
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>552.127.729</b>	<b>100</b>	<b>332.363.520</b>	<b>100</b>	<b>219.791.327</b>	<b>100</b>
Dönen Varlıklar	237.710.607	43,05	132.321.511	39,81	51.255.420	23,32
Duran Varlıklar	314.417.122	56,95	200.042.009	60,19	168.535.907	76,68
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>552.127.729</b>	<b>100</b>	<b>332.363.520</b>	<b>100</b>	<b>219.791.327</b>	<b>100</b>
Kısa Vadeli Kaynaklar	258.419.230	46,80	210.025.305	63,19	115.380.468	52,50
Uzun Vadeli Kaynaklar	185.554.468	33,61	110.539.712	33,26	118.913.963	54,10
Özkaynaklar	108.154.031	19,59	11.798.503	3,55	(14.503.104)	-6,60

Dönen varlıklar, 2020-2021-2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 51.255.420 TL, 132.321.511 TL ve 237.710.607 TL tutarındadır. 2020 yılsonu itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki ağırlığı %23,32 iken, 2021 yılsonu itibarıyla ilişkili taraflardan alınan diğer borçlar dolayısıyla söz konusu oran %39,81 gerçekleşmiştir. 2022 yılsonunda Şirket'in artan gelirlerine bağlı olarak dönen varlıkların toplam varlıklardaki ağırlığı %43,05 seviyesinde gerçekleşmiştir.

#### Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, kiralamalardan alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

#### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kasa	1.013.328	336.144	46.441
Bankalar	92.735.141	65.277.730	8.623.915
- Vadesiz mevduat	17.947.339	19.409.464	3.107.643
- Vadeli mevduat	74.787.801	45.868.266	5.516.272
Diğer hazır değerler	786.707	815.935	3.860
<b>Toplam</b>	<b>94.535.175</b>	<b>66.429.809</b>	<b>8.674.216</b>
<b>Dönen varlıklara oranı</b>	<b>%39,8</b>	<b>%50,2</b>	<b>%16,9</b>

Nakit ve nakit benzerleri; ağırlıklı olarak bankalardaki nakit tutardan ve kredi kartı alacaklarından (POS alacakları) oluşmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 8,7 milyon TL, 66,4 milyon TL ve 94,5 milyon TL tutarındadır. 31.12.2021 tarihi itibarıyla, bir önceki mali dönem sonuna göre %665,8 oranındaki artış; Şirket'in 2021 yılında Covid-19 pandemisi dolayısıyla Şirket içerisinde oluşabilecek potansiyel nakit ihtiyacını karşılayabilmek ve aynı zamanda karşılaşılabilecek potansiyel yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek için ortağı olan Luxchefs S.A.R.L.'den kullanmış olduğu 25 milyon TL tutarındaki kredi ve bir önceki mali döneme göre gelirlerindeki %75,8 artıştan kaynaklanmaktadır. 31.12.2022 itibarıyla bir önceki mali döneme göre %42,3 oranındaki artış ise gelirlerinin bir önceki mali döneme göre %222,2 oranında artmasından kaynaklanmaktadır. Şirket 2021 yılında ortağı olan Luxchefs S.A.R.L.'den kullanmış olduğu yaklaşık 25 milyon TL tutarındaki krediyi 2022 yılında faizi ile birlikte geri ödemiştir. Şirket 2022 yılında vadeli mevduatında değerlendirdiği tutarı ağırlıklı olarak Kur Korunmalı Mevduat (KKM)'da değerlendirmiş olup uygulanan etkin faiz oranı %13,75'dir.

BÜYÜK ŞEKLER GIDA TİCARET VE SANAYİ A.Ş.  
DAN. ORG. İÇİ. SAN. VE TİC. B.Ş.  
Fabriği: Suluca Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 32 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
Kat: 5  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270101/07091  
Vergi No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Merkez No: 0291-0110-7950-0013

### Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari alacaklar	83.224.273	26.939.819	23.764.769
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30.887	-	12.053
Şüpheli ticari alacaklar	1.567.114	1.567.114	753.210
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.567.114)	(1.567.114)	(753.210)
<b>Toplam</b>	<b>83.255.160</b>	<b>26.939.819</b>	<b>23.776.822</b>
Ortalama alacak tahsilat süresi (gün)	31 gün	32 gün	50 gün
Hasılat oranı	%9,3	%9,7	%15,1
Dönen varlıklara oranı	%35,0	%20,4	%46,4

2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 23,8 milyon TL, 26,9 milyon TL ve 83,3 milyon TL tutarındadır. Ticari alacaklar kalemi, ilgili finansal dönemlerde büyük ölçüde, ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli ticari alacaklar temel olarak Şirket'in bayilerine kesmiş olduğu royalti faturaları ile sisteme yeni katılan bayilere kesilen sisteme giriş bedelleri ve tedarikçiler ile yapılan anlaşmalar kapsamında kesilen ciro primi faturalarından kaynaklanmaktadır. 2020 ve 2021 mali dönem sonlarında 23-27 milyon TL bandındaki seviyesini koruyan ticari alacaklarda, 2022 yılsonu itibarıyla pandeminin etkisinin azalması, %222,2 oranında artan satışlara istinaden tedarikçilere kesilen ciro primlerinin artması ve yeni sözleşmesi imzalanan 11 yeni bayilik sözleşmesinin Sisteme Giriş Bedeli faturalarından kaynaklı olarak önceki yıla göre %209 artış gerçekleşmiştir.

Ticari alacaklar, Şirket'in önemli performans göstergelerinden olan işletme sermayesinin unsurlarından biridir. 2022 yılında ortalama alacak tahsilat süresi 31 gün seviyesinde gerçekleşmiş olup (2021 yıl sonu 32 gün, 2020 yıl sonu 50 gün), ticari alacakların toplam satışlar içindeki payı yaklaşık %9,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bir önceki mali dönem olan 2021 sonu itibarıyla ticari alacakların satışlardaki payı %9,7, 31.12.2020 tarihi itibarıyla ise %15,1 seviyesindedir. Şirket ticari alacaklarını düzenli takip ve tahsil etmekte, 31.12.2022 ve önceki mali dönemlerde önemli seviyede şüpheli ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

### Diğer alacaklar

2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 2,8 milyon TL, 3,4 milyon TL ve 4,4 milyon TL tutarındadır. Genel olarak belediye ve diğer kurumlara enerji (elektrik, su ve gaz) için ve şube kiralarına istinaden vermiş olduğu depozito ve teminatlardan kaynaklanmaktadır. Bir önceki mali döneme göre artış Şirket'in 2022 yılında açmış olduğu şubelere istinaden vermiş olduğu depozito ve teminatlardan kaynaklanmaktadır.

### Kiralamalardan alacaklar

Şirket, 3 Bayi restoranı için mal sahipleri ile kiralama sözleşmeleri yapmış olup, Bayiler'ine bu sözleşmeleri ve yükümlülüklerini alt kiralama sözleşmesi ile devir etmiştir. Kiralamalardan alacaklar hesabı temelde Şirket'in 3 adet alt kiralama yaptığı Bayi'den kaynaklı kiraların kullanım hakkı varlıkları kapsamında aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Söz konusu 3 restoran Bayiler'in işlettiği restoranlar olmasından dolayı Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında Kullanım Hakkı Varlıkları hesabı yerine Kiralamalardan Alacaklar hesabında takip edilmektedir. Bir önceki mali döneme göre artış 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon sebebi ile artan kira tutarlarından kaynaklanmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. VE SAN. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. BĞİ. SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet SP  
Alatürk Cad. No: 3/2 Şişli - KADIKÖY  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DEĞER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 34394 Şişli - KADIKÖY  
2910110702 Tic. Sic. No: 270944  
www.degeryatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7950-0013

### Stoklar

Stoklar, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
İlk madde ve malzeme	30.382.506	15.204.968	4.761.763
Ticari mallar	3.937.904	972.213	1.279.019
<b>Toplam</b>	<b>34.320.410</b>	<b>16.177.181</b>	<b>6.040.782</b>
Dönen varlıklara oranı	%14,4	%12,2	%11,8

Stoklar, 31.12.2022 itibarıyla toplam dönen varlıkların %14,4'ünü ve toplam varlıkların %6,2'sini oluşturmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 6 milyon TL, 16,2 milyon TL ve 34,3 milyon TL tutarındadır. Şirket restoranları 31.12.2020 mali dönem kapanışı sırasında Covid-19 pandemisi sebebiyle kapalı olduğundan yapmış olduğu planlama ile stoklarındaki dayanıksız ürünleri eriterek asgari stok seviyesine indirmiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla %112,2 oranındaki artış Şirket restoran sayısı ve satışlarındaki büyümeden kaynaklanmaktadır.

Cari dönem stok seviyesinin satışların maliyeti ile oranlanması ile hesaplanan stok devir gün sayıları 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla sırasıyla 17 gün, 25 gün ve 17 gün olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in özellikle yiyeceklerde stok seviyeleri çok düşük iken, içecek ürünlerindeki yüksek son kullanım tarihleri dolayısıyla ortalama stok devir gün sayıları 25 ile 30 gün arasında değişmekte iken 31.12.2020 tarihindeki düşük stok devir gün sayısı Covid-19 pandemisi sebebiyle Şirket restoranlarının kapalı olmasından kaynaklı olarak düşük gerçekleşmiştir. 31.12.2022 itibarıyla stok devir gün sayısındaki azalış, Şirket'in almış olduğu karar ile verimli kapasite kullanımı amacıyla stok maliyetlerini azaltma çalışmalarının bir sonucu olarak gerçekleşmiştir.

Şirket aynı zamanda şubelerinde tek tip görüntüyü sağlayabilmek ve tedarikçi anlaşmasını toplu ürün siparişi ile Bayiler'ine göre daha uygun alabilmek amacı ile personel kıyafeti, menu, yiyeceklerin altında servis yapılan tahta ürünler gibi ürünleri tedarikçilerinden direkt olarak alarak Bayiler'ine satmaktadır. Stoklar içerisinde yer alan ticari mallar bu ürünlerden oluşmaktadır.

### Peşin ödenmiş giderler

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 3 milyon TL, 5,7 milyon TL ve 13,7 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla peşin ödenmiş giderler kalemi temelde, Şirket'in verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Şirket almış olduğu stratejik karar ile 2022 yılında yaşanan yüksek enflasyon nedeniyle bazı tedarikçileri ile sabit fiyat anlaşmaları yapmış ve hammadde fiyatlarını 2022 yılı başında sabitlemiş, yapılan anlaşmaya göre ödemelerin büyük bir bölümünü peşin ödenmiş ve ihtiyaç dahilinde tedarikçilerden anlaşmaya konu ürünleri tedarik etmiştir. Artışın sebebi tedarikçilerle yapılan sabit fiyat anlaşmalarından kaynaklanmaktadır.

### Diğer dönen varlıklar

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 5 milyon TL, 12,2 milyon TL ve 5,3 milyon TL tutarında olup, gelir tahakkukları, devreden KDV, verilen iş avansları ve personel avansları bu kalem altında yer almaktadır. 2021 yılsonu itibarıyla diğer dönen varlıkların yüksek olmasının en temel sebebi Şirket restoranlarının 2021 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle 5 ay kadar kapalı olması sebebiyle devreden KDV'nin yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLİK GIDA TUR. T. A.Ş.  
DAN. ORG. G. SAN. ve T.C. A.Ş.  
Fahri Selim Mahmetli  
Atatürk Cd. No:22 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: (850) 234 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 436 7



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 241  
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110702  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7930-0013

## Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kiralamalardan alacaklar, kullanım hakkı varlıkları ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

### Maddi duran varlıklar

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 69,9 milyon TL, 93,7 milyon TL ve 141,4 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla maddi duran varlıklar kalemi Şirket'in; makine ve cihazları, taşıtları, demirbaşları ve özel maliyetlerinden oluşmaktadır.

Taşıtlar, Şirket'in yönetim ve diğer merkez ekiplerine tahsis edilmek üzere satın aldığı binek araçlardan oluşmaktadır.

Demirbaşlar, Şirket'in genel merkezinde ve restoranlarında kullanılmak üzere alınan cihazlar ve mobilyalardan oluşmaktadır.

Özel maliyetler ağırlıklı olarak, Şirket'in kiraladığı restoranlarda faaliyete başlamadan önce katlandığı mekanik, elektrik, dekorasyon gibi işlemlere ilişkin katlandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

Demirbaşlar ve özel maliyetlerin, dönemler itibarıyla artış göstermesi, Şirket'in restoran açılışlarından kaynaklanmaktadır.

### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar temelde haklar hesabında takip edilen yönetim raporlama sistemine, bordro ve özlük hesaplama sistemine, stok yönetim ve restoran otomasyon sistemine ilişkin alınan yazılımlar ile kullanılan bilgisayar yazılımlarının, kurumsal kaynak planlaması (ERP) sisteminin mülkiyet ve kullanım hakları, Şirket'in sahip olduğu marka tescil maliyetleri ve alan adlarının maliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket izahname'de verilen tarihler itibarıyla ilave bir yazılım ihtiyacı duymadığı için yıllar itibarıyla dönemler arasında önemli değişimler bulunmamaktadır.

### Kiralamalardan alacaklar

Şirket, 3 Bayi restoranı için mal sahipleri ile kiralama sözleşmeleri yapmış olup, Bayiler'ine bu sözleşmeleri ve yükümlülüklerini alt kiralama sözleşmesi ile devir etmiştir. Kiralamalardan alacaklar hesabı temelde Şirket'in 3 adet alt kiralama yaptığı Bayisi'nden kaynaklı kiralaların kullanım hakkı varlıkları kapsamında aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Söz konusu 3 restoran Bayiler'in işlettiği restoranlar olmasından dolayı Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında Kullanım Hakkı Varlıkları hesabı yerine Kiralamalardan Alacaklar hesabında takip edilmektedir.

### Kullanım hakkı varlıkları

Şirket, 1 Ocak 2019'dan itibaren uygulamaya alınan TFRS16 çerçevesinde, restoran ve araç kira sözleşmelerinden doğan kullanım haklarını aktiflerinde sunmaya başlamıştır. Aktifleştirilen tutar, her bir kira sözleşmesinin süresi içerisinde ödenecek kira tutarlarının iskonto edilerek bugüne indirgenmesi ile belirlenmektedir. Şirket 31 Aralık 2020 itibarıyla; 33 restoran, merkez bina ve 32 araç kira sözleşmesini; 31 Aralık 2021 itibarıyla; 36 restoran, merkez bina ve 28 araç kira sözleşmesini; 31 Aralık 2022 itibarıyla ise; 42 restoran, merkez bina ve 44 araç kira sözleşmesini bu kapsamda aktifleştirmiştir.

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan hakları ve yükümlülükleri, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kullanım hakkı varlıkları sırasıyla 73,1 milyon TL, 87,9 milyon TL ve 141,4 milyon TL'dir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. ELEŞT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Faik Süleyman Mehmet M.  
Atatürk Cd. No: 42 Sancaktepe / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4177



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Kat: 9 34394 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270107/02782 Tic. Sic. Mersis No: 34010100000000000000  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7930-0013

milyon TL'dir. Dönemler itibarıyla artış temelde yüksek enflasyon sebebi ile artan kira tutarları ve yeni restoran açılışlarından kaynaklanmaktadır.

#### **Kısa vadeli yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.

#### **Kısa vadeli borçlanmalar**

Kısa vadeli borçlanmaların tamamı kısa vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli banka kredileri 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 10 milyon TL, 10,8 milyon TL ve 11,2 milyon TL tutarındadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredileri; kısa vadeli yükümlülüklerin %4,3'ünü, toplam yükümlülüklerin %2,5'ini oluşturmakta olup toplam varlıklara oranı %2'dir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin tümü TL cinsinden olup etkin faiz oranları %15-%24 aralığında değişmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin tutarı, bir önceki mali dönem sonuna göre %3,1 oranında artarak 11,2 milyon TL'ye ulaşmıştır.

#### **Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları**

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 26,9 milyon TL, 31,5 milyon TL ve 18,2 milyon TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hesabı, uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ile faizlerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli krediler TL cinsinden olup, uzun vadeli krediler için faiz oranı %15-%19 arasındadır.

#### **Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler**

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükleri sırasıyla 27,1 milyon TL, 22,3 milyon TL ve 40,7 milyon TL'dir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre artış, enflasyon sebebiyle kira tutarlarındaki artış ve yeni açılan restoranlardan kaynaklanmaktadır.

#### **Ticari borçlar**

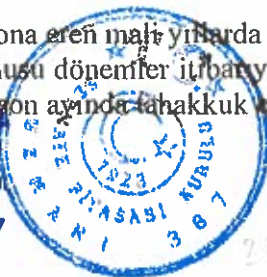
31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 26,7 milyon TL, 69,2 milyon TL ve 128,9 milyon TL tutarındadır. İzahname tarihleri itibarıyla, Ticari borçlar hesabı tamamen ilişkili olmayan taraflara olan ticari borçlardan kaynaklanmakta olup, Şirket'in ilişkili taraflara herhangi bir ticari borcu bulunmamaktadır.

Cari dönem ticari borçların; satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin toplamına oranlanması ile hesaplanan ticari borç ödeme gün sayıları 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla 58 gün, 94 gün ve 59 gün olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 2021 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle ihtiyatlılık gereği tedarikçileri ile görüşerek vade sürelerini uzatmış, 2022 yılında ise, yüksek enflasyondan kaynaklı olarak yıl içerisindeki malzeme ve bitmiş ürün alımlarında vadeleri kısaltarak maliyet artışlarını kontrol altında tutmayı amaçlamıştır.

#### **Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 932 bin TL, 8 milyon TL ve 18,4 milyon TL tutarındadır. Söz konusu dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabı ilgili mali yılın son ayında tahakkuk eden ve takip eden ayın

BÜYÜK SEYİRCİLER A.Ş.  
DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TİC. B. B. 3  
Fahri Sultan Mahmeti  
Atatürk Cd. No: 92 Suluca / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 030 4367



Handwritten signature and stamp of the company, including the text 'BÜYÜK SEYİRCİLER A.Ş.' and 'DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TİC. B. B. 3'.

Handwritten signature and stamp of the company, including the text 'BÜYÜK SEYİRCİLER A.Ş.' and 'DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TİC. B. B. 3'.

Handwritten signature and stamp of the company, including the text 'BÜYÜK SEYİRCİLER A.Ş.' and 'DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TİC. B. B. 3'.

ilk beş günü içinde ödenen personel maaşları ve ilgili sosyal güvenlik kesintilerine ilişkin tahakkuk kayıtlarından oluşmaktadır.

31.12.2020 itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borç tutarının düşüklüğü Covid-19 pandemisi dolayısıyla Şirket restoranlarının ilgili tarihte kapalı olması ve saha çalışanları ile merkez çalışanlarının büyük bir kısmının Kısa Çalışma Ödeneği (KÇÖ)'nden faydalanmasından kaynaklanmaktadır. 2020 Aralık döneminde Şirket, toplam personel maliyeti için yaklaşık 12 Milyon TL tutarında KÇÖ'den faydalanmıştır.

31.12.2022 itibarıyla bir önceki döneme göre %130,1 oranındaki artış, yüksek enflasyon sebebiyle personel maaşlarına yapılan artış ile restoran sayısı artışı ve merkez kadronun büyümesi ile personel sayısındaki artıştan ve Aralık 2022 döneminde restoran cirolarının hedeflerin üzerinde gerçekleşmesi sebebiyle saha personeline yapılan prim ödemelerinin yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

Pandemi sürecinde Şirket, restoranlarının kapalı olduğu dönemlerde Devlet'in sağlamış olduğu Kısa Çalışma Ödeneği'nden (KÇÖ) faydalanmış olup 2020 yılında yaklaşık 12 Milyon TL, 2021 yılında ise 8,8 milyon TL tutarında personel giderine katlanmamıştır.

#### **Diğer borçlar**

31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 25 milyon TL ve 964 bin TL tutarındadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla diğer borçlar kapsamında bir yükümlülük bulunmamaktadır. 31.12.2021 itibarıyla mali tablolarda yer alan 25 milyon TL tutarındaki diğer borçlar hesabı Şirket'in ortağı olan Luxchefs S.A.R.L.'den kullanmış olduğu 25 milyon TL tutarındaki krediden kaynaklanmaktadır. İlgili tutar 19.08.2022 tarihinde faizi ile birlikte 36,7 milyon TL olarak geri ödenmiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla mali tablolarda görülen 964 bin TL tutarındaki diğer borç ise Şirket'in yurtdışı bayilik sözleşmesi kapsamında almış olduğu nakdi teminat tutarından kaynaklanmaktadır.

#### **Ertelenmiş gelirler**

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir;

Ertelenmiş gelirler, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Alınan sipariş avansları	3.534.009	13.072.263	5.523.578
Gelecek aylara ait gelirler	491.557	7.171.567	3.393.740
<b>Toplam</b>	<b>4.025.566</b>	<b>20.243.830</b>	<b>8.917.318</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülüklerle oranı</b>	<b>%1,6</b>	<b>%9,6</b>	<b>%7,7</b>

31.12.2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirlerin toplamı 4 milyon TL tutarındadır. Ertelenmiş gelirler kısa vadeli yükümlülüklerin %1,6'sını oluşturmaktadır. Bu oran 31.12.2021 ve 31.12.2020 yıllarında sırasıyla %9,6 ve %7,7'dir.

Ertelenmiş gelirler Şirket'in Bayi yatırımcılarından aldığı Sisteme Giriş Bedeli için alınan avans tutarı ve gelecek dönemlere ait tedarikçi ciro primi gelirlerinden oluşmaktadır. Bayiler'den alınan avanslar, Bayiler ile bayilik sözleşmesi imzalanması sonrasında tedarikçiler ile imzalanan ciro primi anlaşmaları da ilgili ürünler satıldıkça gelir olarak kaydedilmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla önceki mali döneme göre düşüş, 2021 yılında Bayiler'le yapılan anlaşmalarla

BÜYÜK ŞEFAK ZİDA TUFAN  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Ratih Sultan Mehmet M60  
Atatürk Cd. No: 8/2 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274730  
Tic. Sic. No: 274730  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274730  
www.devizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291 0110-7930-0013



pandemisi sebebiyle 2022 yılında sözleşmeye dönüşmüş olması ve 2021 yılında yenilenen önemli tedarikçi anlaşmalarının 2022 yılındaki satış artışı ile gelir tablosuna gelir olarak yansımından kaynaklanmaktadır.

#### **Kısa vadeli karşılıklar**

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla kısa vadeli karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli karşılıklar, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kullanılmamış izin karşılıkları	8.038.972	4.618.914	3.031.203
Dava karşılıkları	9.251.081	12.338.425	11.228.763
<b>Toplam</b>	<b>17.290.053</b>	<b>16.957.339</b>	<b>14.259.966</b>
Kısa vadeli yükümlülükler oranı	%6,7	%8,1	%12,4

31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 17,3 milyon TL tutarında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %6,7'sini, toplam yükümlülüklerin %3,9'unu oluşturmaktadır. Toplam varlıklara oranı ise %3,1'dir. Dava karşılıklarının düşmesine karşın kullanılmamış izin karşılıklarının artması personel sayısındaki artıştan ve maaş zamlarından kaynaklanmaktadır.

#### **Dönem karı vergi yükümlülüğü**

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 112 bin TL, 2,5 milyon TL ve 15,9 milyon TL tutarındadır ve cari dönem vergi giderlerinden oluşmaktadır.

#### **Diğer kısa vadeli yükümlülükler**

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler detayı aşağıdaki gibidir;

Diğer kısa vadeli yükümlülükler, TL	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ödenecek vergi ve fonlar	2.934.655	2.345.878	67.407
Diğer gider tahakkukları	-	1.273.498	454.950
<b>Toplam</b>	<b>2.934.655</b>	<b>3.619.376</b>	<b>522.357</b>
Kısa vadeli yükümlülükler oranı	%1,1	%1,7	%0,5

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 2,9 milyon TL, 3,6 milyon TL ve 522 bin TL tutarındadır ve büyük ölçüde ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

#### **Uzun vadeli yükümlülükler**

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülük kalemlerinden oluşmaktadır.

#### **Uzun vadeli borçlanmalar**

2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 20,3 milyon TL, 19,7 milyon TL ve 33,3 milyon TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanmalar hesabının tamamı uzun vadeli

BÜYÜK SEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:52 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 430



DEALZYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat:5 Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 270914  
www.dealzyatirim.com  
Tic Sic No: 270914-0110-7230-0013

23 Ocak 2023

krediler kalemlerinden oluşmakta olup, kredilerin tamamı TL ve 31.12.2022 itibarıyla faiz oranı %15-%19 arasındadır. 2022 yılında bir önceki mali döneme göre %68,8'lik artış 2021 yılsonu itibarıyla uzun vadeli olan kredi tutarının kısa vadeliye düşmesinden ve vadesinde geri ödenen krediler yerine 2022 yılında uzun vadeli ve uygun faizli yeni krediler alınmasından kaynaklanmaktadır.

#### **Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler**

Şirket'in; TFRS 16'ya göre 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan uzun vadeli yükümlülükleri sırasıyla 69,5 milyon TL, 79,8 milyon TL ve 130,2 milyon TL'dir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki döneme göre artış, enflasyon sebebiyle kira tutarlarındaki artış ve yeni açılan restoranlardan kaynaklanmaktadır.

#### **Uzun vadeli karşılıklar**

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 7,1 milyon TL, 7,1 milyon TL ve 19,2 milyon TL tutarındadır. Uzun vadeli karşılıklar Şirket'in kıdem tazminatı karşılıkları olup artış, personel sayısındaki artıştan ve maaş zamlarından kaynaklanmaktadır.

#### **Özkaynaklar**

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermayesi 2020 yılsonu itibarıyla 1.000.000 TL olup, 31 Mart 2021 tarihinde tescil edilen emisyon primli sermaye artışı ile 31.12.2021 itibarıyla ödenmiş sermayesi 1.015.850 TL'ye çıkarılmış, 5.000.000 TL'si paylara ilişkin primlere aktarılmıştır.

19.12.2022 tarihinde Şirket'in sermayesi 1.015.850 TL'den 21.400.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan 20.384.150 TL'nin 4.987.680,81 TL'si emisyon priminden 15.396.469,19 TL'si ise geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir/giderler hesabı tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları kaleminden oluşmakta olup, 31.12.2022 itibarıyla (8.481.523) TL'dir ve tamamı aktüeryal kayıp hesaplamasından oluşmaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL'dir.

#### **10.2. Faaliyet sonuçları:**

##### **10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:**

Aşağıda yer alan tablolar, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 dönemlerine ait konsolide kar/zarar tablosunu içermektedir.

KAR/ZARAR TABLOSU (TL)	31 Aralık itibarıyla sona eren mali yıl		
	2022	2021	2020
Hasılat	894.718.048	277.672.431	157.907.614
Satışların maliyeti	(616.891.845)	(199.389.846)	(109.387.703)
<b>Brüt kar</b>	<b>277.826.203</b>	<b>78.282.585</b>	<b>48.519.911</b>
Genel yönetim giderleri	(89.437.555)	(37.542.872)	(35.784.983)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(20.764.052)	(8.419.587)	(7.862.509)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.969.825	1.242.992	4.024.612
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.548.886)	(5.440.454)	(12.054.042)
<b>Esas faaliyet karı/ (zararı)</b>	<b>172.045.535</b>	<b>28.122.664</b>	<b>(3.157.011)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler			

BÜYÜK ŞEFLE GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EST. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi No: 1  
Atalürk Cd. No: 14 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0550 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430

DEKİTA Yatırım MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic. No: 2910110763 Tic Sic. No: 2910110763  
www.dekizyastirim.com  
Tic Sic. No: 0291-0110-7950-0013

KÂR/ZARAR TABLOSU (TL)	31 Aralık itibarıyla sona eren mali yıl		
	2022	2021	2020
Finansman Geliri / (Gideri) öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	172.045.535	28.153.775	(1.658.011)
Finansman gelirleri	20.119.912	13.190.721	1.313.929
Finansman giderleri	(54.799.016)	(19.725.474)	(28.754.362)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/ Zararı	137.366.431	21.619.022	(29.098.444)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ Gideri			
Dönem vergi gideri	(31.692.284)	(1.759.997)	(152.006)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ Gideri	(889.735)	(540.269)	1.578.623
Net dönem karı/ zararı	104.784.412	19.318.756	(27.671.827)
Pay başına kazanç	5,25	0,90	(1,27)

Aşağıda Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemlerdeki gelir tablosu, her kalem hasılatın bir yüzdesi olarak ifade edilerek gösterilmiştir. Tablolarda aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin, bir önceki yıla göre değişimini ve ilgili dönemdeki gelire oranını da göstermektedir.

	31 Aralık itibarıyla sona eren mali yıl									
	2022		2021		2022 ile 2021 karşılaştırması		2020		2021 ile 2020 karşılaştırması	
	TL	Gelire oranı (%)	TL	Gelire oranı (%)	TL	Değişiklik (%)	TL	Gelire oranı (%)	TL	Değişiklik (%)
Hasılat	894.718.048	100	277.672.431	100	617.045.617	222,2	157.907.614	100	119.764.817	75,8
Satışların Maliyeti	(616.891.845)	(68,9)	(199.389.846)	(71,8)	(417.501.999)	209,4	(109.387.703)	(69,7)	(90.002.143)	82,3
Brüt Kar	277.826.203	31,1	78.282.585	28,2	199.543.618	254,9	48.519.911	30,3	29.762.674	61,3
Genel Yönetim Giderleri	(89.437.555)	(10,0)	(37.542.872)	(13,5)	(51.894.683)	138,2	(35.784.983)	(22,7)	(1.757.889)	4,9
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(20.764.052)	(2,3)	(8.419.587)	(3,0)	(12.344.465)	146,6	(7.862.509)	(5,0)	(557.078)	7,1
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.969.825	0,7	1.242.992	0,4	4.726.833	380,3	4.024.612	2,5	(2.781.620)	(69,1)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(1.548.886)	(0,2)	(5.440.454)	(2,0)	3.891.568	(71,5)	(12.054.042)	(7,6)	6.613.588	(54,9)
Esas Faaliyet Karı/ (Zararı)	172.045.535	19,2	28.122.664	10,1	143.922.871	511,8	(3.157.011)	(2,5)	31.279.675	(990,8)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	0,0	31.111	0,0	(31.111)	0,0	1.499.000	0,9	(1.467.889)	(97,9)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/ (Zararı)	172.045.535	19,2	28.153.775	10,1	143.891.760	511,1	(1.658.011)	(1,5)	29.811.786	(1798,0)
Finansman Gelirleri	20.119.912	2,2	13.190.721	4,8	6.929.191	52,5	1.313.929	0,8	11.876.792	903,9
Finansman Giderleri	(54.799.016)	(6,1)	(19.725.474)	(7,1)	(35.073.542)	177,8	(28.754.362)	(17,7)	9.028.888	(31,4)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/ Zararı	137.366.431	15,4	21.619.022	7,8	115.747.409	535,4	(29.098.444)	(18,4)	50.717.466	(174,3)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ Gideri										
- Dönem Vergi Gideri	(31.692.284)	(3,5)	(1.759.997)	(0,6)	(29.932.287)	1700,7	(152.006)	(0,1)	(1.607.991)	1057,8
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ Gideri	(889.735)	(0,1)	(540.269)	(0,2)	(349.466)	64,7	1.578.623	1,0	(2.118.892)	(134,2)
Net Dönem Karı/ Zararı	104.784.412	11,7	19.318.756	7,0	85.465.656	442,4	(27.671.827)	(17,5)	46.990.583	(169,8)

Şirket, 2020 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle 3,2 milyon TL esas faaliyet zararı elde etmişken, 2021'in ikinci yarısında ülkemizde ve dünyada yaşanan normalleşme süreci ile 2021 yılında 28,1 milyon TL, pandemi etkilerinin asgari seviyeye düştüğü 2022 yılında ise 172 milyon TL esas faaliyet karı elde etmiştir. Esas faaliyet karının 2021 ve 2022 yılında yükselişe geçmesinin temel sebebi satışların 2021 yılında 2020 yılına göre %75,8 oranında, 2022 yılında ise 2021 yılına göre %222,2 oranında artmış olmasından kaynaklanmaktadır. Her ne kadar 2022 yılında ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle ürün maliyetlerinde öngörülemez artışlar yaşansa da, Şirket pandemi döneminde yaşamış olduğu tecrübeler ile giderlerinin önemli kalemlerinden olan personel giderlerini etkin bir şekilde yönetebilme tecrübesini yaşamış, enflasyon sebebiyle artan maliyetlerini, personel giderlerini etkin kullanarak dengelemeyi başaranak, brüt karını 2022 yılında önemli derecede artırmıştır.

BÜYÜK ŞEFLE ÇİDA TİM  
DAN. ORG. E.İ. SAN. VE TİC. ŞİRKETİ  
Falan Süleyman Mahallesi  
Alatürk Cd. No:42 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: No: 34 394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 2910110783 Tic Sic Sic No: 384440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013

Şirket, pandeminin etkisinin yoğun bir şekilde hissedildiği ve restoranların yaklaşık 5 ay faaliyet gösteremediği 2020 mali yılında 27,7 milyon TL net zarar etmişken, 2021 yılının ilk yarısında da yaklaşık olarak 4,5 ay faaliyet gösterememesine rağmen 2021 yılını 19,3 milyon TL net dönem karı, kısıtlamaların olmadığı 2022 mali yılında ise 104,8 milyon TL net dönem karı elde etmiştir.

### Hasılat

Şirket'in hasılatı; restoran satışlarının yanı sıra Bayiler'inden elde ettiği Sisteme Giriş Bedeli ile Bayi restoranlarının aylık net satışları üzerinden hesaplanan Royalty Gelirleri ile Bayilerine yapmış olduğu ürün satışlarından elde edilen diğer gelirler tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinden gerçeğe uygun değerinden müşteri iadeleri ve iskontoların düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur.

Şirket'in toplam hasılatı 2020, 2021 ve 2022 yıl sonu itibarıyla sırasıyla 157,9 milyon TL, 277,7 milyon TL ve 894,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda Şirket'in ilgili dönemlerdeki yurt içi ve yurt dışı satışları karşılaştırmalı olarak belirterek gösterilmiştir.

Hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Restoran Gelirleri	782.969.490	87,5	243.771.522	87,8	133.459.617	84,5
- Yurtiçi restoran gelirleri	736.807.670	82,4	224.578.380	80,9	117.986.023	74,7
- Yurtdışı restoran gelirleri	46.161.820	5,2	19.193.142	6,9	15.473.594	9,8
Bayi Gelirleri	104.307.015	11,7	24.559.927	8,8	18.118.432	11,5
- Royalty Gelirleri	74.544.515	8,3	19.596.410	7,1	14.271.593	9,0
- Sisteme Giriş Bedelleri	29.762.500	3,3	4.963.517	1,8	3.846.839	2,4
Diğer gelirler	7.441.543	0,8	9.340.982	3,4	6.329.565	4,0
<b>Toplam</b>	<b>894.718.048</b>	<b>100</b>	<b>277.672.431</b>	<b>100</b>	<b>157.907.614</b>	<b>100</b>

Yurtiçi restoran gelirleri; Şirket'in bünyesinde barındırdığı Big Chefs, Numnum ve Buselik markaları ile kendi işlettiği yurtiçi restoranları üzerinden yaptığı perakende satışlarını ifade etmektedir. Restoran gelirleri satış yapıldığı anda gelir olarak kaydedilmekte, satışlarla ilgili vergi, iade ve iskontolar düştükten sonra net olarak kaydedilmektedir.

Şirket'in ilgili mali dönemler itibarıyla marka bazında restoran gelirleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Marka bazında hasılat	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Big Chefs	716.918.175	91,6	225.025.294	92,3	122.526.957	91,8
Numnum	45.428.043	5,8	11.520.117	4,7	6.850.933	5,1
Buselik	20.623.272	2,6	7.226.111	3,0	4.081.727	3,1
<b>Toplam</b>	<b>782.969.490</b>	<b>100</b>	<b>243.771.522</b>	<b>100</b>	<b>133.459.617</b>	<b>100</b>

Big Chefs markası Şirket'in kendi yönettiği yurtiçi restoranların içerisinde %91 oranla en yüksek satış yapan markasıdır. Big Chefs markası ile hasılat 2022 yılında bir önceki mali yıl olan 2021'e göre %225,9 oranında büyüme göstermiştir. Big Chefs markasını kendi işlettiği 34 şubesi bulunmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLET...  
DAN. ORG. BAŞ. SAN. TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Alaüürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 211 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 568440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291 0110 7830 0013

Big Chefs markasından sonra Şirket'in en fazla satış yapan markası %5,8 oranla Numnum markasıdır. Şirket Numnum markasını Şubat 2020 tarihinde bünyesine katmış olup, markanın satın alınmasından çok kısa bir zaman sonra ülkemizde görülen Covid-19 pandemi vakaları dolayısıyla büyümesini 2022 ve sonrasına bırakmak zorunda kalmıştır. Numnum markası 2022 mali yılında bir önceki dönem olan 2021 mali yılına göre %294,3 hasılat büyümesi göstermiştir. Numnum markasının yurtiçinde kendisine ait 4 adet şubesi bulunmaktadır.

