



1 Ocak-
30 Haziran 2024

**ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**





ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. ve Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2024 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 21 Ağustos 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.
2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.
3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 21 Ağustos 2024

İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER	1-3
2	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	3-4
3	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	4-9
4	DİĞER HUSUSLAR	9

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

2009 yılında İstanbul'da kurulan Büyük Şefler; bünyesindeki BigChefs, Numnum ve Buselik markalarıyla; 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Türkiye'de 27 şehirde 119 şube, yurt dışında 9 ülkede 12 şube, toplam 131 şube ve kendi bünyesinde 1.531 çalışan ile hizmet vermektedir. Grup'un 2007 yılında Ankara'da kurulan ana markası olan ve yerel ürün, yerel lezzet, kadın üretici ve sürdürülebilirlik kavramlarını menüsünde ve hizmet anlayışında yaratıcı şekilde işleyen Türkiye'nin lider full servis restoran zinciri markası BigChefs; 2014 yılında ilk yurt dışı şubesini, 2019 yılında ise ilk Avrupa şubesi Almanya Frankfurt'u açarak küresel bir marka olma yolunda hızla ilerlemektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri BIGCH sembolüyle Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye www.bigchefs.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2024 - 30 Haziran 2024

Şirket'in Unvanı: Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 705717

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No: 9 Armutlu Sarıyer İstanbul

Şube: Şirket'in 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 131 şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası: (850) 214 73 05

Faks numarası: (212) 351 07 51

İnternet adresi: www.bigchefs.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 175.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 107.000.000 TL

Dönem içerisinde şirketin sermayesinde bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısında 2024 yılının ilk yarısında gerçekleşen değişiklikler aşağıda yer almaktadır:

Hissedar	30 Haziran 2024		31 Aralık 2023	
	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)
Fethi Saruhan Tan	25.324.223	23,67	27.453.187	25,66
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	26.096.920	24,39
Luxchefs S.A.R.L.	14.416.771	13,47	17.266.771	16,14
Mehmet Can Karabağ	5.350.000	5,00	-	-
Halka Açık Kısım	40.402.957	37,76	36.183.122	33,81
Toplam	107.000.000	100	107.000.000	100

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Şirketimizin 24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulunda esas sözleşmenin 14. maddesi uyarınca 2025 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere aşağıdaki tabloda yer verilen yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir:

Yönetim kurulu üyeliklerinin tam listesine KAP'ta yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Gamze Hatice Cizreli	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	Doromco Yönetim Kurulu Başkanı, Mekassa Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye
Fethi Saruhan Tan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Doromco Yönetim Kurulu Üyesi, Mekassa Yönetim Kurulu Başkanı, Gatankara Gayrimenkul Yatırımı ve Dış Tic. A.Ş. Ortak ve Genel Müdür, Dürümle Gıda San. ve Tic. A.Ş. Ortak	İcracı Üye
Barış Baygün	Yönetim Kurulu Üyesi	CFO	Numnum Yönetim Kurulu Üyesi, Doromco Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Serkan Sadık Kızıl	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyelikleri*	İcracı Olmayan Üye
Avraam Alkaş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Alkaş Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Alkaş Perakende Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Han Spaces A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ethem Kutucular	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Coca-Cola İçecek Yönetim Kurulu Üyesi, Yataş Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Murahhas üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

5. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı

Altan Kosova
Çağlar Sönmeztürk
Abdurrahman Özyavaş
Aylin Gürlek
Bahar Tuzla Akın
Erden Yılmaz
Erman Marangoz
Cenk Atalay
Meltem Güngör Pekşen
Murat Aslan
Şenol Demirtaş
Volkan Gönenç
Hasan Yeşilyurt

Unvanı

CEO
CFO
Yurtdışı Büyüme Direktörü
Pazarlama ve İletişim Direktörü
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Türkiye Batı Operasyon Direktörü
Türkiye Doğu Operasyon Direktörü
Numnum Operasyon Direktörü
İnsan Kaynakları Direktörü
Mutfak Koordinatörü
Mutfak Direktörü
Tedarik Zinciri ve Lojistik Direktörü
Strateji Direktörü

(*) Hasan Yeşilyurt, 06.06.2024 tarihi itibarıyla Strateji Direktörü olarak şirketimizde görev yapmaya başlamıştır.

6. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2024 - 30 Haziran 2024 dönemi itibarıyla Şirket'in 1.531 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 34.675.928 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında; genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2024 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar; bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ve Yönetim Kurulu üyelerinden Serkan Sadık Kızıl'a aylık net 75.000 TL huzur hakkı ödenmesine, icracı yönetim kurulu üyeleri Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'a aylık net 140.000 TL huzur hakkı ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyesi Barış Baygün'e aylık net 120.000 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 29.613.732 TL'dir.

