

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ
VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ..	3
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	6-37

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	93.443.092	130.050.959
Ticari alacaklar		389.423.646	435.262.093
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4	389.423.646	435.262.093
Diğer alacaklar		13.158.776	11.391.210
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5	13.158.776	11.391.210
Kiralamalardan alacaklar	12	5.414.173	7.223.195
Stoklar	6	126.018.495	103.576.335
Peşin ödenmiş giderler	7	91.511.263	89.025.751
Diğer dönen varlıklar	8	26.235.951	17.482.594
Ara toplam		745.205.396	794.012.137
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		151.364.076	-
Dönen Varlıklar		896.569.472	794.012.137
Maddi duran varlıklar	9	1.482.935.034	1.267.612.603
Maddi olmayan duran varlıklar	10	62.851.507	70.542.893
Kullanım hakkı varlıkları	11	732.407.242	954.680.702
Kiralamalardan alacaklar	12	1.479.338	5.608.782
Peşin ödenmiş giderler		4.006.108	3.062.151
Duran Varlıklar		2.283.679.229	2.301.507.131
TOPLAM VARLIKLAR		3.180.248.701	3.095.519.268

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	13	269.406.565	17.295.930
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	113.807.324	32.364.067
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	200.622.726	235.577.449
Ticari borçlar		444.289.704	414.400.743
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	14	444.289.704	414.400.743
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		94.103.494	117.825.242
Diğer borçlar		3.116.801	4.675.227
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16	3.116.801	4.675.227
Ertelenmiş gelirler	17	45.548.475	5.804.045
Kısa vadeli karşılıklar		64.536.647	73.813.836
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	27.916.812	29.757.175
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	36.619.835	44.056.661
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	13.850.147	18.610.043
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	29.015.107	42.949.853
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.278.296.990	963.316.435
Uzun vadeli borçlanmalar	13	64.727.666	21.600.035
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	248.487.259	395.731.856
Uzun vadeli karşılıklar		52.817.983	47.657.728
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	19	52.817.983	47.657.728
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	128.359.163	124.652.180
Uzun Vadeli Yükümlülükler		494.392.071	589.641.799
Ödenmiş sermaye	20	107.000.000	107.000.000
Sermaye düzeltme farkları	20	199.619.093	199.619.093
Geri alınmış paylar (-)	20	(29.845.424)	-
Paylara ilişkin primler	20	389.677.395	389.677.395
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(36.149.563)	(36.286.465)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(36.149.563)	(36.286.465)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(121.318.594)	(80.054.169)
- Yabancı para çevrim farkları		(121.318.594)	(80.054.169)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	20	77.149.346	41.376.240
Geçmiş yıl karları		801.064.718	724.436.996
Net dönem karı		20.362.669	196.791.944
Toplam Özkaynaklar		1.407.559.640	1.542.561.034
TOPLAM KAYNAKLAR		3.180.248.701	3.095.519.268

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Hasılat	22	3.258.715.573	3.209.630.570	1.128.158.999	1.244.434.307
Satışların maliyeti	22	(2.621.822.480)	(2.547.769.625)	(882.391.814)	(953.759.988)
Brüt kar		636.893.093	661.860.945	245.767.185	290.674.319
Genel yönetim giderleri	23	(443.114.011)	(400.118.417)	(146.626.673)	(159.072.716)
Pazarlama giderleri	23	(39.431.261)	(59.994.662)	(10.970.280)	(27.172.107)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	25.857.649	30.463.867	4.948.819	10.751.538
Esas faaliyetlerden diğer giderler	24	(77.122.554)	(54.226.240)	(27.618.781)	(15.620.071)
Esas faaliyet karı		103.082.916	177.985.493	65.500.270	99.560.963
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	1.352.025	64.504.185	166.854	21.383.973
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		104.434.941	242.489.678	65.667.124	120.944.936
Finansman gelirleri	26	22.639.106	45.715.715	7.792.753	15.063.908
Finansman giderleri	26	(254.929.955)	(188.755.869)	(104.008.803)	(81.866.829)
Net parasal pozisyon kazançları	27	196.567.979	184.649.580	71.458.738	51.073.661
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		68.712.071	284.099.104	40.909.812	105.215.676
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
Dönem vergi gideri	21	(44.875.583)	(56.932.658)	(15.837.188)	(12.940.519)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	21	(3.473.819)	(36.967.845)	(7.521.935)	(16.713.567)
Net dönem karı		20.362.669	190.198.601	17.550.689	75.561.590
Dönem net karının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
Ana ortaklık payları		20.362.669	190.198.601	17.550.689	75.561.590
Pay başına kazanç	30	0,190	1,778	0,164	0,706
DİĞER KAPSAMLI GİDER KISMI					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		171.128	(11.323.080)	3.507.485	382.615
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri		(34.226)	2.264.616	(701.497)	(76.523)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar					
Yabancı para çevrim farkları		(41.264.425)	(92.441.277)	(8.252.467)	(60.916.764)
Diğer kapsamlı gider		(41.127.523)	(101.499.741)	(5.446.479)	(60.610.672)
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(20.764.854)	88.698.860	12.104.210	14.950.918