Buselik markası mevcut Big Chefs restoranlarının içerisinde atıl durumda kalan alanların değerlendirilmesi düşüncesiyle 2018 yılında hayata geçmiş olup, ilk restoranını Tünel Big Chefs'in faaliyet gösterdiği lokasyonun teras alanında açmıştır. Toplam hasılatın %2,8'ine sahip olan Buselik, 2022 yılında bir önceki mali dönem olan 2021'e göre %185,4 oranında büyüme göstermiştir.

Yurtdışı restoran gelirleri; Şirket'in markalarından Big Chefs'in yurtdışında sahip olduğu Frankfurt restoranının gelirlerinden oluşmaktadır. Frankfurt şubesi 05.09.2019 tarihinde açılmış olup, açıldıktan kısa bir süre sonra Covid-19 pandemisi dolayısıyla 5 ay kapalı kaldığı 2020 mali yılında hedeflenen cirolara ulaşamamıştır. 2021 yılında ülkemizden farklı olarak Almanya'da restoranlar ilk 6 ay süresince kapalı kalmış, ikinci 6 aylık sürede bir önceki mali yıl olan 2020'ye göre %24'lük büyüme göstermiştir. Kısıtlamaların kaldırıldığı 2022 yılında Frankfurt restoranı %140,5 oranında büyüyerek 2022 mali yılını 46,2 milyon TL hasılat ile kapatmıştır.

Bayi gelirleri; Şirket'in Bayiler'i tarafından işletilen ve Sisteme Giriş Bedeli ile aylık olarak yapılmış oldukları hasılat üzerinden belli bir oranda alınan bayi Royalty Gelirlerinden oluşmaktadır. Sisteme Giriş Bedeli, herhangi bir bayi adayının Şirket bünyesinde bulunan markaları ile restoran açmak istemesi, lokasyon ve bayi adayının Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanması durumunda kesilen Sisteme Giriş Bedeli faturalarından oluşmaktadır. Royalty Gelirleri ise Şirket'in Bayiler'inden her ay yapılmış oldukları net satış üzerinden belli oranlarda kestigi Royalty Geliri faturalarından oluşmaktadır.

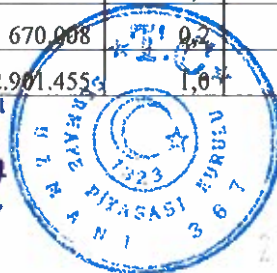
Diğer gelirler; Şirket'in merkez mutfaklarda üretip talep eden Bayiler'ine yapmış olduğu pastacılık ürünleri ile sosların yanında bütün şubelerinde tek tip görüntüyü sağlayabilmek ve tedarikçi anlaşmasını toplu ürün siparişi ile Bayiler'ine göre daha uygun alabilmek amacı ile personel kıyafeti, menu, yiyeceklerin altında servis yapılan tahta ürünler gibi ürünlerin Bayiler'e fatura edilmesi ile oluşmaktadır.

### Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket kendi işlettiği restoranlarına ait bütün operasyon giderlerini satışların maliyeti altında takip etmektedir. Aşağıda yer alan tablolar, Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 dönemlerine ait satışların maliyeti ve brüt kar tablosunu içermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin, ilgili dönemdeki hasılatla oranını da göstermektedir.

Satışların maliyeti	2022 (TL)	Hasılatla oranı (%)	2021 (TL)	Hasılatla oranı (%)	2020 (TL)	Hasılatla oranı (%)
Gıda giderleri	257.412.048	28,8	59.008.281	21,3	24.601.804	15,6
Personel giderleri	175.453.126	19,6	59.959.389	21,6	38.682.008	24,5
Amortisman ve itfa giderleri	59.295.706	6,6	47.522.293	17,1	34.037.270	21,6
Elektrik giderleri	44.671.307	5,0	11.488.311	4,1	6.060.556	3,8
Kiralama giderleri	13.577.508	1,5	670.008	0,2	-	-
Ortak alan giderleri	5.719.265	0,6	2.901.455	1,0	2.441.697	1,5

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 92/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 234 73 03  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 13  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 279101/0283 Tic. Sic. No: 279101/0283  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7050-0013





Danışmanlık giderleri Şirket'in dışarıdan almış olduğu hukuk, denetim, yönetim ve buna benzer danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır. Şirket özellikle Numnum markasını satın aldıktan sonra markanın ve restoranlarının yeniden organizasyonu için önemli yönetim organizasyon danışmanlıkları almış ve bu durum danışmanlık giderlerinin artmasına sebep olmuştur.

#### **Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri**

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri merkez ofis tarafından Şirket'in kendi işlettiği restoran veya bayilik modeli ile işletilen restoranların ayrımı yapılmadan gerçekleştirilen pazarlama ve iletişim faaliyetlerini ifade etmektedir. Şirket'in pazarlama giderleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla sırasıyla 7,9 milyon TL, 8,4 milyon TL ve 20,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup hasıllara oranı sırasıyla %5,0, %3,0 ve %2,3'dür.

Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	2022 (TL)	%	2021 (TL)	%	2020 (TL)	%
Reklam Giderleri	20.227.679	2,2	8.243.635	3,0	7.862.509	5,0
İhracat Giderleri	536.373	0,1	175.952	0,1	-	-
<b>Toplam</b>	<b>20.764.052</b>	<b>2,2</b>	<b>8.419.587</b>	<b>3,0</b>	<b>7.862.509</b>	<b>5,0</b>

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, temel olarak markanın pazarda ve tüketiciler nezdinde bilinirliğini artırmak ve satış artırıcı kampanyalar düzenlemek için katlanılan giderleri göstermektedir. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderlerini oluşturan en temel giderler, Şirket'in halkla ilişkiler, satış artırıcı yaratıcı kampanyalar, sosyal medya yönetimi, reklam yönetim gibi alanlar için çalışılan ajanslara yapılan ödemeler ile açık hava reklam giderleri, ürün tanıtımlarına ilişkin fotoğraf ve video çekim giderleri, menü basım giderleridir.

İhracat giderleri Şirket'in yurtdışı operasyonları için yapmış olduğu ihracatlar dolayısıyla katlanmış olduğu giderlerinden oluşmaktadır.

#### **Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler**

##### **Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri; ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri, Turquality gelirleri, konusu kalmayan karşılıklar ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 4 milyon TL, 1,2 milyon TL ve 6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, TL	2022	2021	2020
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı	1.829.202	473.621	3.518.223
Turquality gelirleri	938.530	379.697	-
Konusu kalmayan karşılıklar	3.087.344	254.577	70.083
Diğer gelirler	114.749	135.097	436.306
<b>Toplam</b>	<b>5.969.825</b>	<b>1.242.992</b>	<b>4.024.612</b>

Ticari faaliyetlerden kur farkı geliri temel olarak Şirket'in yurtdışı bayilerine kesmiş olduğu yabancı para cinsinden faturaların kur farklarından oluşmaktadır. Turquality gelirleri 2015/9 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar'ın 11'nci maddesinde yer alan Marka Destek Programı kapsamında elde edilen marka destek teşviklerinden oluşmaktadır. Konusu kalmayan karşılıklar önceki dönemlerde karşılık ayrılan dava giderlerinin sonuçlanması sonucu karşılığı kalmayan giderlerden oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki artış temelinde, konusu kalmayan karşılıklar ile kur farklarından kaynaklanmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE  
DANİŞMANLIK SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmetli  
AtaNirk Cad. No: 3/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110703 Tic. Sic. No: 320498  
www.denizyastirim.com.tr  
Mers: No: 0291-0110-7300-0013



### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 12,1 milyon TL, 5,4 milyon TL ve 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, TL	2022	2021	2020
Ticari kur farkı giderleri	1.459.962	3.106.926	1.810.529
Reeskont giderleri	88.924	236.760	363.791
Karşılık giderleri	-	1.364.239	9.879.722
Diğer giderler	-	732.529	-
<b>Toplam</b>	<b>1.548.886</b>	<b>5.440.454</b>	<b>12.054.042</b>

Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri temel olarak Şirket'in yabancı para cinsinden kira ödediği 2 restoranı için fatura tarihi ile ödeme tarihi arasında oluşan kur dalgalanması ile yabancı bayilerine kesilen Royalty Geliri faturalarındaki kur dalgalanmaları sonucu oluşan giderlerden oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki azalma temel olarak karşılık giderlerinin konusu kalmayarak kapanmasından ve ilave bir karşılık ayrılmasına gerek olmamasından kaynaklanmaktadır.

### Finansman Gelirleri ve Giderleri

#### Finansman Gelirleri

Şirket'in finansal gelirleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla sırasıyla 1,3 milyon TL, 13,2 milyon TL ve 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 dönemi itibarıyla bakıldığında finansman gelirleri kalemi cironun %2,2'si oranında gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri, TL	2022	2021	2020
Faiz gelirleri	12.311.680	7.239.826	1.313.929
Kur farkı geliri	7.808.232	5.950.895	-
<b>Toplam</b>	<b>20.119.912</b>	<b>13.190.721</b>	<b>1.313.929</b>

Faiz gelirleri temel olarak Şirket'in vadeli mevduatlarından kaynaklı faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket 2022 yılında bir önceki mali dönem olan 2021'e göre hasılatını %222 oranında artırmış ve elde ettiği nakdi vadeli mevduat olarak değerlendirmiştir.

Şirket yurtdışı Bayiler'inden tahsilatlarını yabancı para cinsinden tahsil etmektedir. Kur farkı geliri tahsil edilen tutarların mevduat hesaplarında kur dalgalanmaları sonucu elde edilen kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

#### Finansman Giderleri

Finansman giderleri; 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllar için sırasıyla 28 milyon TL, 17,2 milyon TL ve 47,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri, TL	2022	2021	2020
Kredilerin faiz gideri	19.786.805	4.342.283	9.943.589
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz gideri	24.475.368	11.819.412	14.875.520
Kredi kartı komisyon giderleri	7.703.197	2.502.862	748.495
Kur farkı gideri	757.036	143.514	13.271
Banka işlem giderleri	875.698	708.810	109.140

BÜYÜK ŞEFER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. ECZ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Çe. No: 9/2 Sak. No: 1 / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4377



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 279903 / 0782 Tic. Sic. No: 279940  
www.denizyatiirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7930-0013

Finansman giderleri, TL	2022	2021	2020
Diğer	1.200.912	148.593	4.318
<b>Toplam</b>	<b>54.799.016</b>	<b>19.725.474</b>	<b>28.754.362</b>

Kredilerin faiz giderleri Şirket'in kullanmış olduğu kredilerin faiz giderlerinden oluşmaktadır. 2022 yılı itibarıyla bir önceki mali dönem olan 2021'e göre artış Şirket'in ortaklarından Luxchefs S.A.R.L'den kullanmış olduğu kredinin 2022 yılında kapatılması sırasında oluşan faiz giderinden kaynaklanmaktadır.

Kira işlemleri ile ilgili faiz giderleri, 01.01.2019 itibarıyla uygulamaya alınan TFRS16 kapsamında restoran kira sözleşmelerinden doğan faiz giderlerini temsil etmektedir. 2022 yılı itibarıyla önceki mali dönemlere göre artış restoranların kesintisiz şekilde faaliyetlerini sürdürmeleri ve artan enflasyona paralel olarak artan kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Kredi Kartı Komisyonları, Şirket'in kredi kartı ile yaptığı perakende satışlarına ilişkin bankalardan tahsilatları valör tarihini beklemeden yapmasından doğan finansman giderlerini temsil etmektedir. Kredi kartı komisyon giderleri, 2020 yılında 748 bin TL (satış hasılatının %0,5'i), 2021 yılında 2,5 milyon TL (satış hasılatının %0,9'u) ve 2022 yılında 7,7 milyon TL (satış hasılatının %0,9'u) olarak gerçekleşmiştir.

Kur farkı giderleri yabancı para cinsinden elde tutulan varlıkların kur dalgalanmaları sonucu kur farkı gideri oluşturmalarından kaynaklanan giderlerdir.

Yukarıda açıklanan sebepler sonucunda Şirket'in dönem karı/ zararı, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla 27,7 milyon TL zarar, 19,3 milyon TL kar ve 104,8 milyon kar olarak gerçekleşmiştir.

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde hasılat ve faaliyet karındaki artışı destekleyen önemli etkenler şöyle sıralanabilir:

- Yeni açılan restoranlar
- Yurtiçi bire bir restoranlardaki ciro ve çek sayısı büyümesi
- Etkin restoran yönetimi

#### Yeni açılan restoranlar

Şirket, yeni restoran yatırımlarına devam etmektedir. Covid-19 pandemi dönemi olan 2020 ve 2021 yıllarında dahi restoran yatırımlarına devam eden Şirket'in toplam restoran sayısı 2020 yılsonunda 79 iken 2021 yıl sonunda 87, 2022 yıl sonunda ise 100'e yükselmiştir.

Şirket restoran büyümesi	2022	2021	2020	YBBO
Şirket tarafından işletilen restoranlar	42	36	33	%12,8
Bayi tarafından işletilen restoranlar	58	51	46	%12,3
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>87</b>	<b>79</b>	<b>%12,5</b>

Şirket restoran gelirleri büyümesi	2022	2021	2020	YBBO
Restoran gelirleri	782.969.490	243.771.522	133.459.617	142,2%
Bayi gelirleri	104.307.015	24.559.929	18.118.432	139,9%

BÜYÜK ŞEFLER DİJİTAL TUP  
DAN. ORG. İGİ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:372 Sarıyer / İstanbul  
Tic. Sic. No: 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Sehriye No: 14 394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910140263 Tic. Sic. No: 2910140263  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-9110-7950-0013

Şirket kendi işlettiği restoranlardan elde ettiği hasılat ve Bayi restoranlarından elde ettiği gelirler olarak bakıldığında 2020 mali yılından 2022 mali yılına %142,2 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüme göstermiştir. Her ne kadar restoranlar 2020 ve 2021 mali yıllarında Covid-19 pandemisi sebebiyle belli bir süre faaliyet gösterememiş olsa da gerek Şirket gerekse de Şirket'in Bayi yatırımcıları Şirket'in büyümesine inanarak pandemi dönemi olan 2020 ve 2021 yıllarında yeni restoran yatırımları yaparak büyümeye katkıda bulunmuştur.

#### **Yurtiçi bire bir restoranlardaki hasılat ve çek sayısı büyümesi**

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde sürekli yeni restoran açarak büyümesi sebebiyle bire bir restoran analizi yapılarak hasılat ve çek(adisyon) sayısındaki organik büyüme aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bire bir restoran analizinde takip eden mali yıllar için aynı restoranlar alınarak büyümeleri analiz edilmiştir. Örnek olarak 2021 yılını tam olarak tamamlamış 64 restoranın performansı 2022 yılında analiz edilmiş ve aşağıdaki tabloya bu şekilde yansıtılmıştır.

	31 Aralık itibarıyla sona cren mali yıl		
Bire bir restoranlar	2022	2021	2020
Restoran Sayısı	64	55	41
Hasılat büyümesi (%)	%181,1	%64,3	(%37,3)
Covid-19 etkisi arındırılmış hasılat büyümesi (%) (*)	%119,5	%72,4	%1,7
Çek sayısı büyümesi (%)	%65,0	%23,0	(%45,7)
Covid-19 etkisi arındırılmış çek sayısı büyümesi (%) (*)	%18,3	%34,7	(%13,9)

(\*) Şirket restoranları Covid-19 sebebiyle 2020 ve 2021 yıllarının bazı aylarında faaliyete kapalı olduğundan, bire bir ciro ve çek sayısı analizinde kapalı aylar bütün yıllardan arındırılarak analiz edilmiştir.

Şirket 2022 yılında bire bir restoran tanımına uygun olan 64 restoranının ciro büyümesi 2021'e göre %181,1 olarak gerçekleşmiş, Covid-19 etkisinden arındırıldığında bu oran %119,5 olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümenin %65'i çek sayısındaki artıştan gelirken, Covid-19 etkisinin arındırıldığı aylara bakıldığında ise Şirket çek sayısı olarak 2022 bire bir restoranlarında %18,3 oranında büyüme göstermiştir.

Şirket'in 2021 yılındaki bire bir restoranlarına bakıldığında 55 restoran ile 2020 yılına göre %64,3'lük hasılat büyümesinin yanında %23'lük çek sayısı büyümesi göstermiş, Covid-19 etkisinden arındırılarak bakıldığında ise hasılat büyümesi %72,4 ve çek sayısı büyümesi %34,7 olarak gerçekleşmiştir.

2020 mali yılı ile 2019 mali yılındaki bire bir restoranlar karşılaştırıldığında covid-19 etkisiyle 41 bire bir restoranda %37,3 hasılat kaybı yaşanmışken, çek sayısı kaybı ise %45,7 olarak gerçekleşmiştir. Covid-19 sebebiyle faaliyet dışı olan aylar hesaplama dışında bırakıp pandemi etkisinden arındırıldığında ise salgına rağmen hasılat kaybı yaşanmadığı, çek sayısında ise %13,9'luk sınırlı bir kayıp yaşandığı görülmektedir.

#### **Etkin restoran yönetimi**

Şirket Covid-19 pandemisi sonrasında aldığı stratejik bir karar ile merkez operasyonlarını güçlendirerek gerek kendi işlettiği restoranlarında gerekse de bayilik modeli ile işletilen restoranlarda etkin bir kontrol mekanizması ile hem müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hem de hasılat büyümesi ile karlılıkları artırmayı hedeflemiştir. Alınan bu karar ile Şirket merkez personel sayısı, 2021'de ortalama 75 iken 31.12.2022 tarihi itibarıyla 114'e ulaşmış ve yapılanmasını yeniden organize etmiştir. Bu organizasyon ile Şirket bölgelere ayrılarak, her bölge için operasyon müdürü ve operasyon direktörü atamış, Şirket'in kendi işlettiği restoranları ve bayilik modeli ile işletilen restoranların hasılat ve karlılık büyümelerini yakından takip etmiştir. Bu karar ile Şirket'in kendi işlettiği restoranlarında %221,2 oranında, bayilik modeli ile elde edilen gelirlerde ise %324,7 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

BÜYÜK ŞEFER - İZİTAP  
DAN. ORG. İÇİ. SAN. ve TİC. Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 212 Seyhan / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274 73 05  
Beğazipçi Kurumlar V.D.: 193 034 4307



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 341  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274 73 05  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 274 73 05

### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir:

- Makro-ekonomik gelişmeler
- Döviz kuru riski
- Kredi riski

#### Makro-ekonomik gelişmeler

Şirket gelirlerinin önemli bir kısmını Türkiye'deki faaliyetlerinden elde etmektedir. Bunun yanında ilerleyen yıllarda yurt dışında da önemli gelişim planlanmakta ve önemli bir gelir beklenmektedir. Şirket'in gerek yurt içi gerekse de yurt dışındaki faaliyet sonuçları, Türkiye'deki ve dünyadaki makro-ekonomik gelişmeler, bu gelişmelerin tüketicilerin alım gücü, talep ve maliyetler üzerindeki etkisinden etkilenmektedir.

Şirket gelirlerini kendi restoranlarına gelen ziyaretçilere yaptığı satışlar ve bayilik modeli ile işletilen restoranların ziyaretçilerine yaptığı satışlar üzerinden elde etmektedir. Bu sebeple Şirket'in hasılatı ziyaretçilerin alım gücüne bağlıdır. Söz konusu ziyaretçi sayısı ile satın alma gücü ekonomik büyüme ile artış göstermektedir. Makro-ekonomik gelişmeler sebebiyle tüketicilerin ev dışı yeme içme alışkanlıklarında azalmalar olabilir.

Makro-ekonomik gelişmeler aynı zamanda Şirket'in tedarikçilerini ve personellerini de etkilemektedir. Enflasyondan etkilenen ürün maliyetleri ve enerji maliyetleri ile asgari ücret zamları dolayısıyla personel maliyetleri, Şirket'in faaliyetleri içerisinde önemli maliyet kalemlerindedir. Şirket etkin satın alma uygulamaları ile ve belirli ürünlerde gerekli fiyat artışlarıyla enflasyondan etkilenen maliyetlerindeki değişiklikleri kısmen dengelemeyi amaçlamaktadır.

#### Döviz kuru riski

Şirket'in faaliyetlerinin ağırlıklı olarak yurtiçinde olması sebebiyle nakit girişleri temelde TL cinsindedir. Şirket'in operasyonel giderlerinin tamamına yakını TL cinsinden ve stok tedarikinin tamamına yakını da TL cinsindedir. Fakat yurt içi tedarikçilerinin girdilerindeki kur etkisinden dolaylı olarak kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket verdiği avanslarla ve fiyat sabitleme stratejisi ile yurtiçi tedarikçilerinin maruz kaldığı kur etkisini yansıtmamasını sınırlı seviyelerde tutmayı hedeflemektedir.

Bununla birlikte Şirket'in restoran kiralalamaları için yaptığı döviz üzerinden kira sözleşmeleri bulunmaktadır. Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'a ilişkin 2008-32/34 sayılı tebliğde yer alan Türkiye'de yerleşik kişilerin kendi aralarında akdedecekleri; konusu yurt içinde yer alan gayrimenkul kiralama sözleşmelerinde sözleşme bedelini ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endekli olarak kararlaştırma yasağı kaldırılırsa, kira giderlerinin döviz cinsinden tekrar belirlenmesi söz konusu olabilir ve bu durum kira giderlerini artırabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

#### Kredi riski

Kredi riski, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin veya finansal araçlardan gelecek nakit akışının faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenme riskidir. Şirket'in finansal borçlarının tamamı sabit ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır. Şirket'in 31.12.2023 mali dönem itibarıyla banka kredilerinin %5,7'si değişken, %94,3'ü sabit faizli kredilerden oluşmaktadır. Bu sebeple Şirket'in faiz oranı riskine maruz kalması önemli bir risk teşkil etmemektedir.

BÜYÜK ŞEFLER İÇİŞİ TUPAN  
DAN ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Sokağı No: 9/9 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Şişli / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27494  
Vergi No: 3910110767 Tic. Sic. No: 27494  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

Her ne kadar Şirket'in önemli miktarda değişken faizli kredisi bulunmasa da Şirket bazı durumlarda banka finansmanından faydalanmaktadır. Faiz oranlarında yaşanabilecek hızlı değişiklikler, Şirket'in başvurması halinde alınacak yeni kredileri daha maliyetli hale getirebilir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla borçluluk durumu alttaki tabloda gösterilmiştir.

Borçluluk Durumu	31.12.2022 Tutar (TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>258.419.230</b>
Garantili	8.352.261
Teminatlı	40.732.427
Garantisiz/Teminatsız	209.334.542
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>185.554.468</b>
Garantili	-
Teminatlı	130.209.371
Garantisiz/Teminatsız	55.345.097
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>443.973.698</b>
<b>Özkaynaklar</b>	
Ödenmiş sermaye	21.400.000
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	495.606
Paylara ilişkin yedekler	12.319
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(8.481.523)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	1.064.985
Geçmiş yıllar kar/ zararları	(11.121.768)
Net dönem karı/ zararı	104.784.412
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>552.127.729</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
A. Nakit	93.748.469
B. Nakit Benzerleri	786.706
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	94.535.175
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	11.150.063
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	18.196.641
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	40.732.427

BÜYÜK ŞEFER ZİDA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
DAN. ÖRG. EGİ. SAN. VE TİC. Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alaürk Cd. No:3/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 639 436 7



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:141  
Sarıyer / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 291011/07671/05  
www.dealzy.com.tr  
Mers: No: 02910111076700013

I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	70.079.131
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(24.456.044)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	33.256.396
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	130.209.371
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	163.465.767
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	139.009.723

Son durum itibarı ile ihraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Şirket'in temel likidite kaynağını kendi işlettiği restoranlardan elde ettiği gelirler oluşturmaktadır. Öte yandan, Şirket esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini kısa süreli olarak finanse etmek ya da Şirket yönetimince belirlenen strateji ve iş planları doğrultusunda belirlenen yatırım harcamalarını finanse etmek için zaman zaman dış kaynak finansmanına da ihtiyaç duyabilmektedir.

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in temel likidite gereksinimleri esas itibarıyla stok (gıda) alımları, restoranlar için yapılan kira ödemeleri, personel ve elektrik giderleri ile diğer faaliyet giderleri gibi operasyonel giderlerden kaynaklanmaktadır. İşbu izahnamede incelenen dönemler itibarıyla Şirket'in likidite gereksinimleri ağırlıklı olarak faaliyetlerden elde edilen nakit ve ile bankalardan sağlanan kısa ve uzun vadeli krediler ile karşılanmıştır.

(TL)	31.12.2022	Oran (%)	31.12.2021	Oran (%)	31.12.2020	Oran (%)
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>						
Kısa vadeli borçlanmalar	11.150.063	2,02	10.815.870	3,25	9.985.010	4,54
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	18.196.641	3,30	31.457.751	9,46	26.886.195	12,23
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	40.732.427	7,38	22.264.079	6,70	27.059.451	12,31
Ticari borçlar	128.870.587	23,34	69.194.386	20,82	26.705.995	12,15
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18.391.729	3,33	7.991.506	2,40	932.478	0,42
Diğer borçlar	964.897	0,17	24.999.965	7,52		
Ertelenmiş gelirler	4.025.566	0,73	20.243.830	6,09	8.917.318	4,06
Kısa vadeli Karşılıklar	17.290.053	3,13	16.957.339	5,10	14.259.966	6,49
Dönem karı vergi yükümlülüğü	15.862.612	2,87	2.481.203	0,75	111.698	0,05
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.934.655	0,53	3.619.376	1,09	522.357	0,24
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>258.419.230</b>	<b>46,80</b>	<b>210.025.305</b>	<b>63,19</b>	<b>115.380.468</b>	<b>52,50</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>						
Uzun vadeli borçlanmalar	33.256.396	6,02	19.697.158	5,93	39.301.425	17,88
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	130.209.371	23,58	79.788.522	24,01	69.487.930	31,62
Ertelenmiş gelirler	-	0,00	1.116.066	0,34	1.116.661	0,51
Uzun vadeli karşılıklar	19.245.300	3,49	7.124.838	2,14	7.051.391	3,21
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.843.401	0,51	2.812.528	0,85	1.956.556	0,89

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. B. Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh. No: 1  
Atatürk Cd. No: 57 Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 410



İNİVESTİMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 11  
34394 Şişli - İstanbul  
www.investim.com.tr  
Tic. Sic. No: 2791-0110-7300-0013

(TL)	31.12.2022	Oranı (%)	31.12.2021	Oranı (%)	31.12.2020	Oranı (%)
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>185.554.468</b>	<b>33,61</b>	<b>110.539.712</b>	<b>33,26</b>	<b>118.913.963</b>	<b>54,10</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>108.154.031</b>	<b>19,59</b>	<b>11.798.503</b>	<b>3,55</b>	<b>-14.503.104</b>	<b>-6,60</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>552.127.729</b>	<b>100,00</b>	<b>332.363.520</b>	<b>100,00</b>	<b>219.791.327</b>	<b>100,00</b>

Şirket yönetimi işbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut borç ve yükümlülüklerini vaktinde yerine getirebilmesi için gereken likidite ile kısa ve uzun vadeli finansman imkanlarına sahip olduğunu düşünmektedir. 31 Aralık 2022 itibarıyla, Şirket'in toplam aktif büyüklüğü 552.127.729 TL'dir ve yaklaşık %43,1'ine denk gelen 237.710.607 TL'yi dönen varlıklar oluşturmaktadır. Aynı tarih itibarıyla ticari alacaklar, stoklar ve nakit ve nakit benzerlerinin dönen varlıklar içinde payı yaklaşık %67,46 olup, bunların kısa vadede nakde dönüştürülme kabiliyeti vardır. Şirket'in aynı dönem itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülükleri 258.419.230 TL, uzun vadeli yükümlülükleri ise 185.554.468 TL olmak üzere toplam olarak 443.973.698 TL olup, bu tutarın 170.941.798 TL tutarındaki kısmını kiralama işlemlerinden kaynaklanan ve TFRS 16 uyarınca hesaplanan kısa ve uzun vadeli yükümlülükler oluşturmaktadır.

Şirket günlük operasyonlarını yürütebilmesi, büyüme planlarını gerçekleştirebilmesi, yatırım harcamalarını yapabilmesi ve bu yatırımlar sonucunda faaliyetlerden kaynaklı doğacak olan işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilmesi için nakde gereksinim duymaktadır. Şirket, söz konusu harcamalarının bir kısmını kendi öz kaynakları ve faaliyetlerinden elde ettiği nakit ile finanse etmekte olup, gerektiğinde banka kredisi kullanmaktadır. Şirket, nakit ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Türkiye'de kurulu çeşitli bankalarla genel şartları haiz çeşitli genel kredi sözleşmeleri akdetmiştir. Bankalarla akdedilen genel kredi sözleşmeleri tahtında Şirket'in kullanımına sunulan kredilerin tamamı Türk Lirası cinsindedir.

Şirket'in izahname finansal dönemleri itibarıyla finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kısa vadeli banka kredileri	11.150.063	10.815.870	9.985.010
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	18.196.641	31.457.751	26.886.195
Uzun vadeli banka kredileri	33.256.396	19.697.158	39.301.425
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>62.603.100</b>	<b>61.970.779</b>	<b>76.172.630</b>

## 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

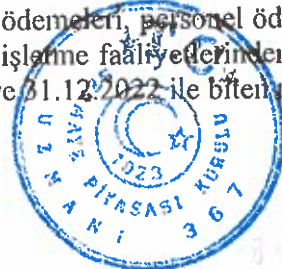
Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 dönemleri itibarıyla özet nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Para Birimi (TL)	31 Aralık		
	2022	2021	2020
<b>A. İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit</b>	<b>190.760.681</b>	<b>162.611.774</b>	<b>11.185.865</b>
<b>B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>	<b>(65.780.595)</b>	<b>(32.989.767)</b>	<b>(23.436.468)</b>
<b>C. Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit</b>	<b>(92.306.844)</b>	<b>(71.082.285)</b>	<b>(719.580)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C)</b>	<b>28.105.366</b>	<b>57.755.593</b>	<b>(9.328.398)</b>
<b>DÖNEMBAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>66.429.809</b>	<b>8.674.216</b>	<b>18.002.614</b>
<b>DÖNEMSONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>94.535.175</b>	<b>66.429.809</b>	<b>8.674.217</b>

### *İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit*

Şirket'in ana faaliyetini oluşturan; mal satışları, tedarikçi ödemeleri, personel ödemeleri, satış ve pazarlama giderleri ödemeleri vb. nakit giriş ve çıkışlar; işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında gösterilmektedir. 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 ile biten mali dönemlerde;

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. GİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:972 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 47 7



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Bayraklı Cad. No: 111  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270911/0253  
www.devizyatirim.com.tr  
Merkezi Sicil No: 0291-0110-7930-0613

Şirket, işletme faaliyetlerinden sırasıyla 11,2 milyon TL, 162,6 milyon TL ve 190,8 milyon TL nakit elde etmiştir.

#### Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit

Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit temelde, restoran açılışlarında katlanılan demirbaş ve özel maliyet yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Şirket, yatırım faaliyetleri kapsamında 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde sırasıyla net 23,4 milyon TL, 33 milyon TL ve 65,8 milyon TL nakit kullanmıştır. İlgili mali dönemlerde açılan restoran sayıları sırasıyla 6, 4 ve 7'dir.

#### Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit

Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit, Şirket'in kullandığı banka kredilerinden elde ettiği nakitten, kredi anapara ve faiz ödemelerinden ve kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerinden oluşmaktadır.

Finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit tutarlarının ilgili dönemlerdeki detayları alt kısımdaki tabloda sunulmuştur.

Para Birimi (TL)	31 Aralık		
	2022	2021	2020
Kredilerden nakit girişleri	37.401.581	24.840.603	77.571.601
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	(45.896.083)	(42.088.761)	(51.573.661)
Kiralama yükümlülükleri ile ilgili ödemeler	(73.152.363)	(52.538.150)	(21.512.836)
Ödönen faiz	(10.659.979)	(1.295.977)	(5.204.684)
<b>Finansal Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit</b>	<b>(92.306.844)</b>	<b>(71.082.285)</b>	<b>(32.479.786)</b>

Sonuç olarak Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesine sahiptir. Şirket satışların artışı ile paralel olarak faaliyetlerden elde edilen nakit ile yeni restoran yatırımları yapmış, Covid-19 pandemisinin yarattığı etkiyi azaltmak için 2020 yılında kullanmış olduğu banka kredilerinin geri ödemelerinin önemli bir kısmını faaliyetlerinden elde ettiği nakit ile gerçekleştirmiş, faiz avantajı sebebiyle 37,4 Milyon TL tutarında kredi kullanarak nakit akımını rahatlatmıştır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 94,5 Milyon TL bandındadır.

#### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in işbu İzahname kapsamındaki finansal dönemler itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Toplam finansal borçlanmalar	62.603.100	61.970.779	76.172.630
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	94.535.175	66.429.809	8.674.216
<b>Net finansal nakit/(borç)</b>	<b>31.932.075</b>	<b>4.459.030</b>	<b>(67.498.414)</b>
<b>Toplam öz kaynaklar</b>	<b>108.154.031</b>	<b>11.798.503</b>	<b>(14.503.104)</b>
Net finansal borç / öz kaynak oranı	anlamli değil	anlamli değil	anlamli değil

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in net finansal borçluluğu bulunmayıp Şirket sırasıyla 31.932.075 TL ve 4.459.030 TL tutarında net nakit pozisyonundadır. Bununla birlikte Şirket'in Covid-19 pandemisinin yaşandığı ilk yıl olan 2020 yıl sonundaki net finansal borcu 67.498.414 TL'dir. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net nakit pozisyonunda olan, 31 Aralık 2020 itibarıyla ise özkaynakları negatif olan Şirket'in net finansal borç/özkaynaklar oranı hesaplanamaktadır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. BGT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:82 Sarıyer İZMİR  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43F\*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 2910140783 Tic Sic Sicil No: 2910140783  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212 0110 7350 0013



#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Bağlı Ortaklıklar'ın yaptığı işler de dikkate alınarak işbu izahname tarihinden itibaren 12 aylık bir dönem için İhraççı'nın işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir. İhraççı'nın 12 aylık sürenin sonunda işletme sermayesi sıkıntısı yaşayacağı tahmin edilmemektedir.

Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini göstermekte olup, Şirket net işletme sermayesini ticari alacaklar, stoklar ve stok alımı için verilen avansların toplamından ticari borçların düşülmesi suretiyle hesaplamaktadır. Buna göre, 2022 yılsonu itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022
A.Ticari Alacaklar	83.255.160
B.Stoklar	34.320.410
C.Peşin Ödenmiş Giderler	13.684.851
D.Ticari Borçlar	128.870.587
Net İşletme Sermayesi (A+B+C-D)	2.389.834

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

### 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

#### 12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Ülkemizi ve Dünya'yı etkileyen Covid-19 pandemisi özellikle yeme-içme sektörünü önemli derecede etkilemiş ve insanların tüketim alışkanlıklarını değiştirmiştir. Her ne kadar Covid-19 pandemisi nedeniyle alınan kararlar sonucunda bir süreliğine kapanan veyahut masa düzeni sınırlamaları nedeniyle ziyaretçi kısıtlamalarına tabi olan sektörde Covid-19 döneminde paket servis siparişleri artmış olsa da, 2022 yılı ile birlikte yaşanan normalleşme süreci ile birlikte restoranlara gidilerek yemek yeme ve hizmet alma eğilimleri gözle görülür derecede artmıştır.

Covid-19 pandemisinin etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği 2020 ve 2021 yıllarında Şirket, daha önce gerçekleştirmediği paket servis deneyimini tecrübe etmiş ve dijital kanal iş ortakları ile paket servis operasyonunu gerçekleştirmiştir. 2022 yılı ile birlikte yaşanan normalleşme süreci ile birlikte restoranlara gidilerek yemek yeme ve hizmet alma eğilimleri gözle görülür derecede artmıştır.