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2024 Yılıının İlk 6 Ayındaki Önemli Gelişmeler

Yeni Şubelerimiz

2024 yılının ilk yarısında;

- Ocak ayında; yurt içinde Konya Entepe BigChefs ve Watergarden Buselik olmak üzere toplam 2 şube,
- Şubat ayında; yurt içinde İstanbul Palladium AVM BigChefs ve Sarıyer Armutlu StreetFood By NumNum olmak üzere toplam 2 şube,
- Mart ayında ise; şube sayısında bir değişiklik olmamıştır.
- Nisan ayında; yurt içinde Didim Bigchefs olmak üzere 1 şube,
- Mayıs ayında; yurt içinde Erzurum BigChefs, Bodrum Yahşi BigChefs, yurt dışında Özbekistan Taşkent Bigchefs olmak üzere toplam 3 şube,
- Haziran ayında ise; Tepe Nautilus BigChefs, Cevahir Bigchefs , Maşukiye Sakarya Bigchefs olmak üzere 3 adet şube,

Toplamda 11 şube açılmıştır.

2. Faaliyetlerimizin Değerlendirilmesi

Büyük Şefler CEO'su Altan Kosova'nın Değerlendirmesi

2024 yılının ilk altı aylık döneminde çeşitlendirilmiş marka yapımız, özgün iş modelimiz sayesinde sürdürülebilir büyüme kaydettik.

TMS 29 uygulanmış finansal rakamlara göre, net satışlarımız bir önceki yıla göre %9 (TMS 29 uygulanmamış %83) oranında artarak 1.5 milyon Türk Lirası'na ulaşırken aynı dönemdeki ziyaretçi sayımız %9 oranında artarak 6,9 milyon kişi olarak gerçekleşti. Organik büyümemizi sürdürerek ilk yarıyıldan 3,2 milyon adet fiş ürettik. SOR restoran satışlarımızdan kaynaklı gelirlerimiz %2,4 artarken, royalti (isim hakkı) gelirlerinde %3,7'lik artış kaydettik.

2024'ün ilk yarısı itibarıyla, franchise ile işletilen restoran sayımız 74 'ten 84'e artış kaydetti. Özellikle, Anadolu şehirlerinden gelen franchise talepleri, ülkemizde bulunmamız gereken daha çok şehir olduğunu, bizlere hatırlatmaya devam ediyor.

Yeni franchise şubelerimize ilişkin anlaşmalarımızdan ise 24 milyon Türk Lirası sisteme giriş geliri elde ettik.

2024 ilk yarı yıl sonu net nakit pozisyonumuz 101 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşti. Sektöre yetişmiş personel kazandırmak ve yeme içme sektöründe istihdam artışı sağlayabilmek amacıyla 4Ç 2024'te hayata geçirmeyi planladığımız Akademi BigChefs için 19 milyon Türk Lirası yatırım yaptık. Ürün standardizasyonumuzun güçlendirilmesi ve restoranlarımıza maliyet avantajı sağlayacak merkezi mutfak için 27 milyon Türk Lirası yatırım yapılarak, misafir memnuniyetini üst seviyede tutabilmek amacıyla şube renovasyon giderleri için 93 milyon Türk Lirası yatırım yapıldı. Şirketimizin halka arzı sonrası, ilk kar payı dağıtımını ikinci çeyrekte gerçekleştirdik, pay sahiplerine 68 milyon Türk Lirası kar payı dağıtıldı.

Full servis restoranlar kategorisinde Türkiye'nin lider zincir markası olarak, dünya genelinde Almanya, Belçika, Kazakistan, Azerbaycan, Irak, Kıbrıs, Libya, Gürcistan, Özbekistan ve Türkiye dahil toplam 10 ülkede 131 restorana ulaştık.

Sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda, Türkiye'nin ve global pazarın önde gelen markaları ile iş birliklerimizi hayata geçirmeyi değerlendiriyoruz. İncelemelerimizde, yeni yatırımların ürün ve hizmet kalitemizi arttırmaya yönelik olmasını ve bahse konu yatırımın katkısının şirketimiz hedeflerine uyumlu olmasını önceliklendiriyoruz. Böylelikle, fark yaratan ve rekabet avantajı sunan yeni stratejiler oluşturmaya devam ediyoruz.