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Giderler				
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla	107.000.000	199.619.093	389.677.395	-	(29.227.058)	(42.514.306)	16.907.666	539.033.922	308.959.199	1.489.455.911
Transferler	-	-	-	-	-	-	24.468.574	284.490.625	(308.959.199)	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(99.087.550)	-	(99.087.550)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(9.058.464)	(92.441.277)	-	-	190.198.601	88.698.860
30 Eylül 2024 itibarıyla	107.000.000	199.619.093	389.677.395	-	(38.285.522)	(134.955.583)	41.376.240	724.436.997	190.198.601	1.479.067.221
1 Ocak 2025 itibarıyla	107.000.000	199.619.093	389.677.395	-	(36.286.465)	(80.054.169)	41.376.240	724.436.996	196.791.944	1.542.561.034
Transferler	-	-	-	-	-	-	35.773.106	161.018.838	(196.791.944)	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(84.391.116)	-	(84.391.116)
Payların geri alım işlemleri	-	-	-	(29.845.424)	-	-	-	-	-	(29.845.424)
nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	136.902	(41.264.425)	-	-	20.362.669	(20.764.854)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Eylül 2025 itibarıyla	107.000.000	199.619.093	389.677.395	(29.845.424)	(36.149.563)	(121.318.594)	77.149.346	801.064.718	20.362.669	1.407.559.640

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçenmiş Cari dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçenmiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		670.485.365	703.806.015
Dönem net karı		20.362.669	190.198.601
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		605.519.275	447.886.403
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	546.206.739	407.328.162
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	4	5.630.528	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	19	12.029.809	14.034.325
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	1.188.051	14.537.729
Kullanılmamış izin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	4.639.150	13.292.343
Prim karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	-	11.996.461
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(19.452.493)	(41.368.816)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	242.196.714	124.418.499
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		36.508.790	(53.919.851)
Gerçeğe uygun değer farkı kara yansıtılan düzeltmeler		-	(353.032)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		48.349.402	93.900.503
Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan düzeltmeler		-	(63.549)
Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler		(271.797.415)	(135.916.371)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		44.603.421	65.721.011
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(47.125.482)	(138.689.621)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		126.579.610	261.104.254
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(22.442.160)	(2.534.179)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(14.488.713)	(15.801.780)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(6.487.269)	17.224.832
Ertelenmiş gelirdeki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		45.474.763	731.316
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		184.622	32.749.515
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış ile ilgili düzeltmeler		(24.558.537)	(10.480.460)
Vergi ödemeleri		-	(57.674.574)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	19	(12.533.413)	(20.908.292)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(666.886.964)	(559.734.502)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(498.957.578)	(546.863.537)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(16.565.310)	(13.210.631)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık alımlarından nakit çıkışları		(151.364.076)	-
Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		-	339.666
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(13.839.744)	(269.460.088)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13	635.915.331	48.249.066
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(76.274.450)	(33.442.223)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(177.218.552)	(163.214.682)
Ödenen temettü		(84.391.116)	(99.087.550)
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları		(29.845.424)	-
Alınan faiz		19.452.493	41.368.816
Ödenen faiz		(301.478.026)	(63.333.515)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ		(27.652.734)	(128.497.693)
E. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.286.210	(15.820.176)
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D+E)		(36.607.867)	(269.706.444)
G. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	130.050.959	486.825.838
H. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (F+G)	3	93.443.092	217.119.394

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup") 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla toplam 138 adet restoranı bulunmaktadır. Toplam restoran sayısı içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 95 adettir (31 Aralık 2024: Grup'un toplam restoran sayısı 139 olup, bunların 92 adeti franchise restorandır).

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 1.523'tür (31 Aralık 2024: 1.564).

Grup'un genel merkezi, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Atatürk Caddesi, No: 9 Armutlu/Sarıyer İstanbul adresinde yer almaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Grup Türkiye'de "BigChefs", "Buselik", "NumNum", "NumNum Streetfood" ve "Kont" isimli restoranlara sahiptir. Bu restoranların çoğunluğu İstanbul, Ankara, İzmir gibi şehirlerin merkezi bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde franchise verdiği restoranları bulunmaktadır. Yurt dışında Grup'un kendi işlettiği Frankfurt ile Almanya, Belçika, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs, Libya, Irak ve Özbekistan'da franchise restoranları bulunmaktadır. Grup, Türkiye'de ve yurt dışında full servis restoran zinciri markası olarak müşterilerine hizmet vermektedir.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.872.345	24,18	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Luxchefs S.A.R.L.	-	-	14.416.771	13,47
Mehmet Can Karabağ	16.535.000	15,45	6.025.000	5,63
Geri alınmış paylar (*)	772.649	0,72	-	-
Diğer	42.313.957	39,55	39.377.957	36,81
Nominal ödenmiş sermaye	107.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	199.619.093		199.619.093	
Düzeltilmiş sermaye	306.619.093		306.619.093	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Bağlı ortaklıklar

Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "BigChefs" olarak değiştirilerek Grup bünyesine katılmış olup, Mekassa Grup'un yurt dışı operasyonlarının yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.

