

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 MART 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....</b>	<b>1-2</b>
<b>ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ..</b>	<b>3</b>
<b>ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....</b>	<b>4</b>
<b>ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....</b>	<b>5</b>
<b>ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR .....</b>	<b>6-37</b>
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6-7
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	8-13
NOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	14
NOT 4 TİCARİ ALACAKLAR	14
NOT 5 DİĞER ALACAKLAR	15
NOT 6 STOKLAR	15
NOT 7 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	15
NOT 8 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	15
NOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR	16
NOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	17
NOT 11 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	18
NOT 12 KİRALAMA ALACAKLARI	19
NOT 13 BORÇLANMALAR	19-20
NOT 14 TİCARİ BORÇLAR	21
NOT 15 KISA VADELİ KARŞILIKLAR	21
NOT 16 ERTELENMİŞ GELİRLER	22
NOT 17 DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	22
NOT 18 UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	22-23
NOT 19 ÖZKAYNAKLAR	23-24
NOT 20 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	24-26
NOT 21 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	27
NOT 22 PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	27-28
NOT 23 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	28
NOT 24 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	29
NOT 25 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	29
NOT 26 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	30
NOT 27 ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	30-31
NOT 28 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	31
NOT 29 PAY BAŞINA KAZANÇ	31
NOT 30 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	32-37
NOT 31 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	37