2024 yılının ikinci yarısında da sürdürülebilir büyümeye imkan verebilecek yeni projeleri ve iş birliği potansiyellerini değerlendirmeye devam edeceğiz.

Kamuoyunun bilgisine sunarız.
Saygılarımızla,

3. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024 döneminde restoran yatırımlarına yönelik olarak 172.529.493 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

IV. Finansal Durum

1. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

GELİRLER – Milyon Türk Lirası	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Nisan - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2023
Hasılat	1.474	1.355	846	797
Satışların maliyeti	(1.196)	(1.023)	(662)	(558)
Brüt kar	278	332	184	240
Genel yönetim giderleri	(181)	(179)	(84)	(102)
Pazarlama giderleri	(25)	(25)	(14)	(18)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	18	8	14
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(32)	(44)	(20)	(34)
Esas faaliyet karı	59	102	73	101
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	32	24	17	18
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	91	127	89	118
Finansman gelirleri	23	23	12	6
Finansman giderleri	(80)	(46)	(50)	(24)
Net parasal pozisyon kazançları	100	176	39	81
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	134	280	90	182
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(48)	(84)	(35)	(46)
Dönem vergi gideri	(33)	(41)	(25)	(35)
Ertelenmiş vergi gideri	(15)	(44)	(10)	(11)
Net dönem karı	86	195	55	136

VARLIKLAR – Milyon Türk Lirası	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	639	694
Nakit ve nakit benzerleri	239	335
Finansal yatırımlar	0	13
Ticari alacaklar	224	198
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	224	198
Diğer alacaklar	11	12
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	11	12
Kiralamalardan alacaklar	3	6
Stoklar	88	86
Peşin ödenmiş giderler	50	32
Diğer dönen varlıklar	25	12
Duran varlıklar	1.375	1.262
Maddi duran varlıklar	693	615
Maddi olmayan duran varlıklar	51	54
Kiralamalardan alacaklar	4	7
Kullanım hakkı varlıkları	627	584
Peşin ödenmiş giderler	1	2
TOPLAM VARLIKLAR	2.015	1.956

KAYNAKLAR – Milyon Türk Lirası	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli yükümlülükler	623	549
Kısa vadeli borçlanmalar	15	21
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	39	29
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	138	145
Ticari borçlar	218	205
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	88	63
Diğer borçlar	2	2
Ertelenmiş gelirler	9	13
Kısa vadeli karşılıklar	59	36
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22	16
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	36	20
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	17
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31	17
Uzun vadeli yükümlülükler	379	381
Uzun vadeli borçlanmalar	29	25
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	259	282
Uzun vadeli karşılıklar	35	28
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	35	28
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	56	46
Toplam yükümlülükler	1.002	930
Özkaynaklar	1.013	1.026
Ödenmiş sermaye	107	107
Sermaye düzeltme farkları	104	104
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	27	12
Paylara ilişkin primler	268	268
Tanıml. fayda planl. yen. ölçüm kazanç/(kayıp)	(27)	(20)
Yabancı para çevrim farkları	(53)	(29)
Geçmiş yıl karları/(zararları)	500	371
Net dönem karı	86	213
TOPLAM KAYNAKLAR	2.015	1.956

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

<u>I- Likidite Oranları</u>	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,03	1,26
Asit Test Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,89	1,11
<u>II- Mali Bünye Oranları</u>		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,50	0,48
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	1,01	1,10
<u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u>		
	1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024	1 Ocak 2023 – 30 Haziran 2023
Satışların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	0,06	0,14
Aktiflerin Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	0,04	0,10
Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	0,08	0,19

V. Diğer Hususlar

Aylık şube sayısı bildirimini – 30 Haziran 2024

Türkiye'de 27 şehirde 116 şube, yurt dışında 9 ülkede 12 şubeye sahip olan şirketimizin, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla şube sayısı, Türkiye'de 27 şehirde 119 şube, yurt dışında 9 ülkede 12 şube olmak üzere, toplam 131'e ulaşmıştır.

1 Haziran – 30 Haziran 2024 tarihleri arasında; İstanbul'da Cevahir AVM Bigchefs, Tepe Nautilus AVM Bigchefs ve Sakarya'da Maşukiye Gate 41 Bigchefs olmak üzere toplamda 3 şube açılmıştır.

1 Temmuz- 31 Temmuz 2024 tarihleri arasında; yurt içinde Ankara'da Maidan Bigchefs şubesi açılmıştır.

S E F E C E B

Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No:9
Armutlu Sarıyer İstanbul
Tel : 0 850 214 73 05
www.bigchefs.com.tr
yatirimciiliskileri@bigchefs.com.tr