Doromco 2015 yılında Grup'un hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Grup'a %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibarıyla Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan kalan %35 hisse de satın alınarak, Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Grup hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş ve açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 BigChefs restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 3 şube).

Big Chefs International Holdings B.V.

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup Mekassa tarafından 2018 yılında kurulmuştur. Big Chefs International Holdings B.V. Grup'un yurt dışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Big Chefs Germany GmbH

Big Chefs Germany GmbH ("Big Chefs Germany"), Big Chefs International tarafından 2019 yılında kurulmuştur. Big Chefs International, Şirket'in %100'üne sahiptir. Şirket, müşterilerine Almanya'da faaliyet gösteren restoranlarında çeşitli sıcak yemekler ve içecekler servis etmektedir. 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 1'i kendisinin işlettiği (Frankfurt), 3'ü Franchise (Oberhausen, Stuttgart, Antwerp) ile işletilen toplam 4 şubesi bulunmaktadır.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş. ("NumNum"), Grup tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde satın alınmıştır. Grup, NumNum'ın %100'üne sahiptir. NumNum Şirketi'nin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 12 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 11).

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş., Grup tarafından 25 Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu, şubelerin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda güneş enerjisi santrallerinden elektrik üretimi sağlamaktır. Güneş enerjisi santrali 1,749 kWp kapasiteye sahiptir.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Grup tarafından 6 Aralık 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu perakende sektöründe kahveciliği sürdürülebilir kriterler ile gerçekleştirmek maksadıyla, kahve mağazaları açıp işletmek, kahve kavurmak ya da satın almak yoluyla kahve çekirdeği satmak, yine kahve mağazalarında kahve bazlı ya da kahvesiz soğuk ve sıcak içecekler, tatlı, tuzlu yiyecekler satmaktır. Büyük Kahvecilik Şirketi'nin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait 1 adet restoranı bulunmaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Konsolide finansal tabloların onaylanması

1 Ocak - 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 30 Ekim 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Ara dönem konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2025	3.367,22	1,00000	222%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,25430	291%
30 Eylül 2024	2.526,16	1,33294	343%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları hesabına kaydedilmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, aşağıda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş.'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.	%100	%100
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.	%100	%100
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.	%100	%100
Big Chefs International Holdings B.V.	%100	%100
Big Chefs Germany GMBH	%100	%100
Büyük Şefler Enerji San. ve A.Ş.	%100	%100
Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Grup ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS 29 uygulanmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranındaki düşüş, yıl içerisinde gerçekleştirilen yeni yatırımların üretilen nakit akışıyla finanse edilmesinden kaynaklanmaktadır. Grup'un yatırım planları doğrultusunda bu farkı nakit akış döngüsüyle kapatması öngörülmektedir. İşletmenin sürekliliği anlamında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.

Dönemsellik

Faaliyetlerin mevsimselliği Grup'un faaliyet gösterdiği sektörün yapısı itibarıyla iş hacmi üçüncü ve dördüncü çeyreklerde daha yüksektir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/IFRS ve TMS/IFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrelemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

b. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
 - Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi,
 - Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması,
 - Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi) ve
 - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzeltten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
 - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması,
 - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkisindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber,
 - TFRS 9 Finansal Araçlar,
 - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
 - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektrige atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektrige atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

b. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - Kar veya zarar tablosunun yapısı,
 - İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar ve
 - Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.
- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
 - Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
 - TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup bu notta yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Söz konusu standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup faaliyetleri ile ilgili olmayan standartlar ve değişikliklere bu notta yer verilmemiştir.

2.3 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi için hazırlanan finansal tablolar, bilanço için 31 Aralık 2024 hesap dönemi ile birlikte, gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye hareket tabloları ise 1 Ocak - 30 Eylül 2024 hesap dönemine ait ara dönemi ile birlikte değerlendirilmelidir.

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ara dönem finansal tablolardaki önemli muhasebe tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda detaylı olarak açıklanan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları ile tutarlıdır.

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdadır:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kasa	692.870	1.171.866
Bankalar	92.344.719	127.312.370
-Vadeli mevduat	77.711.316	78.505.840
-Vadesiz mevduat	14.633.403	48.806.530
Diğer hazır değerler	405.503	1.566.723
	93.443.092	130.050.959

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 77.711.316 TL vadeli mevduat hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 78.505.840 TL). Vadeli mevduat için uygulanan etkin faiz oranı %48,25'tir (31 Aralık 2024: %48,25).