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3	56.286.212	114.117.958
Ticari alacaklar		355.628.488	381.936.599
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4	355.628.488	381.936.599
Diğer alacaklar		11.791.686	9.995.633
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5	11.791.686	9.995.633
Kiralamalardan alacaklar	12	5.754.860	6.338.256
Stoklar	6	103.131.670	90.886.833
Peşin ödenmiş giderler	7	73.386.302	78.118.892
Diğer dönen varlıklar	8	22.972.291	15.340.740
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>628.951.509</b>	<b>696.734.911</b>
Maddi duran varlıklar	9	1.184.469.212	1.112.312.912
Maddi olmayan duran varlıklar	10	66.298.426	61.900.435
Kullanım hakkı varlıkları	11	778.981.740	837.719.401
Kiralamalardan alacaklar	12	3.408.237	4.921.631
Peşin ödenmiş giderler		1.551.390	2.686.996
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.034.709.005</b>	<b>2.019.541.375</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.663.660.514</b>	<b>2.716.276.286</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	13	4.650.899	15.176.945
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	32.268.508	28.399.031
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	199.892.110	206.716.025
Ticari borçlar		437.167.876	363.631.046
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	14	437.167.876	363.631.046
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		132.810.776	103.390.056
Diğer borçlar		924.882	4.102.449
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		924.882	4.102.449
Ertelenmiş gelirler	16	6.656.089	5.092.971
Kısa vadeli karşılıklar		69.877.228	64.770.643
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	15	25.747.561	26.111.519
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	15	44.129.667	38.659.124
Dönem karı vergi yükümlülüğü	20	20.499.609	16.330.061
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	17.846.052	37.687.915
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>922.594.029</b>	<b>845.297.142</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	13	13.101.401	18.953.738
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	299.326.942	347.249.350
Uzun vadeli karşılıklar		45.298.073	41.819.012
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	18	45.298.073	41.819.012
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	20	111.691.832	109.380.602
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>469.418.248</b>	<b>517.402.702</b>
Ödenmiş sermaye	19	107.000.000	107.000.000
Sermaye düzeltme farkları	19	162.054.106	162.054.106
Geri alınmış paylar (-)	19	(26.188.956)	-
Paylara ilişkin primler	19	341.936.643	341.936.643
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(33.786.542)	(31.840.881)
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(33.786.542)	(31.840.881)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(97.328.181)	(70.246.450)
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>		(97.328.181)	(70.246.450)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	36.307.091	36.307.091
Geçmiş yıl karları		808.365.933	635.683.664
Net dönem (zararı)/karı		(26.711.857)	172.682.269
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>1.271.648.237</b>	<b>1.353.576.442</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.663.660.514</b>	<b>2.716.276.286</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT  
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>	<b>Notlar</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Hasılat	21	843.450.499	867.949.333
Satışların maliyeti	21	(729.173.943)	(737.442.417)
<b>Brüt kar</b>		<b>114.276.556</b>	<b>130.506.916</b>
Genel yönetim giderleri	22	(119.135.385)	(133.092.001)
Pazarlama giderleri	22	(10.908.443)	(13.990.078)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	12.585.949	13.780.463
Esas faaliyetlerden diğer giderler	23	(29.744.848)	(16.214.691)
<b>Esas faaliyet zararı</b>		<b>(32.926.171)</b>	<b>(19.009.391)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	760.711	21.615.181
<b>Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet (zararı)/karı</b>		<b>(32.165.460)</b>	<b>2.605.790</b>
Finansman gelirleri	25	4.372.584	15.489.625
Finansman giderleri	25	(54.154.748)	(41.477.527)
Net parasal pozisyon kazançları	26	65.249.195	84.473.648
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)/karı</b>		<b>(16.698.429)</b>	<b>61.091.536</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>			
Dönem vergi gideri	20	(7.189.393)	(10.408.401)
Ertelenmiş vergi gideri	20	(2.824.035)	(7.493.420)
<b>Net dönem (zararı)/karı</b>		<b>(26.711.857)</b>	<b>43.189.715</b>
<b>Dönem net karının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		(26.711.857)	43.189.715
<b>Pay başına (kayıp)/ kazanç</b>	29	<b>(0,250)</b>	<b>0,404</b>
<b>Diğer kapsamlı gider</b>		<b>(29.027.392)</b>	<b>(23.966.107)</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(2.432.076)	(9.502.794)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri	20	486.415	1.900.559
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı para çevrim farkları		(27.081.731)	(16.363.872)
<b>Toplam kapsamlı (gider)/gelir</b>		<b>(55.739.249)</b>	<b>19.223.608</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE  
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Giderler	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı/(zararı)	Toplam özkaynaklar
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla</b>	<b>107.000.000</b>	<b>162.054.106</b>	<b>341.936.643</b>	-	(25.646.348)	(37.305.729)	14.836.249	472.994.972	271.107.518	271.107.518	1.306.977.411
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	271.107.518	(271.107.518)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(7.602.235)	(16.363.872)	-	-	-	43.189.715	19.223.608
<b>31 Mart 2024 itibarıyla</b>	<b>107.000.000</b>	<b>162.054.106</b>	<b>341.936.643</b>	-	<b>(33.248.583)</b>	<b>(53.669.601)</b>	<b>14.836.249</b>	<b>744.102.490</b>	<b>43.189.715</b>	<b>43.189.715</b>	<b>1.326.201.019</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla</b>	<b>107.000.000</b>	<b>162.054.106</b>	<b>341.936.643</b>	-	<b>(31.840.881)</b>	<b>(70.246.450)</b>	<b>36.307.091</b>	<b>635.683.664</b>	<b>172.682.269</b>	<b>172.682.269</b>	<b>1.353.576.442</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	172.682.269	(172.682.269)	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	(26.188.956)	-	-	-	-	-	-	(26.188.956)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(1.945.661)	(27.081.731)	-	-	-	(26.711.857)	(55.739.249)
<b>31 Mart 2025 itibarıyla</b>	<b>107.000.000</b>	<b>162.054.106</b>	<b>341.936.643</b>	<b>(26.188.956)</b>	<b>(33.786.542)</b>	<b>(97.328.181)</b>	<b>36.307.091</b>	<b>808.365.933</b>	<b>(26.711.857)</b>	<b>(26.711.857)</b>	<b>1.271.648.237</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024	
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>233.950.872</b>	<b>121.857.425</b>	
Dönem net (zararı)/karı	(26.711.857)	43.189.715	
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>165.011.635</b>	<b>78.608.720</b>	
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	153.191.175	112.293.661
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	4	4.554.264	634.605
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18	3.695.298	350.271
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	3.135.109	2.599.237
Prim karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	6.000.000	4.143.115
Kullanılmamış izin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	2.110.925	8.323.599
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(3.783.882)	(13.736.943)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	25	52.425.439	40.520.558
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		12.062.056	10.476.179
Gerçeğe uygun değer farkı kara yansıtılan düzeltmeler		-	(455.221)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		10.013.428	17.901.821
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	24	-	(238.739)
Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler		(78.392.177)	(104.203.423)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>	<b>95.651.094</b>	<b>58.990</b>	
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(8.984.110)	(30.025.337)
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		111.404.274	19.664.752
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(12.244.837)	(3.684.627)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(11.138.809)	(663.307)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(20.029.558)	20.703.932
Ertelenmiş gelirdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		2.116.561	(2.216.033)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		40.555.859	43.303.016
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış ile ilgili düzeltmeler		(1.585.458)	(45.714.283)
Vergi ödemeleri		-	(661.332)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	18	(4.442.828)	(647.791)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(160.647.630)</b>	<b>(79.592.331)</b>	
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	9	-	238.739
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(11.257.366)	(8.342.399)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(149.390.264)	(71.488.671)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(120.701.465)</b>	<b>(63.565.085)</b>	
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(6.517.747)	(8.729.636)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(53.453.790)	(45.802.397)
Alınan faiz		3.783.882	13.736.943
Ödenen faiz		(38.324.854)	(22.769.995)
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları		(26.188.956)	-
<b>D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ</b>		<b>(10.996.749)</b>	<b>(57.582.638)</b>
<b>E. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>563.226</b>	<b>1.657.709</b>
<b>F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET AZALIŞ (A+B+C+D+E)</b>		<b>(57.831.746)</b>	<b>(77.224.920)</b>
<b>G. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>3</b>	<b>114.117.958</b>	<b>427.183.087</b>
<b>H. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (F+G)</b>	<b>3</b>	<b>56.286.212</b>	<b>349.958.167</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup") 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un sahibi olduğu markalar altında işletilen restoran sayısı 136'dır. Toplam restoran sayısı içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 93 adettir (31 Aralık 2024: Grup'un toplam restoran sayısı 134 olup, bunların 92 adedi franchise restorandır).

Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 1.525'tir (31 Aralık 2024: 1.564).

Grup'un genel merkezi, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Atatürk Caddesi, No: 9 Armutlu/Sarıyer İstanbul adresinde yer almaktadır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Grup Türkiye'de "BigChefs", "Buselik", "NumNum", "NumNum Streetfood" ve "Kaicy" isimli restoranlara sahiptir. Bu restoranların çoğunluğu İstanbul, Ankara, İzmir gibi şehirlerin merkezi bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde franchise verdiği restoranları bulunmaktadır. Yurt dışında Grup'un kendi işlettiği Frankfurt ile Almanya, Belçika, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs, Libya, Irak, Özbekistan ve Tayland'da franchise restoranları bulunmaktadır. Grup, Türkiye'de ve yurt dışında full servis restoran zinciri markası olarak müşterilerine hizmet vermektedir.

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.760.990	24,08	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Luxchefs S.A.R.L.	14.416.771	13,47	14.416.771	13,47
Mehmet Can Karabağ	-	-	6.025.000	5,63
Diğer	45.316.190	42,35	39.377.957	36,81
<b>Nominal ödenmiş sermaye</b>	<b>107.000.000</b>	<b>100</b>	<b>107.000.000</b>	<b>100</b>
<b>Sermaye düzeltme farkları</b>	<b>162.054.106</b>		<b>162.054.106</b>	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>269.054.106</b>		<b>269.054.106</b>	

### Bağlı ortaklıklar

#### NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş. ("NumNum"), Grup tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde satın alınmıştır. Grup, NumNum'ın %100'üne sahiptir. NumNum Şirketi'nin 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 12 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 11).



# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

#### **Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.**

Doromco 2015 yılında Grup'un hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Grup'a %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibarıyla Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan kalan %35 hisse de satın alınarak, Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Grup hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş ve açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 BigChefs restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 3 şube).