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. TİC. LTD. Ş.İ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Süreyya Mahallesi  
Atatürk Cd. No:12/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436\*



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Bağdatlıca Cad. No:19  
Kat:5/14364 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No:291011/0227  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No:0212-0110-7350-0013

Covid-19 pandemisi ile birlikte durağanlaşan tarım ve sanayi faaliyetlerinin bir sonucu olarak ülkemiz ve dünya ekonomisinde son dönemde artmaya devam eden gıda enflasyonu ve bu nedenle evde yemek yapma maliyetindeki artışlar, nihai tüketicileri evlerinde emek sarf ederek yemek yapmak yerine restoranlara gelerek hem ambiyans, hem hizmet kalitesi hem de lezzet anlamında iyi hizmet almaya yöneltmiştir. Şirket restoranlarında ambiyansını sürekli yeni tutarak, istihdam ettiği personellerine eğitimler vererek ve en önemlisi yemeklerindeki yenilik ve lezzeti üst düzeyde tutmaya devam etmektedir.

Diğer taraftan süregelen yüksek enflasyon ortamında Şirket'in merkez mutfaklarında ya da restoranlarında üretilen gıda ürünlerinin maliyeti de artmakta olup, Şirket söz konusu değişimlerden etkilenmemek ve tedarik zincirini daha da sürdürülebilir kılmak amacıyla İstanbul'daki merkezinde bir tedarik üssü kurma çalışmalarına başlamıştır. Şirket Genel Merkezi'nin bulunduğu binada kiraladığı ilave alanın bir kısmını depo alanı olarak kullanarak, yapmış olduğu satın alımları tek bir merkeze toplayıp, restoranlarına merkez depolarından sevk ederek, tedarikçi anlaşmalarında ciddi tasarruflar elde etmeyi planlamaktadır.

Bununla birlikte, maliyet artışının doğal bir sonucu olarak özellikle son bir yılda Şirket restoranlarına gelen ziyaretçilerin beğenisine sunulan ürünlerin satış fiyatlarında zaman zaman güncellemeler yapılması gerekmiştir.

### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talcpler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve dolayısıyla beklentilerini etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler, belirsizlikler veya olaylar aşağıda yer almaktadır.

#### COVID-19 salgını

Dünya genelinde çoğu ekonomi, COVID-19 salgınıyla tetiklenen ekonomik gerilemeden ciddi bir biçimde etkilenmiştir. Yeme-içme sektörü Covid-19 salgınından en çok etkilenen sektörlerin başında gelmektedir. Yoğun bir şekilde gerçekleştirilen aşılama faaliyetlerinde gelen aşamanın da etkisiyle her ne kadar 2022 yılı itibariyle normalleşme sürecine girilmiş ve pandeminin yarattığı olumsuz etkiler en aza inmişse de COVID-19 salgınının yeni varyantlar nedeniyle tekrar baş göstermesi halinde pandemiyle mücadele tedbirleri kapsamında AVMLer/restoranların kapanması söz konusu olabilir. Bu ihtimalin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

#### Döviz kurundaki değişimler ve enflasyon

Şirket, gelirlerinin yurt dışı bayilerinden Bayiler'inden olan kısmını döviz olarak tahsil etmekte; yurt dışı bayi Bayi gelirlerinin dışındaki bütün gelirleri ise TL cinsinden elde etmektedir. Şirket'in Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar dışında kalan sınırlı sayıda restoran kiralaması döviz cinsinden olsa da satın alma, faaliyet ve finansman giderlerinin büyük kısmı TL cinsindedir. Ancak; Şirket'in tedarik ettiği hammadde ve yarı mamüllerin bir kısmının döviz kuruna bağlı oluşu sebebiyle, dövizin hareketli olduğu dönemlerde şirket karlılıkları etkilenebilir.

Şirket 2019 yılında başladığı ve Covid-19 pandemisi sebebiyle ancak 2023 yılında devam ettirebildiği yurtdışında büyüme ve restoran açma hedefinin gerçekleşmesi ile birlikte döviz kurlarında oluşabilecek hareketlere bağlı olarak yaşanacak maliyet baskısı ve karlılığın azalma riskini en aza çekmeyi planlamaktadır.

Diğer taraftan enflasyonist ortamın bir sonucu olan tüketicilerin satın alma gücünde meydana gelebilecek azalma, restoranlara gelen ziyaretçi sayısında düşüşe neden olabilir ve bu durum karlılıkları olumsuz etkileyebilir.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. ED. SAN. VE TİC. B.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43



DENİZ YATIRIM MENKUR KIYMETLER A.Ş.  
Prensler Cd. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic. No: 270944  
Awww.denyatirim.com  
Tic Sic. No: 270944

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.

27 Mayıs 2023

### *Mikroekonomik ve makroekonomik seyir*

Covid-19 salgınının getirmiş olduğu olumsuz şartlar ve ülkemiz ile dünya ekonomisinde yaşanan enflasyonist ortam nedeniyle Şirket'in tedarik ettiği hammaddelerin fiyatlarında ciddi artışlar görülmüş ve görülmeye de devam etmektedir. Bu durum her ne kadar Şirket'in yıl başlarında yaptığı sabit fiyat anlaşmaları ile en aza indirilmeye çalışılsa da Şirket için bazı ek maliyetlere neden olmaktadır. Bu gibi durumlar Şirket'in hammadde maliyetleri ve kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

### *Asgari ücret artışı*

Ülkemiz ekonomisi ve dünya ekonomisinde yaşanan enflasyonist ortam nedeniyle asgari ücrette yüksek artışlar olabilmektedir. Şirket'in çalışanlarının neredeyse yarısı asgari ücret veya asgari ücrete çok yakın maaşlar ile çalışmaktadır. Yüksek enflasyon oranlarının devam etmesi durumunda Şirket, asgari ücret artışından etkilenebilir ve bu durum personel maliyetlerini artırarak kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

### *Enerji fiyatlarındaki artış*

Şirket'in önemli gider kalemlerinden bir tanesini işlettiği restoranların enerji giderleri (özellikle mutfaklarda kullanılan makine ve teçhizatın tükettiği enerji) oluşturmaktadır. 2022 yılında artan enerji fiyatları şirket operasyonlarını olumsuz etkilemiş olsa da enerji tasarrufu kapsamında alınan önlemler (tasarruflu aydınlatma kullanımına ağırlık verilmesi, yüksek enerji tüketen ekipmanlara uzaktan erişim suretiyle harcadıkları enerjinin azaltılması) bu durumun faaliyetlere olan etkisini sınırlı bırakmıştır.

Enerji tedariki konusunda Dünya'da yaşanan darboğazın devam etmesi durumunda restoranların enerji ihtiyacının daha yüksek maliyetlerle karşılanması söz konusu olabilir ve dolayısıyla operasyonel karlılıklar düşebilir.

## **14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

**14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu yazınma tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.



BÜYÜK SEELER GIDA TUR. ve TIC. A.Ş.  
DAN. ORG. İSTİSAN ve TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Alatürk Cd. No:52 Selyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 15  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4100

GENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 111  
Kat: 11 Kat: 11 Kat: 11  
Etiler Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27490  
www.genizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 27490 / 0110-7930-0013



## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Gamze Hatice Cizreli	Yönetim Kurulu Başkanı	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür	2 Yıl 7 Ay / 8.11.2025 tarihine kadar (Başkanlık görevi 11.11.2023 tarihine kadar)	29.531.920	29,53
Serkan Sadık Kızıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 Yıl 7 Ay / 8.11.2025 tarihine kadar	-	-
Fethi Saruhan Tan	Yönetim Kurulu Üyesi	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl 7 Ay / 8.11.2025 tarihine kadar (Başkan vekilliği görevi 11.11.2023 tarihine kadar)	30.201.309	30,20
Barış Baygün	Yönetim Kurulu Üyesi	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, CFO	2 Yıl 7 Ay / 8.11.2025 tarihine kadar	-	-
Selahattin Zoralioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl 7 Ay / 8.11.2025 tarihine kadar	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

Güncel Esas Sözleşme'nin 14. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde ise yine 3 (üç) üyesi A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in halka arzını müteakip atanacaklardır.



BÜYÜK ŞEFLER ÇİDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DANIŞMANLIK, EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mahallesi  
Atatürk Cad. No: 9/2 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Rumelifeneri Çarşısı No: 14  
Etiler, Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291194/01-291194/01-000001  
www.dny.com.tr  
Mersis No: 02910101700000010

### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Altan Kosova	CEO	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İstanbul	COO, CEO	-	-
Çağlar Sönmeztürk	Mali İşler Direktörü	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İstanbul	Mali İşler Direktörü	-	-
Abdurrahman Özyavaş	Yurtdışı Büyüme Direktörü	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İstanbul	Yurtdışı Büyüme Müdürü Yurtdışı Büyüme Direktörü	-	-
Aylin Gürlek	Pazarlama ve İletişim Direktörü	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İstanbul	Pazarlama ve İletişim Müdürü Pazarlama ve İletişim Direktörü	-	-
Erman Marangoz	Operasyon Direktörü	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İstanbul	Operasyon Müdürü Operasyon Direktörü	-	-
Şenol Demirtaş	Mutfak Direktörü	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İstanbul	İstanbul Bölge Mutfak Şefi Mutfak Direktörü	-	-
Murat Aslan	Mutfak Koordinatörü	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İstanbul	Mutfak Koordinatörü	-	-

Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççı dışında yürüttükleri görevler 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yılda kurulmamıştır.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbirleriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.



BÜYÜK ŞEFLER ÇİDA TUP. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mahallesi  
Atatürk Cad. No: 9/2 Sariyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Vergi Sic. No: 27090  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0101-0119-7930-0013

**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Yönetim Kurulu:**

**Gamze Hatice Cizreli – Yönetim Kurulu Başkanı**

Gamze Hatice Cizreli, ODTÜ İşletme Fakültesi mezunudur. 3 yıl Ankara’da Savunma Sanayi’nde faaliyet gösteren bir şirkette kurumsal hayatı deneyimledikten sonra, girişimcilik dünyasına adım atmış olup yaklaşık 30 yıllık sektör deneyimine sahiptir.

1993-2005 yılları arasında, henüz Ankara’da örneği yokken, çok farklı konseptlerde birçok gastronomi markasını Ankara’ya kazandırmıştır. 2007 yılında tüm bu markaları geride bırakarak öz kaynaklı, tamamen banka kredisi ve ileriye dönük ödeme planları dahilinde Big Chefs markasını kurmuş ve 2018’e kadar Şirket’te CEO görevini üstlenmiştir.

Gamze Hatice Cizreli, özellikle son yıllarda Big Chefs’in büyüme hedeflerinin yanı sıra; sosyal sorumluluk projelerine ağırlık vermiştir. Hayata geçirdiği “Toprağın Kadınlarından Sofralara Projesi” ile Birleşmiş Milletler Genel Kurulu’nda konuşma şansına sahip olmuş ve BM bünyesinde 2030 Sürdürülebilirlik Amaçları kapsamında çeşitli projeler geliştirerek bu dünyanın bu hedeflere ulaşması için büyük çaba göstermektedir.

Gamze Hatice Cizreli, restoran işletmeciliğinin yanı sıra ODTÜ İşletme Fakültesi’nde “Girişimcilik” dersleri vermiştir. Dönemsel olarak çeşitli dergi ve gazetelere gurme ve seyahat yazıları yazmıştır.

2010 KAGİDER (Kadın Girişimciler Derneği) ve Garanti Bankası işbirliği ile düzenlenen "Kadın Girişimcisi" yarışmasında Türkiye 1’inciliğini kazanmıştır. 2011, 2013 ve 2017 yıllarında Ekonomist Dergisinin düzenlediği “Yılın İş İnsanları” yarışmasında “Yılın Kadın Girişimcisi” ödülleri almıştır. En son olarak da Fast Company tarafından “Türkiye’nin Sürdürülebilirlik Liderleri” arasına seçilmiştir.

KAGİDER ve TURYİD (Turizm Restaurant Yatırımcıları ve İşletmecileri) başta olmak üzere olarak çeşitli Sivil Toplum Kuruluşlarında aktif olarak görev almaktadır.

**Serkan Sadık Kızıl – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Serkan Sadık Kızıl, 1973 yılında İzmir’de doğmuş, ilk, orta ve lise eğitimini İzmir’de, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi bölümünde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ise ABD Florida Üniversitesi Hough Graduate School of Business’da tamamlamıştır.

Taxim Capital’in Kurucu ve Yönetici Ortağıdır. 2013 yılında Taxim Capital’i kurmadan önce Abu Dhabi Devleti’nin sahip olduğu yatırım grubu Invest AD’nin (ADIC) özel sermaye yatırımları bölümünün Genel Müdürü olarak Fon’un, Türkiye, Körfez Bölgesi ve Kuzey Afrika’daki yatırımlarını yönetmiştir. 2008 yılında, şirketin Türkiye özel sermaye yatırım ofisini ve takımını kurmuştur. Görevi süresince yaptığı yatırımlarla birlikte çeşitli şirketlerin yönetim kurulu başkanlığı, başkan yardımcılığı ve yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Invest AD öncesinde ise dünyanın en saygın yatırım bankalarından biri olarak bilinen Goldman Sachs’ın New York ve Londra’daki yatırım bankacılığı bölümlerinde Yönetici Direktör olarak toplam 9 yıl çalışmıştır. Goldman Sachs’taki görevi süresince pek çok birleşme ve satın almada, özel sermaye yatırımlarında, halka arzlar, finansman, ve borç işlemlerinde rol almıştır. İş hayatına 1995 yılında İşletme Yüksek Lisansı öncesinde, denetim ve danışmanlık şirketi Coopers & Lybrand’ın İstanbul ofisinde başlamıştır.



*Handwritten signature of Serkan Sadık Kızıl*

*Handwritten signature of Gamze Hatice Cizreli*

BÜYÜK ŞEFLER ÇİDA TURİZM VE  
DAN. ORG. (G) SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No: 6/1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27531 Tic. Sic. No: 27531  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 27531-0110-7830-0013

### **Fethi Saruhan Tan – Yönetim Kurulu Üyesi**

Fethi Saruhan Tan, Eylül 1971 yılında İstanbul'da doğmuş, Şişli Terakki Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans eğitimini İngiltere'de Schiller International Üniversitesi İşletme ve Uluslararası İlişkiler bölümünde tamamlamıştır.

Fethi Saruhan Tan, 1993 yılında ailesinin kurucusu olduğu YKM Giyim ve İhtiyaç Maddeleri şirketinde mağaza yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamıştır. Aynı dönemde YKM Turizm ve Seyahat Acentasını kurmuş ve YKM yönetiminde çalışmalarını sürdürmüştür. 1999 yılında YKM Atılım 2000 yapılanmasında Mağaza Operasyonları ve Kredi kartları Projelerinde başarılarla imza atmıştır. YKM Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam ettiği şirketinden 2013 yılı itibari ile tüm hisselerini devrederek ayrılmıştır. 2009 yılında restoran işletmeciliği sektörüne adım atmış, Gamze Cizreli ortaklığıyla BigChefs Cafe & Braserie markasına ortak olmuştur. Türkiye genelinde birçok projede "Melek Yatırımcı" olarak aktif rol alan Saruhan Tan BigChefs'in ortağı ve yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir.

Fethi Saruhan 2003-2005 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yaptığı BMD (Birleşmiş Markalar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi, GYİAD (Genç İş Adamları ve Yöneticileri Derneği) Başkan Yardımcısı, TURYİD (Turizm, Restoran Yatırımcıları ve İşletmecileri Derneği) üyesi, TGSD (Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği) üyesi, Türkiye'nin girişimciler tarafından kurulan ilk melek yatırım ağı Galata Business Angels üyesi olarak devam etmektedir.

### **Barış Baygün – Yönetim Kurulu Üyesi**

Barış Baygün, 1973 yılında Ankara'da doğmuş, ilk, orta ve lise eğitimini Ankara'da, lisans eğitimini ise 1997 yılında Uludağ Üniversitesi İİBF Maliye bölümünde tamamlamıştır.

Barış Baygün, 1997-1998 yılları arasında Kanıt YMM bünyesinde denetçi olarak çalışma hayatına başlamıştır. 1999-2002 yılları arasında ise Sodhan Kan ürünleri ve Pharma Mondial İlaç firmasında Finans ve Muhasebe Müdürü olarak görev yapmış, 2002 yılında ise SMMM olmuştur. SMMM olması ile Ankara'da Mali Müşavirlik ve Danışmanlık hizmetleri vermeye başlamıştır. 2007 yılından itibaren SMMM olarak hizmet verdiği firmalardan biri olan BigChefs markasına katılarak, Gamze Cizreli ile birlikte Şirket'in kuruluşundan itibaren görev yapmakta olup Şirket'in kuruluşundan bugüne sektörde önemli bir yer alan BigChefs markası bünyesinde tüm Mali İşler ve Finansman Yöneticiliği sorumluluğunu üstlenmiştir. Halihazırda BigChefs CFO'su olarak görevine devam etmektedir.

### **Selahattin Zoralioğlu – Yönetim Kurulu Üyesi**

Selahattin Zoralioğlu lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde, İşletme Yüksek Lisansını (MBA) ise ABD Chicago'daki Northwestern University J.L. Kellogg Graduate School of Management'ta tamamlamıştır.

Taxim Capital'i kurmadan önce, merkezi Londra'da bulunan özel bir sermaye yatırım fonu olan Pamplona Capital Management firmasının ortaklarından biri olarak 9 yıl boyunca görev yapmıştır. Pamplona'daki görevi süresince Avrupa'da başarılı yatırımlarda bulunmuş ve ayrıca fonun Türkiye'deki yatırım çalışmalarını yürütmüştür. Pamplona'dan önce ise dünyanın en saygın yatırım bankalarından biri olarak bilinen Merrill Lynch'in Londra'daki yatırım bankacılığı bölümünde şirket birleşme ve satın alma işlemlerinde görev yapmıştır. Dünyanın en saygın strateji danışmanlık şirketi olarak bilinen McKinsey'de de Türkiye'deki ve Körfez bölgesindeki şirketler için strateji geliştirme ve operasyonel gelişim konularına yönelmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE İÇTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atakürk Cd. No:37 Şişli / İSTANBUL  
Tel:0532 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436 \*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 34394 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 1010253 Tic. Sic. No: 05388440  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0201-0110-7950-001\*



## Yönetimde Söz Sahibi Personel:

### Altan Kosova - CEO

Altan Kosova, 1997 yılında hızlı tüketim sektöründe faaliyet gösteren Efes Pilsen bünyesinde Pazarlama Temsilcisi olarak çalışma hayatına başlamıştır. Söz konusu firma bünyesinde sırasıyla, Marmara Bölge Satış Yöneticisi, Ulusal Kanal Müşteri Süpervizörü, İstanbul Bölge Pazar Geliştirme Süpervizörü, İstanbul Bölge Açık Kanal Satış Süpervizörü görevlerinde çalışmalarını sürdürmüştür. Altan Kosova, daha sonra Heineken'de Türkiye Ülke Müdürü olarak çalışmaya başlamış ve akabinde Doğadan Gıda'da Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. 2008-2014 yılları arasında ise Coca Cola İçecek'te sırası ile İş Geliştirme Müdürü, Açık Kanal Satış Müdürü ve Açık Kanal Satış Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Daha sonra Yörsan Gıda'da Satıştan Sorumlu Üst Düzey Yönetici görevinde bulunmuş, hemen sonrasında ise aynı şirkette CEO olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 2016-2017 yıllarında ise Balpamak bünyesinde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Ocak 2018 itibari ile Şirket'te COO olarak görev yapmaya başlamış olup Ocak 2020'de ise CEO'luk görevine getirilmiştir.

Altan Kosova, Nisan 1971 yılında İstanbul'da doğmuş, Şişli Terakki Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Ekonomi bölümünde, yüksek lisans eğitimini ise Işık Üniversitesi'nde (Executive MBA) tamamlamıştır.

### Çağlar Sönmeztürk – Mali İşler Direktörü

Çağlar Sönmeztürk, çalışma hayatına Pricewaterhousecoopers (PwC) firmasında denetim departmanında başlamış, daha sonra aynı firmanın Şirket Birleşme ve Satın Alma Departmanında Müdür olarak çalışmış ve Enerji, Perakende, Ağır Sanayi Üretim, Bilişim, Teknoloji ve Yeme-İçme sektörlerine dahil projelerde proje müdürlükleri yapmıştır. Daha sonra PwC'de Kıdemli Ekibin Şefi pozisyonunda iken Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'ye İştiraklerden Sorumlu Finansal Kontrolör olarak geçmiş ve anılan şirkette Kıdemli Finansal Kontrolör görevlerinde bulunmuş olup, 2016 yılından itibaren Şirket'te Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Çağlar Sönmeztürk lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme bölümünde, yüksek lisans derecesini de Marmara Üniversitesi denetim alanında tamamlamıştır. Çağlar Sönmeztürk'ün, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir, SPK Bağımsız Denetçi ve KGK Bağımsız Denetçi ruhsatları bulunmaktadır.

### Abdurrahman Özyavaş - Yurtdışı Büyüme Direktörü

Abdurrahman Özyavaş, 1995 yılında restoran sektöründe çalışmaya başlamış ve bugüne kadar TGI Fridays ve Hooters gibi Amerikan restoran zincirlerinde uzun süre üst düzey görevlerde bulunarak, aralıksız olarak 28 yıldır sektörün tüm departmanlarında görev almıştır. Şirket'te 12 yıl önce Operasyon Müdürü unvanıyla göreve başlayan Özyavaş, Şirket'te bulunduğu süre zarfında birçok yurtiçi ve yurtdışı şubenin açılışında aktif görev almıştır.

Abdurrahman Özyavaş, Hooters University ve TGI Fridays Essentials adı altında Avrupa ve Amerika'nın çeşitli şehirlerinde aldığı eğitimlere yine uluslararası birçok sektörel eğitimi de katmış olup aktif olarak Franchise Market Türkiye dergisinde köşe yazarlığı yapmaktadır.

### Aylin Gürlek - Pazarlama ve İletişim Direktörü

Aylin Gürlek, çalışma hayatına Ferco Group çatısı altında Harley Davidson şirketinde Pazarlama İletişimi Yöneticisi olarak başlamış, daha sonra aynı çatı altındaki Bang&Olufsen'de Ürün Müdürü olarak görev yapmıştır. Bunu takiben iş hayatına Philips Türkiye'de Grup Ürün Müdürü, Burger King, KFC ve Pizza Hut'ta ile Carl's Jr'da Pazarlama Direktörü olarak devam etmiştir. Aylin Gürlek Şirket'e katılmadan önce Esas Holding grup şirketlerinden Döner Stop'ta Yönetici olarak çalışmıştır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİTİM ve İTİHAR. Ş.  
Falan Satış Menet  
Atalürk Cd No: 5/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 274 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
Kat: 34394 Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291011/080 Tic. Sic. No: 386440  
www.devizyastirim.com  
Ticaret Sic. No: 2991-0110-7300-0013

Ortak olarak Pazarlama ve Tedarik Zinciri departmanlarının başında görev alarak anılan markanın konumlandırması ile perakende kimliğinin oluşturulması çalışmalarını yönetmiş olup, 2019 yılından itibaren Şirket'te Pazarlama ve İletişim Müdürü olarak görev yapmaya başlamış ve sonrasında Pazarlama ve İletişim Direktörlüğü'ne terfi etmiştir. Aylin Gürlek, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya bölümünde tamamlamış olup, İstanbul Teknik Üniversitesi Executive MBA'da, Finans ve Pazarlama Yöneticiliği eğitimleri almıştır.

#### **Erman Marangoz- Operasyon Direktörü**

Ön lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Turizm ve Otel İşletmeciliği bölümünde, lisans eğitimini ise Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme bölümünde tamamlamıştır.

Erman Marangoz çalışma hayatına Q Jazz Club'te başlamış, kariyerine The House Cafe'de İşletme Müdürü ve BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.'de yönetici olarak devam etmiş, sonrasında ise NumNum'ın çeşitli şubelerinde ve Cookshop'ta İşletme Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir.

Şirket'te 2016 yılında İşletme Müdürü olarak göreve başlamış olup, daha sonra Bölge Müdürü ve Operasyon Müdürü olarak görevlerine devam etmiştir. Halihazırda Şirketteki görevine Türkiye Doğu Operasyon Direktörü olarak devam etmektedir.

#### **Şenol Demirtaş- Mutfak Direktörü**

1977 yılında doğdu. 1995 yılında Bolu Mengen Anadolu Aşçılık Meslek Lisesi'nden mezun oldu. Eğitimi sırasında Antalya'nın çeşitli beş yıldızlı otel ve tatil köylerinde stajlarını yaptı. Mezuniyetinden sonra Marmaris Mares Hotel Grand Yazıcı – Vega Casino, The Marmara Otel'de çalıştı. 2001 yılında İstanbul Anjelique Restaurant'ta mutfak şefi olarak çalışmaya başladı. Ardından kariyerine Azerbaycan/Bakü'de bulunan 7 yıldızlı Excelsior Hotel'de Executive Sous Chef olarak devam etti. 2006 yılında Türkiye'ye dönerek 1 Park Orman'da Executive Chef olarak başladı. 2007 yılında Anjelique Restaurant'ta merkez mutfak operasyonlarının sorumlusu olarak direktör unvanıyla çalışmaya başladı. 2010 yılında İstanbul Gourmet Group'a Executive Chef olarak çalışmaya başladı.

2011 yılında Şirket'te Executive Chef olarak başladı. Daha sonra Şirket'te İstanbul Bölge Mutfak Şefi görevini üstlendi. Halihazırda Şirketteki görevine Mutfak Direktörü olarak devam etmekte olup, merkez mutfak operasyonları yönetmektedir. Türkiye adına yurtiçi ve yurtdışı çeşitli yarışmalarda kazandığı ödüller bulunmaktadır.

#### **Murat Aslan- Mutfak Koordinatörü**

1977 yılında doğdu. 1995 yılında Bolu Mengen Anadolu Aşçılık Melek Lisesi'nden mezun oldu. Mezuniyetinden sonra Antalya'da 5 yıldızlı otellerde, sonrasında Divan Hotel ve Four Seasons Hotel'de çalıştı. 2001 yılında İstanbul Doors Restaurant Group'ta Executive Chef olarak göreve başladı. Daha sonra Antalya'da bulunan bir otel zincirinde mutfak koordinatörü olarak görev yaptı ve akabinde kariyerini 5 yıldızlı otellere ve restoranlara danışmanlık yaparak sürdürdü. 2006 yılında tekrar İstanbul Doors Restaurant Group'ta Executive Chef olarak göreve başladı ve bu görevinden 2010 yılında ayrılarak İstanbul Gourmet Group'ta Mutfak Direktörü olarak göreve başladı.

2011 yılında Şirkette Mutfak Koordinatörü olarak başlamış olup, halen bu görevi sürdürmektedir. Türkiye adına yurtiçi ve yurtdışı çeşitli yarışmalarda kazandığı ödüller bulunmaktadır. Bir Aşçının Günlüğü, Şef mi Olacaksın Sen? ve Kelimelemeler isimli 3 adet kitabı bulunmaktadır.

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLIK GIDA TUR. VE İÇTİL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Alanörk Cd. No: 92 Şişli/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 002  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 839 477

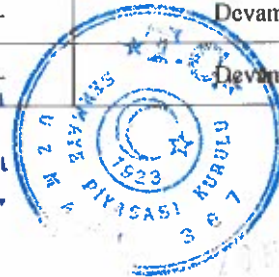


DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 17  
Beşiktaş 34398 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 270927  
910 110 767 Tic. Sic. No: 308440  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7950-0013

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Ad-Soyad	Son Beş Yılda Yönetim ve Denetim Kurullarında Bulunduğu Veya Ortağı Olduğu Şirket Unvanı	Sermaye Payı (%)	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyeliğinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği
Gamze Hatice Cizreli	Şirket-Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı	29,53	Devam ediyor
	Doromco- Yönetim Kurulu Başkanı	-	Devam ediyor
	Mekassa- Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Devam ediyor
	Klimasan Klima Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmiyor.
Serkan Sadık Kızıl	Şirket- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Devam ediyor
	Netcad Yazılım A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	FTA Bilişim Hizmetleri A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Siberguvenlik Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı	-	Devam ediyor
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Yılpar Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Devam ediyor
	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Biznet Bilişim Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmiyor
	SR Bilişim Yönetim Hizmetleri Ticaret A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmiyor
	Innova Bilişim Teknolojileri A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam etmiyor
Fethi Saruhan Tan	Şirket-Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi	30,20	Devam ediyor
	Doromco- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Mekassa- Yönetim Kurulu Başkanı	-	Devam ediyor

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE TİCARET A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİTİM, SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer / İSTANBUL  
Telefon: 212 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D. 193 019 41



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270101/00002 Tic. Sic. No: 270101/00002  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 270101-0110-7930-0013

	Gatankara Gayrimenkul Yatırımı ve Dış Ticaret A.Ş.-Ortak ve Genel Müdür	42,31	Devam ediyor
	Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Ortak	9,80	Devam ediyor
Barış Baygün	Şirket-Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	NumNum- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Doromco- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
Selahattin Zoralıoğlu	Şirket-Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Netcad Yazılım A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Alke Sağlık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Moltek Sağlık Hizmetleri Üretim ve Pazarlama A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	FTA Bilişim Hizmetleri A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Devam ediyor
	Siberguvenlik Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Devam ediyor
	Doğanay Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
	Sorwe Ltd-Ortak	6,71	Devam ediyor
	Biznet Bilişim Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.	-	Devam etmiyor
	SR Bilişim Yönetim Hizmetleri Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Devam etmiyor
	Innovera Bilişim Teknolojileri A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Devam etmiyor
	Taxim Capital Advisers Limited İrtibat Bürosu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı-Yönetici	-	Devam ediyor
Altan Kosova	-	-	-
Çağlar Sönmeztürk	-	-	-
Abdurrâhman Özyavaş	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. ED. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faik Sümer Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 7/Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Beşiktaş 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270110763 T.C. SSK No: 270110763  
www.dealzya.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7330-0013

23.10.2023

Aylin Gürlek	-	-	-
Erman Marangoz	-	-	-
Ŗenol DemirtaŖ	-	-	-
Murat Aslan	Citrus Organizasyon DanıŖmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Ŗti	100	Devam ediyor

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıda ki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çakar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, aña hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi: Yoktur.

BÜYÜK ŖEFLEŖ GIDA TUR. Ŗti.  
DAN. ORG. EğİT. SAN. ve TİC. İ. Ŗ.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 32 Kat: 3 İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ŗ.  
Buyükdere Cad. No: 141  
Etiler Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic. No: 27440  
www.denizyatinim.com  
Mersis No: 0291-0110-7930-0013



## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

	31.12.2022 (TL)
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	2.686.205
Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	7.010.651
<b>TOPLAM</b>	<b>9.696.856</b>

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Kıdem Tazminatı Karşılığı (TL)	31.12.2022
<b>TOPLAM</b>	<b>153.756</b>

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

### Yönetim Kurulu Üyeleri

Tüm yönetim kurulu üyeleri 08.11.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Gamze Hatice Cizreli	Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	3 yıl/2 yıl 7 ay
Serkan Sadık Kızıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/2 yıl 7 ay
Fethi Saruhan Tan	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/2 yıl 7 ay
Barış Baygün	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/2 yıl 7 ay
Selahattin Zoralioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/2 yıl 7 ay



BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUFAN  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Alanörk Cd. No: 24 - Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 0666  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4177

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic Sic No: 274014783  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic Sic No: 0291-0110-7830-0013

### Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Avni Altan Kosova	COO, CEO	Süresiz
Çağlar Sönmeztürk	Mali İşler Direktörü	Süresiz
Abdurrahman Özyavaş	Yurtdışı Büyüme Müdürü Yurtdışı Büyüme Direktörü	Süresiz
Aylin Gürlek	Pazarlama ve İletişim Müdürü Pazarlama ve İletişim Direktörü	Süresiz
Erman Marangoz	Operasyon Müdürü Operasyon Direktörü	Süresiz
Şenol Demirtaş	İstanbul Bölge Mutfak Şefi Mutfak Direktörü	Süresiz
Murat Aslan	Mutfak Koordinatörü	Süresiz

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı yükümlülükler doğabilecektir.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

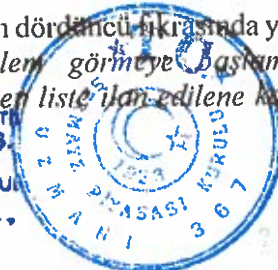
Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere gerekli uyum sağlanacaktır.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmekte olup, Şirket'te halihazırda görev yapan bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır. Şirket bünyesinde kurulacak komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul tarihi itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin dördüncü fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvurulan/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta"

BOYUN SELLER İDA TUS  
DAN. ORG. EĞİTİM İŞİTİM A.Ş.  
Fatih Şişli Mahallesi  
Alatlık Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Beğazlıpı Kurumlar V.D.: 193 030 470



DEYİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 9 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291014/28314/ŞİT  
www.deyimyatirim.com  
Menk. No: 0201-0119-7850-0013

yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrası ilk genel kurul tarihi itibari ile zorunlu ilkelere gerekli uyumu sağlayacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği ile öngörülen ilkeler kapsamında yer alan unsurlardan biri Kar Payı Dağıtım Politikası'nın oluşturulmasıdır. Şirket'in kar dağıtım politikası TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve ilgili diğer sermaye piyasası mevzuatı ile Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde Şirket tarafından uygulanacak kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın belirlediği kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulur. Şirket'in kâr dağıtım politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr dağıtım politikasında yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Genel Kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası değişikliği sonrası kar dağıtım politikası Şirket internet sitesinde de güncellenir.

Bu kapsamda 27.04.2023 tarihli ve 2023/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kar Dağıtım Politikası belirlenmiş olup, gerçekleştirilecek ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. İlgili Kar Dağıtım Politikası uyarınca, Şirket tarafından ilke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket'in sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verilir. Politikaya göre Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek yıllık net karın en az %20'sini nakit ve/veya bedelsiz şekilde kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Şirket 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı taahhüt etmektedir.

Öte yandan, Şirket'in taraf olduğu bazı genel kredi sözleşmeleri uyarınca, Şirket bilançosundaki toplam borçlar ile toplam varlıklar arasındaki oranı olumsuz etkileyecek şekilde kar payı dağıtılmaması esastır.

Yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle Genel Kurul tarafından kâr payı avansı dağıtılmasına karar verilebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisine ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

**Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi:**

Ad-Soyad: Eser Taşçı

Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans

Sahip Olduğu Lisanslar: SPK Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Tel: 0850 214 73 05

Fax: 0212 351 07 51

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TİC. VE SAN. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faik Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer İZMİR  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 019 4107



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 133  
Etiler Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271101/0282 Tic. Sic. No: 271101/0282  
www.denizyirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0170-7330-0013



E-posta: yatirimciiliskileri@bigchefs.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Biriminin başlıca faaliyetlerinin aşağıdaki gibi olması planlanmaktadır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Genel kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirmek.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle çalışanlar ve çalışan sayılarına ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır. Personel sayısında meydana gelen artışın başlıca nedenleri 2022 yılında Covid-19 sonrası yaşanan normalleşme süreci ve restoran sayısındaki artışlardır.