30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 1 aydan kısa olup bloke mevduat bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 31'de açıklanmıştır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - TİCARİ ALACAKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	389.423.646	435.262.093
Şüpheli ticari alacaklar	25.114.189	24.438.276
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(25.114.189)	(24.438.276)
	389.423.646	435.262.093

30 Eylül 2025 tarihi itibarı ile ticari alacakların ortalama vadesi 30 gündür (31 Aralık 2024: 33).

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	24.438.276	32.340.669
Dönem içerisindeki artışlar	5.630.528	-
Parasal kazanç	(4.954.615)	(8.536.320)
Dönem sonu	25.114.189	23.804.349

NOT 5 - DİĞER ALACAKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	9.020.142	9.113.977
Diğer çeşitli alacaklar	4.138.634	2.277.233
	13.158.776	11.391.210

NOT 6 - STOKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	116.672.964	93.223.929
Ticari mallar	9.345.531	10.352.406
	126.018.495	103.576.335

Yükümlülükler için teminat olarak gösterilen stok yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	84.472.806	89.025.751
Gelecek aylara ait giderler	7.038.457	-
	91.511.263	89.025.751

NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Verilen iş avansları	17.371.343	12.408.502
Gelir tahakkukları	3.974.533	679.446
KDV alacakları	3.572.915	1.950.297
Diğer	1.317.160	2.444.349
	26.235.951	17.482.594

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2025
Maliyet					
Makine ve cihazlar	738.223	-	-	44.554	782.777
Taşıtlar	99.186.301	7.033.574	-	-	106.219.875
Demirbaşlar	1.598.964.633	205.509.647	-	1.761.585	1.806.235.865
Özel maliyet	1.488.972.159	286.414.357	548.618	35.155	1.775.970.289
Yapılmakta olan yatırımlar	1.419.957	-	(548.618)	-	871.339
	3.189.281.273	498.957.578	-	1.841.294	3.690.080.145
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(738.223)	-	-	(44.554)	(782.777)
Taşıtlar	(19.345.892)	(15.514.140)	-	-	(34.860.032)
Demirbaşlar	(1.004.507.703)	(129.582.850)	-	(882.255)	(1.134.972.808)
Özel maliyet	(897.076.852)	(139.428.094)	-	(24.548)	(1.036.529.494)
	(1.921.668.670)	(284.525.084)	-	(951.357)	(2.207.145.111)
Net defter değeri	1.267.612.603				1.482.935.034

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2024 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2024
Maliyet					
Makine ve cihazlar	953.417	-	-	(135.156)	818.261
Taşıtlar	27.381.132	60.754.224	-	-	88.135.356
Demirbaşlar	1.363.317.107	197.417.642	(141.720)	(4.285.273)	1.556.307.756
Özel maliyet	1.160.427.530	190.054.103	-	(106.646)	1.350.374.987
Yapılmakta olan yatırımlar	1.419.957	98.637.568	-	-	100.057.525
	2.553.499.143	546.863.537	(141.720)	(4.527.075)	3.095.693.885
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(953.417)	-	-	135.156	(818.261)
Taşıtlar	(6.129.672)	(8.778.544)	-	-	(14.908.216)
Demirbaşlar	(871.018.166)	(101.309.644)	5.414	1.604.281	(970.718.115)
Özel maliyet	(782.361.609)	(85.487.698)	-	42.967	(867.806.340)
	(1.660.462.864)	(195.575.886)	5.414	1.782.404	(1.854.250.932)
Net defter değeri	893.036.279				1.241.442.953

30 Eylül 2025 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2025
Maliyet					
Haklar	6.421.489	766.480	-	-	7.187.969
Lisans ve yazılımlar	82.133.034	15.798.830	-	-	97.931.864
Markalar	106.641.413	-	-	-	106.641.413
	195.195.936	16.565.310	-	-	211.761.246
Birikmiş Amortisman					
Haklar	(3.159.403)	(701.938)	-	-	(3.861.341)
Lisans ve yazılımlar	(55.953.609)	(13.557.126)	-	-	(69.510.735)
Markalar	(65.540.031)	(9.997.632)	-	-	(75.537.663)
	(124.653.043)	(24.256.696)	-	-	(148.909.739)
Net defter değeri	70.542.893				62.851.507

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2024 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2024
Maliyet					
Haklar	4.661.088	1.728.728	-	-	6.389.816
Lisans ve yazılımlar	62.909.590	11.481.903	(162.363)	-	74.229.130
Markalar	106.641.413	-	-	-	106.641.413
	174.212.091	13.210.631	(162.363)	-	187.260.359
Birikmiş Amortisman					
Haklar	(2.388.566)	(549.986)	-	-	(2.938.552)
Lisans ve yazılımlar	(41.357.794)	(10.639.005)	22.551	-	(51.974.248)
Markalar	(52.209.857)	(9.997.632)	-	-	(62.207.489)
	(95.956.217)	(21.186.623)	22.551	-	(117.120.289)
Net defter değeri	78.255.874				70.140.070

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Eylül 2025 ve 2024 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2025
Maliyet					
Restoranlar	1.795.981.413	27.986.971	(41.703.572)	1.532.854	1.783.797.666
Binalar	163.153.841	-	-	-	163.153.841
Araçlar	10.306.485	-	(4.928.916)	-	5.377.569
	1.969.441.739	27.986.971	(46.632.488)	1.532.854	1.952.329.076
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(984.788.417)	(222.278.371)	28.740.069	(1.093.577)	(1.179.420.296)
Binalar	(21.792.726)	(13.442.753)	-	-	(35.235.479)
Araçlar	(8.179.894)	(1.703.835)	4.617.670	-	(5.266.059)
	(1.014.761.037)	(237.424.959)	33.357.739	(1.093.577)	(1.219.921.834)
Net defter değeri	954.680.702				732.407.242