#### **Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.**

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "BigChefs" olarak değiştirilerek Grup bünyesine katılmış olup, Mekassa Grup'un yurt dışı operasyonlarının yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

#### **Big Chefs International Holdings B.V.**

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup Mekassa tarafından 2018 yılında kurulmuştur. Big Chefs International Holdings B.V. Grup'un yurt dışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

#### **Big Chefs Germany GMBH**

Big Chefs Germany GMBH ("Big Chefs Germany"), Big Chefs International tarafından 2019 yılında kurulmuştur. Big Chefs International, Şirket'in %100'üne sahiptir. Şirket, müşterilerine Almanya'da faaliyet gösteren restoranlarında çeşitli sıcak yemekler ve içecekler servis etmektedir. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 1'i kendisinin işlettiği (Frankfurt), 3'ü Franchise (Oberhausen, Stuttgart, Antwerp) işletilen toplam 4 şubesi bulunmaktadır.

#### **Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.**

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş., Grup tarafından 25 Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu, şubelerin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda güneş enerjisi santrallerinden elektrik üretimi sağlamaktır. Güneş enerjisi santrali 1,749 kWp kapasiteye sahiptir.

#### **Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Grup tarafından 6 Aralık 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu perakende sektöründe kahveciliği sürdürülebilir kriterler ile gerçekleştirmek amacıyla, kahve mağazaları açıp işletmek, kahve kavurmak ya da satın almak yoluyla kahve çekirdeği satmak, yine kahve mağazalarında kahve bazlı ya da kahvesiz soğuk ve sıcak içecekler, tatlı, tuzlu yiyecekler satmaktır.

#### **Konsolide finansal tabloların onaylanması**

1 Ocak - 31 Mart 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 28 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak hazırlamıştır.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

#### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2025	2.954,69	1,00000	250%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,10063	291%
31 Mart 2024	2.139,47	1,38104	309%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları hesabına kaydedilmiştir.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, aşağıda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş.'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

##### Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.	% 100	% 100
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.	% 100	% 100
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.	% 100	% 100
Big Chefs International Holdings B.V.	% 100	% 100
Big Chefs Germany GMBH	% 100	% 100
Büyük Şefler Enerji San. ve A.Ş.	% 100	% 100
Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	% 100	% 100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Grup ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

##### Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS 29 uygulanmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

##### İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

##### a. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

##### b. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
  - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
  - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
  - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
  - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

- **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
  - UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
  - UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın İlişigindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
  - UFRS 9 Finansal Araçlar;
  - UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
  - UMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **UFRS 9 ve UFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (lokal onaylara tabi olarak erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, UFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve UFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağılı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.
- **UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
  - kar veya zarar tablosunun yapısı
  - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
  - genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırılmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.
- **UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağılı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağılı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağılı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağılı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
  - kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
  - UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

Grup bu notta yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Söz konusu standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup faaliyetleri ile ilgili olmayan standartlar ve değişikliklere bu notta yer verilmemiştir.

#### Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

1 Ocak - 31 Mart 2025 ara hesap dönemi için hazırlanan finansal tablolar, bilanço için 31 Aralık 2024 hesap dönemi ile birlikte, gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye hareket tabloları ise 1 Ocak - 31 Mart 2024 hesap dönemine ait ara dönemi ile birlikte değerlendirilmelidir.

#### 2.4 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ara dönem finansal tablolardaki önemli muhasebe tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda detaylı olarak açıklanan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları ile tutarlıdır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Kasa	920.983	1.028.297
Bankalar	54.579.864	111.714.882
-Vadeli mevduat	13.550.213	68.887.812
-Vadesiz mevduat	41.029.651	42.827.070
Diğer hazır değerler	785.365	1.374.779
	<b>56.286.212</b>	<b>114.117.958</b>

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 13.550.213 TL vadeli mevduat hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 68.887.812 TL). Vadeli mevduat için uygulanan etkin faiz oranı %41,75'tir (31 Aralık 2024: %48,25).

31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 1 aydan kısa olup bloke mevduat bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 30'da açıklanmıştır.