Coğrafi Konum	Ana Faaliyet(*)	2020	2021	2022
İstanbul	Mavi Yaka	780	834	959
	Beyaz Yaka	69	85	114
Ankara	Mavi Yaka	152	158	162
	Beyaz Yaka	-	-	-
İzmir	Mavi Yaka	162	249	281
	Beyaz Yaka	-	-	-
Konya	Mavi Yaka	-	-	38
	Beyaz Yaka	-	-	-
Bursa	Mavi Yaka	-	30	49
	Beyaz Yaka	-	-	-
Genel Toplam		1.163	1.356	1.603

(\*) Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın kendi işlettiği restoranlarda çalışan bütün personel mavi yaka, merkez ofis çalışanları beyaz yaka olarak gösterilmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EDİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Süleyman Mevralan  
Atatürk Cd. Dışözü Sayınca İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 4207



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110782 Tlc. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7850-0013

Departman/Lokasyon	2020	2021	2022
Şube Çalışanları	633	741	871
Mutfak Çalışanları	461	530	618
Üst Yönetim	2	2	2
Mutfak Yönetimi	7	7	14
Operasyon Yönetimi	11	10	20
Bilgi Teknolojileri	2	2	2
Finans	4	4	4
Hukuk	0	1	1
İdari İşler	8	10	11
İnsan Kaynakları, Bordro ve Özlük İşleri	4	5	5
Maliyet Kontrol	6	9	10
Muhasebe	7	10	12
Organizasyonel Gelişim Ve Misafir İlişkileri	5	7	6
Pazarlama Ve İletişim	2	3	5
Satın Alma	4	5	5
Destek Ekibi	-	1	5
Teknik Servis	4	6	6
Yurtdışı Büyüme	3	3	6
Genel Toplam	1.163	1.356	1.603

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılın her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

BÜYÜK ŞEFLE ÇİDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İstanbul  
Tel: 0850 214 73 05  
Beğazipçi Kurumlar V.D.: 193 019 4107



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Beşiktaş 34394 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270983  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 02910107070000013

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 01.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen son Genel Kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel pay sahipliği aşağıdaki gibidir:

Tablo:1-a Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul Tarihi (01.03.2023)		Son Durum (İzahname tarihi itibariyle)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Fethi Saruhan Tan	10.570.458	30,20	30.201.309	30,20
Gamze Hatice Cizreli	10.336.172	29,53	29.531.920	29,53
LuxChefs S.a.r.l.	14.093.370	40,27	40.266.771	40,27
<b>TOPLAM</b>	<b>35.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100,00</b>

Tablo:1-b Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul Tarihi (01.03.2023)		Son Durum (İzahname tarihi itibariyle)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Fethi Saruhan Tan	10.570.458	30,20	70.649.561	39,25
Gamze Hatice Cizreli	10.336.172	29,53	69.083.668	38,38
LuxChefs S.a.r.l.	14.093.370	40,27	40.266.771	22,37
<b>TOPLAM</b>	<b>35.000.000</b>	<b>100</b>	<b>180.000.000</b>	<b>100</b>

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul Tarihi (01.03.2023)		Son Durum (İzahname tarihi itibariyle)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Taxim Capital Partners I LP	14.093.370	40,27	40.266.771	22,37

Şirket sermayesinin 40,27'sine sahip olan LuxChefs S.a.r.l.'nin mevcut ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

BÜYÜK SEFAER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Kalipli Sultan Mehmet Mh.  
Alatürk Cd. No:22 Beşiktaş/İSTANBUL  
0850 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 035 437\*

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 74  
Kat: 9 Beşiktaş Şişli - İSTANBUL  
0212 29 10 10 783 Tic. Sic. No: 270944  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0117000000000000013

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (EUR)	Oranı (%)
Taxim Capital Partners I LP	12.000	100
<b>Toplam</b>	<b>12.000</b>	<b>100</b>

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket'in payları A Grubu ve B Grubu olmak üzere 2 pay grubundan oluşmaktadır. Şirket paylarının %20'sini oluşturan 20.000.000 adet A Grubu Paylar'ın 10.112.063 adedi Fethi Saruhan Tan'ın ve 9.887.937 adedi Gamze Hatice Cizreli'nin mülkiyetinde; %80'ini oluşturan B Grubu Paylar'ın 40.266.771 adedi LuxChefs S.a.r.l'nin, 19.643.983 adedi Gamze Hatice Cizreli'nin ve 20.089.246 adedi ise Fethi Saruhan Tan'ın mülkiyetinde bulunmaktadır.

Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'ın sahip olduğu A Grubu Paylar'ın Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu Pay 5 adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Her bir B Grubu Pay'ın ise 1 oy hakkı bulunmaktadır.

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 23.02.2023 tarih ve 11/225 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL olup, sermayesi her biri 1 TL itibari değerinde 175.000.000 adet paya bölünmüştür. SPK tarafından Şirket'e verilmiş olan kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları için olmak üzere 5 yıl için geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL'dir. İşbu sermaye her biri 1 TL itibari değerinde, A Grubu nama yazılı 20.000.000 adet ve B Grubu hamiline yazılı 80.000.000 adet olmak üzere toplam 100.000.000 adet paya ve 2 ayrı pay grubuna bölünmüştür.

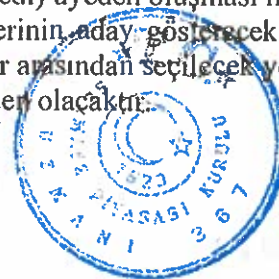
Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlıdır (İmtiyazlara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.). A Grubu Paylar'a Fethi Saruhan Tan ve Gamze Hatice Cizreli sahiptir.	1	20.000.000	20
B	Hamiline	İmtiyazı bulunmamaktadır	1	80.000.000	80
			<b>TOPLAM</b>	<b>100.000.000</b>	<b>%100</b>

Şirket esas sözleşmesi uyarınca, A grubu paylara tanınan imtiyazlar aşağıda yer almaktadır;

**A. Aday Gösterme İmtiyazı**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Teşekkülü" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca yönetim kurulu en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) üyeden oluşur ve yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. İlgili maddede belirtildiği üzere, yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız yönetim kurulu üyeleri haricindeki üyelerden olacaktır.

BOYUK SEFER GIDA TUR. VE İÇ. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. (EGT. SAN. VE TİC. B.S.  
Fatih Bulvarı, Menemen Mahallesi,  
Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410\*



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 9/9 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No: 2910110793 Tic Sic No: 2910110793  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkez No: 0212-4111-7930-0013

Yönetim kurulu üyeleri kendi aralarında bir başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan yardımcısı seçer. Yönetim kurulu başkanının bulunmadığı toplantılara başkan yardımcısı başkanlık eder. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

#### B. Rüçhan Hakkı Kullanımında İmtiyaz

Esas sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise sermaye artırımlarında A Grubu Paylar'ın karşılığında A grubu, B Grubu Paylar'ın karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları tamamen sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince kullanılmayan yeni pay alma hakkı nedeniyle kalan A Grubu Paylar satın alma önceliği A Grubu Pay sahiplerinin olmak üzere satılır.

#### C. Oyda İmtiyaz

Esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesinde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu Pay'ın 5 (beş); her bir B grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vereceği düzenlenmiştir. Bununla birlikte, aynı maddede genel kurulda Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyazın kullanılmayacağı düzenlenmiştir.

#### D. Özellikli Genel Kurul Kararlarına İlişkin İmtiyaz

Esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca SPKn ve TTK'da yer alan karar nisapları korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için ayrıca A Grubu Paylar'ın en az %75'ini temsil eden A Grubu Pay sahiplerinin ilgili konuda olumlu oy kullanmış olması gerekir:

Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, Esas Sözleşme'nin tadil edilmesi,

-Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,

-Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırım, tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi, birleşmesi, bölünmesi,

-İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma için başvuruda bulunulması,

-Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,

-A Grubu Pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

İzahname'nin 19.1 numaralı maddesinde belirtildiği şekilde Şirket'in tek başına yönetim kontrolüne sahip olan ortağı bulunmamaktadır. Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için Esas Sözleşme, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat haricinde alınmış özel bir önlem bulunmamaktadır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUL. İÇTİ  
DAN. ÖRG. EĞİ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet M.P.  
Atatürk Cad. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270844  
0212 34394 Şifre: 1111  
02910 10763 Yabancı Yatırımcılar  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212 0110 7820 0013

**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

**20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

İzahnamede yer alan 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in işlem gerçekleştirdiği ilişkili taraflar ve ilişkili taraf olma gerekçeleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Şirket Unvanı/Şahıs İsim Soyismi	İlişki Durumu
LuxChefs S.a.r.l.	Şirket'in ortağıdır.
Gamze Hatice Cizreli	Şirket'in ortağıdır.
Fethi Saruhan Tan	Şirket'in ortağıdır.

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler ve bu işlemlere ilişkin tutarlar aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

İlişkili taraflardan alacaklar, TL	2022	2021	2020
Gamze Hatice Cizreli	19.400	-	10.570
Fethi Saruhan Tan	11.487	-	1.483
<b>Toplam</b>	<b>30.887</b>	<b>-</b>	<b>12.053</b>

İlişkili taraflara diğer borçlar, TL	2022	2021	2020
LuxChefs S.a.r.l.(*)	-	24.999.965	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>24.999.965</b>	<b>-</b>

(\*) Şirket'in 2021 yılında Covid-19 pandemisi dolayısıyla Şirket içerisinde oluşabilecek potansiyel nakit ihtiyacını karşılayabilmek ve aynı zamanda karşılaşılabilecek potansiyel yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek için ortağı olan Luxchefs S.A.R.L.'den kullanmış olduğu kredidir. Şirket söz konusu krediyi 2022 yılında geri ödeyerek kapatmıştır.

**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

Satışlar	31.12.2022 (TL)	%	31.12.2021 (TL)	%	31.12.2020 (TL)	%
İlişkili Taraflara Satışlar	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam Net Satışlar</b>	<b>923.116.692</b>	<b>100</b>	<b>277.872.401</b>	<b>100</b>	<b>157.907.614</b>	<b>100</b>

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmed Paşa  
Atatürk Caddesi No: 21/1 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 410



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110263 Tic. Sic. Mersis No: 0291-0110-7830-0013

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler:

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerdeki 20.000.000 adet A Grubu ve 80.000.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 100.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, SPK'n hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.02.2023 tarih ve 11/225 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL'dir.

### 21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda olan pay veya Şirket sermayesi içinde aynı olarak ödenen kısım bulunmamaktadır.

### 21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

### 21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

### 21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 2020 yılından itibaren gerçekleştirdiği sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TTSG İlan Tarihi	TTSG Sayısı	Artırım Tutarı (TL)	Emisyon Primi (TL)	Geçmiş Yıl Karları/Dönem Karı (TL)	Nakit (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)
20.04.2021	10313	15.850	-	-	15.850(*)	1.015.850
22.12.2022	10731	20.384.150	4.987.681	15.396.469	-	21.400.000
20.01.2023	10752	13.600.000	-	13.600.000	-	35.000.000
10.03.2023	10787	65.000.000	-	65.000.000	-	100.000.000

\* Söz konusu sermaye artırımında ayrıca 5.000.000 TL tutarında emisyon primi oluşmuştur.

BÜYÜK ŞEFLEK YILDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TİC. B.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 430



GENİŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:141  
Etiler 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sic No:2910110263  
www.genizyodrm.com  
Sermaye No:0291-0140-7350-0013

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Tam metni KAP'ın internet sitesinde ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yer alacak olan Esas Sözleşme işbu İzahname Ek-1'de ve Şirket'in 08.11.2022 tarih 2022/15 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen Yönetim Kurulu Yönetimin ve Temsil Yetkisinin Devrine İlişkin 08.11.2022 tarih ve 2022/01 sayılı İç Yönergesi işbu İzahname Ek-2'de yer almaktadır.

#### **Esas Sözleşme**

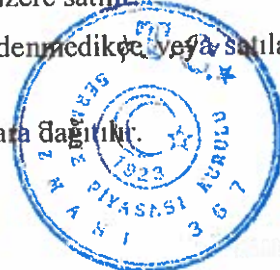
Esas Sözleşme'nin bazı önemli hükümlerine aşağıda özet olarak yer verilmiştir.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca;

- Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.02.2023 tarih ve 11/225 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerinde 175.000.000 (adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup, bu sermaye muvazaadan arı olarak tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL itibari değerinde 20.000.000 adedi A Grubu nama, her biri 1 TL itibari değerinde 80.000.000 adedi B Grubu hamiline olmak üzere toplam 100.000.000 adet Pay'a bölünmüştür.
- B Grubu Paylar'ın hiçbir imtiyazı yoktur.
- A Grubu Paylar'ın herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas Sözleşme'de değişiklik yapılması ve bu değişikliğin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.
- Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
- Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise sermaye artırımlarında A Grubu Paylar'ın karşılığında A Grubu, B Grubu Paylar'ın karşılığında B Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları tamamen sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu olarak çıkarılacaktır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma (rüçhan) haklarının kullanımı süresince kullanılmayan yeni pay alma (rüçhan) hakkı nedeniyle kalan A Grubu Paylar satın alma önceliği A Grubu Pay sahiplerinin olmak üzere satılır.
- Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkartılamaz.

Bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. T. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fabriği Bulvarı, Mehmet Akif Ersoy  
Atatürk Cd. No: 212, Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 270900 / 0110-7830-2013



- Yönetim Kurulu, 2023 – 2027 yılları arasında SPKn hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı paylar çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ile imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir.
- Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca;

- Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanırlar. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları hakkında TTK ve SPKn hükümleri ile T.C. Ticaret Bakanlığı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.
- Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki toplantı ve karar nisabı, TTK ve SPKn hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkelerine tabidir. Şu kadar ki, SPKn ve TTK'da yer alan karar nisapları korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için ayrıca A Grubu Paylar'ın en az %75'ini temsil eden A Grubu Pay sahiplerinin ilgili konuda olumlu oy kullanmış olması gerekir:
  - Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, Esas Sözleşme'nin tadil edilmesi,
  - Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
  - Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımı, tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi, birleşmesi, bölünmesi,
  - İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma için başvuruda bulunulması,
  - Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
  - A Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirket'in Yönetim Kurulu yapısının değiştirilmesi.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Teşekkülü" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca;

- Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul'ca TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.
- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.
- Buna göre Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.
- A Grubu Pay sahipleri, Yönetim Kurulu'nun seçileceği Genel Kurul tarihinden önce Yönetim Kurulu'na gösterecekleri adayları belirlemek için toplanır. Bu adaylar, A Grubu Pay sahiplerinin her birinin göstereceği adaylar arasından A Grubu Pay sahiplerinin

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EBİ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sermaye Menkul Yatırımlar  
Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 9  
Sarıyer / İstanbul / Türkiye  
No: 2910110213 Tic. Sic. No: 308440  
www.denizyatirim.com  
Meris No: 0191-0110-7950-0013

%75'inin olumlu oyu ile belirlenir. Belirlenen Yönetim Kurulu adaylarının isimleri, Genel Kurul toplantısından önce, Şirket'e bildirilir. A Grubu pay sahipleri, Yönetim Kurulu'na aday gösterilecek adaylar üzerinde anlaşamazlar ise, her bir A Grubu Pay sahibinin ilgili toplantıda Yönetim Kurulu üyeliğine önerdiği isimler Genel Kurul toplantısından önce Şirket'e bildirilir ve Yönetim Kurulu üyeleri bu isimler arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

- Yönetim Kurulu üyeleri kendi aralarında bir başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere bir başkan yardımcısı seçer. Yönetim Kurulu başkanının bulunmadığı toplantılara başkan yardımcısı başkanlık eder. Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.
- Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere Sermaye Piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.
- Azil, istifa, vefat ve ilgili mevzuatta yazılan hallerden birinin mevcudiyeti sebebiyle Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin açılması halinde Yönetim Kurulu, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atar. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesinin görevinden ayrılmış olması halinde bu kişi yerine, yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Bu şekilde seçilen üyeler ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapar. Üyenin asaleten tayini ilk Genel Kurul'un onayına bağlıdır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlar.
- Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri için Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, tüm Yönetim Kurulu üyeleri, Esas Sözleşme'yle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.
- TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her Yönetim Kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim Kurul'u üyelerinin söz konusu maddeden doğan hakları kısıtlanamaz ya da kaldırılmaz.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları ile Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 17'nci Maddesi uyarınca;

- Yönetim Kurulu lüzumu oldukça Şirket'in merkez ofisinde veya başkanın daveti veya çağırısı üzerine Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılan ve üyelerin katılımına elverişli bir yerde toplanacaktır. Yönetim Kurulu üyeleri başkan tarafından toplantı için önerilen gündemi toplantıdan en az beş (5) iş günü öncesinden yazılı bildirim ile alacaklardır. Her

BÜYÜK ŞEKLİ GIDA TURİZM  
DAN. ORG. NO: 5411/2008-78  
Fatih SAKAR, Yönetim Kurulu Başkanı  
Alatürk Cd. No: 62/2 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D. 193 019 430



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 74  
Kat: 9/1 34398-35611 - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 279104187631 Tic. Sic. No: 279104187631  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212 4110 7370-0013

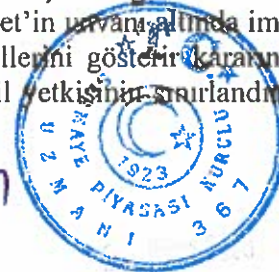
bir üye gündeme ek maddeler ekleme hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı, oybirliği ile alınacak yazılı rıza ile toplantı bildirim şartından feragat edebilir. Herhangi bir üyenin isteği üzerine, toplantı düzenleme talebi olan üyenin tartışmak istediği konular ve diğer üyeler tarafından talep edilen başka konuları da içerecek bir gündem ile başkan Yönetim Kurulu'nu toplayacaktır. Başkanın bu maddenin şartlarına uymaması durumunda başkan yardımcısı ilgili toplantıyı yapmakla yükümlü olacaktır.

- Yönetim kurulu toplantısının başlayabilmesi için Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyenin, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 4 (dört) üyenin ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) üyenin toplantıda hazır bulunması lazımdır. Kararlar, toplantıda mevcut bulunan üyelerin çoğunluğuyla verilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 (bir) oy hakkı vardır.
- Üyelerden hiçbirisi toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, toplantı yapılsaydı geçerli olacak karar nisapları sağlanmak suretiyle de alınabilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Yönetim Kurulu toplantıları TTK'ya uygun olarak telekonferans yoluyla veya elektronik ortamda yapılabilir. Ancak bu yöntemlerle toplanan kurul toplantılarında üyelerin imzalarının ve onaylarının alınması için tüm Yönetim Kurulu üyelerine yazılı toplantı tutanağının dağıtılması esastır.
- Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları'ı Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.
- Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler Genel Kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

### İç Yönerge

Esas Sözleşme'nin "Şirketin İdaresi ve Temsil" başlıklı 10'uncu Maddesi uyarınca; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Kanuni hükümler saklıdır. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurul'un yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Yönetim Kurulu iç yönergesi ve buna uygun çıkarılmış imza sirkülerine göre Şirket'i temsil ve ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu, Şirket tüzel kişiliği adına imza yetkisini haiz kişileri, Şirket'in unvanı altında imza etmek üzere belirler ve temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösteren kararının noterce onaylanmış suretini, ticaret siciline tescil ve ilân ettirir. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi

BÜYÜK SEFLEK GIDA TUR. ve TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.  
Atatürk Cd. No: 97 Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016783 Tic. Sic. No: 291016783  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0110-7950-0013

üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Yönetim Kurulu, en az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şartıyla TTK'nın 375'inci maddesinde yer alan devredilemez görev ve yetkiler dışındaki görev ve yetkilerini TTK'nın 367'nci maddesi ve sair ilgili mevzuat uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile kısmen veya tamamen murahhas üyelere, müdürlere veya üçüncü şahıslara devredebilir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını düzenler ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. TTK'nın 371, 374 ve 375'inci maddeleri saklıdır.

TTK'nın 367'nci ve 371'inci maddeleri ile Esas Sözleşme uyarınca Şirket Yönetim Kurulu Şirket organizasyon yapısının belirlenmesi ve yönetim yetkisinin Genel Müdür, Mali İşler ve İş Geliştirme Koordinatörü, Mali İşler Direktörü, Muhasebe Müdürü ve İdari İşler Müdürü'ne devrine ilişkin usul kurallarını düzenleyen Yönetimin ve Temsil Yetkisinin Devrine İlişkin 08.11.2022 tarihli 2022/01 sayılı İç Yönerge'yi 08.11.2022 ve 2022/15 kararı ile onaylamış ve bahse konu İç Yönerge İstanbul Ticaret Sicili tarafından 11.11.2022 tarihinde tescil ve 11.11.2022 tarihinde 10702 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İşbu İç Yönerge kapsamında Beyoğlu 33'üncü Noterliği tarafından 13.12.2022 tarihinde 24530 yevmiye numarası ile onaylanan imza sirküleri çıkarılmıştır. Bahse konu iç yönerge ve imza sirküleri uyarınca A Grubu İcra Üyesi ve B Grubu İcra Üyesi birlikte atacakları müşterek imzaları ile Şirket'i temsile yetkilidir. Şirket'i temsil edecek sınırlı imza yetkilileri ise Genel Müdür, Mali İşler ve İş Geliştirme Koordinatörü, Mali İşler Direktörü, Muhasebe Müdürü ve İdari İşler Müdürü'dür.

#### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amacı ve faaliyet konuları, Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde belirtilmiş olup, özetle; faaliyet konusu ile ilgili restoran, kafeterya, umuma açık alkollü ve alkolsüz dinlenme yerleri ve benzeri tesisler açmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermek, satmak, perakende ve toptan yemek hizmetleri vermek ve hazır yemek ihtiyaçlarını karşılamak ve sermaye piyasası mevzuatı dâhil olmak üzere mevzuata uymak kaydıyla faaliyet konusu ile ilgili diğer işleri yapmaktır.

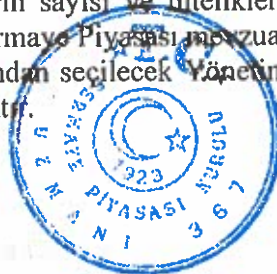
#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Teşekkülü" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul'ca TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Süresi" başlıklı 15'inci maddesinde ise Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en fazla 3 (üç) yıl olduğu ve görev süresi biten üyeler yeniden seçilebileceği düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere Sermaye Piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler her yıl seçilen üyelerden olacaktır.

DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faik Süleyman Mehmet No: 180  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910116783 Tic. Sic. No: 2910116783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291011678300010001000100

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ile Komiteler" başlıklı 16'ncı maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu TTK, SPK'n, Esas Sözleşme, ilgili mevzuat ve bu hususlarda Şirket'in Genel Kurul'u tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder ve Şirket'in amaç ve faaliyet konularının gerçekleşmesini sağlamak üzere gereken her türlü kararı alır. Söz konusu maddede, ayrıca Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yürütmeye yardımcı olması için Şirket bünyesinde komiteler oluşturabileceği düzenlenmiştir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Komitelerin kurulması ve çalışmasında SPK'n ve SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 26'ncı maddesinde SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyulacağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup ilgili kararlar Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır. Aynı şekilde, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulması gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları ile Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu toplantısının başlayabilmesi için Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyenin, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 4 (dört) üyenin ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) üyenin toplantıda hazır bulunması lazımdır. Kararlar, toplantıda mevcut bulunan üyelerin çoğunluğuyla verilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 (bir) oy hakkı vardır.

#### **21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket paylarından B Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamış olup, A Grubu Paylar'a tanınan imtiyazlar aşağıda yer almaktadır.

##### **A. Aday Gösterme İmtiyazı**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Teşekkülü" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca yönetim kurulu en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) üyeden oluşur ve yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. İlgili maddede belirtildiği üzere, yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) A Grubu Pay sahipleri arasından veya A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız yönetim kurulu üyeleri haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri kendi aralarında bir başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan yardımcısı seçer. Yönetim kurulu başkanının bulunmadığı toplantılara başkan yardımcısı başkanlık eder. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A Grubu Pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

##### **B. Rüçhan Hakkı Kullanımında İmtiyaz**

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise sermaye artırımlarında A Grubu Paylar'ın karşılığında A Grubu, B Grubu Paylar'ın karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları

BOĞAZİÇİ SERMAYE PİYASASI KURULU  
DAN. ORG. 561 SAN. ve TİC. BŞ.  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0860 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 470



DEALİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274990  
www.dealizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7930-0013

tamamen sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince kullanılmayan yeni pay alma hakkı nedeniyle kalan A Grubu Paylar satın alma önceliği A Grubu Pay sahiplerinin olmak üzere satılır.

### C. Oyda İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesinde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu Pay'ın 5 (beş); her bir B Grubu Pay'ın ise 1 (bir) oy hakkı vereceği düzenlenmiştir.

### D. Özellikli Genel Kurul Kararlarına İlişkin İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için ayrıca A Grubu Paylar'ın en az %75'ini temsil eden A Grubu Pay sahiplerinin ilgili konuda olumlu oy kullanmış olması gerekir:

Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi,

-Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,

-Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımını, tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi, birleşmesi, bölünmesi,

-İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309'uncu maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma için başvuruda bulunulması,

-Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,

-A Grubu Pay sahiplerinin yönetim kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirket'in yönetim kurulu yapısının değiştirilmesi.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları ile Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca Kararlar, toplantıda mevcut bulunan üyelerin çoğunluğuyla verilir. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 (bir) oy hakkı vardır.

### Bağlam ve Sınırlamalar

Payların devri bakımından öngörölmüş sınırlamalar ise aşağıdaki şekildedir:

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Söz konusu madde uyarınca borsada işlem gören veya göreceği olan B Grubu Paylar'ın devrine kısıtlama getirilemez. Bununla birlikte, Esas Sözleşme'de A Grubu Paylar bakımından önalım hakkı ve birlikte satma hakkına ilişkin düzenlemeler mevcuttur. Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesinde yer alan ilgili düzenlemeler uyarınca; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla A Grubu Paylar'ın devir ve temlikinde, A Grubu Pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak ya da temlik etmek isteyen A Grubu Pay sahipleri ("Aktif Pay Sahipleri"), satmak ya da temlik etmek istedikleri pay miktarını ("Teklif Edilen Paylar"), üçüncü kişi alıcının kimliğini, anlaşmanın önemli koşullarını ve satış/temlik bedelini diğer A Grubu Pay sahiplerine ("Pasif Pay Sahipleri") bildirmek zorundadır ("Teklif Bildirimi").

Pasif Pay Sahipleri Teklif Bildirimi'ni tebliğ almalarını müteakip, 30 (otuz) gün ("Teklif Süresi") içinde, Teklif Edilen Paylar'ı satın/temlik almak istemediklerini bildirir veya bu bildirimde herhangi

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. İÇTİ.  
DAN. ORG. EBİ. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Paşa 182  
Atatürk Cd. No:32 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 036 4107



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyükdere Cad. No: 11  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 29101/0763 Tic. Sic. No: 29101/0763  
www.dealzyatirim.com  
Merkez No: 0212-0110-7930-0013

bir cevap vermezlerse, Pasif Pay Sahipleri, Aktif Pay Sahipleri'nin Teklif Edilen Paylar ile aynı orandaki paylarını, Aktif Pay Sahipleri ile üçüncü kişiler arasında satış/temlik için mutabık kalınan aynı fiyat, hüküm ve şartlarda satma hakkına ("**Birlikte Satma Hakkı**") sahip olacak ve Aktif Pay Sahipleri'ne Birlikte Satma Hakkı'nı kullanıp kullanmayacaklarına ilişkin bir bildirim ("**Birlikte Satış Bildirimi**") göndereceklerdir.

Birlikte Satış Bildirimi'nin, Teklif Süresi'nin hitamını müteakip 15 (on beş) gün içerisinde gönderilmemesi ya da bildirim Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılmayacağı yönünde olması durumunda, Aktif Pay Sahipleri, Teklif Edilen Paylar'ı, Pasif Pay Sahipleri'ne karşı hiçbir yükümlülük altına girmeksizin, üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde belirtilen fiyata eşit ya da daha düşük olmayan bir fiyatla satma ya da temlik edebilme hakkına sahip olacaktır.

Aktif Pay Sahipleri, Birlikte Satış Bildirimi'nin, Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılacağı yönünde olması durumunda, Pasif Pay Sahipleri'nin Birlikte Satış Hakkı'na konu A Grubu Paylar'ını, kendi A Grubu Paylar'ıyla birlikte üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde yer alan hüküm ve şartlarda eş zamanlı olarak satılmasını sağlayacaklardır.

İlgili maddede ayrıca Önalım Hakkı ya da Birlikte Satma Hakkı'na aykırı devir yapılması halinde, Yönetim Kurulu söz konusu haklara aykırı devirleri pay defterine kaydetmeyeceği düzenlenmiştir.

Şirket'in payları üzerinde herhangi bir rehin veya takyidat bulunmamaktadır. A Grubu Paylar bakımından Esas Sözleşme'de düzenlenen Ön Alım ve Birlikte Satma Hakları dışında Şirket'in paylarının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, 2023 – 2027 yılları arasında SPKn hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı paylar çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ile imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise sermaye artırımlarında A Grubu Paylar'ın karşılığında A Grubu, B Grubu Paylar'ın karşılığında B Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları tamamen sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu olarak çıkarılacaktır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma (rüçhan) haklarının kullanımı süresince kullanılmayan yeni pay alma (rüçhan) hakkı nedeniyle kalan A Grubu Paylar satın alma önceliği A Grubu Pay sahiplerinin olmak üzere satılır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca Şirket Genel Kurulu'nun A Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirket'in Yönetim Kurulu yapısının değiştirilmesi amacıyla karar alabilmesi için A Grubu Paylar'ın en az %75'ini temsil eden A Grubu Pay sahiplerinin ilgili konuda olumlu oy kullanmış olması gerekir.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel kurul toplantıları ile ilgili hususlar Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi ve "Toplantıda Temsilci Bulundurulması" başlıklı 13'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. ve TIC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk C. No: 31/1 Kat: 11/11  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 030 400



MENKUC KİMYETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27010  
www.menkuc.com.tr  
Merkezi No: 0212-3110-3110

Buna göre, Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanırlar. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları hakkında TTK ve SPKn hükümleri ile T.C. Ticaret Bakanlığı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Bakanlık temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Şirket Genel Kurul toplantılarında, TTK'nın 409'uncu maddesi ile sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Genel Kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların Genel Kurul gündemine alınması zorunludur.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un Çalışma Usul ve Esaslarının Belirlenmesine İlişkin İç Yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge ticaret siciline tescil ve ilan edilir. TTK hükümleri dikkate alınarak hazırlanan iç yönerge, kanunların izin verdiği durumlar dışında, ortakların Genel Kurul'a katılma, oy kullanma, dava açma, bilgi alma, inceleme ve denetleme gibi vazgeçilemez nitelikteki haklarını, toplantı başkanlığının kanunlardan kaynaklanan görev ve yetkilerini sınırlandıran veya ortadan kaldıran özel hükümler içeremez.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

#### **Davet Şekli**

Bu toplantılara davette, TTK'nın ve SPKn'nun ilgili hükümleri uygulanır. Bu davet, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır.

TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce mevzuat ile belirlenen yerlerde ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur.

Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar pay sahiplerine duyurulur.

#### **Toplantı Vakti**

Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar ise Şirket işlerinin gerektirdiği her zaman TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır.

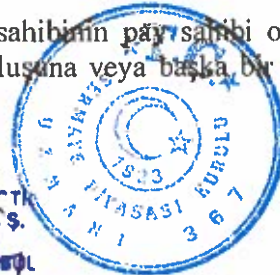
#### **Rey Verme ve Vekil Tayini**

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu Pay, sahibine 5 (beş), her bir B Grubu Pay ise sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Genel kurul'da Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili olarak oyda imtiyaz kullanılamaz.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca pay sahipleri, diğer pay sahipleri veya vekâletname ile tayin edilen başka bir kişi tarafından temsil edilebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin oylarını da kullanmaya yetkilidirler. Vekâletnameler ile vekâleten temsil konusunda ve oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel Kurul'a katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirkete, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. VE TİC.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer, İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4107



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
Etiler, Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291010782 Tic. Sic. No: 291010782  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7910-0013



## Müzakerenin Yapılması ve Karar Nisabı

Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki toplantı ve karar nisabı, TTK ve SPKn hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkelerine tabidir.

Şu kadar ki, SPKn ve TTK'da yer alan karar nisapları korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için ayrıca A Grubu Paylar'ın en az %75'ini temsil eden A Grubu Pay sahiplerinin ilgili konuda olumlu oy kullanmış olması gerekir:

- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, Esas Sözleşme'nin tadil edilmesi,
- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi,
- Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırım, tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi, birleşmesi, bölünmesi,
- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309'uncu maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma için başvuruda bulunulması,
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi,
- A Grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyesi belirleme imtiyazının, oy hakkı imtiyazının veya Şirket'in Yönetim Kurulu yapısının değiştirilmesi.

## Toplantı Yeri

Genel Kurul Şirket'in merkez adresinde veya Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek Şirket'in merkez adresinin bulunduğu ilin başka uygun bir yerinde toplanır.

## Genel Kurul Toplantılarına Elektronik Ortamda Katılım

Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK ve SPKn ile uyumlu olarak elektronik ortamda da katılabilir ve oy kullanabilirler. Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim, Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

## 21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre aşağıdaki madde dışında Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde bir gecikmeye, ertelemeye ve hatta engellemeye neden olabilecek herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Söz konusu madde uyarınca borsada işlem gören veya görecekte olan B Grubu Paylar'ın devrine kısıtlama getirilemez.

Bununla birlikte, Esas Sözleşme'de A Grubu Paylar bakımından önalm hakkı ve birlikte satma

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alatürk Cd. No: 22 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0260 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 191  
Kat: 34394 Sisli - Şişli / NİĞNİ  
No: 2910110283 Tic. Sic. No: 27090  
www.dear.com.tr  
Merkezi No: 0212-0112-7550-0013

hakkına ilişkin düzenlemeler mevcuttur. Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesinde yer alan ilgili düzenlemeler uyarınca; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla A Grubu Paylar'ın devir ve temlikinde, A Grubu Pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak ya da temlik etmek isteyen A Grubu pay sahipleri ("**Aktif Pay Sahipleri**"), satmak ya da temlik etmek istedikleri pay miktarını ("**Teklif Edilen Paylar**"), üçüncü kişi alıcının kimliğini, anlaşmanın önemli koşullarını ve satış/temlik bedelini diğer A Grubu pay sahiplerine ("**Pasif Pay Sahipleri**") bildirmek zorundadır ("**Teklif Bildirimi**").

Pasif Pay Sahipleri Teklif Bildirimi'ni tebliğ almalarını müteakip 30 (otuz) gün ("**Teklif Süresi**") içinde, Teklif Edilen Paylar'ı satın/temlik almak istemediklerini bildirir veya bu bildirimle herhangi bir cevap vermezlerse, Pasif Pay Sahipleri, Aktif Pay Sahipleri'nin Teklif Edilen Paylar ile aynı orandaki paylarını, Aktif Pay Sahipleri ile üçüncü kişiler arasında satış/temlik için mutabık kalınan aynı fiyat, hüküm ve şartlarda satma hakkına ("**Birlikte Satma Hakkı**") sahip olacak ve Aktif Pay Sahipleri'ne Birlikte Satma Hakkı'nı kullanıp kullanmayacaklarına ilişkin bir bildirim ("**Birlikte Satış Bildirimi**") göndereceklerdir.

Birlikte Satış Bildirimi'nin, Teklif Süresi'nin hitamını müteakip 15 (on beş) gün içerisinde gönderilmemesi ya da bildirimle Birlikte Satma Hakkının kullanılmayacağı yönünde olması durumunda, Aktif Pay Sahipleri, Teklif Edilen Paylar'ı, Pasif Pay Sahipleri'ne karşı hiçbir yükümlülük altına girmeksizin, üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde belirtilen fiyata eşit ya da daha düşük olmayan bir fiyatla satma ya da temlik edebilme hakkına sahip olacaktır.

Aktif Pay Sahipleri, Birlikte Satış Bildirimi'nin, Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılacağı yönünde olması durumunda, Pasif Pay Sahipleri'nin Birlikte Satış Hakkı'na konu A Grubu Paylar'ını, kendi A Grubu Paylar'ıyla birlikte üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde yer alan hüküm ve şartlarda eş zamanlı olarak satılmasını sağlayacaklardır.

İlgili madde kapsamında ayrıca Önalım Hakkı ya da Birlikte Satma Hakkı'na aykırı devir yapılması halinde, Yönetim Kurulu söz konusu haklara aykırı devirleri pay defterine kaydetmeyeceği düzenlenmiştir.

A Grubu Paylar'ın herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas Sözleşme'de değişiklik yapılması ve bu değişikliğin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

#### 21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket'in payları üzerinde herhangi bir rehin veya takyidat bulunmamaktadır. A Grubu Paylar bakımından Esas Sözleşme'de düzenlenen Ön Alım ve Birlikte Satma Hakları dışında Şirket'in paylarının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır. B Grubu Paylar ise TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir. A Grubu Paylar'ın herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas Sözleşme'de değişiklik yapılması ve bu değişikliğin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Şirket paylarının devri, TTK, Sermaye Piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Söz konusu madde uyarınca borsada işlem gören veya görecekte olan B Grubu payların devrine kısıtlama getirilemez. Bununla birlikte, Esas Sözleşme'de A Grubu Paylar bakımından önalım hakkı ve birlikte satma hakkına ilişkin düzenlemeler mevcuttur. Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesinde yer alan ilgili düzenlemeler uyarınca; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra yoluyla gerçekleşecek devirler saklı kalmak kaydıyla A Grubu payların devir ve temlikinde, A Grubu Pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak ya da temlik

BÜYÜK SEFELER GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EGİ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 92 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4377



DEMLİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110797  
www.demlik.com.tr  
Merkezi No: 0212 211 10 00

etmek isteyen A Grubu Pay sahipleri ("Aktif Pay Sahipleri"), satmak ya da temlik etmek istedikleri pay miktarını ("Teklif Edilen Paylar"), üçüncü kişi alıcının kimliğini, anlaşmanın önemli koşullarını ve satış/temlik bedelini diğer A Grubu Pay sahiplerine ("Pasif Pay Sahipleri") bildirmek zorundadır ("Teklif Bildirimi").