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2024
Maliyet					
Restoranlar	1.474.191.263	234.511.765	(10.597.952)	(4.650.203)	1.693.454.873
Binalar	99.797.595	2.921.281	-	-	102.718.876
Araçlar	30.997.526	-	(3.790.142)	-	27.207.384
	1.604.986.384	237.433.046	(14.388.094)	(4.650.203)	1.823.381.133
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(728.671.577)	(175.524.675)	2.872.546	1.897.411	(899.426.295)
Binalar	(8.234.024)	(8.724.209)	-	-	(16.958.233)
Araçlar	(19.842.775)	(6.316.769)	1.232.121	-	(24.927.423)
	(756.748.376)	(190.565.653)	4.104.667	1.897.411	(941.311.951)
Net defter değeri	848.238.008				882.069.182

NOT 12 - KİRALAMA ALACAKLARI

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama alacakları	5.414.173	7.223.195
Uzun vadeli kiralama alacakları	1.479.338	5.608.782
	6.893.511	12.831.977

Grup'un, franchise restoran adına yapmış olduğu kiralamalar bulunmaktadır. Bu kiralama işlemlerinde franchise adına ödemelerini gerçekleştirmesine bağlı olarak franchise alacaklarından oluşmaktadır.

NOT 13 - BORÇLANMALAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar		
Kısa vadeli banka kredileri	269.406.565	17.295.930
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	269.406.565	17.295.930
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	113.807.324	32.364.067
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	113.807.324	32.364.067
Uzun vadeli finansal borçlanmalar		
Uzun vadeli banka kredileri	64.727.666	21.600.035
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	64.727.666	21.600.035

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR (Devamı)

30 Eylül 2025	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	47-58	269.406.565
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	47-56	113.807.324
Uzun vadeli banka kredileri	TL	48-56	64.727.666
			447.941.555
31 Aralık 2024	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-47	17.295.930
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-35	32.364.067
Uzun vadeli banka kredileri	TL	15-51	21.600.035
			71.260.032

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	71.260.032	110.114.839
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	635.915.331	48.249.066
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(76.274.450)	(33.442.223)
Faiz tahakkukları değişimi	(122.530.128)	(3.800.283)
Parasal kazanç	(60.429.230)	(10.157.889)
Dönem sonu	447.941.555	110.963.510
Kiralama yükümlülükleri	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	200.622.726	235.577.449
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	248.487.259	395.731.856
	449.109.985	631.309.305

Kiralama yükümlülüklerinin vade analizleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
0-1 yıl arası	200.622.726	235.577.449
1-2 yıl arası	82.007.195	134.749.192
2-3 yıl arası	54.042.639	80.666.907
3-4 yıl arası	43.753.670	58.708.687
4-5 yıl arası	30.078.311	45.974.214
5 yıl ve sonrası	38.605.444	75.632.856
	449.109.985	631.309.305

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR (Devamı)

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	631.309.305	619.837.446
Kiralama yükümlülüğü girişleri/çıkışları	14.712.222	223.044.952
Kiralama sözleşmelerinden		
kaynaklanan nakit çıkışları	(177.218.552)	(163.214.682)
Faiz tahakkukları değişimi	56.470.523	58.488.171
Kur farkları değişimi	36.508.790	28.598.833
Yabancı para çevrim farkları	535.830	(3.065.813)
Parasal kazanç	(113.208.133)	(204.533.095)
Dönem sonu	449.109.985	559.155.812

NOT 14 - TİCARİ BORÇLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	277.907.904	290.065.895
Verilen çek ve senetler	166.381.800	124.334.848
	444.289.704	414.400.743

30 Eylül 2025 tarihi itibari ile ticari borçların ortalama vadesi 46 gündür (31 Aralık 2024: 45).

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	36.619.835	44.056.661
Kullanılmamış izin karşılıkları	27.916.812	29.757.175
	64.536.647	73.813.836

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	29.757.175	23.544.401
Dönem içerisindeki artışlar	23.692.116	31.185.247
Dönem içerisindeki ödemeler	(19.032.966)	(17.892.904)
Parasal kazanç	(6.499.513)	(5.651.497)
Dönem sonu	27.916.812	31.185.247

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	44.056.661	28.542.267
Dönem içerisindeki artışlar	3.143.126	22.413.653
Dönem içerisindeki ödemeler	(1.955.075)	(7.875.925)
Parasal kazanç	(8.624.877)	(9.381.559)
Dönem sonu	36.619.835	33.698.436

NOT 16 - DİĞER BORÇLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	1.318.118	2.278.335
Diğer borçlar	1.798.683	2.396.892
	3.116.801	4.675.227

NOT 17 - ERTELENMİŞ GELİRLER

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait gelirler	36.984.702	3.888.951
Alınan sipariş avansları	8.563.773	1.915.094
	45.548.475	5.804.045

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli yükümlülükler	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	26.079.546	38.301.656
Gider tahakkukları	2.935.561	4.648.197
	29.015.107	42.949.853

NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Türkiye’de yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60’ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş süreci maddeleri, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun’dan çıkarılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