**NOT 4 - TİCARİ ALACAKLAR**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Ticari alacaklar	355.628.488	381.936.599
Şüpheli ticari alacaklar	23.867.282	21.444.256
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(23.867.282)	(21.444.256)
	<b>355.628.488</b>	<b>381.936.599</b>

31 Mart 2025 tarihi itibari ile ticari alacakların ortalama vadesi 35 gündür (31 Aralık 2024: 33).

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>21.444.256</b>	<b>28.378.499</b>
Dönem içerisindeki artışlar	4.554.264	634.605
Parasal kazanç	(2.131.238)	(3.754.006)
<b>Dönem sonu</b>	<b>23.867.282</b>	<b>25.259.098</b>



**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 5 - DİĞER ALACAKLAR**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Verilen depozito ve teminatlar	7.921.036	7.997.392
Diğer çeşitli alacaklar	3.870.650	1.998.241
	<b>11.791.686</b>	<b>9.995.633</b>

**NOT 6 - STOKLAR**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
İlk madde ve malzeme	94.621.800	81.802.737
Ticari mallar	8.509.870	9.084.096
	<b>103.131.670</b>	<b>90.886.833</b>

Yükümlülükler için teminat olarak gösterilen stok yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

**NOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Verilen avanslar	57.315.566	78.118.892
Gelecek aylara ait giderler	16.070.736	-
	<b>73.386.302</b>	<b>78.118.892</b>

**NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Verilen iş avansları	15.881.353	10.888.293
Gelir tahakkukları	4.033.937	596.205
KDV alacakları	1.939.164	1.711.359
Diğer	1.117.837	2.144.883
	<b>22.972.291</b>	<b>15.340.740</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2025
<b>Maliyet</b>					
Makine ve cihazlar	647.781	-	-	4.484	652.265
Taşıtlar	87.034.638	5.622.295	-	-	92.656.933
Demirbaşlar	1.403.069.835	65.434.144	-	151.485	1.468.655.464
Özel maliyet	1.306.552.927	78.292.794	-	3.537	1.384.849.258
Yapılmakta olan yatırımlar	1.245.994	41.031	-	-	1.287.025
	<b>2.798.551.175</b>	<b>149.390.264</b>	<b>-</b>	<b>159.506</b>	<b>2.948.100.945</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Makine ve cihazlar	(647.781)	-	-	(4.484)	(652.265)
Taşıtlar	(16.975.759)	(4.538.645)	-	-	(21.514.404)
Demirbaşlar	(881.441.921)	(36.377.976)	-	(66.518)	(917.886.415)
Özel maliyet	(787.172.802)	(36.403.074)	-	(2.773)	(823.578.649)
	<b>(1.686.238.263)</b>	<b>(77.319.695)</b>	<b>-</b>	<b>(73.775)</b>	<b>(1.763.631.733)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.112.312.912</b>				<b>1.184.469.212</b>

31 Mart 2024 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2024
<b>Maliyet</b>					
Makine ve cihazlar	862.730	-	-	(61.652)	801.078
Taşıtlar	24.026.572	15.771.439	-	-	39.798.011
Demirbaşlar	1.196.292.321	18.461.048	-	(2.344.071)	1.212.409.298
Özel maliyet	1.018.259.459	37.256.184	-	(48.646)	1.055.466.997
Yapılmakta olan yatırımlar	1.245.993	-	-	-	1.245.993
	<b>2.240.687.075</b>	<b>71.488.671</b>	<b>-</b>	<b>(2.454.369)</b>	<b>2.309.721.377</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Makine ve cihazlar)	(862.730)	-	-	61.652	(801.078)
Taşıtlar	(5.378.705)	(1.541.038)	-	-	(6.919.743)
Demirbaşlar	(762.966.750)	(27.701.971)	-	66.830	(790.601.891)
Özel maliyet	(687.851.637)	(22.293.009)	-	5.684	(710.138.962)
	<b>(1.457.059.822)</b>	<b>(51.536.018)</b>	<b>-</b>	<b>134.166</b>	<b>(1.508.461.674)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>783.627.253</b>				<b>801.259.703</b>