Pasif Pay Sahipleri Teklif Bildirimi'ni tebliğ almalarını müteakip 30 (otuz) gün ("Teklif Süresi") içinde, Teklif Edilen Paylar'ı satın/temlik almak istemediklerini bildirir veya bu bildirimle herhangi bir cevap vermezlerse, Pasif Pay Sahipleri, Aktif Pay Sahipleri'nin Teklif Edilen Paylar ile aynı orandaki paylarını, Aktif Pay Sahipleri ile üçüncü kişiler arasında satış/temlik için mutabık kalınan aynı fiyat, hüküm ve şartlarda satma hakkına ("Birlikte Satma Hakkı") sahip olacak ve Aktif Pay Sahipleri'ne Birlikte Satma Hakkı'nı kullanıp kullanmayacaklarına ilişkin bir bildirim ("Birlikte Satış Bildirimi") göndereceklerdir.

Birlikte Satış Bildirimi'nin, Teklif Süresi'nin hitamını müteakip 15 (on beş) gün içerisinde gönderilmemesi ya da bildirim Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılmayacağı yönünde olması durumunda, Aktif Pay Sahipleri, Teklif Edilen Paylar'ı, Pasif Pay Sahipleri'ne karşı hiçbir yükümlülük altına girmeksizin, üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde belirtilen fiyata eşit ya da daha düşük olmayan bir fiyatla satma ya da temlik edebilme hakkına sahip olacaktır.

Aktif Pay Sahipleri, Birlikte Satış Bildirimi'nin, Birlikte Satma Hakkı'nın kullanılacağı yönünde olması durumunda, Pasif Pay Sahipleri'nin Birlikte Satış Hakkı'na konu A Grubu Paylar'ını, kendi A Grubu Payları'yla birlikte üçüncü kişilere Teklif Bildirimi'nde yer alan hüküm ve şartlarda eş zamanlı olarak satılmasını sağlayacaklardır.

İlgili maddede ayrıca Önalım Hakkı ya da Birlikte Satma Hakkı'na aykırı devir yapılması halinde, Yönetim Kurulu söz konusu haklara aykırı devirleri pay defterine kaydetmeyeceği düzenlenmiştir.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.02.2023 tarih ve 11/225 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerinde 175.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023 – 2027 yılları arasındaki 5 (beş) yıllık dönem için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket, Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise sermaye artırımlarında A Grubu Paylar'ın karşılığında A Grubu, B Grubu payların karşılığında B Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları tamamen sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu olarak çıkarılacaktır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince kullanılmayan yeni pay alma hakkı nedeniyle kalan A grubu paylar satın alma önceliği A grubu pay sahiplerinin olmak üzere satılır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

BÜYÜK ŞİFLE ÇİDA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. E.İ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi No: 16  
Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0860 214 73 05  
Beğazipçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 5 Kat: 5 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2710110762 Tic. Sic. No: 2710440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7970-0013

Yönetim Kurulu, 2023 – 2027 yılları arasında SPKn hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı paylar çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ile imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, Esas Sözleşme'nin tadil edilmesi ve Şirket'in, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımını, tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi, birleşmesi, bölünmesi konularında ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde Şirket Genel Kurulu'nun karar alabilmesi için A Grubu Paylar'ın en az %75'ini temsil eden A Grubu Pay sahiplerinin ilgili konuda olumlu oy kullanmış olması gerekir.

## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

İhraççı'nın işbu İzahname tarihinden önceki 2 (iki) yıl içerisinde taraf olduğu olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışındaki önemli sözleşmeler aşağıda sunulmaktadır.

Şirket aşağıda açıklanan sözleşmelerden bazıları tahtında hissedarlık yapısındaki değişiklikleri bildirmekle ya da izin almakla yükümlü olup, Şirket tarafından halka arz başvurusu öncesi ilgili sözleşme taraflarına gerekli bildirimler yapılmış ve izin taleplerinde bulunulmuştur. Hissedarlık yapısındaki değişiklik sebebiyle Şirket tarafından onay alınamayan iki kira sözleşmesi bulunmakta olup, bu durumun halka arza engel olmayacağına ilişkin değerlendirmeye EK-4'te yer alan Hukukçu Raporu kapsamında *Şirket'in Taraf Olduğu Önemli Sözleşmeler* başlığı altında yer verilmiştir.

Benzer şekilde Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerden bazılarında gizlilik yükümlülüğü düzenlenmekte olduğundan, halka arz kapsamında sözleşmelerin üçüncü kişilerle paylaşılması için bildirim ya da izin yükümlülüğü öngörülmüştür. Şirket tarafından halka arz başvurusu öncesi ilgili sözleşme taraflarına gerekli bildirimler yapılmış ve izin taleplerinde bulunulmuştur. Dolayısıyla ilgili gizlilik yükümlülükleri uyarınca Şirket tarafından ifşası için izin alınamayan sözleşmeler hakkındaki ilgili bilgilere, ilgili tarafın unvanı kapatılmak ya da başkaca yöntemlerle gizlilik kurallarına riayet edilerek işbu İzahnamede veya EK-5'te yer alan Hukukçu Raporunda yer verilmiştir.

### A. Bayilik (Franchise) Sözleşmeleri

Şirket, Türkiye'de ve yurtdışında yer alan işletmelerinin önemli bir bölümünü bayilik (franchise) sistemi aracılığıyla işletmekte olup, bu doğrultuda Şirket tarafından, son 2 (iki) yıl içerisinde yurt içinde ve yurt dışında bulunan işletmelerine ilişkin olarak akdedilen ve yürürlükte olan toplamda 33 adet franchise sözleşmesi bulunmaktadır. Sözleşmelerde Şirket tarafından sunulan ve 2017 yılı sonrasında akdedilen sözleşmelerde yeni bir formata geçilmiş olan matbu taslaklar üzerinden ilerlendiği görülmektedir.

Franchise sözleşmelerinde yer alan önemli hükümlere ilişkin özet aşağıda sunulmaktadır.

#### *Sözleşme Bedelleri*

Franchise alan taraf öncelikle her bir sözleşmede ayrıca belirlenen tutarda "Sisteme Giriş Bedeli" ödemekle yükümlüdür.

BÜYÜK SEFİLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:97 Şişli / BEŞİKÖZ  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4007



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiközü / Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 270116782  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7950-0013

Sisteme katılım sağlandıktan sonra ise, franchise alan bir grup sözleşmede "Franchise Katılım Bedeli" olarak adlandırılan, bir grup sözleşmede ise "Franchise İsim Hakkı Bedeli" olarak tanımlanan, franchise alanın Şirket'e raporlayacağı cirosu üzerinden her bir sözleşme tahtında münferiden oransal olarak belirlenen bedeli haftalık/aylık olarak ödemekle yükümlü kılınmıştır.

#### **Uyulması Gereken Standartlar**

Şirket tarafından personele, sunulacak ürünlere, tedarikçilere, işletmelerin dekorasyonlarına, reklam ve tanıtımlara ilişkin çeşitli standartlar geliştirilmiş olup, her bir franchise alan bu standartlara ilişkin kılavuzlar ve sözleşmede detaylı şekilde yer alan hüküm ve koşullar ile bilgilendirilmektedir. Restoranın açılabilmesi için sözleşmede detaylı olarak düzenlenen "Sistem Standartları"nın sağlanması gerekmektedir.

Bu kapsamda franchise alan, sözleşmenin yürürlükte olduğu süre boyunca müşterilere sunacağı hizmetlerde anılan standartlara uygun şekilde hareket etmekte yükümlü kılınmıştır. Şirket'in işletmelerde her daim denetim hakkı bulunmaktadır.

Bu standartlara uygun hizmet sunulmadığının tespiti halinde ise Şirket'in sözleşmede öngörülen oranda cezai şart talep etme ve sözleşmeye aykırılıkların verilecek mehil içerisinde giderilmemesi halinde ise sözleşmeyi derhal ve tazminatsız fesih hakkı bulunmaktadır.

Restoranların işletileceği taşınmazlar franchise alan tarafından bulunmakta ve uygunluk açısından Şirket'in onayına sunulmaktadır. Şirket'in onayı akabinde franchise alan tarafından taşınmaza ilişkin kira sözleşmesi akdedilmektedir.

#### **Marka Kullanımı**

Şirket, franchise sözleşmeleri ile franchise alan lehine, sözleşmeye konu işletmenin türüne göre değişmek üzere Big Chefs unvanı altında Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş markaların kullanımını temin eden münhasır olmayan ve sözleşme süresi ile sınırlı bir lisans hakkı tanımaktadır. Franchise alanın mevzubahis markalar üzerinde alt lisans tesis etme hakkı bulunmamaktadır.

Big Chefs Café & Brasserie sistemine ilişkin tüm unvan, alan adı, sosyal medya hesapları, mülkiyet hakları ile türevlerinin münhasır sahibi Şirket olarak kalmaya devam edecek olup, franchise alanlara devri söz konusu değildir.

Franchise alanlar, Big Chefs markası ile benzer ideolojik, grafik veya yazı karakterlerini kopyalayan herhangi bir marka için başvuruda bulunmamayı; Big Chefs markasını başka bir işletme, şirket ve/veya mal ve hizmetler için ayırt edici simge olarak kullanmamayı taahhüt etmektedir.

Franchise alan kendisinin kullanımına sunulan ve fikri mülkiyeti Şirket'e ait olan varlıkları, sözleşme hükümlerine veya Şirket'in menfaatine aykırı olarak kullanması halinde, Şirket'e cezai şart ödemekle ve Şirket'in bu kapsamda doğabilecek tüm zararlarını derhal tazmin etmekte yükümlüdür.

#### **Rekabet Etmeme**

Franchise alan veya hissedarları, Şirket'in rekabet halinde olduğu Sözleşme'de belirtilen restoran/caf  zincirlerinden herhangi birini sözleşme süresince işletmemeyi taahhüt etmektedir.

Sözleşmelerin bir bölümünde ayrıca, franchise alanın günlük yemek faaliyeti gösteren ya da Şirket'in doğrudan rekabet halinde olduğu Sözleşme'de sayılan işletmelerde hisse sahibi, ekonomik çıkar sahibi olmayacağı veya bu şirketlerde yönetici pozisyonunda çalışmayacağı taahhüt Sözleşmenindedir. Sözleşmenin sona ermesini takip eden 1 (bir) yıl içerisinde de, franchise alan Şirket tarafından aksi yazılı olarak kabul edilmediği müddetçe sözleşmede

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EG. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4377



DEĞER YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:141  
Kat:5 Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No:2910110762 Tic Sic No:29386440  
www.degeryatirim.com  
Tic Sic No:0291-0110-7850-0013

tanımlanan "Big Chefs Cafe&Brasserie Konsepti"nde ya da Şirket'in kurum kimliği ile benzer özellikleri taşıyan bir restoran işletmemeyi ve işletmemeyi, böyle bir işletme ile herhangi bir doğrudan ya da dolaylı ticari ilişki içerisinde olmamayı taahhüt etmiştir.

Franchise alana genel olarak sözleşme tahtında bölgesel olarak herhangi bir münhasırlık sunulmamaktadır. Ancak taraflar arasında mutabık kalınması halinde, Şirket tarafından ilgili işletmenin yer aldığı il sınırları dâhilinde sözleşme süresince markaya ilişkin herhangi bir lisans tanınmayacağı taahhüt edilebilmektedir.

#### **İzinler, Ruhsatlar, Sigorta ve Çalışanlar**

Franchise alan, Şirket tarafından standartlara göre belirlenecek şekilde işletmeye ilişkin sigortaları yaptırmak ile yükümlüdür. Yine paralel şekilde sözleşmeye konu faaliyetin yerine getirilebilmesi için alınması gerekli olan tüm izin ve ruhsatların temininden franchise alan sorumlu kılınmıştır.

Franchise alan, sözleşmede belirtilen koşulları haiz personeli istihdam etmekle ve bu personele ilişkin ilgili mevzuat tahtında doğan tüm yükümlülüklerini zamanında yerine getirmekle yükümlü kılınmıştır. Aksi halde doğabilecek tüm zararlardan yine franchise alan sorumlu olacaktır. Şirket ise istihdam edilen personeli sözleşmede belirlenen koşullar çerçevesinde Şirket politikalarına uygun şekilde eğitim sağlamayı taahhüt etmektedir.

#### **Sözleşmenin Feshi**

Sözleşmede yer alan ve aşağıda başlıca sayılan olayların vuku bulması halinde, Şirket aykırılıkların giderilmesi için 30 (otuz) günlük mehil tanıyabileceği gibi derhal tazminat ödeme yükümlülüğü olmaksızın sözleşmeyi feshetme hakkına da sahiptir:

- (i) Franchise alanın sözleşme hükümlerini ihlali,
- (ii) Sözleşmenin Şirket'in izni olmaksızın devredilmesi,
- (iii) Şirket'in yazılı izni olmaksızın alt franchise verilmesi,
- (iv) Müşterilerin tekrarlanan şikayetlerinin varlığı,
- (v) Franchise alanın hakkında iflas, borca batıklık, konkordato ilan edilmesi,
- (vi) İşletme lisans ve izinlerin daimi olarak kaybedilmesi,
- (vii) Yıllık denetim kapsamında başarı oranının sözleşmede öngörülenin altında kalınması.

Sözleşmenin sona ermesi halinde franchise alan, marka kullanımını derhal durduracak, tüm materyalleri kopyalamaksızın derhal iade edecek, sözleşmeye ilişkin dokümanları imha edecek ve muaccel ödemeleri derhal gerçekleştirecektir.

#### **Sözleşmenin Devri**

Sözleşme tahtında, franchise alanın sözleşmeyi kısmen veya tamamen devir veya temlik etmesi mümkün olmamakla birlikte, ayrıca hissedarlık yapısında veya oy/kontrol haklarında herhangi bir değişiklik meydana gelmesi halinde söz konusu değişikliği derhal Şirket'e bildirmekle yükümlü kılınmıştır.

#### **B. Kira Sözleşmeleri**

Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmeleri (i) restoran kira sözleşmeleri, (ii) depo kira sözleşmeleri, (iii) ofis kira sözleşmeleri (iv) alt kira sözleşmeleri ve (v) araç kira sözleşmeleri olmak üzere 5 (beş) başlık altında incelenmiştir.

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 42 Sakarya T11 İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4300



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 34394 Şişli - İS  
Tel: 212 107 82 78 Tic Sic No: 270440  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0791 0110 7830 0013

*[Handwritten signature]*

### **Restoran Kira Sözleşmeleri**

Şirket'in "Big Chefs" adı altında Türkiye'de işletilen restoranlarının 34 (otuz dört) adedi üçüncü kişilerden kiralanmış olup, bunlara ilişkin sözleşmelere ise Şirket taraf olmuştur. Bu restoranların bir kısmı, Şirket şubesi olarak tescil edilmiş olup ilgili restoranlar doğrudan Şirket tarafından işletilmektedir.

İlgili kira sözleşmelerinin büyük çoğunluğunda taşınmaz "café/restoran" olarak kullanılmak üzere kiralanmış olup, kullanım amacından farklı şekilde kullanılması sözleşmelerin esaslı ihlalini oluşturmaktadır.

Bazı sözleşmelerde Şirket'in veya Şirket'in işletmesini tamamen veya kısmen satışı ya da ortaklık durumunun değişmesi veya ortaklık durumundan bağımsız olarak şirket yönetim haklarının değişmesi halinde bu hususlar kiraya verene yazılı bildirim yolu ile sözleşmeye uygun hale gelecektir. Bazı sözleşmelerde bu bildirim gerçekleştirilmemesi kiralananın devri olarak nitelendirilerek kiraya verene sözleşmeyi fesih hakkı vermektedir. Yeni hissedarların kiraya verenin ticari itibarını zedelemeyecek olması beklenmektedir. Bazı sözleşmelerde bahsi geçen bildirim müteakip 15 (on beş) gün içinde kiraya veren, hissedar yapısının değişikliğine ilişkin kararını Şirket'e yazılı olarak bildirecektir, süre içinde bildirimde bulunulmaması onay anlamına gelir. Sözleşmeler tahtında kira bedelleri aylık ve/veya kira dönemi için sabit bir asgari tutarın belirlenmesi şartı ile hasılat kirası olacak şekilde kararlaştırılmıştır.

Şirket sözleşmelerin bazılarında, ilgili sözleşmelerden doğan yükümlülüklerinin teminatı olarak nakit teminat veya teminat mektubu sunmayı üstlenmiştir.

### **Depo Kira Sözleşmeleri**

Şirket'in akdetmiş olduğu depo kira sözleşmelerinin büyük çoğunluğu restoranı bulunan alışveriş merkezleri dahilinde yer alan depolara ilişkindir, restoranların bulunduğu il ve/veya ilçelerde merkezi depolar da bulunmaktadır. Bu kapsamda sözleşmelerinin bir kısmında restoranın bulunduğu bölüme ilişkin asıl kira sözleşmesi ile birlikte değerlendirileceği düzenlenmiştir.

Sözleşmeler kapsamında öngörülen kira dönemleri 1 (bir) yıl ile 10 (on) yıl arasında değişmektedir. Sözleşmelerin çoğunluğunda sözleşme süresi sonunda sözleşmenin sona ermesine ilişkin ihtarda bulunulmaz ise sözleşmenin, sözleşme süresi kadar uzayacağı hükme bağlanmıştır.

Sözleşmelerin genelinde kiralananın mülkiyet hakkı ile ilintili vergiler kiraya verene aitken, kiralananın kullanımından doğan vergi, resim ve harçlar ise Şirket'in sorumluluğundadır.

### **Ofis Kira Sözleşmeleri**

Şirket'in ofis olarak kullandığı taşınmazlara ilişkin olarak D ve D Motorlu Araçlar A.Ş. ile 1 Kasım 2022 tarihinde akdetmiş olduğu 1 (bir) adet sözleşme mevcuttur. Bu sözleşme kapsamında öngörülen kira süresi 5 (beş) yıl olarak düzenlenmiştir. Sözleşmede yenileme hükümleri mevcut olup, sözleşme taraflarınca mutabık kalınarak ve Şirket tarafından feshi talep edilmediği halde sözleşme süresi kadar ilgili sözleşmelerin uzayacağı düzenlenmiştir.

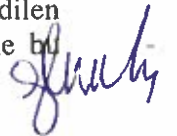
Sözleşmede Şirket'in sözleşmeden doğan hak ve yükümlülüklerinin kiraya verenin onayı olmaksızın üçüncü kişilere devredemeyeceği hükme bağlanmıştır.

### **Alt Kira Sözleşmeleri**

Şirket halihazırda kiracı olduğu bazı taşınmazlarda alt kira sözleşmeleri akdetmektedir. Akdedilen alt kira sözleşmeleri dönemsel veya uzun süreli olabilmektedir. Tarafların mutabakatı ile bu sözleşmelerin yürürlük süreleri uzatılabilmektedir.

  
  
  
  
BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 34 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4107



  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910110283 Tic. Sic. No: 2910110283  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-3119-7839-9013

Kira sözleşmelerinin genelinde de uygulandığı üzere sözleşmede tespit edilen asgari kira bedeli ile aylık net satış cirosunun yüzde yirmisine KDV eklenmek sureti ile elde edilen tutarların hangisi daha yüksekse, söz konusu bedel kira bedeli olarak uygulanmaktadır.

### **Araç Kiralama Sözleşmeleri**

Şirket, Yakut Servis Danışmanlık Otomotiv Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ile 2021 ve 2022 yılları arasında çeşitli araç kiralama sözleşmeleri ve ek protokoller akdetmiştir. Sözleşmeler standart formatta olup, önemli hükümleri incelendiğinde, öncelikle sözleşme sürelerinin 36 ay olarak belirlendiği görülmektedir. Sözleşme kapsamında kiralanılan araçların, Şirket'e teslimi ile Şirket ilgili mevzuat tahtında işleten sıfatını haiz olacak ve bu doğrultuda araçlarda meydana gelecek hasarları veya üçüncü kişilerin maruz kalacağı zararları gidermekle yükümlü olacaktır. Kira bedelinin aylık olarak ödeneceği düzenlenmiş, 2 (iki) ay üst üste bu bedellerin ödenmemesi halinde ise kiraya verene sözleşmenin feshi imkânı ile birlikte aylık %4 (dört) gecikme bedeli talep etme hakkı tanınmıştır.

### **C. Şirket Paylarına İlişkin Sözleşmeler**

Halka Arz Edenler ve Şirket arasında 7 Eylül 2016 tarihinde bir Hissedarlar Sözleşmesi akdedilmiştir. Hissedarlar Sözleşmesi'nin, halka arzın gerçekleşmesine bağlı olarak feshedilmesi konusunda taraflar mutabık kalmış, ve bu minvalde hazırlanan fesih protokolü Gamze Hatice Cizreli, Fethi Saruhan Tan ve LuxChefs S.a.r.l. tarafından 23.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. İlgili protokol hükümleri uyarınca Hissedarlık Sözleşmesi halka arzın gerçekleştiği anda ve başka hiçbir merasime gerek olmaksızın kendiliğinden fesholacaktır. Şirket paylarının halka arzının 31.12.2023 tarihine kadar gerçekleşmemesi halinde Hissedarlık Sözleşmesi hükümleri geçerli olmaya devam edecektir. Fesih Protokolü uyarınca halka arzın 2023 yılının ilk yarısında gerçekleşmesi beklenmekte olup, halka arzın gerçekleşmesi ile birlikte Hissedarlar Sözleşmesi kendiliğinden fesholacaktır.

### **D. İşletme Hakkı ve İşletme Devir Protokolleri**

Şirket ile gerçek kişi arasında Şirket tarafından hâlihazırda işletilmekte olan İstanbul/Kadıköy adresinde bulunan mecurun sözleşmede belirtilen kısmının işletme hakkının Alt İşletmeci sıfatıyla gerçek kişiye devredilmesi amacıyla Eylül 2021'de bir İşletme Hakkı Sözleşmesi akdedilmiştir.

İşletmenin işletilmesi için gerekli olan her türlü izin ve ruhsatı temin yükümlülüğü işletme hakkı devralan taraftadır. İşletme hakkı devir bedeli olarak ödenecek tutarlar ise elde edilecek ciroların sözleşmelerde belirlenen yüzdeleri üzerinden hesaplanacaktır. Alt işletmecinin sözleşmeye veya mevzuata aykırı fiilleri nedeniyle Şirket'e sözleşmede belirtilen tutarlarda cezai şart ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

### **E. Hizmet Sözleşmeleri**

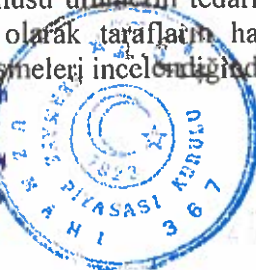
Şirket, faaliyetlerini yürütebilmek amacıyla farklı sektörlerden firmalar ile çeşitli hizmet sözleşmeleri akdetmiş olup, ilgili sözleşmeler kapsamında temizlik, kurye, bağımsız denetim, hukuki danışmanlık gibi çeşitli hizmetler almaktadır. İlgili sözleşmelerin süresi her bir sözleşme özelinde değişmekte ve sözleşme hükümleri kapsamında konularına uygun nitelikte standart hükümlere yer verildiği görülmüştür.

### **F. Tedarik Sözleşmeleri**

Şirket, işlettiği restoranlarda müşterilere verdiği hizmetler kapsamında sunduğu ürünleri ve çeşitli teçhizat ve ekipmanı akdettiği tedarik sözleşmeleri ve sipariş formları ile temin etmektedir.

Tedarik sözleşmelerinde esas itibarıyla sözleşme konusu ürünlerin tedarikçi şirketlerce, Şirket tarafından işletilen restoranlara teslimatına ilişkin olarak tarafların hak ve yükümlülükleri düzenlenmektedir. Şirket'in taraf olduğu tedarik sözleşmeleri incelendiğinde sözleşme sürelerinin

BÜYÜK ŞEFLEK SIDA TURİZM  
DAN. ORG. EQ. SAN. VE TİC.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 430



DEĞER YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:101  
Etiler Beştepe 34394 Şişli  
İstanbul  
Tic.Sic.No:388440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7830-0013



büyük bir çoğunluğunun 6 (altı) ay ila 1.5 (bir buçuk) yıl arasında belirlendiği veya ürünlerin teslimatı ile sözleşmelerin sona ereceği şeklinde düzenlendiği görülmektedir. Sözleşmelerin genelinde yenileme hükümleri bulunmamakta, sözleşme süresi sona erdiğinde taraflarca ticari ilişkinin devamı isteniyorsa yeni bir sözleşme akdedilmesi gerekmektedir.

Şirket'in akdetmiş olduğu tedarik sözleşmelerinde genel olarak; teslim ve tedarik şartları, sözleşme bedeli, ödeme koşulları, mücbir sebep halleri, fesih şartları, gizlilik yükümlülükleri, ayıplı malların bulunması halinde tarafların sorumluluğu, satın alma ve iade koşulları düzenlenmiştir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yapısı gereği, bazı tedarikçiler ile tedarik sözleşmesi akdedilmeksizin sipariş formları ile ilerlenmektedir. Bu şirketler ile kurulan sürekli ticari ilişki çerçevesinde sipariş usulü mal tedariki sağlanmaktadır.

#### G. Distribütörlük ve Yeniden Satıcılık Sözleşmeleri

Şirket düzenli tedarik ilişkisi içerisinde olduğu bazı şirketler ile distribütörlük ve tek marka sözleşmesi niteliğinde sözleşmeler akdetmiştir.

- Şirket ile Coca Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında 01.04.2022 tarihinde her bir içecek tipi özelinde 3 (üç) farklı Direkt Satış Noktası Sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket sözleşmeler tahtında 2 (iki) yıl süresince firma ürünlerini işletmesinde bulundurmamayı ve müşterilerine yeniden satmayı taahhüt etmektedir. Firma, Şirket'in sözleşmelere konu ürünlerin tanıtımını yapması adına belirli tutarlarda fon sağlamayı üstlenmektedir. Şirket'in sözleşmelerde belirtilen adetlerde yapacağı alımlar karşılığında firma ürünleri iskonto lu satmayı taahhüt etmektedir. Sözleşmelere aykırılık halinde firmanın sözleşmeyi fesih hakkı mevcut olup, iskonto edilen tutarlar da firmaya iade edilecektir. Ayrıca bu halde Şirket'in cezai şart ödeyeceği öngörülmüştür.
- Şirket ile Tuborg Pazarlama A.Ş. arasında 1.09.2022 tarihinde bir Satın Alma Sözleşmesi akdedilmiştir. Mevzubahis sözleşme kapsamında Şirket, firmanın ürünlerini satmayı ve sözleşmede belirtilen koşullarda ilgili ürünlerin pazarlama ve tanıtımına yönelik işleri yerine getirmeyi üstlenmektedir. Ayrıca Şirket, sözleşme süresi boyunca sözleşmede sayılanlarla sınırlı olmak üzere firma rakiplerinin ürünlerini işletmelerinde satmayacaktır. Sözleşmelere aykırılık halinde firmanın sözleşmeyi fesih hakkı mevcut olup, iskonto edilen tutarlar da firmaya iade edilecektir. Ayrıca bu halde Şirket'in cezai şart ödeyeceği öngörülmüştür.

#### H. Finansman Sözleşmeleri

Şirket'in sermaye ihtiyacını ve faaliyetlerini finanse etmek üzere imzaladığı çeşitli kredi ve finansman sözleşmeleri bulunmaktadır. Şirket, 8 banka ile kredi sözleşmesi akdetmiştir.

Şirket'in bankalar ile akdettiği kredi sözleşmeleri, genel kredi sözleşmeleri, gayrinakdi kredi ek sözleşmesi, cari hesap kredisi ek sözleşmesi özel şartlar sözleşmelerinden ibarettir. Bankalar ile akdedilen kredi sözleşmelerinde Şirket'e açılan limit, toplamda 136.450.000 TL ve 1.000.000 EUR'dan ibarettir. Şirketin bankalarla akdettiği sözleşmelerde açılan limitler dahilinde toplamda 17 (on yedi) teminat mektubu düzenlenmiştir. 9 adet TL cinsinden düzenlenen teminat mektubunun toplam değeri 2.746.635,02 TL'dir. 7 adet EUR cinsinden düzenlenen teminat mektubunun toplam değeri 206.190 EUR, 1 adet USD cinsinden düzenlenen teminat mektubunun değeri 15.716 USD'dir.

Yukarıda söz edilen krediler tahtında Doromco Gıda Yatırımları A.Ş. ve Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş. tarafından kefalet verilerek söz konusu finansal yükümlülükler teminat altına alınmıştır.


BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. E.İ. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 235 ve 71 İSTANBUL  
Tel: 0550 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 430



  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 10  
Kat: 34394 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272301/0783 Tic. Sic. No: 386440  
www.denizyatirim.com.tr  
Mevzuat No: 0291-0110-1550-0013

25 Haziran 2023

Şirket tarafından bazı franchise sözleşmelerinde franchise alan üçüncü kişilerden teminat mektubu alınmaktadır. Güncel 7 adet teminat mektubu mevcut olup bu mektupların değeri toplam 5.905.000 TL tutarındadır.

İlaveten, şirket tarafından teminat senedi, teminat çeki ve nakit olarak da teminat alınmaktadır. Güncel olarak 6 adet teminat alınmış olup bu teminatların toplam değeri 1.156.000 TL, 180.000 USD ve 50.000 EUR tutarındadır.

Yukarıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri genel olarak bankalara Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli borçlanmalar edinmesi, borçlarını geri ödememesi, yanıltıcı beyan ve tekefüllerde bulunması, bankaların onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi geniş haklar tanınmaktadır. Ayrıca söz konusu genel kredi sözleşmeleri tahtında Şirket'in paylarının satılması ya da hakim ortağının değişmesi gibi durumlarda ilgili bankaya bildirim yapılması veya ilgili bankadan izin alınması gerekmektedir. Şirket, ilgili sözleşmeler tahtında bankalardan gerekli izinlerin alınması için sürecin başlatıldığı yönünde Şirketçe bilgi verilmiştir.

#### I. Bilişim Teknolojileri Sözleşmeleri

- **Ciro Datası Kullanım Protokolleri:** Şirket, Wordline Ödeme Sistem Çözümleri A.Ş. ile 01.11.2022 tarihinde Yeni Nesil Ödeme Kaydedici Cihazlarda Ciro Datası Kullanım Protokolleri akdetmiştir. Sözleşme kapsamında ödeme kaydedici cihazlardan geçen fiş bilgilerinin, Z raporu bilgilerinin ve fişe ilişkin ödeme bilgilerinin hizmet alana ve/veya hizmet alanın bu bilgilerin iletilmesini istediği taraflara sunulması hizmetine ilişkin şart ve koşullar belirlenmektedir. Sözleşmeler 2 (iki) yıl sürelidir, sürenin sona ermesinden 3 (üç) ay öncesine kadar taraflar fesih bildirimini yapmaz ise 1 (bir) yıl süre ile sözleşme kendiliğinden uzayacaktır.
- **Yazılım ve Donanım Satış ve Bakım Sözleşmeleri:** Şirket, Veri Yazılım Proje Danışmanlık Hizmetleri sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 12.02.2019 tarihinde Kerzz Pos Satış ve Yazılım Lisans Sözleşmesi ve Kerzz Pos Yazılım ve Donanım Bakım ve Destek Sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşmeler ödeme kaydedici ve faturalandırma sistem ve yazılım hizmetlerinin Şirket'e verilmesine ilişkindir. Sözleşmeler 10 (on)'ar yıllık süreye sahiptir. Şirket ayrıca Fortinet, McAfee ve Office360 yazılımlarını kullanmakta olup bu yazılımların lisansları yıllık olarak yenilenmektedir.
- **Yönetim Raporlama Sistemi Yazılım Lisans Destek ve Bakım Sözleşmesi:** Şirket, 23.02.2022 tarihinde Muzaffer Barlas (Attara Web Solutions) ile kurumsal altyapı için Şirket'e ait şubeler hakkında detaylı ciro, adisyon, paket, şube raporları, şube performans puanlaması gibi hususlarda satış ve hizmet sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşme yazılı bildirimde bulunulmadığı müddetçe her yıl yenilenmektedir.

#### J. Bireysel Emeklilik Sözleşmeleri

İşveren sıfatı ile Şirket ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. arasında 1 Nisan 2017 tarihinde Bireysel Emeklilik Sistemi Otomatik Katılım Gruba Bağlı Bireysel Emeklilik Sözleşmesi (Yeni Sözleşme) akdedilmiştir. Sözleşme ile, Şirket çalışanlarının katkı pay ödemelerini ve bu ödemelerin tercih edilen fonlarda yatırıma yönlendirilmesini düzenlemektedir. Şirket çalışanlarını otomatik katılım sistemine dahil etmekle ve söz konusu katkı payı ödemelerini ödeme gününde Şirket'e ait hesaplara ödemekle yükümlüdür. Sözleşme kapsamında Şirket'e ve çalışanlara çeşitli ek faydalar sağlanmaktadır.

BÜYÜK ŞEŞELER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:912 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 839 400



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910140782 Tic. Sic. No: 2910140782  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7830-0013

## K. Joint Venture Agreement

Şirket ile Big Chefs Germany GmbH ("Big Chefs Almanya") ve BIG GUYS GmbH ("Big Guys") arasında 14 Haziran 2021 tarihinde Ortak Girişim Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme kapsamında, Almanya'nın Kuzey Ren Vestfalya eyaleti münhasır olmayan bir "İşbirliği Alanı" olarak belirlenmiştir. Taraflar arasında İşbirliği Alanı'nda 1 Aralık 2023 tarihine kadar en az üç restoran açılması amacıyla bir işbirliği kurulmaktadır. Bu kapsamda Almanya'nın Oberhausen kentinde açılan ortak girişim restoranı 13 Ocak 2023 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Sözleşme uyarınca açılacak restoranlar Big Chefs Almanya ve Big Guys ile Şirket arasında akdedilecek franchise sözleşmeleri çerçevesinde işletilecektir. Ortak girişim sermayesi ile açılacak olan restoranın yönetimi Big Guys'a aittir. Şirket ve Big Chefs Almanya'nın yazılı izninin alınması koşuluyla Big Guys tarafından yeni restoranlar kurulması da mümkün kılınmıştır.

Taraflar ayrıca aralarındaki işbirliği kararlarının yürütülmesi amacıyla yeni bir şirket ("NewCo") kurulması hususunda mutabık kalmışlardır. Sözleşme kapsamında NewCo'nun asgari sermayesi, yöneticileri gibi çeşitli kuruluş şartları ve ayrıca planlanan ortaklık yapısı da düzenlenmiştir. NewCo paylarının %50'sinin Big Chefs Almanya'ya ait olacağı ve ayrıca diğer %45'in de emaneten Big Chefs Almanya tarafından tutulacağı, kalan %5 hissenin ise Big Guys'a ait olacağı düzenlenmiştir. "Teminat Hisseleri" olarak tanımlanan anılan %45'lik hissenin Big Chefs Almanya tarafından tamamen ve münhasıran yediemin olarak ortağın yararına tutulacağı düzenlenmiştir.

NewCo'nun elde edeceği aylık satış tutarı üzerinden Şirket'e belirli oranlarda ödemeler gerçekleştirileceği hükme bağlanmıştır. NewCo'nun kuruluşunun ve ilk restoranın finansmanı ise Big Guys tarafından kişisel garantiler veya diğer menkul kıymetler yoluyla teminat altına alınan banka kredileriyle sağlanmaktadır. Big Guys'ın, NewCo'nun gündelik yemek konsepti olarak adlandırılan iş sektöründe doğrudan veya dolaylı olarak faaliyet göstermesi veya bu amaçla rakip şirketlere katılması Sözleşme ile yasaklanmış olup, bu rekabet etmeme hükmü, Big Guys'ın NewCo'dan ayrılmasından sonra iki yıl daha yürürlükte kalacaktır.