TMS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	2025	2024
Net iskonto oranı (%)	2,54	2,54
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	92,78	82,48

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ekim 2025 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 53.919,68 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	52.817.983	47.657.728
	52.817.983	47.657.728

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	47.657.728	40.962.940
Cari dönem hizmet maliyetleri	12.029.809	14.034.325
Faiz giderleri	6.778.293	6.397.096
Dönem içerisindeki ödemeler	(12.533.413)	(20.908.292)
Aktüeryal kayıplar	(171.128)	11.323.080
Parasal kazançlar	(943.306)	(1.108.452)
Dönem sonu	52.817.983	50.700.697

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisse). Grup'un 20.000.000 adet A grubu, 87.000.000 adet B grubu nama yazılı hissesi bulunmaktadır. Grup'un A grubu imtiyazlı hisse senetlerinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas sözleşmede değişiklik yapılması ve bu değişikliklerin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.872.345	24,18	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Luxchefs S.A.R.L.	-	-	14.416.771	13,47
Mehmet Can Karabağ	16.535.000	15,45	6.025.000	5,63
Geri alınmış paylar (*)	772.649	0,72	-	-
Diğer	42.313.957	39,55	39.377.957	36,81
Nominal ödenmiş sermaye	107.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	199.619.093		199.619.093	
Düzeltilmiş sermaye	306.619.093		306.619.093	

Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarındaki yasal yedekler ve paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	77.149.346	41.376.240
	77.149.346	41.376.240
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler	389.677.395	389.677.395
	389.677.395	389.677.395
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Geri alınmış paylar (*)	(29.845.424)	-
	(29.845.424)	-

(*) 30.01.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan karar kapsamında 772.649 adet pay geri alınmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla elde tutulan geri alınan payların şirketin sermayesine oranı %0,72 olup, 30 Eylül 2025 satın alma gücü esasına göre 29.845.424 TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi	44.875.583	75.628.723
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(25.815.099)	(45.414.288)
Parasal kazanç	(5.210.337)	(11.604.392)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	13.850.147	18.610.043

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Cari dönem vergi gideri	(44.875.583)	(56.932.658)	(15.837.188)	(12.940.519)
Ertelenmiş vergi gideri	(3.473.819)	(36.967.845)	(7.521.935)	(16.713.567)
	(48.349.402)	(93.900.503)	(23.359.123)	(29.654.086)

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenen vergi varlığının veya yükümlülüğünün konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye'nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup'u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2025 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi bakiyesinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)
Kıdem tazminatı karşılığı	(52.817.983)	13.204.496	(47.657.728)	11.914.432
Kullanılmamış izin karşılığı	(27.916.812)	6.979.204	(29.757.175)	7.439.294
Şüpheli alacak karşılığı	(23.121.873)	5.780.468	(23.971.611)	5.992.903
Dava karşılığı	(36.619.835)	9.154.959	(44.056.661)	11.014.165
Geçmiş dönem zararları	(50.081.136)	12.520.284	(58.839.341)	14.709.835
Diğer	(8.332.971)	2.083.408	1.848.741	(462.182)
	(198.890.610)	49.722.819	(202.433.775)	50.608.447
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	422.137.546	(105.534.390)	364.839.626	(91.209.908)
Kullanım hakkı varlıkları	290.190.768	(72.547.592)	336.203.374	(84.050.719)
	712.328.314	(178.081.982)	701.043.000	(175.260.627)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net		(128.359.163)		(124.652.180)

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	(124.652.180)	(66.680.432)
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	(3.473.819)	(36.967.845)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(34.226)	2.264.616
Yabancı para çevrim farkı	(198.938)	4.224.566
Dönem sonu	(128.359.163)	(97.159.095)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Vergi öncesi kar	68.712.071	284.099.104
Efektif vergi oranı	%25	%25
Cari dönem vergi gideri	(17.178.018)	(71.024.776)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(3.643.492)	(5.405.405)
İstisna ve indirimlerin vergi etkisi	2.955.289	-
Parasal kazanç/(kayıp) etkisi	(30.483.181)	(17.470.322)
Vergi gideri	(48.349.402)	(93.900.503)

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Restoran geliri	2.633.582.922	2.594.388.346	903.819.494	1.020.034.478
Royalty gelirleri	246.421.529	237.837.466	87.205.801	99.775.993
Franchise giriş gelirleri	21.646.558	39.914.347	9.699.077	8.265.322
Franchise mal satışı gelirleri	357.064.564	337.490.411	127.434.627	116.358.514
	3.258.715.573	3.209.630.570	1.128.158.999	1.244.434.307
	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Personel giderleri	(894.033.131)	(1.008.474.858)	(299.539.841)	(431.898.924)
Gıda giderleri	(837.774.976)	(765.094.546)	(271.036.490)	(271.903.150)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(451.482.421)	(340.649.810)	(156.435.719)	(119.851.520)
Kiralama giderleri (*)	(234.337.297)	(217.817.253)	(85.361.574)	(81.979.881)
Elektrik giderleri	(60.766.325)	(67.228.573)	(22.064.831)	(24.481.341)
Ortak alan giderleri	(21.697.796)	(19.299.548)	(6.806.606)	(7.308.825)
Onarım giderleri	(20.525.279)	(20.566.057)	(6.471.281)	(7.884.057)
Isıtma giderleri	(15.767.227)	(15.777.247)	(2.777.090)	(3.793.466)
Komisyon giderleri	(17.130.540)	(16.638.453)	(7.024.195)	(6.361.677)
Temizlik giderleri	(8.272.841)	(17.643.070)	(2.880.071)	(6.454.192)
Diğer	(60.034.647)	(58.580.210)	(21.994.116)	8.157.045
	(2.621.822.480)	(2.547.769.625)	(882.391.814)	(953.759.988)