31 Mart 2025 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Mart 2024: Bulunmamaktadır).

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar için maddi olmayan duran varlık hareketleri ve ilgili birikmiş amortisman tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2025
<b>Maliyet</b>					
Haklar	5.634.775	19.046	-	-	5.653.821
Lisans ve yazılımlar	72.070.626	11.238.320	-	-	83.308.946
Markalar	93.576.394	-	-	-	93.576.394
	<b>171.281.795</b>	<b>11.257.366</b>	-	-	<b>182.539.161</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Haklar	(2.772.334)	(191.306)	-	-	(2.963.640)
Lisans ve yazılımlar	(49.098.535)	(3.743.807)	-	-	(52.842.342)
Markalar	(57.510.491)	(2.924.262)	-	-	(60.434.753)
	<b>(109.381.360)</b>	<b>(6.859.375)</b>	-	-	<b>(116.240.735)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>61.900.435</b>				<b>66.298.426</b>
	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2024
<b>Maliyet</b>					
Haklar	4.090.042	397.240	-	-	4.487.282
Lisans ve yazılımlar	55.202.316	7.945.159	-	-	63.147.475
Markalar	93.576.396	-	-	-	93.576.396
	<b>152.868.754</b>	<b>8.342.399</b>	-	-	<b>161.211.153</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Haklar	(2.095.936)	(143.346)	-	-	(2.239.282)
Lisans ve yazılımlar	(36.290.902)	(3.103.109)	-	-	(39.394.011)
Markalar	(45.813.443)	(2.924.263)	-	-	(48.737.706)
	<b>(84.200.281)</b>	<b>(6.170.718)</b>	-	-	<b>(90.370.999)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>68.668.473</b>				<b>70.840.154</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

31 Mart 2025 ve 2024 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2025
<b>Maliyet</b>					
Restoranlar	1.575.949.395	20.988.352	(35.494.475)	154.265	1.561.597.537
Binalar	143.165.288	-	-	-	143.165.288
Araçlar	9.043.801	-	(1.485.606)	-	7.558.195
	<b>1.728.158.484</b>	<b>20.988.352</b>	<b>(36.980.081)</b>	<b>154.265</b>	<b>1.712.321.020</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Restoranlar	(864.138.514)	(64.692.570)	25.201.093	(101.214)	(903.731.205)
Binalar	(19.122.822)	(3.844.511)	-	-	(22.967.333)
Araçlar	(7.177.747)	(475.024)	1.012.029	-	(6.640.742)
	<b>(890.439.083)</b>	<b>(69.012.105)</b>	<b>26.213.122</b>	<b>(101.214)</b>	<b>(933.339.280)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>837.719.401</b>				<b>778.981.740</b>
	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2024
<b>Maliyet</b>					
Restoranlar	1.291.019.508	38.665.272	-	(2.121.120)	1.327.563.660
Binalar	90.134.424	-	-	-	90.134.424
Araçlar	27.199.926	-	(500.632)	-	26.699.294
	<b>1.408.353.858</b>	<b>38.665.272</b>	<b>(500.632)</b>	<b>(2.121.120)</b>	<b>1.444.397.378</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Restoranlar	(639.160.806)	(51.155.994)	-	239.993	(690.076.807)
Binalar	(7.463.909)	(2.445.070)	-	-	(9.908.979)
Araçlar	(17.411.766)	(985.861)	500.632	-	(17.896.995)
	<b>(664.036.481)</b>	<b>(54.586.925)</b>	<b>500.632</b>	<b>239.993</b>	<b>(717.882.781)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>744.317.377</b>				<b>726.514.597</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - KİRALAMA ALACAKLARI**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Kısa vadeli kiralama alacakları	5.754.860	6.338.256
Uzun vadeli kiralama alacakları	3.408.237	4.921.631
	<b>9.163.097</b>	<b>11.259.887</b>

Grup'un, franchise restoran adına yapmış olduğu kiralamalar bulunmaktadır. Bu kiralama işlemlerinde franchise adına ödemelerini gerçekleştirmesine bağlı olarak franchise alacaklarından oluşmaktadır.