Sözleşme kapsamında ayrıca her iki taraf için de gizlilik yükümlülüğü öngörülmüş olup, taraflar sözleşmeye ilişkin ve bu kapsamda öğrendikleri bilgileri karşı tarafın yazılı onayı olmaksızın üçüncü kişiler ile paylaşmamayı taahhüt etmişlerdir.

Şirket'in iştiraklerinin işbu İzahname tarihinden önceki 2 (iki) yıl içerisinde taraf olduğu olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışındaki önemli sözleşmeler aşağıda sunulmaktadır:

### Numnum

Şirket iştiraklerinden olan Numnum işletmelerinin bir kısmını franchise sistemi aracılığıyla işletmekte olup, bu doğrultuda Numnum tarafından toplamda 4 (dört) adet franchise sözleşmesi akdedilmiştir.

Franchise sözleşmeleri Şirket'in franchise alanlar ile akdettiği sözleşmelerle ticari koşulları haricinde paralel taslaklar üzerinden hazırlanmıştır. Bu kapsamda sözleşmelerin önemli hükümleri açısından Şirket'in akdetmiş olduğu franchise sözleşmelerine ilişkin açıklamalar esas alınabilecektir.

NumNum tarafından akdedilmiş olan toplam 5 (beş) adet kira sözleşmesi bulunmaktadır. Kira sözleşmelerinin ilgili mevzuat düzenlemelerine uygun standart hükümler içerdiği görülmektedir.

İşveren sıfatı ile Num Num ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. arasında Otomatik Katılım Grup Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme ile şirket çalışanlarının katkı payı ödemeleri ve bu ödemelerin tercih edilen fonlarda yatırıma yönlendirilmesi düzenlenmektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. B.01. SAN. VE TİC. S.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No:12 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0150 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4317



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29101/10763 Tic. Sic. No: 291044  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-790-0013

## Doromco

Doromco tarafından akdedilen toplam 3 (üç) adet kiralama sözleşmesi bulunmaktadır. Sözleşmeler işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlüktedir.

İşveren sıfatı ile Doromco ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. arasında 1 Ocak 2018 tarihinde Otomatik Katılım Grup Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme ile şirket çalışanlarının katkı payı ödemeleri ve bu ödemelerin tercih edilen fonlarda yatırıma yönlendirilmesi düzenlenmektedir.

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

**23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

Kurul'un II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanan, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli yıllık finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu işbu izahnamenin 3 numaralı ekinde yer almaktadır.

**23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli yıllık finansal tabloları PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Namık Barış DOĞAN
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	TÜRMOB, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adres	Süleyman Seba Cad. Bjk Plaza B Blok No:48 Kat 9 Beşiktaş/İstanbul

Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in İzahname'de yer alması gereken 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli yıllık finansal tablolar için olumlu görüş vermiştir.

İzahname'de yer alması gereken 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli yıllık finansal tablolar için denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmesi gibi bir durum gerçekleşmemiştir.

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeler) de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EST. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:97 Sancaktepe/İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 019 4167



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.  
Büyükdere Cad. No:44  
Kat:5 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No:291010782 T.C. Sic. No:3084  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No:0291-0110-7820-001

### 23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

### 23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Esas Sözleşme'nin 21'inci maddesine göre Şirket kar tespiti ve dağıtımını konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Söz konusu maddeye göre Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

#### Genel Kanuni Yedek Akçe:

(a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

#### Birinci Kâr Payı:

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

#### İkinci Kar Payı:

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

#### Genel Kanuni Yedek Akçe:

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i (yüzde beş) oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u (yüzde on), TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınmaz.

Şirket ilke olarak, mevzuat ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket'in sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatın

BÜYÜK ŞEFLERİNİDA TURİZM TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 52 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 4107



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 131  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 2910 110763 Tic. Sic. No: 27090  
www.dealzyatirim.com  
Mers: No. 0291-0110-7350-0013

gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, karlılık ve nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kar dağıtımına karar verir. Bu çerçevede 27.04.2023 tarihli ve 2023/22 sayılı yönetim kurulu kararıyla Şirket, kar dağıtım politikasını belirlemiş olup söz konusu politika yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulacaktır. Buna göre Şirket, yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde dağıtımına konu edilebilecek yıllık net karın en az %20'sini nakit ve/veya bedelsiz şekilde kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Şirket 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı taahhüt etmektedir.

**23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 (on iki) ayda Şirket aleyhine karara bağlanması halinde Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest ya da başlatılma riski bulunan herhangi bir idari işlem, dava, hukuki tatbikat, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket ve Bağlı Ortaklıkları'nın taraf oldukları davaların sayı olarak ağırlıklı çoğunluğu işçilik alacakları için Şirket ve/veya Bağlı Ortaklıklar aleyhine açılan davalardır. Bu davalar dışında, Şirket faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde zaman zaman; (i) Şirket tarafından ve Şirket aleyhine açılan fikri ve sınai mülkiyet davaları, (ii) Şirket'in yer aldığı sektör bünyesinde bedensel zarar sebebi ile açılan maddi ve manevi tazminata ilişkin Şirket aleyhine açılan tüketici davaları, (iii) Şirket'in başlattığı ya da Şirket aleyhine başlatılan icra ve iflas takiplerine ilişkin itirazın iptali davası başta olmak üzere farklı nevide davalar, (iv) Şirket aleyhine kiracısı olduğu taşınmazlar ile alakalı olarak açılan davalar, (v) Şirket tarafından katılma talebi ile başvurulmak suretiyle açılan soruşturma ve kovuşturmalara taraf olabilmektedir.

Şirket'in taraf olduğu davalara ilişkin detaylı bilgi bağımsız hukukçu raporunda yer almaktadır. Şirket'in faaliyeti önemli aksaklığa yol açabilecek veya Şirket'in finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte olmamakla birlikte aşağıda belirtilen davaların yapılan incelemede öne çıktığı düşünülmektedir:

- (i) Şirket'in Suadiye şubesine ilişkin olarak İstanbul Anadolu Adliyesi 5. Sulh Hukuk Mahkemesi 2021/361 E. (Eski Esas:2017/193 E.) sayılı dosya ile ortak yere el atmanın önlenmesi, projeye aykırılıkların giderilmesi ile taşınmazın eski hale iadesi projeye aykırılıkların giderilmemesi sebebiyle kira sözleşmesinin feshi ve taşınmazın tahliyesi için Şirket'e dava açılmıştır. Bu dosyada yerel mahkeme tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup, Şirket tarafından gerekçeli kararın tebliği ile istinaf kanun yoluna başvurulacaktır. İlgili davada Bölge Adliye Mahkemesi tarafından tahliye kararı verilmesi halinde Şirket'in halihazırda faaliyetlerine devam ettiği Suadiye şubesini tahliye riski söz konusudur. Şirket'in Suadiye şubesinin, Şirket'in 2022 yılı toplam cirosunun %1'i, karlılığının ise toplam %0,67'sine tekabül etmesi sebebi ile tahliye halinde bu oranlarda bir kayıp riski oluşabilecektir.

- (ii) Akyıldız İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından alacağını tahsil etmek amacıyla Şirket aleyhine iflas yoluyla takip başlatılmış olup, Şirket bu takibe itiraz etmiş ve takibi durdurmuştur. Bunun üzerine, davacı söz konusu itirazın kaldırılması ve Şirket'in iflasının açılması talebiyle İstanbul Anadolu 9. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2017/985

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. VE İÇTİ  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. YATIR. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmet Pa  
Alatürk Cad. No: 37/1 SULTANİYE/İSTANBUL  
Tel: 0312 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4007



DEİRE YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Kat: 14 394 57/1 - Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 290810762 Tic. Sic. No: 290810762  
www.deireyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7330-0013

Esas sayılı ("İflas Dosyası") dosyasıyla Şirket aleyhine iflas davası açmıştır. Şöyle ki, davacı tarafından iflas yoluyla takip ile gönderilen ödeme emrine Şirket'in itiraz etmesi üzerine davacı toplam 455.000 (dört yüz elli beş bin) TL üzerinden itirazın kaldırılmasını ve asıl alacağın %20 (yüzde yirmi)'sinden aşağı olmayacak tutarda icra-inkar tazminatı talep etmiştir. Şirket tarafından davacının iflas talebinin kötü niyetli olduğu, takibin doğmamış bir alacak için yapıldığı, borcun sebebi olarak nitelendirilen sözleşme maddesinde böyle bir tazminatın olmadığı, davanın Şirket'e zarar verme kastıyla açıldığı, sözleşmenin feshinin haklı nedenlere dayalı olduğu ifade edilmiştir. Bu konuda ayrıca kira ilişkisinden kaynaklanan maddi-manevi tazminatın ve teminat/depozito iadesinin tespiti talepleri ile İstanbul Anadolu 15. Sulh Hukuk Mahkemesi'nde 2016/794 esas ("Kira Dosyası") sayılı dosyası ile görülen bir tespit davası bulunmaktadır. Kira Dosyası, İflas Dosyası'nda bekletici mesele yapılmış olup söz konusu dosyanın ilk derece yargılamasında Şirket aleyhine karar çıkmıştır. Şirket, söz konusu karara karşı, gerekçeli kararın yazılması üzerine istinaf yoluna başvuracaktır. Kira Dosyası'nda Şirket'in aleyhine karar çıkması halinde veya İflas Dosyası'nda mahkeme tarafından depo kararı verilmesi halinde söz konusu tutarın derhal Şirket tarafından ödenmesi gerekmektedir. Şirket'in söz konusu takip tutarını ödeyebilecek mali güce sahip olduğu ve söz konusu dosyaların Şirket avukatları tarafından yakından takip edildiği dikkate alındığında Şirket üzerinde bir iflas riski olmadığı değerlendirilmektedir.

10.04.2023 tarihi itibarıyla Şirket ve iştirakleri aleyhine açılmış 200.000 (iki yüz bin)-TL ve üzeri veya önemli olarak değerlendirebilen dava ve takiplere ilişkin bilgiler yer almaktadır. Aşağıda yer alan önemli davalar bakımından, mevzuat uyarınca davacılar dava talep ederken talep tutarlarını artırma hakları bulunmakta olup Şirket'in tabi olduğu risk tutarlarının aşağıdakilerden fazla olması ihtimal dahilindedir.

İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	İstanbul Anadolu Adliyesi 5. Sulh Hukuk Mahkemesi 2021/361 E. (Eski Esas:2017/193 E.)	Kira sözleşmesinin feshinin tespiti ve taşınmazın tahliyesi	211.200,00-TL.	Dava İstanbul Anadolu Adliyesi 7. Sulh Hukuk Mahkemesinde 2018/559 E. ortak yere el atmanın önlenmesi, projeye aykırılıkların giderilmesi ile taşınmazın eski hale iadesi projeye aykırılıkların giderilmemesi nedeni ile kira sözleşmesinin feshedildiğinin tespiti ve taşınmazın tahliyesi talebi ile davacı tarafından açılmıştır. Yerel mahkeme tarafından davanın kabulü ile tahliye kararı

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No:92 34720 BEKİTİPARKI İSTANBUL  
Tel:0090 214 73 05 11  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 437



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110762 Tic. Sic. No: 308440  
www.dizaynizaydin.com  
Merkezi No: 0291-0110-7350-0013

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

					verilmiştir. Gerekçeli kararın tebliği ile istinafa başvurulacaktır.
Akyıldız İnşaat A.Ş.	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	İstanbul Anadolu 9. Asliye Ticaret Mahkemesi 2017/985 E.	İflasın açılması talepli takibe itiraz üzerine açılan itirazın iptali davası	455.000,00-TL	İflas talepli açılan takibe itirazın iptali talepli davadır. Şirket tarafından davacının iflas talebinin kötü niyetli olduğu, takibin doğmamış bir alacak için yapıldığı, borcun sebebi olarak nitelendirilen sözleşme maddesinde böyle bir tazminatın olmadığı, Şirket'e zarar verme kastıyla açıldığı, sözleşmeyi feshin haklı nedenlere dayalı olduğu ifade edilmiştir. Bu konuda kira ilişkisinden kaynaklanan maddi-manevi tazminat, teminat/depozito iadesi talepleri tespiti ile İstanbul Anadolu 15. Sulh Hukuk Mahkemesi 2016/794 Esas sayılı ayrıca bir tespit davası bulunmaktadır. Tespit davası işbu davada bekletilen mesele yapılmış olup söz konusu dosyanın ilk derece yargılamasında Şirket aleyhine karar çıkmıştır. Şirket, tespit davasına ilişkin karara karşı gerekçeli kararın yazılması üzerine istinaf yoluna başvuracaktır. Bir sonraki duruşma 06.09.2023 tarihinde yapılacaktır.
Gerçek Kişiler	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2018/159 E.	Asıl Alacak (Kira Bedeli)	5.607.092,62-TL	Davacılar vekili tarafından Ocak 2015-Ocak 2017 dönemini kapsayan aylar için eksik ödendiği iddia edilen 10.000 TL kira bedeli ve 1.000 TL ceza şart talepli dava açılmıştır. Belirsiz alacak davası olarak açılan davaya usuli itirazlar, cevaplar ve deliller sunulmuştur.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:1/2 Sanayi 1 İSTANBUL  
Tel:0550 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 430



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010783 Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyattiri.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7910-0013

*[Handwritten signature]*



					<p>incelemesine gönderilmiş olup alınan olumsuz rapora itiraz edilmiştir. İtiraz sonucu alınan ek rapora da itiraz edilmiştir. Davacı taraf davasını ıslah etmiştir. İslaha beyanlar sunulmuştur. Rapora itirazlar sonucu dosya, borçlar hukuku uzmanı bilirkişiye atanmıştır. 20.09.2021 tarihli bilirkişi heyet raporunda 246.053,08 TL eksik kira bedeli alacağı ve 6.643.661,57 TL cezai şart alacağı hesaplanmış olup cezai şartın davalının mahvına sebep olacağı mütalaa edilmiştir. Rapora karşı yasal süresi içerisinde beyan ve itirazlar sunulmuştur. Ek rapor alınmasına karar verilmiştir. 22.12.2022 tarihinde aleyhimize olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. İstinaf yoluna başvurulmuş olup, dosyanın istinaftan dönüşü beklenmektedir.</p>
<p>Protel Bilgisayar A.Ş.</p>	<p>Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi</p>	<p>İstanbul 21. Asliye Ticaret Mahkemesi 2021/48 E. (Eski esas: 2019/20 E.)</p>	<p>İtirazın iptali (fatura alacağı)</p>	<p>620.509,60-TL.</p>	<p>Davacı tarafından faturalar icra takibine konulmuş, ilamsız icra takibine kısmi itiraz üzerine karşı yanca itirazın iptali davası açılmıştır. Süresi içerisinde Şirket tarafından bu davaya karşı cevap verilmiş ve tahkim itirazında bulunularak deliller öne sürülmüştür. İşbu dava Şirket tarafından açılan 2019/79 E. mobil aplikasyon dosyası ile birleştirilmiştir. Dilekçeler teatisi tamamlanmış olup ön inceleme duruşmasında tahkim nedeniyle davanın usulden reddine karar verilmiş olup birleşen dosya tefrik edilmiştir. Ret kararına karşı davacı tarafın istinaf başvurusu yapılmıştır.</p>

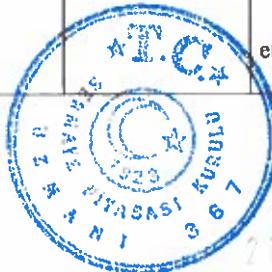
BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 9/2 Beşiktaş İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



Protel Bilgisayar A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 41  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270903  
www.protelbilgisayar.com.tr  
Korunmuş No: 0751-0110-7129-6013

					başvurulmuştur. İstinaftan verilen bozma kararı sonrası mahkemenin 2021/48 E. sayısına kaydedilmiş olup, Şirket tarafından açılan 2020/105 E. sayılı dosyası ile birleştirilmiştir. Yargılama 2020/105 E. Sayılı dosyadan devam etmektedir.
Protel Bilgisayar A.Ş.	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	İSTAC 2021/DA-500	İtirazın iptali (fatura alacağı)	661.860,87-TL	Davacı tarafından düzenlenen faturalar icra takibine konulmuş, ilamsız icra takibine itiraz üzerine karşı yanca tahkim yolu ile İSTAC Tahkim Merkezi nezdinde itirazın iptali davası açılmıştır. Şirket tarafından, tahkim başvurusuna karşı cevap sunulmuştur. 26.08.2021 tarihinde Doronco aleyhinde açılan 2021-DA-510 dosyası, bu dosya ile birleştirilmiş olup yargılama bu dosya üzerinden yapılmaktadır. 30.11.2022 tarihinde Hakem Heyeti tarafından dava reddedilmiştir. Hakem heyeti kararının iptali için İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 17. Hukuk Dairesi 2022/10 sayılı esas ile dava açılmıştır.
Opera Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	İzmir 21. İcra Müdürlüğü 2021/8440 E.	Fatura Alacağı	679.360,91-TL	2020 Temmuz, Ağustos, Eylül, Ekim, Kasım, 2021 Mart, Nisan, Mayıs, Haziran, Temmuz, Ağustos ayları kira bedelleri için Mavişehir AVM mal sahibi tarafından açılan tahliye talepli kira alacağı icra takibidir. Süresi içinde takibe itiraz edilmiş olup karşı yanca itirazın iptali için arabuluculuğa başvurulmuştur. Arabuluculukta uzlaşma sağlanamamıştır. Dosya İzmir 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2021/1190 E. sayılı dosya ile devam etmiştir, dava aşamasında sulh olmaktadır için

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 1/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 079 470



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110763  
www.danizyatiirim.com  
Mersis No: 0291011076300013

					davadan feragat edilmiştir. Bu nedenle dava reddedilmiştir. Kararın kesinleşmesi beklenmektedir.
Gerçek Kişi	Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	İstanbul 30. İş Mahkemesi 2021/462	İstanbul 32. İcra Müdürlüğü 2021/9998 E. sayılı dosyasına istinaden açılan İtirazın İptali Davası	265.000,00-TL.	Davacı tarafından İstanbul 26. İş Mahkemesi'nin 2019/357 esas sayılı dosyası uyarınca davacı tarafından açılan boşta geçen süre ve işe başlatmama tazminatı talebi ile İstanbul 32. İcra Müdürlüğü'nde 2021/9998 esas sayılı dosya ile açılan takibe itiraz edilerek işbu dava ile itirazın iptali davası açılmıştır. Şirket tarafından istinafa başvuruldu. Şirket tarafından icra dosyasına derkenar sunuldu tehir-i icra kararı alınmak üzere icra dosyasına 265.000,00 TL'lik teminat mektubu sunuldu. 17.06.2022 tarihinde tehir-i icra kararı alınmıştır ve takip durmuştur.

### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ek satış hariç sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B Grubu Paylar'ın nominal değeri 34.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %31,78'dir.

Ek satış dahil sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B Grubu Paylar'ın nominal değeri 37.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %34,58'dir.

Ortaklara ait Mevcut Paylar'dan ek satış hariç Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı* (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı* (%)
B	Hamiline	Yok	27.000.000	31,03	1 TL	27.000.000	25,23

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.



BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Çelebi Mahallesi No:10  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 036 4000

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No:2940110962 Tic. Sic. No:308440  
www.denizyatirim.com  
Borsik No:0291-0110-7030-9013

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı* (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı* (%)
B	Hamiline	Yok	7.000.000	8,05	1 TL	7.000.000	6,54

satış kapsamında Mevcut Paylar'dan Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı* (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı* (%)
B	Hamiline	Yok	3.000.000	3,45	1 TL	3.000.000	2,80

Ek satış dahil halka arz edilecek payların tamamı hamiline yazılı B Grubu Paylar olup; üçüncü kişilere devri ve temliki Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde olmak üzere, hiçbir koşula bağlı olmaksızın tamamen serbesttir. Halka arza konu edilecek B Grubu Paylar'ın herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu Kurul onayının ardından temin edilecektir.

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecektir.

(\* Söz konusu tablolarda yer alan oran hesaplamaları halka arz sonrası sermaye yapısı dikkate alınarak yapılmıştır.

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket T.C. Kanunları'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz kapsamında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. İGİ. SAN. TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No:122 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291011678 Tic. Sic. No: 291011678  
www.denizyatirim.com  
Merkez No: 0212-0110-7330-9012

Satışı yapılacak paylar, başta SPKn ve TTK olmak üzere ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

### **Kardan Pay Alma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu Madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)**

TTK'nın 507'nci maddesi, SPKn'nin 19'uncu maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

### **Kardan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi:**

**Hak Kazanılan Tarih:** Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi ve Kar Payı Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın diğer paylarla birlikte eşit olarak kar payı alma hakkı elde eder.

**Zaman Aşımı:** Zamanaşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Ancak anılan Kanun'un tüm hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136 E. ve 2019/21 K. Sayılı kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

### **Hakkın Kullanımına İlişkin Sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından prosedürü:**

Yoktur.

**Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

### **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu Madde 23, 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)**

SPKn'nin 23'üncü ve 24'üncü maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ayrılma hakkının doğmadığı haller ve bu hakkın kullanımına ilişkin usul ve esaslar mevzu bahis tebliğ ile düzenlenmektedir.

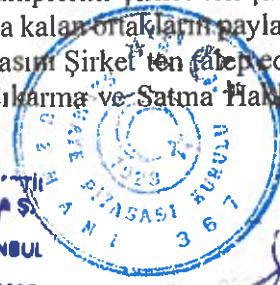
### **Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (Sermaye Piyasası Kanunu Madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)**

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının %98'ine (ya da SPK tarafından ileride değiştirilebilecek bir orana) veya daha fazlasına ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler. Satım bedeli SPKn'nin 24. Maddesi II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği hükümleri çerçevesinde belirlenir.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**BÜYÜK ŞEFER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.**  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 21 - Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 4307



**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910116782  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291 0110 7359 0013

*[Handwritten signature]*

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkının kullanımına ilişkin prosedür II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği hükümlerine tabidir.

#### **Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Madde 507)**

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 34'üncü maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

#### **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 Pay Tebliği)**

TTK'nın 462'nci maddesi uyarınca, Esas Sözleşme veya Genel Kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülünmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir.

SPKn'nin 19'uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir.

#### **Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar İçin SPKn md. 18)**

Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Esas Sözleşme'nin 8'inci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırma; imtiyazlı veya nominal değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etme; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısıtlama hususlarında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulu sermaye artırımı kararında yeni pay haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

#### **Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, II-30.1 sayılı Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527)**

Genel Kurul, toplantıya Esas Sözleşme'de gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, Elektronik Genel Kurul Sistemi ("EGKS") sisteminde ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır.

Genel Kurul'a katılacak pay sahipleri fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler.

Genel Kurul'a elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür.

Bu nedenle EGKS'de işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle MKK, e-MKK Bilgi Portalı'na kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmeleri ve ayrıca güvenli elektronik imza da sahip olmaları gerekmektedir.

BÜYÜK ŞEŞLER ÇİDAN TUR. -- Tİ  
DAN. ORG. EGİ. SAN. VE TİC. Ş.  
Kadı Sultat Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 37 Sarıyeri İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 034 47



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 37  
Sarıyeri - İstanbul  
Tic. Sicil No: 29101/0783  
www.genizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7950-0013

gerekmektedir. E-MKK Bilgi Portalı'na kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurul'a katılmaları mümkün değildir.

Ayrıca, toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29.08.2012 tarih ve 28396 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Fiziki ortamda Genel Kurul'a şahsen katılmak isteyen pay sahipleri, MKK sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir.

SPKn'nın 30'uncu maddesi uyarınca Genel Kurul'a katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

### **Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK 407, 409, 417)**

TTK'nın 407'nci maddesi uyarınca; pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını Genel Kurul'da kullanırlar. TTK'nın 409'uncu maddesi uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır.

Esas Sözleşme'nin 12'nci maddesi uyarınca Genel Kurul şirket merkezinde ya da şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

TTK'nın 417'nci maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, SPKn'nin 13'üncü maddesi uyarınca Genel Kurul'a katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "Pay Sahipleri Çizelgesi"ne göre düzenler.

Yönetim Kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak Genel Kurul'a katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmhühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır.

Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek Genel Kurul'a katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce Genel Kurul'un yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, şirketin esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir.

Genel Kurul'a katılanların imzaladığı liste "Hazır Bulunanlar Listesi" olarak adını alır. SPKn'nin 13'üncü maddesi uyarınca kayden izlenen paylara ilişkin pay sahipleri çizelgesinin Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlanmasının usul ve esasları, gereğinde Genel Kurul toplantısının yapılacağı gün ile sınırlı olmak üzere ayların devrinin yasaklanması ve ilgili diğer konular Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bir tebliğ ile düzenlenir.

**Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 432, 434,435,436)**

**TTK madde 432 uyarınca,**

BÜYÜK ŞEFLER ÇİDİTÜR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 972 Sermaye UYANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 019 4107



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110762  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291 0110 7620 0013

1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

**TTK madde 434 uyarınca,**

1) Pay sahipleri, oy haklarını Genel Kurul'da, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır.

2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az 1 (bir) oy hakkını haizdir.

**TTK madde 435 uyarınca,**

1) Oy hakkı, payın, kanunen veya Esas Sözleşme'yle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

**TTK madde 436 uyarınca,**

1) Pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

2) Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

**SPKn madde 30 uyarınca,**

(1) Halka açık ortaklık Genel Kurulu'na katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

(2) Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların Genel Kurul toplantılarına, Yönetim Kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek Genel Kurul'a katılırlar. Söz konusu listenin Genel Kurul toplantı tarihinden azami kaç gün önceki pay sahiplerinden oluşacağını ve/veya gereğinde pay sahipleri ile temsilcilerinin toplantıya katılacaklarını bu maddenin beşinci fıkrasında belirtilen elektronik ortam üzerinden MKK'ya bildirmelerine ilişkin esasları belirlemeye Kurul yetkilidir.

(3) Payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıkların Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı olan pay sahiplerinin tespitinde, 6102 sayılı Kanun hükümleri uygulanır.

(4) Halka açık ortaklıkların Genel Kurullar'ında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler. Ancak, payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıklarda hamiline yazılı payların zilyetliğinin devri veya bunlara mutasarrıf olduğunu gösteren belgelerin temlik yoluyla da, genel hükümler çerçevesinde oy kullanılabilir. Saklama hizmeti sunanların, saklama hizmeti sundukları paylara ilişkin oy haklarını vekil sıfatıyla kullanmaları hâlinde de bu fıkra hükmü uygulanır. Çağrı yoluyla vekâlet toplanmasına ve vekâleten oy kullanmaya ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir. 6102 sayılı Kanunun 428'inci maddesi bu Kanun kapsamında uygulanmaz.

(5) Payları kayden izlenen anonim ortaklık Genel Kurullar'ında elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

BÜYÜK ŞEYLER GIDA TUFAN  
DAN. ORG. EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No: 92 - Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumları V.D.: 193 039 4307



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 1  
Kat: 1429A Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016287 Tic. Sic. Mersis No: 02910162870000000000000000



**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK md. 437)**

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya ilan edilir, Genel Kurul toplantılarından önce Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar 1 (bir) yıl süre ile merkezde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2)**

Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren 30 (otuz) gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde Yönetim Kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için Ortaklığa, pay sahiplerine, Ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren 30 (otuz) gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurul'a katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurul'a katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde iptal davası açabilirler.

**Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559 SPKn madde 27):**

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurul'u toplantıya çağırmasını veya Genel Kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme 7 (yedi) iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, Genel Kurul'un toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az 1.000.000 (bir milyon) Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. İGİ. S.N. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet M200  
Atatürk Cd. No: 22 Sahipler / İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4207



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Şişli/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291011078 Tic. Sic. No:  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212 0110 7430-0013

TTK'nın 531'inci maddesi uyarınca haklı sebeplerin varlığında sermayenin en az 1/20'sini (yirmide birini) temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme fesih yerine davacı pay sahiplerine paylarının karar tarihine en yakın gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin şirketten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

#### Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 207, 438, 439):

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Genel Kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK'nın 439'uncu maddesi uyarınca, Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az 1/10'unu, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az 1.000.000 Türk Lirası olan pay sahipleri 3 ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 10.03.2023 tarihli ve 2023/16 sayılı ile 27.04.2023 tarih ve 2023/21 sayılı Yönetim Kurulu toplantılarında;

1) 175.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı nakit karşılığı olarak 100.000.000 TL'den 107.000.000 TL'ye çıkarılmasına,

2) Artırılan 7.000.000 TL sermayeyi temsil etmek üzere her biri 1 TL itibari değerde 7.000.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ihraç edilmesine,

3) Şirketin pay sahiplerinden;

a) Fethi Saruhan Tan'ın sahibi olduğu her biri 1 TL itibari değerde 3.500.000 adet B grubu hamiline payın,

b) Gamze Hatice Cizreli'nin sahibi olduğu her biri 1 TL itibari değerde 3.500.000 adet B grubu hamiline payın,

c) Luxchefs SARM'nin sahibi olduğu her biri 1 TL itibari değerde 20.000.000 adet B grubu hamiline payın,

(toplam 27.000.000 TL nominal değerli 27.000.000 adet B grubu hamiline payın) halka arz edilmesine dair taleplerinin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,

4) Şirket esas sözleşmesine istinaden yapılacak sermaye artırım kapsamında ortaklarımızın sahip olduğu yeni pay alma haklarının talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına ve sermaye artırım kapsamında ihraç edilecek 7.000.000 TL itibari değerde 7.000.000 adet B grubu hamiline pay ile işbu kararın 3 numaralı maddesinde sözü edilen 27.000.000 TL itibari değerde 27.000.000 adet B grubu hamiline payın (toplam 34.000.000 TL nominal değerli 34.000.000 adet B grubu hamiline payın) itibari değerinin üzerinde bir fiyatla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda bulunacak fiyat üzerinden halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde işlem görmesine ilişkin iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

5) Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanması,

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No: 12 Sarıyer / İstanbul  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 034 417



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910107853  
www.denizyatirim.com  
Merkez No: 0212-0110-7350-0013

6) Halka arz edilecek paylara fazla talep gelmesi halinde, Halka Arz Eden Pay Sahiplerinden; Luxchefs Sarl'nin sahibi olduğu her biri 1 TL itibari değerinde 3.000.000 adet B grubu hamiline 3.000.000 TL nominal değerli B grubu paya kadar, halka arz edilecek diğer paylarla aynı hakları taşımak suretiyle ek pay satışına konu edilebilmesine ve bu amaçla gerekli her türlü işlemin yerine getirilmesine; bu suretle ek satış dahil halka arz edilecek payların nominal değerinin 37.000.000 TL nominal değere kadar yükseltilebilmesine,

.....”

karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde, dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul'ca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde Kurul'ca belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi; dağıtım

BOYUK SEELEX GIDA TUR.  
DAN. ORG. 5311, S.A.N. ve TİC.M.S.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd.No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 417



BOYUK SEELEX GIDA TUR. MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Buyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291014783 Ptc. Sic. No: 388440  
www.boyukyoltr.com  
Merkezi No: 0212-0110-7830-0013

usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

### 25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için BİAŞ'ın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında BİAŞ'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin BİAŞ'ın görüşüne işbu İzahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket'in (Ek satış dahil) her biri 1,00 TL nominal değerinde ve toplam 37.000.000 TL nominal değerli 37.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı payının SPK tarafından İzahnamenin onaylanmasını müteakip halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan paylar (Ek satış dahil), Şirket'in mevcut durumda 100.000.000 TL tutarındaki toplam çıkarılmış sermayesinin %37'sine tekabül etmektedir.

Ek satış kapsamında ortak satışı yoluyla halka arz edilecek payların nominal değeri 3.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayesine oranı %3 olmaktadır.

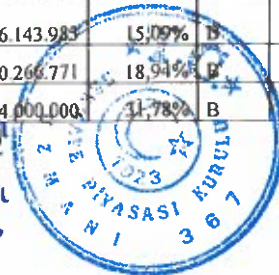
Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda Halka Arz Edilen Paylar'ın tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

Halka arz sonucunda Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Mevcut Durum			Ek Satış Hariç Halka Arz Sonrası Durum			Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Durum		
	Pay Grubu	Sermayede ki Payı (TL)	Sermayede ki Oranı (%)	Pay Grubu	Sermayede ki Payı (TL)	Sermayede ki Oranı (%)	Pay Grubu	Sermayede ki Payı (TL)	Sermayede ki Oranı (%)
Fethi Saruhan Tan	A	10.112.063	10,11%	A	10.112.063	9,45%	A	10.112.063	9,45%
Fethi Saruhan Tan	B	20.089.246	20,09%	B	16.589.246	15,50%	B	16.589.246	15,50%
Gamze Hatice Cizreli	A	9.887.937	9,89%	A	9.887.937	9,24%	A	9.887.937	9,24%
Gamze Hatice Cizreli	B	19.643.983	19,64%	B	16.143.983	15,09%	B	16.143.983	15,09%
Luxchefs S.ar.l.	B	40.266.771	40,27%	B	20.266.771	18,94%	B	17.266.771	16,14%
Halka Açık	B	0	0,00%	B	34.000.000	31,78%	B	37.000.000	34,86%

BOYUK ŞEFER GIDA TURİZM VE İÇİCİLİK  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 97, Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4207



BOYUK NİT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016282  
www.denizyatiirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7370-0013

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Mevcut Durum			Ek Satış Hariç Halka Arz Sonrası Durum			Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Durum		
	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayede ki Oranı (%)	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayede ki Oranı (%)	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayede ki Oranı (%)
Toplam		100.000.000	100,00		107.000.000	100,00		107.000.000	100,00

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilen Paylar için en fazla 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanması ve halka arzın 2023 yılının ilk yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı, Kalkınma Yatırım Bankası ve Deniz Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Halka arza yatırımcıların; Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktarlı talebi kabul edilecektir.

Bireysel Yatırımcıdan talep, işbu İzahnamenin 25.1.3.2 maddesinde yer alan "Konsorsiyum Üyeleri" vasıtasıyla toplanacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar taleplerini ise sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunarak iletebileceklerdir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- **Bireysel Yatırımcı:** Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsam üzere, burada tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımı dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k) sayılı İlke Kararı uyarınca işbu izahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde bulunan kişiler ve bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan; Aracı Kurumlar, Bankalar, Sigorta Şirketleri, Portföy Yönetim Şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, İpotek Finansmanı Kuruluşları, Emekli ve Yardım Sandıkları ile 17.07.1964 tarihli ve 506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu Geçici 20'nci Maddesi uyarınca kurulmuş olan Sandıklar, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası, nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul'ca kabul edilecek diğer kuruluşlardır.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUP. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:53 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumları V.D.:193 039 4367



DEMİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 14 Kat: 14 Kat: 14  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910140783  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0851011079300013

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir

Herhangi bir tahsisat grubuna dâhil olamayan yatırımcı talepleri, Konsorsiyum Liderleri'nin onayı ile uygun olan bir tahsisat grubuna dâhil edilir.

### Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Bireysel Yatırımcı'nın halka arz süresi içinde işbu İzahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve emir iletim merkezlerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunarak iletebileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

**1. Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

**2. Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülesinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manerik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

### Dağıtım Şekli

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve KKTC vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra dağıtım işlemi gerçekleştirilecektir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Kendi grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Bireysel Yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUR. VE TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. ŞİŞLİ MERKEZİ  
Fatih Sultan Mehmet 404  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 437



DERİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 141  
Etiler/Şişli/İstanbul  
Tic Sicil No: 2910110752 Tic Sicil No: 2910110752  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7350-0013

Bireysel Yatırımcı tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepler dışındaki diğer talepler iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Bireysel Yatırımcı grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda dağıtımına konu olacak talep Konsorsiyum Liderleri tarafından belirlenecektir.

Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar ile mükerrer tarama sonucu dağıtımına dahil edilmeyecek kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra;

- Başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır.

- Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

**Bireysel Yatırımcıya Dağıtım:** Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur.

Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

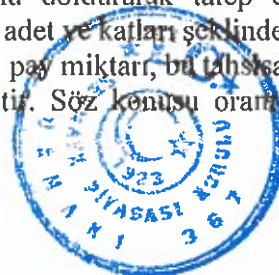
**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. Deniz Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedelini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Bireysel Yatırımcı'nın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Bireysel Yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Söz konusu oranı aşan talepler dağıtım esnasında tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte biri olarak dikkate alınacaktır. Bireysel Yatırımcı istediği takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İzahname'nin 25.1.3.2.b maddesine göre aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ve blokaj yöntemiyle talepte bulunma suretiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Söz konusu oranı aşan talepler dağıtım

BÜYÜK SEYİRCİLER KURUMU  
DAN. ORG. REG. NO: 215  
Fahri Selahattin Mehmet  
Atatürk Cd. No: 22 Seriye / İSTANBUL  
Tel: 0030 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DEKONAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291014782 Tic. Sic. No: 291014782  
www.dekonat.com.tr  
Mersis No: 0291-0110-7800-0013

esnasında tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte biri olarak dikkate alınacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal ve her hâlükârda en geç takip eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

Konsorsiyum Liderleri, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Halka Arz Edenler'e verecektir. Halka Arz Edenler dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Deniz Yatırım'a bildirecektir.

#### b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

##### Bireysel Yatırımcı

Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 TL nominal değerdeki B Grubu bir payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri sadece "nakden ödeme" veya sadece "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Bireysel Yatırımcı için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

##### Nakden Ödeme:

Bireysel Yatırımcı talep ettiği pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve/veya hesaben yatıracaklardır.

##### Blokaj Yöntemi ile Talepte Bulunma

Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlardan talep bedeli karşılığında teminata alınacak varlıklar, teminat oranları ve teminata alışı veya bozdukmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / İlgili Varlık İçin Tabloda Belirtilen Teminat Katsayısı

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. VE SAN. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
Faah Süleyman Beylerli  
Atatürk Cd. No: 912 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Bogaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4377

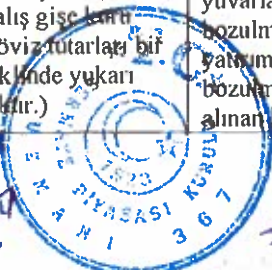


DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLERİ A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110782  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291011075500013



Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alında Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	%95	Her bir konsorsiyum üyesinin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları ("ÖSBA") (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	%85	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında ve Kira Sertifikalarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı veya her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık gösterge fiyatı veya Özel Sektör Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında ve Kira Sertifikalarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı /işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikası (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir.)	%85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için sabah ilk açıkladığı gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
TL Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi	%100	-	-
Vadeli Döviz Mevduat Blokesi (Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini) Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi	%90	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak sadece blokaja alınan kısım bozulacaktır.

BÜYÜK ŞEFLEK, İZMİR TUFAN  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. B.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0 850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436\*



MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110763 Tic. Sic. No: 2910110763  
www.denizyatuiri.com  
Mersis No: 0291-0110-7950-0013

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan varlığın asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen varlık adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve / veya ilgili varlık için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan varlıkları teminata vermek suretiyle talepte bulunan Bireysel Yatırımcı;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almaya hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan varlıklar üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almaya hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan varlıklar boz durulacaktır. Birden fazla varlığın teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan varlıklar en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak boz durulacaktır.
- Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan varlıkları kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Bireysel Yatırımcı'nın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden bankalar birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ve Emir İletimine Aracılık Eden Kuruluşlar teminata kabul edecekleri varlıklar, işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut varlıklarını teminat göstererek talepte bulunan Bireysel Yatırımcı, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden resen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri resen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilir ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

#### Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, taleplerini sadece Konsorsiyum Liderleri'ne başvuruda bulunarak iletebileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

BÜYÜK ŞEFLEK İDA TUF  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİCARET  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No: 14 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.: 193 039 4367



GENEL YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291016762 Tlc. Sic. No: 291016762  
www.genel-yatirim.com.tr  
Merkezi No: 0 212 110 7230-0013

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden en geç 2'nci iş günü saat 12:00'a kadar talepte buldukları Konsorsiyum Liderleri'ne ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Konsorsiyum Liderleri talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

#### c) Başvuru yerleri:

Halka arza Bireysel Yatırımcı kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların (Konsorsiyum Liderleri ve Konsorsiyum Üyeleri) merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Bireysel Yatırımcı kategorilerindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, İnternet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Bireysel Yatırımcının, İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Liderleri tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (konsorsiyum liderleri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

### KONSORSİYUM LİDERLERİ

#### TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. No:10 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: 0216 636 87 00

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'ye telefon vasıtasıyla iletilen emirler Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'ye bildirilecektir.

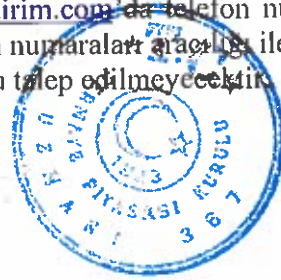
#### DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli İSTANBUL

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

DenizBank A.Ş. MobilDeniz mobil uygulaması, İnternet Bankacılığı ([www.denizbank.com](http://www.denizbank.com)) ile 0 212 906 1000 ve 0212 348 9035 no'lu telefon ve Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri,

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., [www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracı lg. ile yapılan halka arz başvurularında da müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.



BÜYÜK ŞEKLİF. İDA TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi  
Alaürk Cd. No:572 Şişli/İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:141  
Esentepe Şişli - İSTANBUL  
Tel:0212 348 91 91  
Faks:0212 211 83 16  
www.denizyatirim.com  
Tic Sic No:270440  
Tic Sic No:0291-0110-7870-0013

## KONSORSİYUM ÜYELERİ

### A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul  
Tel: 0 212 371 18 00 Faks: 0 212 371 18 01

Genel Müdürlük, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Kadıköy, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul –Maslak, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara Dumlupınar, Antalya, Balıkesir–Edremit, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Mersin, Tekirdağ, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.alcapital.com.tr internet adresi

### ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/İstanbul  
Tel: 0 212 216 26 61

Faks: 0 212 266 05 43

İzmir Şube; 0 212 216 26 61 numaralı telefon ile www.acar.com.tr internet sitesi

### AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Taşyoncası Sokak T4 Apt. No:1 U/B256 34485 Sarıyer/İstanbul  
Tel: 0 212 444 09 68 ve 0 212 304 19 19

Faks: 0 212 290 21 41

Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, Adana İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu ve www.ahlatciyatirim.com.tr internet adresi

### AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4.Levent 34330 Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 212 3349494

Faks: 212 2491287

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Nişantaşı şubeleri, 444 25 25 numaralı telefon, www.akbank.com internet sitesi, Akbank mobil uygulaması

### ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt. No:74A/80 Şişli/İstanbul  
Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

www.albyatirim.com.tr internet adresi ve Alb Yatırım mobil uygulaması

### ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/İstanbul  
Tel: 0 212 213 08 00

Faks: 0 212 346 09 89

BÜYÜK ŞEFLER CIDA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİTİM ve T.C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Plaza  
Atatürk Cd. No:22 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0650 210 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367



ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Esentepe 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0212 213 08 00  
www.alnyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0110-7310-0013

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları; 0 212 213 08 00 numaralı telefon, www.alnusyatirim.com internet sitesi ile Alnus Trader mobil uygulaması

### **ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 315 58 00

Faks: 0 212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon numarası, www.alternatifyatirim.com.tr internet adresi ve Alternatif Trader mobil uygulaması

### **ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu/İstanbul

Tel: 0 212 310 63 84

Faks: 0 212 310 62 10

Merkez Şube: Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349 Balmumcu/İstanbul Bostancı İrtibat Bürosu: Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye İstanbul, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Şubeleri, Ata Yatırım'ın 0212 310 60 60 no'lu telefon numarası, www.atayatirim.com.tr internet adresi ve ATA YATIRIM ve NKOLAY uygulamaları

### **BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy/İstanbul

Tel: 0 216 547 13 00

Faks: 0 216 547 13 98 ve 0 216 547 13 99

444 1 263 numaralı telefon ve www.bmd.com.tr internet sitesi

### **BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 317 27 27

Faks: 0 212 317 27 26

Burgan Bank A.Ş.; www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com.tr internet siteleri ile Burgan Trade mobil uygulaması

### **DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0 850 450 36 65

Faks: 0 212 353 10 46

Merkez Şube ve Gaziantep İrtibat Bürosu ile www.dinamikyatirim.com.tr internet sitesi

### **GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Towers No: 96/256 İstanbul

Tel: 0 212 384 10 10

Faks: 0 212 384 10 05

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi, www.garantibbva.com.tr internet sitesi ile Garanti BBVA Mobil uygulaması

### **GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Altayçeşme Mahallesi, Çamlı Sokak, No: 21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe/İstanbul

Tel: 0 216 453 00 00

Faks: 0 216 377 11 36

Gedik Yatırım tüm şubeleri; 0 216 453 00 53 numaralı telefon ile www.gedik.com internet sitesi

BÜYÜK SERMAYE GİDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Med. Yat. M.  
Atatürk Cd. No:21 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43F7



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tel: 0212 291 10 783 Tic. Sic. No: 272000  
www.denizyatirim.com.tr  
İnternet No: 0291-0110-7830-0013

### GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 İstanbul

Tel: 0 212 244 55 66

Faks: 0 212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube ve Ankara Şube; 444 0 321 numaralı telefon ile [www.global.com.tr](http://www.global.com.tr) internet sitesi

### HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0 216 285 09 00

Faks: 0 216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul (Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 nolu telefon, [www.halkbank.com.tr](http://www.halkbank.com.tr) ve [www.halkyatirim.com.tr](http://www.halkyatirim.com.tr) internet adresleri ile Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader, Halkbank Mobil ve Halk Yatırım Mobil uygulamaları

### ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Caddesi No:13, 34398 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 276 27 27

Faks: 0 212 276 29 00

[www.icbcyatirim.com.tr](http://www.icbcyatirim.com.tr) internet sitesi

### İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No:4, (2.blok) D:16 Ümraniye /İstanbul

Tel: 0 212 700 35 00

Faks: 0 216 692 12 75

Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Etiler, Şişli, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun ve Van İrtibat Büroları, [www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com) adresi ve InfoTrade Pro uygulaması

### ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 8 Kat: 10 Sarıyer/İSTANBUL

Tel: 0 212 367 70 00

Faks: 0 212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir İrtibat Büroları, ING Özel Bankacılık şubeleri, [www.ing.com.tr](http://www.ing.com.tr) ve 0850 222 0 600 no'lu telefon

### İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Caddesi 59. Sokak Spine Tower Kat:2 Maslak/Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 329 32 00

Faks: 0 212 328 30 81

0 212 329 33 10 numaralı telefon ve [www.integralyatirim.com.tr](http://www.integralyatirim.com.tr) internet sitesi

### INVEST - AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi C Blok No:126 Esentepe/Şişli/İstanbul

Tel: 0 212 238 88 88

Faks: 0 212 347 66 00

Adana, Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık ve Eskişehir İrtibat Büroları, [www.investaz.com.tr](http://www.investaz.com.tr) ve 0212 238 88 88 no'lu telefon

### İSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BÜYÜK ŞEYHİN PAZARI 222 Tİ  
DAN. ORG. B. M. S. N. A. T. C. 0 9.  
Falan Şubesi

Alatlık Cd. No:32 Sarıyer / İSTANBUL

Tel:0850 214 73 05

Beğazici Kurumlar V.D. 107 070 0707



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:111  
Etiler/Şişli - İstanbul  
Tel:0212 1078211  
[www.denizyatirim.com](http://www.denizyatirim.com)  
Merkezi No: 0212 0110-7370-0013

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule-2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş / İstanbul  
Tel: (0212) 350 20 00 Faks: (0212) 350 20 01  
Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum,  
Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İstanbul  
(Ataşehir, Beylikdüzü, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim,  
Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri,  
www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve  
İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

#### MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sokak Safter İş Merkezi No:6 İç Kapı No:7 Şişli/İstanbul  
Tel: 0 212 286 30 00 Faks: 0 212 286 30 50  
0 212 286 30 00 numaralı telefon ve www.marbasmenkul.com.tr internet sitesi ve M-trader2  
uygulaması

#### MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şht. Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz/İstanbul  
Tel: 0 216 681 34 00 Faks: 0 216 693 05 70 ve 0 216 693 05 71  
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şube ve acentalar ve  
www.meksa.com.tr internet adresi ve Meksa Mobile uygulaması

#### OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Caddesi Nurok Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak/Sarıyer/İstanbul  
Tel: 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 00,  
0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0 212 328 40 70  
Ankara, İzmir, Bursa, Denizli, Adana ve İstanbul şubeleri; 444 1 730 numaralı telefon ile  
online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp internet sitesi

#### OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18  
Sarıyer/İstanbul  
Tel: 0 212 319 12 00 Faks: 0 212 351 05 99  
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve Fibabanka A.Ş. Genel  
Müdürlük ile tüm şubeleri; 0 850 222 04 14 numaralı telefon, www.oyakyatirim.com.tr ve  
www.fibabanka.com.tr internet siteleri ile OYAK Yatırım ve Fibabanka mobil uygulamaları

#### PHILLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah.Harman1 Sok. No:7-9 Kat:3 Şişli/İstanbul  
Tel: 0 212 239 10 00 Faks: 0 212 233 69 29  
PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad.,  
Bostancı, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Nişantaşı, Niğde, Ordu, Trabzon irtibat  
büroları, www.phillipcapital.com.tr adresi ve (0212) 239 10 00 no'lu telefon ve Phillip Mobile  
G uygulaması

#### PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt.No:53 Kat:5 Da:9/10 Taksim/Beyoğlu/İstanbul  
Tel: 0 212 293 95 00 Faks: 0 212 293 95 60  
0 212 293 95 00 numaralı telefon ile online.piramitmenkul.com.tr/login internet sitesi

BÜYÜK ŞEKLER İZDA TUF...  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet...  
Atatürk Cd. No:52 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:1  
Kat:3 34394 Şişli - İstanbul  
Tel:0212 10782 110-111-112-113-114-115  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No:0212-0110-7830-0013

### QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat: 6-7 34394  
Şişli/İstanbul/Türkiye  
Tel: 0 212 336 70 00 Faks: 0 212 282 22 55

İstanbul Ataşehir, İstanbul Bakırköy, İstanbul Çiftelavuzlar, İstanbul Maslak, Adana, Ankara,  
Antalya, Antakya, Bodrum, Bursa, Denizli, Eskişehir, Gaziantep, İzmir ve Kayseri şubeleri,  
QNB Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri 0212 336 73 73 numaralı telefon, internetsube.qnbf.com  
internet sitesi ve QNB Finansinvest uygulaması

### ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A Blok K:4-5 Esentepe/Şişli/İstanbul  
Tel: 0 212 334 33 33 Faks: 0 212 334 33 34  
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile  
www.sekeryatirim.com.tr internet sitesi

### TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler/İstanbul  
Tel: 0 212 355 46 46 Faks: 0 212 282 09 97  
Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli,  
Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Girne, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve  
Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum  
irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile <http://www.tacirler.com.tr/> internet adresi

### TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TEB Kampüs D Blok Saray Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye/İstanbul  
Tel: 0 216 636 44 44 Faks: 0 216 631 44 00  
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri ile Türk Ekonomi Bankası A.Ş.  
şubeleri; [www.teb.com.tr](http://www.teb.com.tr) internet sitesi

### TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No.9 K.11 34398 Maslak/Sarıyer/İstanbul  
Tel: 0 212 365 10 00 Faks: 0 212 290 69 95  
Antalya İrtibat Bürosu / 0242 243 50 00, Akasya İrtibat Bürosu / 0216 339 10 00, Ataşehir İrtibat  
Bürosu / 0212 365 10 00, Ankara İrtibat Bürosu / 0212 365 10 00, Bodrum İrtibat Bürosu / 0216  
339 10 00, 0212 365 10 00 nolu telefon numaraları ve [www.terayatirim.com](http://www.terayatirim.com) adresi

### TRIVE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul  
Tel: 0 212 345 00 62 66 Faks: 0 212 345 07 66  
Ankara, İzmir ve Adana irtibat büroları ile 444 39 34 numaralı telefon ve [www.trive.com.tr](http://www.trive.com.tr) web  
adresini

### TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4- Levent/İstanbul  
Tel: 0 212 315 10 00 Faks: 0 212 315 10 02  
Turkish Yatırım Genel Müdürlüğü ve tüm şubeleri ve [www.turkishyatirim.com](http://www.turkishyatirim.com) adresi

### ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak/İstanbul/Türkiye  
BÜYÜK ŞİŞLİ CAD. NO: 111  
DAN. ORG. (EG) SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No: 97 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43F



DERİS YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler/Şişli/İstanbul  
2010110783 Tic. Sic. No: 27090  
[www.derisyatirim.com](http://www.derisyatirim.com)  
Tic. Sic. No: 0221-0110-7830-0013



Tel: 0 212 367 36 36

Faks: 0 212 346 10 40

Ankara, İzmir ve Bağdat Caddesi Şubeleri ile [www.ustrade.com.tr](http://www.ustrade.com.tr) ve [www.unlumenkul.com](http://www.unlumenkul.com)  
<https://www.piapiri.com> internet siteleri ve UTRADE- PIAPİRİ mobil uygulaması

### VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0 212 352 35 77

Faks: 0 212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. 0850 222 07 24 telefon numarası T. Vakıflar Bankası T.A.O. [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr), Vakıf Yatırım: [www.vakifyatirim.com.tr](http://www.vakifyatirim.com.tr), T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık

### YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0 212 319 80 80

Faks: 0 212 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri, YKB Mobil Bankacılık, 444 0 444 numaralı YKB Müşteri İletişim Merkezi, [www.yapikredi.com.tr](http://www.yapikredi.com.tr) ve [www.yatirimdunyam.com.tr](http://www.yatirimdunyam.com.tr) internet adresleri ile YKB Mobil Bankacılık uygulaması YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam web sitesi

### YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı/Beyoğlu/İstanbul

Tel: 0 212 317 69 00

Faks: 0 212 282 15 50 ve 0 212 282 15 51

Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, (0212) 317 69 00 numaralı telefon, [www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr) adresi ve YFTrade Mobile uygulaması

### ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat:1 34330 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: 0 212 339 80 80

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, Prim Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, Pay Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, 0850 22 22 979 numaralı telefon, [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr) ve [www.ziraatbank.com.tr](http://www.ziraatbank.com.tr) internet adresleri, ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL uygulamaları

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Konsorsiyum Liderleri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yerleri	Teminata Alınacak Kıymetler
DENİZ YATIRIM MENKUL KİYMETLER A.Ş. DENİZBANK A.Ş.	Para Piyasası Fonu (DLY) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (DBK) TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraççısı DenizBank A.Ş. olan borçlanma araçları kabul edilecektir) Döviz (ABD doları, Avro, Sterlin) TL Vadeli Mevduat Döviz Vadeli Mevduat (ABD doları, Avro, Sterlin)
A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her araç kurum sadece ihracına kendi

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. 25.00 TL  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fakülte Sınav Merkezi  
Alatörk Cd. No: 2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0030 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43\*\*



DENİZ YATIRIM MENKUL KİYMETLER A.Ş.  
Etiler Cad. No: 10 Kat: 10  
34394 Şişli / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 338440  
[www.denizyatirim.com.tr](http://www.denizyatirim.com.tr)  
Tic. Sic. No: 2721-0119-7339-0013

Başvuru Yerleri	Teminata Alınacak Kıymetler
	aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları ve Avro)
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. AKBANK T.A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece Akbank T.A.Ş. tahvili ve bonusu) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi -TL Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu

BÜYÜK ŞEFLEK GİBA TUR. TİC. LTD. ŞTİ.  
DAN. ORG. EĞİTİM VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Alatürk Cd. No:97/Şişli-İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 034 470



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110283 Tic. Sic. No: 2910110283  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291010107000000013

Başvuru Yerleri	Teminata Alınacak Kıymetler
	TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. BURGAN BANK A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. T.GARANTİ BANKASI A.Ş.	Para Piyasası Fonu (GPY1. ve GPY 2. Para piyasası fonu) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ING ÖZEL BANKACILIK ŞUBELERİ	Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. ve SAN. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TUR. A.Ş.  
Faah Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4177



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLERİ A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 15 Kat: 10  
No: 2910110782 Tarih: No: 308-140  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0291-0110-7350-0013

Başvuru Yerleri	Teminata Alınacak Kıymetler
<b>İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<b>İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<b>INVEST- AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<b>İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
<b>TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.</b>	Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır) Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)
<b>MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<b>MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
<b>OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları ve Avro)
<b>OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİBABANKA A.Ş.</b>	Para Piyasası Fonu (OYL) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP)

BÜYÜKŞEFLEK CIDA TİC. 287 0011  
DAN. ORG. İGİT SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fahri Günen Mahallesi  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

GENEL YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 741  
Etiler Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270901/0267 T.C. Sic. No: 270901/0267/40  
www.dan.org.tr  
Merkezi No: 0212-3119-7850-0013

Başvuru Yerleri	Teminata Alınacak Kıymetler
	TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Değişken) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) TL DİBS (Değişken) Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) (Değişken)
QNB FİNANSBANK A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu- F15) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ŞEKERBANK T.A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ODEA BANK A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) Kira Sertifikası (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu (TKM) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)
TEB A.Ş.	Para Piyasası Fonu (TKM) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) (Yalnızca vadesiz ABD Doları ve Avro DTH'lar kullanılacaktır.) Vadeli Mevduat - TL (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesiz tahvilat günü ile aynı valör gününe sahip TL mevduatlar kullanılacaktır)

BÜYÜK ŞEFER, İZDA TUF...  
DAN. ORG. EG. SAN. 2015...  
Fatih Sultan Mehmet M...  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar M.D.: 193 039 416



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110781  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0110-7810-0013

Başyuru Yerleri	Teminata Alınacak Kıymetler
TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TRIVE MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece KIE Fonu) TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- TL Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin)
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları ve Avro)
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) TL DİBS Döviz Blokesi (ABD Doları ve Avro) (İnt. Bank. ve Mobil Bank. Hariç) Vadeli Mevduat Blokesi- TL (İnt. Bank. ve Mobil Bank. Hariç) Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları ve Avro) (İnt. Bank. ve Mobil Bank. Hariç)
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1)

BÜYÜK ŞEFLEK İDA TUF...TİL  
DAN. ORG/EG/SAN. 230C. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No 32/Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0850 314 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 43F7



DEMİR YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910107811  
www.demiryatirim.com  
İsletme No: 0291-0110-7810-0013

Başvuru Yerleri	Teminata Alınacak Kıymetler
	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Vadeli Mevduat Blokesi - TL (klasik vadeli mevduat) Vadeli Mevduat Blokesi- (ABD Doları, Avro, Sterlin) (klasik vadeli mevduat) Para Piyasası Fonu Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu TL DİBS Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. PRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. PAY MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

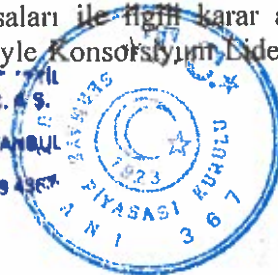
Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Liderleri ve/veya Halka Arz Edenler, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya payların halka arzını başka bir tarihe erteleyebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Liderleri ve/veya Halka Arz

BÜYÜK ŞEFKATİNE ADA TÜRKİYE  
DAN. ORG. EĞİTİM VE İŞLERİ A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar M.D.: 193 039 437



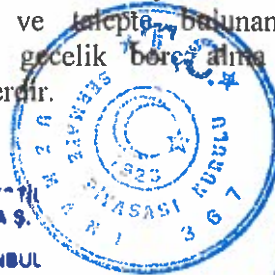
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 141  
Kat: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 388440  
www.denizyatirim.com  
Merkezi Tel: 0212 3110 7930

Edenler'in Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı etkileyebilecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, ve benzeri gibi afetler ile toplumsal düzenin sürdürülmesine engel olayların meydana gelmesi veya halka arzı önemli ölçüde etkileyebilecek veya engelleyebilecek nitelikte uluslararası hukuki ihtilafların vukuu bulunması
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin Konsorsiyum Liderleri tarafından öngörülmesi,
- Halka Arz Edenler ve Halka Arz Edenler'in iştirak ve bağlı ortaklıkları ile bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları hakkında Halka Arz Edilecek Paylar'ın pazarlanmasını ve halka arzı engelleyebilecek ya da esaslı şekilde olumsuz etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Halka Arz Edenler aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da engelleyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması, İzahname onayından satışın tamamlanmasına kadar olan süre içinde, Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu içinde yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.
- Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin yukarıda belirtilen nedenlerle feshi ve halka arzın gerçekleşmemesi halinde Şirket ve Halka Arz Edenler, Konsorsiyum'un tüm makul ve faturalandırılan ve kendileri tarafından onaylanmış olan masraflarını Konsorsiyum Liderleri aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talep toplama başlamış ise, talepte bulunan yatırımcıların nakit başvurularına ilişkin talep bedellerini TCMB gecelik borç alma faiz oranı üzerinden nemalandırılmış tutarlarını yatırımcılara ödeyeceklerdir. Şirket ve Halka Arz Edenler, bu şekilde fesih halinde, Konsorsiyum'a satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum Liderleri hariç Konsorsiyum Üyeleri, fesih halinde, mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle müspet veya menfi zarar, tazminat veya herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.
- İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği 24'üncü maddesi birinci fıkrası hükmü saklıdır.

Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Edenler tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arza devamı imkânsız kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması durumunda, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi Şirket ve/veya Halka Arz Edenler ve/veya Konsorsiyum Liderleri tarafından feshedilebilir. Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin bu şekilde feshi halinde, Şirket ve Halka Arz Edenler, konsorsiyumun tüm makul ve faturalandırılan ve Şirket ve Halka Arz Edenler tarafından onaylanan masraflarını Konsorsiyum Liderleri aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talepte bulunan yatırımcıların nakit başvurularına ilişkin talep bedellerinin, TCMB gecelik borç alma faiz oranı üzerinden nemalandırılmış tutarlarını yatırımcılara ödeyeceklerdir.

BÜYÜK ŞEFLER - İZRAHNAME  
DAN. ORG. E. G. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No:12 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 214 7305  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Egirdirler Cad. No: 141  
34394 5151 - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27090  
www.dny.com.tr  
Tic. Sic. No: 27090-0110-7350-0013



“Önemli sebep”, halka arza devamı imkânsız kılacak ve uygulamada “Önemli sebep” olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye’de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran ve halka arza devamı imkânsız kılacak gelişmeleri de içerecektir.

**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri’ne teslim edilmesini takiben derhal ve her hâlükârda en geç takip eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname’nin “Halka arz başvuru süreci” başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün “b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi” başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

**25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Söz konusu oranı aşan talepler dağıtım esnasında tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte biri olarak dikkate alınacaktır.

Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

**25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPKn’nun 8’inci maddesi ve Kurul’un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği’nin 24’üncü maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya Şirket tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul’a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde SPKn’nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurul’ca onaylanır ve İzahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca İzahname’de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

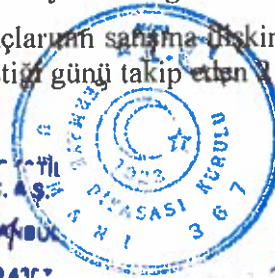
**25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri’ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

**25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurul’un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi  
Atatürk Cd. No: 22 Sancaktepe / ŞİŞLİ / İSTANBUL  
Tel: 0 212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DERİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Gayriyatırım Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291014283 Tic. Sic. Sic. No: 291014283  
www.derizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0170-7839-0013

Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakları sermaye artırımını yoluyla ilk halka arzın gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

#### 25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

#### 25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

#### 25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Ganze Hatice Cizreli	Şirket
Serkan Sadık Kızıl	Şirket
Fethi Saruhan Tan	Şirket
Barış Baygün	Şirket
Selahattin Zoralioğlu	Şirket
Altan Kosova	Şirket
Çağlar Sönmeztürk	Şirket
Abdurrahman Özyavaş	Şirket
Aylin Gürlek	Şirket
Erman Marangoz	Şirket
Şenol Demirtaş	Şirket
Murat Aslan	Şirket
Yalçın Nak	Taxim Capital
Berkin Mungan	Taxim Capital
Muhterem Şenel	Taxim Capital
Efe Deniz Kılıç	Taxim Capital
Tan Erten	Taxim Capital
Atilla Korkut	Taxim Capital
Ömer Birgen	Taxim Capital
Yusuf Özel	Taxim Capital
Seçil Kızılkaya Yıldız	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Dilan Pamir	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Gökhan Demir	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Ahmet Melih Gökce	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Halil İbrahim Kendirli	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Abdullah Adıgöznel	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Emir Bilge	Kalkınma ve Yatırım Bankası

BÜYÜK ŞEFLENE İDA TUP  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE BİNA  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 42 Şişli / İSTANBUL  
Tel: 0212 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 14  
Kat: 5 34294 Şişli - İSTANBUL  
Tic Sicil No: 2910100783 Tic Sicil No: 2910100783  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7030-0013

Ad-Soyad	Kurum
Uğur Can Gürbüz	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Aslı Hacımale	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Zeynep Bayoğlu Kopuz	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Anıl Aşık	Kalkınma ve Yatırım Bankası
İbrahim Mert Eker	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Erdem Sezer	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Dilara Ay Erişen	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Doruk Yeşil	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Fatih Saltuk	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Emre Köle	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Asım Hengirmen	Kalkınma ve Yatırım Bankası
Hakan Ateş	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Tanju Kaya	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Bora Böcügöz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hüseyin Melih Akosman	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Cem Demirağ	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Enver Erdem	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Tuğba Çakın	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Cumhur Örnek	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Nurullah Erdoğan	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Murat Pişkinstit	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
İhsan Engindeniz	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Melda Finanser	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Pınar Taştutan	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hakkı Evren Yıldırım	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Elif Simru Demirarslan	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Mehmet Ali Vardar	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Namık Barış Doğan	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Gökçen Arslantürk	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Cihan Kaynar	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Ezgi Gülcan	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Cansu Tekin	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Okan Beygo	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Fatma Ela Sarı	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Şakir Can Payal	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Zeynep Yılmaz	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Naci Bülent Erturgut	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Didem Bayraktar	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Yağmur Yelligedik	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Aras Coşkun	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
İrmak Oğuzhan	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Ece Çubukçu	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Ekrem Çetiner	Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı
Emre Kavaklı	Teknik Danışman

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

BÜYÜK ŞEFLE...  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cad. No: 82 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 4305  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLERİ A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Beşiktaş - 34394 Şişli - İSTANBUL  
www.denizyatirim.com  
Etiler No: 0291-0110-7830-0013

23 Mart 2023

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:**

**a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:**

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun bireysel yatırımcılara ve %10'unun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve / veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını 0'a kadar indirmeye veya 1 kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Ek satış hariç halka arz edilecek toplam 34.000.000 TL nominal değerli payların;

27.200.000 TL nominal değerdeki %80 oranındaki kısmı Bireysel Yatırımcı'ya

6.800.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

Ek satışa konu toplam 3.000.0000 TL nominal değerli paylar, ek satışın gerçekleşmesi durumunda Bireysel Yatırımcılar grubuna dağıtılacaktır.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

Talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların tamamı Bireysel Yatırımcılar grubuna aktarılacaktır.

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay miktarının, halka arz edilen pay miktarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYS bazında ve %3 olarak uygulanır.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

BÜYÜK ŞEFLER İÇİDA TUR. T.Ş.İ.Ş.İ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Atatürk Cd. No:42 Sarıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436 7

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27262  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0110-7830-0013

Bireysel Yatırımcı tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Yoktur.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Bireysel Yatırımcı tahsisat grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı gruplarına dağılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi sebebiyle talebi karşılanamayanlar hariç o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 adet pay dağıtılacaktır.

Bireysel Yatırımcı tahsisat grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19'uncu maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Bireysel Yatırımcı için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Liderleri tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı gruplarına tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir. Her halükarda yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Söz konusu oranı aşan talepler dağıtım esnasında tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte biri olarak dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a verilecek pay miktarlarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerisi dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Faik Sütlüce Mahallesi  
Atatürk Co. No:97/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 436\*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:111  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 279945 / Şişli-İstanbul  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7070-0013

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları Konsorsiyum Üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

#### 25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde LuxChef S.a.r.l'e ait toplamda 3.000.000 TL nominal değere kadar payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

LuxChef S.a.r.l'nin sahip olduğu, ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 3.000.000 TL'dir. Bu paylar Ek Satış Hariç Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal tutarının %8,82'sine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, Halka Arz Edilen Paylar'ın miktarına eklenerek dağıtımına tabi tutulacaktır. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların tamamı Bireysel Yatırımcılar grubuna dağıtılacaktır.

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ortak Satışı	3.000.000	3.000.000	B	8,82

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Ek satıştan elde edilecek gelir, günlük alım uygulamasına kaynak olarak kullanılabilir.

#### 25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli bir adet payın satış fiyatı 22,50 TL olarak belirlenmiştir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, konsorsiyum üyesi aracı kurum bazında azami olarak aşağıda detayları verildiği üzere hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti, yatırımcının başka aracı kuruluştaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından detayı verilen diğer giderleri ödeyeceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.



BÜYÜK ŞEFER GIDA TUR. ve TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. BÖT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet AŞ  
Atatürk Cd. No: 62 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43F

DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Bağdat Cd. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110781  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7350-0013

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımın Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK tarifesi	-	-	-	-	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.)
AI Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Acar Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Ahlatıcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz.	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	-	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	8,38 TL+ BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (min. 7 TL +BSMV, max. 39 TL+BSMV	-	-
Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	20 TL	1-10000 TL - 9.50+BSMV 10.000-50.000 TL - 18.50TL+BSMV 50.000-200.000 TL - 36.50TL+BSMV 200.000-1.000.000 TL - 76.50 TL +BSMV 1.000.000 TL. ve üzeri - 145TL+BSMV	-	-
Alb Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Vardır	-	-	-
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	4 TL	4 TL	4 TL	-	-
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	0-180.000 TL arası sabit 18,00 TL, 180.000-1.800.000 TL arası oransal 0.0001, 1.800.000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 16,50 TL. sabit ücret (Vergi yükümlülükleri hariç)	-	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	-	1,02TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	8,50 TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	Vardır	-	30 TL (Ay içerisinde sunulan hizmetler kapsamında hesap başına, her ay)

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİA TUR. --  
DAN. ORG. ECİ SAN. ve TO. AS.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No: 212 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 14  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110767 Tic. Sic. No: 2910110767  
www.denizyatirim.com  
Mersis No: 0291-0110-7850-0013

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımın Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	Hisse başına 1,32 TL.	Skalaya Göre	Skalaya Göre	-	-
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.ytjyq8kp">https://gdk.ytjyq8kp</a>	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.ytjyq8kp">https://gdk.ytjyq8kp</a>	-	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. <a href="https://gdk.ytjyq8kp">https://gdk.ytjyq8kp</a>
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0-50.000TL-20TL+BSMV, 50.000-100.000TL-30TL+BSMV, 100.000-250.000TL-40TL+BSMV, 250.000-1.000.000TL-175TL+BSMV, 1.000.000TL ve üzeri -250TL+BSMV	-	-
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi / Hesap Açma 5,7002 TL + BSMV	MKK Tarifesi 0,8382 TL + BSMV	MKK Tarifesi Üyelerarası Menkul Virman Transferi 4,1913 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 5+BSMV Asgari 12,50+BSMV	-	İşlemlere ait Düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır.
İcibc Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	0,21 TL	Beher işlem için 5,25 TL	-	-
İng Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	-	-	-	-	-
Investaz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar - 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	-	-
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
Integral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	1,25 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler; Tutar üzerinden % 0,065 (Yüzbinde beş + BSMV) (26,272)	-	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV

BÜYÜK SEFLEK CİDA TİM...  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE HO. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:107/3 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic No: 27101/0787 Tic Sic No: 27101/0787  
www.denizyatirim.com.tr  
Etiler No: 0212-0150-7950-0013



Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
				11,262,723.- TL arasındaki tutarlar) Asgari 6.33 TL + BSMV (126,272.- TL'den az olan tutarlar için) Azami: 63.25 TL + BSMV (1,262,723 - TL'yi aşan tutarlar için)		
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5,70 TL + BSMV	-	4,19 TL + BSMV	4,50 TL + BSMV	-	Mevcut müşteriler için havale ücreti 2,25 TL + BSMV olacaktır.
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	-	100 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	-	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	-	-
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	5 TL + BMV	0 TL - 10.000 TL arası 15 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 20 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 30 TL ve 100.000 TL ve üzeri 40 TL. (dijital kanallar üzerinden) 0 TL - 10.000 TL arası 45 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 60 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 90 TL ve 100.000 TL ve üzeri 120 TL (şube ve temsilci aracılığı ile) Döviz Transfer ücreti: Min 10 max 60 olmak üzere onbinde 2.4 (Dijital kanallar üzerinden) Döviz Transfer ücreti: Min 20 max 120 olmak üzere onbinde 2.4 (Şube ve temsilci aracılığıyla yapılan	-	-	Şirketimiz resmi internet sitesi <a href="http://www.osmanlimenkul.com.tr">www.osmanlimenkul.com.tr</a> adresinde yayınlanır.
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5,70 TL + BSMV	-	-	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. TİC. LTD. Şİ. DAN. ORG. VE YAT. MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Faik Sultan Mehmet M.  
Alatürk Cd. No: 97/2 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 9/90 34394 Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 2791 0110-7930-0013

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Araç Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Danışa Vergisi	Diğer
Phillipcapital Menkul Değerler A.Ş.	13,17 TL	-	4,40 TL	3,80 TL (internet şube)	-	-
Piramit Menkul Kıymetler A.Ş.	-	5 TL (Pay Başına)	6 TL (Pay Başına)	13,13 TL	-	-
Qnb Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	47,25 TL	-	-
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	7 TL (Pay Başına)	1 TL.- 25.000 TL.'ye kadar 25 TL, 25.001-75.000 TL.'ye kadar 45 TL, 75.001- 300.000 TL.'ye kadar 75 TL, 301.000-1.000.000 TL.'ye kadar 125 TL, 1.000.001 TL. ve üzeri 175 TL	-	-
Teb Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami 256,16 TL.	-	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2.1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	-	Kurum Skalası	Kurum Skalası	-	-
Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	5 TL. + BSMV	0-250.000 TL. 250.001-2.500.000 TL. 2.500.001 TL. ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	-	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250.000 TL. 250.001-2.500.000 TL. 2.500.001 TL. ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+ BSMV 350 TL+BSMV
Ünlü Menkul Değerler A.Ş.	Azami 5 TL.	-	Azami 3,75 TL.	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	-	Şirketimiz resmi internet sitesinde <a href="https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/">https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/</a> adresinde yayımlanır.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5,70 TL+ BSMV	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10 + BSMV	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. 77 11 TL  
-DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve 1012 S.  
Fahri Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:9/2 Sakarya / STANBUL  
Tel: 000 204 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 430



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No:151  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27010110763 Tic. Sic. No: 27010110763  
www.denizyatirim.com  
Menkul No: 0291-0110-7850-0013



**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

#### **25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

##### **25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

##### **25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

##### **25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arz "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup Konsorsiyum Liderleri veya Konsorsiyum Üyeleri'nden herhangi biri yüklenimde bulunmayacaktır.

