



1 Ocak-
30 Eylül 2024
**ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**



İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER	1-3
2	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	3-4
3	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	4-10
4	DİĞER HUSUSLAR	10

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

2009 yılında İstanbul'da kurulan Büyük Şefler; bünyesindeki BigChefs, Numnum ve Buselik markalarıyla; 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Türkiye'de 28 şehirde 120 şube, yurt dışında 9 ülkede 12 şube, toplam 132 şube ve kendi bünyesinde 1.564 çalışan ile hizmet vermektedir. Grup'un 2007 yılında Ankara'da kurulan ana markası olan ve yerel ürün, yerel lezzet, kadın üretici ve sürdürülebilirlik kavramlarını menüsünde ve hizmet anlayışında yaratıcı şekilde işleyen Türkiye'nin lider full servis restoran zinciri markası BigChefs; 2014 yılında ilk yurt dışı şubesini, 2019 yılında ise ilk Avrupa şubesi Almanya Frankfurt'u açarak küresel bir marka olma yolunda hızla ilerlemektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri BIGCH sembolüyle Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye www.bigchefs.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024

Şirket'in Unvanı: Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 705717

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No: 9 Armutlu Sarıyer İstanbul

Şube: Şirket'in 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 132 şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası: (850) 214 73 05

Faks numarası: (212) 351 07 51

İnternet adresi: www.bigchefs.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 175.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 107.000.000 TL

Dönem içerisinde şirketin sermayesinde bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısında 2024 yılının ilk 9 aylık döneminde gerçekleşen değişiklikler aşağıda yer almaktadır:

Hissedar	30 Eylül 2024		31 Aralık 2023	
	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)
Fethi Saruhan Tan	25.674.223	23,99	27.453.187	25,66
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	26.096.920	24,39
Luxchefs S.A.R.L.	14.416.771	13,47	17.266.771	16,14
Mehmet Can Karabağ	5.350.000	5,00	-	-
Halka Açık Kısım	40.052.957	37,44	36.183.122	33,81
Toplam	107.000.000	100	107.000.000	100

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Şirketimizin 24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulunda esas sözleşmenin 14. maddesi uyarınca 2025 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere aşağıdaki tabloda yer verilen yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir:

Yönetim kurulu üyeliklerinin tam listesine KAP'ta yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Gamze Hatice Cizreli	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	Doromco Yönetim Kurulu Başkanı, Mekassa Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye
Fethi Saruhan Tan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Doromco Yönetim Kurulu Üyesi, Mekassa Yönetim Kurulu Başkanı, Gatankara Gayrimenkul Yatırımı ve Dış Tic. A.Ş. Ortak ve Genel Müdür, Dürümle Gıda San. ve Tic. A.Ş. Ortak	İcracı Üye
Barış Baygün	Yönetim Kurulu Üyesi	CFO	Numnum Yönetim Kurulu Üyesi, Doromco Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Serkan Sadık Kızıl	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyelikleri*	İcracı Olmayan Üye
Avraam Alkaş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Alkaş Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Alkaş Perakende Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Han Spaces A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ethem Kutucular	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Coca-Cola İçecek Yönetim Kurulu Üyesi, Yataş Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Murahhas üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

5. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	Unvanı
Altan Kosova	CEO
Çağlar Sönmeztürk	CFO
Abdurrahman Özyavaş	Yurtdışı Büyüme Direktörü
Aylin Gürlek	Pazarlama ve İletişim Direktörü
Bahar Tuzla Akın	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Erden Yılmaz	Türkiye Batı Operasyon Direktörü
Erman Marangoz	Türkiye Doğu Operasyon Direktörü
Cenk Atalay	Numnum Operasyon Direktörü
Meltem Güngör Pekşen	İnsan Kaynakları Direktörü
Murat Aslan	Mutfak Koordinatörü
Adem Ateş	Mutfak Direktörü
Volkan Gönenç	Tedarik Zinciri ve Lojistik Direktörü
Hasan Yeşilyurt	Strateji Direktörü

6. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 dönemi itibarıyla Şirket'in kendi bünyesinde 1.564 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 38.036.740 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında; genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2024 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar; bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ve Yönetim Kurulu üyelerinden Serkan Sadık Kızıl'a aylık net 75.000 TL huzur hakkı ödenmesine, icracı yönetim kurulu üyeleri Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'a aylık net 140.000 TL huzur hakkı ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyesi Barış Baygün'e aylık net 120.000 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 47.467.510 TL'dir.