**NOT 13 - BORÇLANMALAR**

<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Kısa vadeli banka kredileri	4.650.899	15.176.945
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>4.650.899</b>	<b>15.176.945</b>

**Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları**

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	32.268.508	28.399.031
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>32.268.508</b>	<b>28.399.031</b>

**Uzun vadeli finansal borçlanmalar**

Uzun vadeli banka kredileri	13.101.401	18.953.738
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>13.101.401</b>	<b>18.953.738</b>

<b>31 Mart 2025</b>	<b>Para birimi</b>	<b>Etkin faiz oranı (%)</b>	<b>Toplam</b>
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-47	4.650.899
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-35	32.268.508
Uzun vadeli banka kredileri	TL	15-51	13.101.401
			<b>50.020.808</b>

<b>31 Aralık 2024</b>	<b>Para birimi</b>	<b>Etkin faiz oranı (%)</b>	<b>Toplam</b>
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-47	15.176.945
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-35	28.399.031
Uzun vadeli banka kredileri	TL	15-51	18.953.738
			<b>62.529.714</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - BORÇLANMALAR (Devamı)**

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Dönem başı</b>	<b>62.529.714</b>	<b>96.624.281</b>
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(6.517.747)	(8.729.636)
Faiz tahakkukları değişimi	(5.984.040)	1.786.075
Parasal kazanç	(7.119)	(18.313.112)
<b>Dönem sonu</b>	<b>50.020.808</b>	<b>71.367.608</b>
<b>Kiralama yükümlülükleri</b>	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	199.892.110	206.716.025
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	299.326.942	347.249.350
	<b>499.219.052</b>	<b>553.965.375</b>

Kiralama yükümlülüklerinin vade analizleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
0-1 yıl arası	199.892.110	206.716.025
1-2 yıl arası	103.878.713	118.240.593
2-3 yıl arası	60.790.505	70.784.120
3-4 yıl arası	46.120.650	51.516.079
4-5 yıl arası	34.097.409	40.341.750
5 yıl ve sonrası	54.439.665	66.366.808
	<b>499.219.052</b>	<b>553.965.375</b>

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Dönem başı</b>	<b>553.965.375</b>	<b>543.898.974</b>
Kiralama yükümlülüğü girişleri	10.221.393	38.665.272
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(53.453.790)	(45.802.397)
Faiz tahakkukları değişimi	18.226.602	15.827.188
Kur farkları değişimi	12.062.056	10.476.179
Yabancı para çevrim farkları	63.189	(1.297.039)
Parasal kazanç	(41.865.773)	(107.563.956)
<b>Dönem sonu</b>	<b>499.219.052</b>	<b>454.204.221</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - TİCARİ BORÇLAR**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	317.513.406	254.528.899
Verilen çek ve senetler	119.654.470	109.102.147
	<b>437.167.876</b>	<b>363.631.046</b>

31 Mart 2025 tarihi itibarı ile ticari borçların ortalama vadesi 48 gündür (31 Aralık 2024: 45).

**NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR**

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Dava karşılıkları	38.129.667	38.659.124
Kullanılmamış izin karşılıkları	25.747.561	26.111.519
Prim karşılıkları	6.000.000	-
	<b>69.877.228</b>	<b>64.770.643</b>

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>26.111.519</b>	<b>20.659.894</b>
Dönem içerisindeki artışlar	5.074.825	10.518.693
Dönem içerisindeki ödemeler	(2.963.900)	(2.195.094)
Parasal kazanç	(2.474.883)	(3.645.705)
<b>Dönem sonu</b>	<b>25.747.561</b>	<b>25.337.788</b>

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>38.659.124</b>	<b>25.045.453</b>
Dönem içerisindeki artışlar	3.300.991	6.276.892
Dönem içerisindeki ödemeler	(165.882)	(3.677.655)
Parasal kazanç	(3.664.566)	(3.437.831)
<b>Dönem sonu</b>	<b>38.129.667</b>	<b>24.206.859</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait gelirler	5.863.130	1.680.469
Alınan sipariş avansları	792.959	3.412.502
	<b>6.656.089</b>	<b>5.092.971</b>

### NOT 17 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	14.752.632	33.609.185
Gider tahakkukları	3.093.420	4.078.730
	<b>17.846.052</b>	<b>37.687.915</b>

### NOT 18 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Türkiye’de yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60’ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş süreci maddeleri, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun’dan çıkarılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