(*) TFRS 16 kapsamına alınmayan ciro kira giderlerinden oluşmaktadır

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Genel yönetim giderleri	(443.114.011)	(400.118.417)	(146.626.673)	(159.072.716)
Pazarlama giderleri	(39.431.261)	(59.994.662)	(10.970.280)	(27.172.107)
	(482.545.272)	(460.113.079)	(157.596.953)	(186.244.823)
	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Personel giderleri	(232.475.715)	(228.334.642)	(72.546.858)	(86.534.118)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(94.724.318)	(66.678.352)	(33.628.522)	(31.153.466)
Danışmanlık giderleri	(37.897.517)	(32.261.079)	(11.405.794)	(11.795.047)
İletişim giderleri	(11.620.957)	(6.596.975)	(4.744.379)	(1.298.317)
Ağırlama giderleri	(8.392.286)	(13.918.070)	(3.227.871)	(5.234.806)
Noter, diğer vergi ve ücret giderleri	(4.928.596)	(1.636.559)	(433.818)	124.794
Bakım ve onarım giderleri	(2.903.402)	(8.930.663)	(786.866)	(8.034.365)
Yakıt giderleri	(3.135.406)	(2.826.017)	(1.085.672)	(536.204)
Bağış ve yardım giderleri	(55.237)	(9.083.868)	1.629	(288.971)
Diğer	(46.980.577)	(29.852.192)	(18.768.522)	(14.322.216)
	(443.114.011)	(400.118.417)	(146.626.673)	(159.072.716)
	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Reklam giderleri	(39.431.261)	(59.994.662)	(10.970.280)	(27.172.107)
	(39.431.261)	(59.994.662)	(10.970.280)	(27.172.107)

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	18.364.689	13.503.546	4.154.321	5.856.835
Reeskont gelirleri	937.971	11.028.013	(831.176)	4.614.844
Diğer gelirler	6.554.989	5.932.308	1.625.674	279.859
	25.857.649	30.463.867	4.948.819	10.751.538
	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı giderleri	(41.204.770)	(29.323.721)	(9.610.278)	(16.151.865)
Karşılık giderleri	(3.909.017)	(14.268.186)	(254.626)	6.537.565
Diğer giderler	(32.008.767)	(10.634.333)	(17.753.877)	(6.005.771)
	(77.122.554)	(54.226.240)	(27.618.781)	(15.620.071)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Yatırım faiz gelirleri	719.192	61.443.881	166.854	20.405.082
Diğer gelirler	632.833	3.060.304	-	978.891
	1.352.025	64.504.185	166.854	21.383.973

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Faiz gelirleri	19.452.493	41.368.816	6.434.013	13.056.718
Kur farkı gelirleri	3.186.613	4.346.899	1.358.740	2.007.190
	22.639.106	45.715.715	7.792.753	15.063.908
	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Faiz giderleri	(125.146.379)	(65.930.328)	(70.651.389)	(34.672.282)
Kredi kartı komisyon giderleri	(60.579.812)	(60.009.890)	(20.365.039)	(23.597.828)
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz giderleri	(56.470.523)	(58.488.171)	(16.807.191)	(22.526.101)
Diğer	(12.733.241)	(4.327.480)	3.814.816	(1.070.618)
	(254.929.955)	(188.755.869)	(104.008.803)	(81.866.829)

**NOT 27 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN
AÇIKLAMALAR**

Parasal olmayan kalemler	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Stoklar	114.364.245	122.197.608
Kullanım hakkı varlıkları	45.490.014	178.513.450
Maddi duran varlıklar	161.708.573	165.898.788
Maddi olmayan duran varlıklar	2.380.891	9.357.631
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	14.564.076	-
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	(25.271.976)	(17.600.303)
Ödenmiş sermaye	(62.163.938)	(51.145.664)
Paylara ilişkin primler	(79.003.174)	(102.855.359)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	7.356.716	7.714.483
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(8.244.154)	(4.371.877)
Geçmiş yıl karları	(143.925.718)	(211.410.171)
Finansal durum tablosu kalemleri	27.255.555	96.298.586
Hasılat	(298.245.751)	(360.627.196)
Satışların maliyeti	343.052.234	347.237.800
Genel yönetim giderleri	83.620.888	76.854.383
Pazarlama giderleri	3.728.488	6.452.771
Esas faaliyetlerden gelir/(giderler)	13.105.675	2.163.372
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(giderler)	(176.937)	(6.378.240)
Finansman gelir/(giderleri)	19.017.490	14.512.520
Dönem vergi gideri	5.210.337	8.135.584
Kar veya zarar tablosu kalemleri	169.312.424	88.350.994
Net parasal pozisyon kazançları	196.567.979	184.649.580

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan Teminat Mektupları	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Franchise sözleşmeleri	18.256.020	40.846.999
Tedarikçi sözleşmeleri	6.521.018	4.445.225
	24.777.038	45.292.224

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	71.842.739	72.069.306
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	71.842.739	72.069.306

NOT 29 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dönemde, Grup'un üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 30 Eylül 2025 tarihindeki alım gücüyle 54.254.173 TL'dir (1 Ocak - 30 Eylül 2024: 63.271.348 TL).