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2024 Yılı'nın İlk 9 Ayındaki Önemli Gelişmeler

Yeni Şubelerimiz

2024 yılının ilk 9 aylık döneminde;

- Ocak ayında; yurt içinde Konya Entepe BigChefs ve Watergarden Buselik olmak üzere toplam 2 şube,
- Şubat ayında; yurt içinde İstanbul Palladium AVM BigChefs ve Sarıyer Armutlu StreetFood By NumNum olmak üzere toplam 2 şube,
- Mart ayında ise; şube sayısında bir değişiklik olmamıştır.
- Nisan ayında; yurt içinde Didim Bigchefs olmak üzere 1 şube,
- Mayıs ayında; yurt içinde Erzurum BigChefs, Bodrum Yahşi BigChefs, yurt dışında Özbekistan Taşkent Bigchefs olmak üzere toplam 3 şube,
- Haziran ayında ise; Tepe Nautilus BigChefs, Cevahir Bigchefs, Maşukiye Sakarya Bigchefs olmak üzere 3 adet şube,
- Temmuz ayında; Ankara'da Mıdan Bigchefs olmak üzere toplamda 1 şube,
- Ağustos ayında; Çorum Bigchefs olmak üzere toplamda 1 şube açılırken, aynı tarihlerde Armutlu Buselik şubesi operasyonel verimlilik çalışmaları kapsamında kapanmıştır.
- Eylül ayında ise; şube sayısında bir değişiklik olmamıştır.

Toplamda 13 şube açılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği 17. ve 24.maddeleri uyarınca hazırlanan ve Yönetim Kurulumuzun 09.08.2024 tarihli toplantısında Genel Kurul onayına sunulmak üzere kabul edilen Bilgilendirme Politikası şirketimiz KAP sayfasında yayımlanmıştır.

Bünyesinde BigChefs, Numnum ve Buselik markalarının bulunan sahip şirketimiz büyüme hedefleri doğrultusunda, İstanbul'da açılacak lüks segment bir restoran için çalışmalara başlamıştır.

Şirketimiz çevre duyarlılığını artırmak, küresel ısınmanın getirdiği iklim değişiklikleri ile mücadele kapsamında yapmış olduğu yatırımlarında her daim bu hassasiyeti korumak konusunda azami özen göstermektedir. Bu kapsamda; İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nda faaliyet gösteren BigChefs şubemize, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca yayınlanan Sıfır Atık Yönetmeliği çerçevesinde T.C. İstanbul Valiliği tarafından Sıfır Atık Belgesi verilmiştir.

2. Faaliyetlerimizin deęerlendirilmesi

Büyük Şefler CEO'su Altan Kosova'nın Deęerlendirmesi

BigChefs olarak, 2024 yılının ilk 9 aylık döneminde, büyüme ve genişleme hedeflerimiz doğrultusunda müşteri memnuniyetini önceliklendirmeye devam ettik.

Şirketimizin 15 yıllık büyüme yolculuğunda, restoran sayımızı artırırken lokasyon seçimini ve tüketici taleplerini daima ön planda tuttuk. Full servis restoranlar kategorisinde Türkiye'nin lider zincir markası olarak, dünya genelinde Almanya, Belçika, Kazakistan, Azerbaycan, Irak, Kıbrıs, Libya, Gürcistan, Özbekistan ve Türkiye dahil toplam 10 ülkede 132 restorana ulaştık. Büyüme yolculuğumuza devam ederken, 2024 yılı sonu itibarıyla toplam şube sayımızı 144'e çıkarmayı hedefliyoruz.

TMS 29 uygulanmış finansal rakamlara göre, net satışlarımız bir önceki yıla göre %8 (TMS 29 uygulanmamış %76) oranında artarak 2,4 milyar Türk Lirası'na ulaşırken aynı dönemdeki ziyaretçi sayımız %4 oranında artarak 10,1 milyon kişi olarak gerçekleşti. Organik büyümemizi sürdürerek ilk 9 ayda 4,6 milyon adet fiş ürettik. 2024'ün ilk 9 aylık döneminde, franchise ile işletilen restoran sayımız 77'den 87'ye yükseldi. Yeni franchise şubelerimize ilişkin anlaşmalarımızdan ise 30 milyon Türk Lirası sisteme giriş geliri elde ettik. Özellikle, Anadolu şehirlerinden gelen franchise talepleri, ülkemizde bulunmamız gereken daha çok şehir olduğunu, bizlere hatırlatmaya devam ediyor.

BigChefs olarak yenilenen menümüz ve "Hep daha iyiye, hep daha iyi ye" manifestomuz ile misafirlerimize sağlıklı ve güvenli gıda sunma taahhüdümüzü ortaya koyduk. Bu kapsamda, güvenli gıda sertifikası anlaşmaları ile sektörde öncü bir hareket başlattık. Proje kapsamında, ilk etapta 20 tedarikçimizden 9'u Güvenli Gıda Sertifikası aldı. Hali hazırda toplam satın alma sürecimizin %65'ini Güvenli Gıda Sertifikası alan tedarikçilerimizden gerçekleştirmekteyiz. Yıl sonu hedefimiz bu oranın %80 seviyesine ulaşmasıdır. Sağlıklı ve güvenilir gıda sağlama konusundaki sorumluluk bilincimizle, bireysel ve toplumsal fayda yaratabilmek için çalışmalarımızı çeşitlendirmeye devam ediyoruz.