##### **25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile Konsorsiyum Liderleri arasında 10.03.2023 tarihinde Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi ile Konsorsiyum Liderleri, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasında 18.04.2023 tarihinde Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi akdedilmiştir. Söz konusu sözleşmeler, aracılığın türü ve kapsamı, tarafların hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtımına ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

#### **25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Halka arz sırasında, Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri ve Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti, teknik danışmanın başarı primi ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanacaktır.

Şirket ile Konsorsiyum Liderleri olarak görev alan Kalkınma ve Yatırım Bankası ile DenizYatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Liderleri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Liderleri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Konsorsiyum Liderleri Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın ve DenizYatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur. Halka arza aracılık edecek diğer konsorsiyum üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer konsorsiyum üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in halka arzdan elde edeceği gelirlerin bir kısmı ile finansal borçların kapatılması planlandığından ve Şirket'in halihazırda DenizYatırım'ın ana ortağı olan DenizBank A.Ş.'ye kredi borcu olduğundan, söz konusu halka arzdan yapılacak kredi kapaması nedeniyle anılan bankasında dolaylıda olsa menfaat elde edebileceğini söylemek mümkündür.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atalürk Cd. No:3/A Sarıyer/ İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4377



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No:11  
Kat: no 34294 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No:388440  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7050-0013

Şirket ile ilgili dönemlere ait mali tablolarının bağımsız denetimlerini yapan PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Söz konusu bağımsız denetim şirketi ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur ve doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarları bulunmamaktadır. Aynı şekilde söz konusu bağımsız denetim şirketi ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış olan anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. İlgili dönemlere ait mali tabloların bağımsız denetimini yapan ve yukarıda bahsi geçen şirket sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Söz konusu hukuk bürosunun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamakta olup, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık ve hukukçu raporunun hazırlanması hizmetleri karşılığında danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Halka arzda teknik danışmanlık veren Emre Kavaklı ile Şirket arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Anılan kişi ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Söz konusu kişi halka arzın başarısına bağlı olarak bir başarı primi almaya hak kazanacaktır.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız pazarında işlem görmesi için başvuru yapılmıştır.

Halka arz bu payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ'ın yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Borsa'nın görüşüne işbu İzahname'nin I no'lu bölümünde yer verilmiştir.

### 26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

### 26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

BÜYÜK ŞEFLEK GIDA TUR. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. BÖL. BAŞKANLIĞI A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atakürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 839 437



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 No: 34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 29110 / 09283 Tic. Sic. No: 29110  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291-01119-7530-0013

## 26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Planlanmamaktadır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Günlük Alım Uygulamasına ilişkin açıklamalara işbu İzahnamenin 27.4 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

### 26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

### 26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Yoktur.

### 26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Yoktur.

### 26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Yoktur.

### 26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Yoktur.

### 26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Yoktur.

### 26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

## 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden	İş Adresi	Son 3 (Üç) Yıl İçinde Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Fethi Saruhan Tan	Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No:9/2 Sarıyer/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyesi / A Grubu İcra Üyesi	Şirket'te Yönetim Kurulu Üyesi / A Grubu İcra Üyesi görevine devam etmektedir.
Gamze Hatice Cizreli	Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No:9/2 Sarıyer/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Başkanı / A Grubu İcra Üyesi	Şirket'te Yönetim Kurulu Başkanı / A Grubu İcra Üyesi görevine devam etmektedir.
LuxChefs S.a.r.l.	48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte L-1330, Luxembourg	Herhangi bir görev almamıştır.	Pay sahipliği haricinde Şirket ile doğrudan ilişkisi bulunmamaktadır.

### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Şirket'te sahip olduğu toplam 27.000.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 27.000.000 adet B Grubu Payın ortak satışı yoluyla halka arz edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda; Şirket'in mevcut ortakları Fethi Saruhan Tan'a ait 3.500.000 TL

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. T.C. Tİ.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve T.C. & Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0856 214 73 05  
Boğaziçi Kurumları V.D.:193 039 437



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLERİ A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 134  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 29101107811c Şif: 6308040  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi Sicil No: 2991-0110-0000-0013

nominal değerli 3.500.000 adet B Grubu pay, Gamze Hatice Cizreli'ye ait 3.500.000 TL nominal değerli 3.500.000 adet B Grubu pay ve LuxChef S.a.r.l.'e ait 20.000.000 TL nominal değerli 20.000.000 adet B Grubu pay halka arz edilecektir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde toplam halka arzın %8,82'sine tekabül eden 3.000.000 TL nominal değerli B grubu payların dağıtımına tabi tutulacak şekilde toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

Halka arzda yeterli talep toplanamaması ve halka arzın devamına karar verilmesi durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir.

Halka Arz sonucunda ise Şirket'in sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Mevcut Durum			Ek Satış Hariç Halka Arz Sonrası Durum			Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Durum		
	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)
Fethi Saruhan Tan	A	10.112.063	10,11%	A	10.112.063	9,45%	A	10.112.063	9,45%
Fethi Saruhan Tan	B	20.089.246	20,09%	B	16.589.246	15,50%	B	16.589.246	15,50%
Gamze Hatice Cizreli	A	9.887.937	9,89%	A	9.887.937	9,24%	A	9.887.937	9,24%
Gamze Hatice Cizreli	B	19.643.983	19,64%	B	16.143.983	15,09%	B	16.143.983	15,09%
Luxchefs S.a.r.l.	B	40.266.771	40,27%	B	20.266.771	18,94%	B	17.266.771	16,14%
Halka Açık	B	0	0,00%	B	34.000.000	31,78%	B	37.000.000	34,58%
<b>Toplam</b>		<b>100.000.000</b>	<b>100,00</b>		<b>107.000.000</b>	<b>100,00</b>		<b>107.000.000</b>	<b>100,00</b>

### 27.3. Halka arzdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

#### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle Şirket paylarında herhangi bir bedelli ve bedelsiz (kar payının sermaye ilavesi dahil olmak üzere) sermaye artırımını gerçekleştirilmemesi, dolaşımdaki pay miktarının artırılmaması ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmaması doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

#### b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket ortağı Fethi Saruhan TAN,

a) Şirket sermayesinde sahip olduğu payları (halka arz edilen kısım hariç) Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği,

b) Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını ya da bir kısmını Borsa'da hiçbir şekilde satmayacağı, dolaşımdaki pay miktarını (varsa günlük alım emri işlemleri sonucunda mülkiyetine geçen paylar haricinde) artırmayacağı, (a) bendinde yer alan hususlara uymak kaydıyla Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu paylarında bu sınırlamalara tabi olacağını alıcılara bildireceği

yönünde taahhütte bulunmuştur.

Şirket ortağı Gamze Hatice CİZRELİ,

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. Tİ.  
DAN. ORG. EQ. SAN. PAZAR. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cdi No: 27 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0053 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 169  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 279016/232 Tel: 0212 349 4040  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0212-0119-7500-0013

a) Şirket sermayesinde sahip olduğu payları (halka arz edilen kısım hariç) Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği,

b) Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını ya da bir kısmını Borsa'da hiçbir şekilde satmayacağı, dolaşımdaki pay miktarını (varsa günlük alım emri işlemleri sonucunda mülkiyetine geçen paylar haricinde) artırmayacağı, (a) bendinde yer alan hususlara uymak kaydıyla Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu paylarında bu sınırlamalara tabi olacağını alıcılara bildireceği

yönünde taahhütte bulunmuştur.

Şirket ortağı LuxChefs S.a.r.l, 10.03.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ve buna ilişkin taahhüdü ile;

a) Şirket sermayesinde sahip olduğu payları (halka arz edilen kısım hariç) Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği,

b) Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsada işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını ya da bir kısmını Borsa'da hiçbir şekilde satmayacağı, dolaşımdaki pay miktarını (varsa günlük alım emri işlemleri sonucunda mülkiyetine geçen paylar haricinde) artırmayacağı, (a) bendinde yer alan hususlara uymak kaydıyla Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu paylarında bu sınırlamalara tabi olacağını alıcılara bildireceği

yönünde taahhütte bulunmuştur.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Şirket'in sermayesinde %10 ve üzeri pay sahibi olan ortaklar Fethi Saruhan TAN, Gamze Hatice CİZRELİ ve LuxChefs S.a.r.l.'nin yukarıda yer alan taahhütleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:**

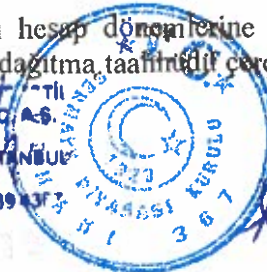
Şirket'in 27.04.2023 tarihli ve 2023/22 sayılı yönetim kurulu toplantısında 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sinin nakit olarak dağıtılması taahhüt edilmiştir.

Öte yandan Şirket ortakları Fethi Saruhan TAN, Gamze Hatice CİZRELİ ve LuxChefs S.a.r.l., söz konusu yönetim kurulu toplantısında kabul edilen Kar Dağıtım Politikası kapsamında;

1- Kar Dağıtım Politikasının onaya sunulacağı genel kurul toplantısında anılan Politikanın kabulü yönünde oy kullanacaklarını,

2- 2023, 2024, 2025, 2026 ve 2027 yılları hesap dönemlerine ilişkin dağıtımına konu edilebilecek net karın en az %20'sini nakit olarak dağıtım taahhüdü çerçevesinde, ilgili yıllara

BÜYÜK ŞEFLEK TİDA TUR. T.Ş. Tİ.  
DAN. ORG. EĞİ. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Vp  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0650 314 73 05  
Boğaziçi Kurumlar Y.D.:193 039 137



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 29101102021  
www.denizyati.com  
Merkezi No: 0212 0110 7000 0013



ilişkin olarak yapılacak genel kurul toplantılarında, söz konusu Politikaya uygun bir şekilde oy kullanacaklarını ve sahip oldukları oy haklarını dolayısıyla Şirket'in kar dağıtımına engel olacak davranışlardan kaçınacaklarını

taahhüt etmişlerdir.

#### 27.4. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

##### Günlük Alım Uygulaması:

###### Tanımlar ve İşleyiş

Günlük Alım Uygulaması, Taahhüt Edenler adına Günlük Alım Uygulaması Süresi boyunca piyasa şartlarına göre; halka arz fiyatı ve/veya altındaki seviyelerden pay alınması esasına dayanan bir fiyat destekleme mekanizmasıdır.

Taahhüt Edenler Halka Arz Eden Pay Sahipleri olan Fethi Saruhan Tan, Gamze Hatice Cizreli ve LuxChefs S.a.r.l'dir.

Günlük Alım Uygulaması kapsamında pay alımı için kullanılacak kaynak Taahhüt Edenler tarafından DenizYatırım veya DenizBank nezdinde bloke edilecektir. Günlük Alım Uygulaması kapsamında işlemler DenizYatırım tarafından Taahhüt Edenler nam ve hesabına gerçekleştirilecektir.

Alım işlemlerinin gerçekleştirilmesi ile ilgili olarak; emir adedi, miktarı ve zamanına ilişkin herhangi bir sınırlama yoktur. Bu itibarla herhangi bir işlem gününde mevcut olan "işlem günü başlangıç kaynağı"nın tamamı ilgili işlem gününde kullanılabilir gibi farklı günlerde farklı tutarda fon kullanılması da mümkün olacaktır. Teorik olarak kaynağın hiç kullanılmaması da mümkün olmakla birlikte Günlük Alım Uygulaması'nın temel işlevi halka arz fiyatı ve/veya altındaki seviyelerde oluşan piyasa şartlarına göre fiyat istikrarının sağlanmasıdır.

Alım işlemlerinde en yüksek fiyat halka arz fiyatı olabilecektir.

Günlük Alım Uygulaması Süresi boyunca satın alınan paylar, Borsa'da Günlük Alım Uygulaması Süresi içinde satışa konu olamayacaktır.

**Günlük Alım Uygulaması Süresi:** Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı ilk işlem günü dahil olmak üzere 10 işlem gününü ifade eder. Arife günü, milli bayram vb. herhangi bir nedenle Borsa'nın yarım gün işleme açık olduğu günler de tam işlem günü olarak dikkate alınacaktır. Bundan sonra "Günlük Alım Uygulaması Süresi" olarak ifade edilecektir.

**Günlük Alım Uygulaması Kaynağı:** Günlük Alım Uygulaması işlemleri için kullanılabilir olan ek satış hariç 267.750.000 TL; ek satışın tamamının kullanılması halinde 291.375.000 TL tutardır. Söz konusu tutar her halükârda "Satışı Gerçekleştirilen Pay Adedi X Halka Arz Fiyatı X %35" şeklinde hesaplanacaktır. Bundan sonra "Günlük Alım Uygulaması Kaynağı" ya da "Kaynak" olarak ifade edilecektir.

**İşlem Günü Başlangıç Kaynağı:** Günlük Alım Uygulaması Süresi boyunca her işlem günü başlangıcında Günlük Alım Uygulaması işlemleri için kullanılabilir toplam kaynağı ifade eder.

**Gerçekleşen Alım İşlemleri:** Günlük Alım Uygulaması Süresi boyunca herhangi bir işlem gününde Günlük Alım Uygulaması işlemleri kapsamında halka arz fiyatı ve/veya altındaki bir fiyat seviyesinden gerçekleşen alım işlemlerinin toplam tutarını ifade eder.

**İşlem Günü Sonu Bakiye Kaynak:** Günlük Alım Uygulaması Süresi boyunca her işlem günü sonunda İşlem Günü Başlangıç Kaynağı'ndan ilgili işlem günü sonunda, Gerçekleşen Alım İşlemleri'nin düşülmesiyle hesaplanan bakiyedir. Herhangi bir işlem gününde, İşlem Günü Sonu Bakiye Kaynak bir sonraki İşlem Günü Başlangıç Kaynak'a esittir.

BÜYÜK ŞEKLERİDA TUR. T.Ş.Ş.Ş.  
DAN. ORG. 661, SAN.240 TC. A.Ş.  
Fahri Süleyman Mehmet  
Atatürk Cd. No: 9/2 Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 43 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43



DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Buyukcelik Cad. No: 14  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 34599 Şişli - İSTANBUL  
0 212 101 10 201 Tlx Sic. No: 1400  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212 0110 7710-0613

**Gün Sonu KAP Açıklama Formatı:** Deniz Yatırım Günlük Alım Uygulaması Süresi boyunca bu kapsamda gerçekleşen işlemleri aşağıdaki tablo formatında KAP'ta Borsa kapanışı sonrasında bir sonraki işlem günü açıklısından önce ilan edecektir.

Milyon TL	10 İşlem Günü									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
İşlem Günü Başlangıç Kaynağı										
Gerçekleşen Alım İşlemleri										
İşlem Günü Sonu Bakiye Kaynak										

## 28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ek satış dahil halka arzdan brüt 675.000.000 TL (Net Gelir: 648.190.124 TL) gelir elde edecektir.

Şirket, halka arzdan brüt 157.500.000 TL (Net Gelir: 140.865.935 TL) gelir elde edecektir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilen payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Ek Satış Hariç Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	182.250	290.250	472.500
BİAŞ Kota Alma Ücreti	11.803	45.527	57.330
MKK Üyelik Ücreti	112.350	0	112.350
Aracılık Komisyonu	5.788.125	22.325.625	28.113.750
Bağımsız Denetim	3.362.877	0	3.362.877
Hukuki Danışmanlık ve Halka Arz Teknik Danışmanlığı	561.183	1.608.276	2.169.459
Reklam ve Pazarlama	6.490.000	0	6.490.000
Rekabet Kurul Ücreti	2.800	0	2.800
Diğer (Tescil, Noter vb)	150.000	0	150.000
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>16.661.388</b>	<b>24.269.678</b>	<b>40.931.066</b>
Pay Başına Maliyet	2,38	0,90	1,20

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Ek Satış Dahil Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	182.250	322.500	504.750
BİAŞ Kota Alma Ücreti	10.846	46.484	57.330
MKK Üyelik Ücreti	112.350	0	112.350
Aracılık Komisyonu	5.788.125	24.806.250	30.594.375
Bağımsız Denetim	3.362.877	0	3.362.877

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:322 Salıyer İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 019 430



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 291014/22 Tic. Sic. No: 291014  
www.denizyatirim.com.tr  
Mersis No: 0291 0110 7110 0013

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Ek Satış Dahil Toplam (TL)
Hukuki Danışmanlık ve Halka Arz Teknik Danışmanlığı	534.817	1.634.642	2.169.459
Reklam ve Pazarlama	6.490.000	0	6.490.000
Rekabet Kurul Ücreti	2.800	0	2.800
Diğer (Tescil, Noter, Tercüme vb)	150.000	0	150.000
Toplam Maliyet	16.634.065	26.809.876	43.443.941
Pay Başına Maliyet	2,38	1,12	0,85

Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış dahil 43.433.941 TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise 0,8517 TL olacağı beklenmektedir. Toplam maliyet içerisinde Şirket'in payı 16.634.065 TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin payı 26.809.876 TL'dir. **28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:**

Şirket paylarının halka arzı ile hem Şirket hem de Halka Arz Eden Pay Sahipleri için kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımını Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin tasarrufunda olacaktır.

Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket, sermaye artışı sonucunda elde edeceği halka arz gelirlerini makul bir ekonomik veya finansal gerekçeye dayanmak koşuluyla aşağıdaki tabloda verilen aralıklar içerisinde kalınmasına özen gösterilerek kullanacaktır:

Kullanım Alanı	Kullanım Tutarı (%)
Yurtiçi ve Yurtdışı Restoran Büyütmesi	50-60
İşletme Sermayesi Finansmanı	20-30
Finansal Borçların Azaltılması	20-30
Toplam	100

**1. Yurtiçi ve Yurtdışı Restoran Büyütmesi:** Tahmini halka arz masraflarının çıkarılması ile hesaplan net halka arz gelirlerinin %50-60'ına tekabül eden tutarı ile Türkiye'nin ve Avrupa'nın önemli bölge ve noktalarında Şirket'in kendi işlettiği veya ortak girişim restoranların açılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yapılacak olan harcamalar restoran inşaatları, mutfak ekipmanları, hareketli mobilyalar ve diğer ekipmanların temini gibi kalemlerden oluşmaktadır.

Şirket aynı zamanda bayilik modeli ile işletilen restoranları (31.12.2022 tarihi itibarıyla bayi restoran sayısı 58'dir.) içerisinde başarılı restoranları satın alarak karlılığını artırmayı planlamaktadır. Halka arz sonrasında elde edilecek net halka arz gelirleri kapsamında bayi sahipleriyle yapılacak görüşmeler neticesinde restoranını satmaya istekli bayi restoranı olması durumunda bu plan hayata geçirilecektir.

**2. İşletme Sermayesi Finansmanı:** Her ne kadar Şirket'in ticari işletme sermayesi pozitif olsa da Şirket 2022 yılında uyguladığı strateji ile yükselen hammadde fiyatlarından kendisini korumak için tedarikçileri ile ön ödeme yoluyla fiyat sabitlemesi stratejisini uygulamış, bu yöntemle de maliyetlerinde önemli tasarruflar sağlamıştır. Bununla birlikte Şirket tedarikçileri ile yapacağı anlaşmalar çerçevesinde ödeme vadelerini kısaltarak fiyat avantajı sağlamayı planlamakta, bunu yapmak için de ilave işletme sermayesine ihtiyaç duymaktadır. Şirket bu nedenlerle ve Şirket'in faaliyetine, satışlarına, karlılığına ve finansal durumuna olumlu yönde katkıda bulunabilmek

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TİC. VE İÇ. İŞL. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Altınordu Cd. No: 92 / Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Beğazici Kurumlar V.D.: 193 039 43F



DENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Kat: 9 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274945 / Şişli - İstanbul  
Tic. Sic. No: 274945 / Şişli - İstanbul  
www.denyatirim.com  
Meris No: 0291 0119-7910-0013

amacıyla halka arzdan elde edilecek net kaynağın %20 ila %30'luk kısmını başta hammadde alımı olmak üzere işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında kullanmayı planlamaktadır.

**3. Finansal Borçların Azaltılması:** Şirket'in 31.12.2022 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarının ilgili dipnotuna göre 11.150.063 TL tutarında kısa vadeli finansal borcu, 18.196.641 TL tutarında uzun vadeli finansal borcun kısa vadeli kısmı, 33.256.396 TL tutarında ise uzun vadeli finansal borcu bulunmakta olup, bu borçların toplamı 62.603.100 TL'dir. Tamamı TL cinsinden olan söz konusu krediler için faiz de tahakkuk ettirilmekte olup, efektif faiz oranı %15-%24 arasındadır.

Şirket halka arzdan elde edilecek net gelirin %20 ila %30'unu Şirket'in kar marjının artırılması ve finansal borçlarının azaltılması hedefleri kapsamında finansman giderlerinin düşürülmesi amacıyla banka kredilerinin kapatılmasında kullanmayı hedeflemektedir.

Öte yandan Şirket halka arzdan elde edeceği net geliri yukarıda bahsi geçen kullanım yerlerine tahsis edene kadar geçecek süre zarfında, kullanılmayan fonun tamamını TL vadeli mevduatta yada Eurobond yatırımı olarak değerlendirecektir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

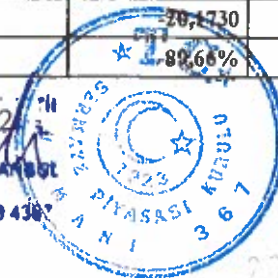
### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arzlar, bedelsiz pay ihraçları, yatırımcılar tarafından sahip olunan pay opsiyonlarının kullanılması, paya dönüştürülebilir tahvillerin paya dönüştürülmesi, vb. işlemler pay ihracına neden olmakta ve dolaşımdaki pay sayısını arttırmaktadır. Halka arzlarda yatırımcılar tarafından pay başına ödenen tutarlar ile (halka arz sürecinde İhraççı tarafından katlanılan maliyetler de dikkate alındığında) halka arz sonrası İhraççı'nın finansal tablolarından elde edilecek olan pay başına defter değeri (öz kaynak toplamı/pay sayısı) arasında bir fark olması muhtemeldir. Halka arzın gerçekleşeceği birim pay fiyatı ile halka arz sonrasındaki pay başına defter değeri arasındaki fark, pay başına sulanma etkisi olarak ifade edilmektedir.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 31.12.2022 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Halka arzdan pay alacaklar için % -89,66 oranında sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma Etkisi Analizi (TL)	Ek Satış Hariç		Ek Satış Dahil	
	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		22,50		22,50
Artırılan Sermaye		7.000.000		7.000.000
Halka Arz Büyüklüğü (Sermaye artırımı kapsamında)		157.500.000		157.500.000
Tahmini Halka Arz Maliyeti (Şirket tarafından karşılanan)		16.661.388		16.634.065
Net Halka Arz Geliri (Sermaye artırımı kapsamında)		140.838.612		140.865.935
Özkaynaklar (Defter Değeri)	108.154.031	248.992.643	108.154.031	249.019.966
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	107.000.000	100.000.000	107.000.000
Pay Başına Defter Değeri	1,0815	2,3270	1,0815	2,3273
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		1,2455		1,2457
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		115,16%		115,18%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-20,1730		-20,1727
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-89,66%		-89,66%

BÜYÜK ŞEFLİK İDARE TÜR.  
DAN. ORG. EG. SAN. VE TİC.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atatürk Cd. No: 92 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4387



DEMİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 161  
Kat: 10 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic No: 2910140783 Tic Sic No: 2910140783  
www.demizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-3119-7330-0013

**29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:**

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğundan işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin (ek satış dahil) % 115,18 oranında pozitif sulanma etkisi olacağı, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının (ek satış dahil) 1,2457 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin % -89,66 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -20,17 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

**30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**

**30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:**

Kurum/Kişi	Danışmanlık Hizmeti
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	Aracılık Hizmeti
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Aracılık Hizmeti
Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmeti
Emre Kavaklı	Halka Arz Teknik Danışmanlık Hizmetleri

**30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:**

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, yanlık veya yanılıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

**ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Unvanı	:	PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Namık Barış Doğan
Adresi	:	Süleyman Seba Cad. Bjk Plaza B Blok No:48 Kat 9 Beşiktaş/İstanbul

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerine ilişkin finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

*"Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak, tih önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."*

**HUKUKÇU RAPORU**

BÜYÜK ŞEFLEK ÇİDA TUR. Tİ  
DAN. OR. İGİ. SAN. ve 203 A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet M.  
Atalürk Cd. No:3/2 Akasya (İSTANBUL)  
Tic. Sic. No: 274 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436\*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Boğaziçe Cad. No: 141  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 274 73 05  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7850-0013

İzahname'nin 5 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

**Adres:** Esentepe Mah. Harman 1 Sok. No:5 Harmancı Giz Plaza Kat: 3-8-15-16-17 34394 Şişli, İstanbul

**Telefon:** 0212 284 98 82

**Faks:** 0212 284 98 83

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

### DELOİTTE SEKTÖR RAPORU

İzahname'nin 6 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan ve İhraççı talebi üzerine hazırlanan sektör raporu DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından tarafında hazırlanmıştır.

**Adres:** Maslak, Eski Büyükdere Cad. No:1, Sarıyer/İSTANBUL

**Telefon:** 0212 366 60 00

İlgili beyanda da ayrıca belirtildiği üzere DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin sektör raporunun İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

### 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

**31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:**

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.

### 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

*Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Borsa İstanbul'da işlem görecekt payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.*

#### 32.1. Genel Bakış

##### 32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") ve gelir vergisine ilişkin sair mevzuat uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK'nın 3'üncü maddesi uyarınca, (i) T.C.'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi T.C.'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire müessese teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları Tam Mükellef olarak T.C. içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. T.C.'de yerleşmiş sayılma durumu GVK'nın 4'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

BÜYÜK ŞEKLERİN İZİDA TİM 54  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mh.  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0855 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 11  
Etiler / Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 2910 110783 Faks: 0212 2910 110740  
www.denizyatirim.com  
Mercek No: 0201-0110-7850-9013

olup (i) ikametgâhın T.C.'de bulunması veya (ii) 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için T.C.'ye gelen iş ilim ve fen adamları uzmanlar memurlar basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla T.C.'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle T.C.'de alıkonmuş veya kalmış olanlar T.C.'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte yurt dışında mukim kişilerin T.C.'de Tam veya Dar Mükellef olup olmadıklarının tespitinde T.C. ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2023 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
70.000 TL'ye kadar	15
150.000 TL'nin 70.000 TL'si için 10.500 TL, fazlası	20
370.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL (ücret gelirlerinde 550.000 TL'nin 150.000 TL'si için 26.500 TL), fazlası	27
1.900.000 TL'nin 370.000 TL'si için 85.900 TL (ücret gelirlerinde 1.900.000 TL'nin 550.000 TL'si için 134.500 TL), fazlası	35
1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 621.400 TL (Ücret gelirlerinde 1.900.000 TL'den fazlasının 1.900.000 TL'si için 607.000 TL) fazlası	40

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler iş ortaklıkları kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 yılına ait kurum kazançlarına da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'nın 32'nci maddesinde yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca 2 puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması durumunda zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32'nci maddesine 7351 Sayılı Kanun'un 15'inci maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlar ile sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetleriyle işgal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 01 Ocak 2022 tarihinden itibaren 1 (bir) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

BÜYÜK ŞEFLEH ÇİDA TUF -- Tİİ  
.DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE T.C. Ş.  
Fatih Sultan Mehmeti A.Ş.  
Atatürk Cd. No: 22 Sarıyer İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 436\*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KİRAATLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 290107831  
www.denizyatirim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7850-0013

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 (iki) tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin T.C.'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin T.C. dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin T.C.'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam Mükellef kurumlar gerek T.C. içinde gerekse T.C. dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden T.C.'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece T.C.'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının T.C.'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin T.C.'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının T.C.'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin T.C.'de ifa edilmesi veya T.C.'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin T.C.'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, T.C.'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya ayrılmasıdır.

### 32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

#### 32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

01 Ocak 2006 ve 31 Aralık 2025 tarihleri arasında BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. Mevcut düzenlemeler kapsamında GVK Geçici 67. madde 01 Ocak 2006 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında uygulanacak olup Cumhurbaşkanı bu tarihi 5 (beş) yıla kadar uzatmaya yetkilidir. GVK'nın geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç) BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. Takasbank - MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TUP. TİC. A.Ş.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Paşa  
Atatürk Cd. No:92 Sarıyer/ İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4377



DENİZ YATIRIM MENKUL KURUMLAR A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 9 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27910/0253  
www.denizyatinim.com  
Merkezi No: 0212-0110-7850-4013



Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 (yüzde on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 (yüzde on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ("4749 sayılı Kanun") uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1'inci maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 (yüzde on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem

BÜYÜK ŞEFİK ÇİDA TUR. ...  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. 2671 C. A. Ş.  
Fahri Sultan Mehmet Mir.  
Atatürk Cdsi No: 92 Serinyer / İSTANBUL  
Tel: 950 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4307



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 17  
Kat: 11 Kat: 11  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270804  
Vergi Sic. No: 270804  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212-0119-7950-0013

İmza alanları ve diğer notlar.

olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen 3 (üç) aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son 3 (üç) aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 (yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca, Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasında elde edilen gelirler bakımından GVK'nın değer artışı kazançlarına ilişkin Mükerrer 80'inci maddesi uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulması dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5'inci maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67'nci maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67'nci maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar

BÜYÜK ŞEKER ÇİDA TUF 7258110  
DAN. ORG. REG. SAN. NO: 158110  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Alatörk Cd. No: 5/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43F\*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 14  
Kat: 8/10 Beşiktaş / İSTANBUL  
No: 2910110789 Tic. Sic. No: 27220  
www.denizyirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0119-7150-0013

Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin T.C.'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01 Ocak 2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Dar Mükellef gerçek kişilerin Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki T.C. Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya bizzat ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi sadece, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 hâlihazırda (2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

T.C.'nin bugüne kadar akdettiği Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile Tam Mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

BÜYÜK ŞEFKAT - İDRA TUP 750 TİM  
DAN. ORG. EST. SAN. VE T.C. A.Ş.  
Fahri Sultan Mahallesi No:  
Alibeyköy Cd. No: 92 - Sarıyer - İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 43F\*



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 2910110207 Tic. Sic. No: 2910110207  
www.denizyatirim.com.tr  
Merkezi No: 0212 0110 7850-0013

GVK'nın mükerrer 81'inci maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli elden çıkarılan mal ve hakların elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (yüzde on) veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca Tam Mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

### 32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 86/2'nci maddesi çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı T.C.'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar Mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, bu kazançların mal ve hakların T.C.'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak T.C. ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

### 32.2.2.2. Kurumlar

#### 32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5'inci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2'nci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, ilgili maddenin gerekçesi uyarınca söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

#### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, T.C.'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

BÜYÜK ŞEFLEK SİMA TURİZM TİC.  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdem Cad. No:141  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No:34394 Şişli - İSTANBUL  
Tic. Sic. No:2910110763 T.C. Sic. No:00000440  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7330-0013

T.C.'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın T.C.'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar Mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından T.C.'nin taraf olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları'nın hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri. Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

### 32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya, 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere; "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1'inci maddesinde belirtilen yabancı fonların. portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların T.C. kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

T.C.'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("4842 sayılı Kanun") ile yapılan değişiklikle tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile değiştirilen 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1. Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM VE  
DAN. ORG. EĞİT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
Faah Saha Mehmet M  
Atatürk Cd. No: 32 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 437



BENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLERİ A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Kat: 14194 Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291010762  
www.benizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 291010762-0013

GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 (yüzde on) oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

### 32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (yüzde on)'dur) tevkifat yapılacaktır. T.C.'nin taraf olduğu bazı Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları'nda daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki T.C. Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın 4'üncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, Dar Mükellefler'ce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101'inci maddesinin 5'inci fıkrası gereğince Dar Mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, T.C.'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6'ncı maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı. GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi 2023 yılı için, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 (yüzde yirmi) oranında uygulanır. Borsa İstanbul pay piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yüzde yirmi) temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları kurumlar vergisinden

BÜYÜK ŞEFLER ÇİDA TUR. T.C. T.C. T.C.  
DAN. ORG. BĞ. SAN. VE HİZ. A.Ş.  
Fahri Sultan İsmail M.  
Atatürk Cd. No: 57 - Sarıyer / İSTANBUL  
Tel: 0830 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 193 039 4100



DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 111  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2900110262 Tic. Sic. No: 2900110262  
www.denizyatirim.com  
Tic. Sic. No: 02910110-7830-0013

müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3'üncü maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. T.C.'nin taraf olduğu bazı Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları'nda daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki T.C. Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef kurumların, T.C.'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, Dar Mükellefler'in bu gelirler için T.C.'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

### 34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No:9/2 Sarıyer, İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi

BÜYÜK ŞEFLER İNDA TURKISH  
DAN. ORG. EĞR. SAN. ve TIC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet Mah.  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer, İSTANBUL  
Tel:0850 314 73 05  
Boğaziçi Kurumları V.D.:193 039 4367



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Buyukdere Cad. No: 1  
Kat: 34394 Şişli, İstanbul  
Tic. Sic. No: 291011072  
Mersis No: 388440  
www.denizyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 0291-0110-7850-0013

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures]*

(www.bigchefs.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

### 35. EKLER

Ek-1: Esas Sözleşme

Ek-2: Şirket yönetim kurulu iç yönergesi

Ek-3: 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetim raporu

Ek-4: 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetim raporuna ilişkin bağımsız denetim kuruluşundan alınan sorumluluk beyanı

Ek-5: Aksu Çalışkan Beygö Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan bağımsız hukukçu raporu

Ek-6: Deloitte sektör raporu



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

BÜYÜK ŞEŞLER TİCARET  
DAN. ORG. EĞİTİM ve TİC. A.Ş.  
Fatih Sultan Mehmet  
Atatürk Cd. No:9/2 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel:0850 214 73 05  
Boğaziçi Kurumlar V.D.:193 039 4367

GENİŞ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Büyükdere Cad. No: 141  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2910140783 Tic. Sic. No: 2910140783  
www.genisyatirim.com  
Mersis No: 0291011079000013