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Net dönem karı	20.362.669	190.198.601
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	107.000.000	107.000.000
	0,190	1,778

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un başlıca finansal araçları nakit, alacak, mevduat, kredi ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler kredi riski, faiz riski, likidite riski, kur riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Grup'un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Grup yönetiminin müşterilere uygulanan kredi tutarını sınırlı tutması sebebiyle sınırlıdır. Grup, müşterilerine uygulanan kredi tutarını artırmak için genellikle teminata ihtiyaç duymaktadır.

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	56.661.188	34.805.760
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	15.763.463	14.146.033
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	10.448.286	14.422.677
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	6.855.227	2.859.707
	89.728.164	66.234.177

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

Ticari Alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	389.423.646	92.344.719
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	18.256.020	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	299.695.482	92.344.719
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	89.728.164	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	25.114.189	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(25.114.189)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

Ticari Alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	435.262.093	127.312.370
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	40.846.999	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	369.027.916	127.312.370
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	66.234.177	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	24.438.276	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(24.438.276)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Riski

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredileri sabit faiz oranlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup'un mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama yeteneği, hissedarlardan ve bankalardan yeterli fonlama hattının mevcudiyetini muhafaza ederek yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo, sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelere dayanarak Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki konsolide finansal borçlarının vade profilini özetlemektedir.

	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
30 Eylül 2025						
Banka kredileri	447.941.555	61.543.167	451.713.169	126.553.865	-	639.810.201
Kiralama yükümlülükleri	449.109.985	54.718.548	150.370.530	315.475.599	58.028.254	578.592.931
Diğer borçlar	3.116.801	3.116.801	-	-	-	3.116.801
Ticari borçlar	444.289.704	444.289.704	-	-	-	444.289.704
	1.344.458.045	563.668.220	602.083.699	442.029.464	58.028.254	1.665.809.637

	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
31 Aralık 2024						
Banka kredileri	71.260.032	18.347.945	46.405.413	76.039.029	-	140.792.387
Kiralama yükümlülükleri	631.309.305	60.749.850	181.751.030	500.589.312	118.279.029	861.369.221
Diğer borçlar	4.675.227	4.675.227	-	-	-	4.675.227
Ticari borçlar	414.400.743	414.400.743	-	-	-	414.400.743
	1.121.645.307	498.173.765	228.156.443	576.628.341	118.279.029	1.421.237.578

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riski

Yabancı para işlemleri yabancı para riskiyle sonuçlanmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
Nakit ve nakit benzerleri	1.313.049	2.448.505	751.978	1.882.566
Ticari alacaklar	41.087.486	4.898.072	24.253.216	4.451.017
Ticari borçlar	(29.040.187)	(11.650.949)	(2.486.915)	(8.761.445)
Kiralama yükümlülükleri	-	(116.822.549)	-	(139.950.233)
Net döviz pozisyonu	13.360.348	(121.126.921)	22.518.279	(142.378.095)

Kur riskine duyarlılık

Grup ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları ve Euro kurlarındaki %20'lik artışın etkisinin duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, kur riskinin anahtar yönetimine raporlanması ve yönetimin olası döviz kuru dalgalanmaları üzerindeki beklentisini ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonu dönemindeki yabancı para cinsinden parasal kalemler üzerinde yapılabilmekte ve döviz kurundaki dalgalanmaların %20'nin ilgili kalemlere olan etkilerini göstermektedir. Pozitif değer, kar/(zarar) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı temsil etmektedir.

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
TL kazanç/(kayıp)	2.672.070	(24.225.384)	4.503.656	(28.475.619)

Sermaye risk yönetimi

Topluluğun sermaye yönetiminin temel amacı, işini desteklemek ve hissedar değerini maksimize etmek için güçlü bir sermaye oranını korumaktır.

Grup, sermaye yapısını yönetmekte, büyüme ve ekonomik koşullara ve piyasadaki rekabete göre düzeltmeler yapmaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için pay sahipleri gerekli sermaye için Grup'a doğrudan nakden katkıda bulunabilmektedir.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	447.941.555	71.260.032
Kiralama yükümlülükleri	449.109.985	631.309.305
Nakit ve nakit benzerleri	(93.443.092)	(130.050.959)
Net finansal borç	803.608.448	572.518.378
Toplam özkaynak	1.407.559.640	1.542.561.034
Yatırılan sermaye	2.211.168.088	2.115.079.412
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	%36,34	%27,07

NOT 32 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

.....