Sektöre yetişmiş personel kazandırmak ve yeme içme sektöründe istihdam artışı sağlayabilmek amacıyla 4Ç 2024'te hayata geçirmeyi planladığımız Akademi BigChefs için 37 milyon Türk Lirası yatırım yaptık. Ürün standardizasyonumuzun güçlendirilmesi ve restoranlarımıza maliyet avantajı sağlayacak merkezi mutfak için 35 milyon Türk Lirası yatırım yapılarak, misafir memnuniyetini üst seviyede tutabilmek amacıyla şube renovasyon ve yeni şube giderleri için 302 milyon Türk Lirası yatırım yapıldı. Bugün gerçekleştirmekte olduğumuz bahse konu yatırım harcamalarının, verimlilik artışı ve sürdürülebilir büyüme olarak gelecekteki faaliyet sonuçlarımıza olumlu yansımaları hedefliyoruz.

Sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda, Türkiye'nin ve global pazarın önde gelen markaları ile iş birliklerimizi hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Bahse konu yatırımların katkısının şirketimiz hedeflerine uyumlu olmasını önceliklendiriyoruz.

Geniş menümüz kaliteli hizmet anlayışımız ve sürdürülebilirlik misyonumuz doğrultusunda, misafirlerimize her zaman en iyi deneyimi sunmayı hedefliyoruz.

3. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024 döneminde restoran yatırımlarına yönelik olarak 420.179.543 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

IV. Finansal Durum

1. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

GELİRLER – Milyon Türk Lirası	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Temmuz - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2023
Hasılat	2.408	2.237	934	882
Satışların maliyeti	(1.925)	(1.702)	(729)	(679)
Brüt kar	483	535	204	203
Genel yönetim giderleri	(286)	(298)	(106)	(119)
Pazarlama giderleri	(45)	(34)	(20)	(9)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	29	8	11
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(44)	(47)	(12)	(3)
Esas faaliyet karı	134	185	75	83
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	48	49	16	25
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	182	235	91	108
Finansman gelirleri	34	30	11	7
Finansman giderleri	(142)	(88)	(61)	(42)
Net parasal pozisyon kazançları	139	118	38	(58)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	213	295	79	16
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(70)	(118)	(22)	(34)
Dönem vergi gideri	(43)	(74)	(10)	(34)
Ertelenmiş vergi gideri	(28)	(44)	(13)	(0,4)
Net dönem karı	143	177	57	(18)

VARLIKLAR – Milyon Türk Lirası	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	585	756
Nakit ve nakit benzerleri	163	365
Finansal yatırımlar	-	14
Ticari alacaklar	250	216
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	250	216
Diğer alacaklar	11	13
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	11	13
Kiralamalardan alacaklar	6	6
Stoklar	96	94
Peşin ödenmiş giderler	42	34
Diğer dönen varlıklar	17	13
Duran varlıklar	1.653	1.375
Maddi duran varlıklar	931	670
Maddi olmayan duran varlıklar	53	59
Kiralamalardan alacaklar	5	7
Kullanım hakkı varlıkları	662	636
Peşin ödenmiş giderler	2	3
TOPLAM VARLIKLAR	2.238	2.131

KAYNAKLAR – Milyon Türk Lirası	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler	720	598
Kısa vadeli borçlanmalar	12	23
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	40	32
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	153	158
Ticari borçlar	335	223
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	72	69
Diğer borçlar	2	2
Ertelenmiş gelirler	11	14
Kısa vadeli karşılıklar	58	39
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	23	18
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	34	21
Dönem karı vergi yükümlülüğü	12	19
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	24	19
Uzun vadeli yükümlülükler	408	415
Uzun vadeli borçlanmalar	31	27
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	266	307
Uzun vadeli karşılıklar	38	31
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	38	31
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	73	50
Toplam yükümlülükler	1.128	1.013
Özkaynaklar	1.110	1.117
Ödenmiş sermaye	107	107
Sermaye düzeltme farkları	123	123
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	31	13
Paylara ilişkin primler	292	292
Tanıml. fayda planl. yen. ölçüm kazanç/(kayıp)	(29)	(22)
Yabancı para çevrim farkları	(101)	(32)
Geçmiş yıl karları	543	404
Net dönem karı	143	232
TOPLAM KAYNAKLAR	2.238	2.131

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

<u>I- Likidite Oranları</u>	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,81	1,26
Asit Test Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,68	1,11
<u>II- Mali Bünye Oranları</u>		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,50	0,48
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,98	1,10
<u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u>		
	1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024	1 Ocak 2023 – 30 Eylül 2023
Satışların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	0,06	0,08
Aktiflerin Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	0,06	0,08
Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	0,13	0,17

V. Diğer Hususlar

Yoktur.

S E F E C E B

Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No:9
Armutlu Sarıyer İstanbul
Tel : 0 850 214 73 05
www.bigchefs.com.tr
yatirimciiliskileri@bigchefs.com.tr