TMS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	2025	2024
Net iskonto oranı (%)	2,54	2,54
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	83,09	82,48

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 46.665,43 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	45.298.073	41.819.012
	<b>45.298.073</b>	<b>41.819.012</b>



# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 18 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Dönem başı</b>	<b>41.819.012</b>	<b>35.944.426</b>
Cari dönem hizmet maliyetleri	3.695.298	350.271
Faiz giderleri	1.858.023	137.300
Dönem içerisindeki ödemeler	(4.442.828)	(647.791)
Aktüeryal kayıplar	2.432.076	9.502.794
Parasal kazançlar	(63.508)	(1.198.630)
<b>Dönem sonu</b>	<b>45.298.073</b>	<b>44.088.370</b>

### NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hissedenden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisse). Grup'un 20.000.000 adet A grubu, 87.000.000 adet B grubu nama yazılı hissesi bulunmaktadır. Grup'un A grubu imtiyazlı hisse senetlerinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas sözleşmede değişiklik yapılması ve bu değişikliklerin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.760.990	24,08	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Luxchefs S.A.R.L.	14.416.771	13,47	14.416.771	13,47
Mehmet Can Karabağ	-	-	6.025.000	5,63
Diğer	45.316.190	42,35	39.377.957	36,81
<b>Nominal ödenmiş sermaye</b>	<b>107.000.000</b>	<b>100</b>	<b>107.000.000</b>	<b>100</b>
<b>Sermaye düzeltme farkları</b>	<b>162.054.106</b>		<b>162.054.106</b>	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>269.054.106</b>		<b>269.054.106</b>	

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

#### Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

31 Mart 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarındaki yasal yedekler ve paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	36.307.091	36.307.091
	<b>36.307.091</b>	<b>36.307.091</b>

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler	341.936.643	341.936.643
	<b>341.936.643</b>	<b>341.936.643</b>

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Geri alınmış paylar	(26.188.956)	-
	<b>(26.188.956)</b>	-

### NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi	58.233.435	66.363.182
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(36.536.027)	(39.850.424)
Parasal kazanç	(1.197.799)	(10.182.697)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>20.499.609</b>	<b>16.330.061</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Cari dönem vergi gideri	(7.189.393)	(10.408.401)
Ertelenmiş vergi gideri	(2.824.035)	(7.493.420)
<b>Vergi gideri</b>	<b>(10.013.428)</b>	<b>(17.901.821)</b>

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Grup, ertelenen vergi varlığının veya yükümlülüğünün konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye'nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup'u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2025 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi bakiyesinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / yükümlülüğü	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / yükümlülüğü
Kıdem tazminatı karşılığı	(45.298.073)	11.324.518	(41.819.012)	10.454.753
Kullanılmamış izin karşılığı	(25.747.561)	6.436.890	(26.111.519)	6.527.880
Şüpheli alacak karşılığı	(20.644.810)	5.161.203	(21.034.765)	5.258.691
Dava karşılığı	(38.129.667)	9.532.417	(38.659.124)	9.664.781
Geçmiş dönem zararları	(46.910.256)	11.727.564	(51.630.726)	12.907.681
Diğer	(4.994.419)	1.248.605	1.622.245	(405.559)
	<b>(181.724.786)</b>	<b>45.431.197</b>	<b>(177.632.901)</b>	<b>44.408.227</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	339.566.727	(84.891.682)	320.141.836	(80.035.460)
Kullanım hakkı varlıkları	288.925.785	(72.231.347)	295.013.913	(73.753.369)
	<b>628.492.512</b>	<b>(157.123.029)</b>	<b>615.155.749</b>	<b>(153.788.829)</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net</b>		<b>(111.691.832)</b>		<b>(109.380.602)</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)**

31 Mart 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Dönem başı</b>	<b>(109.380.602)</b>	<b>(58.511.177)</b>
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	(2.824.035)	(7.493.420)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	486.415	1.900.559
Yabancı para çevrim farkı	26.390	3.995.892
<b>Dönem sonu</b>	<b>(111.691.832)</b>	<b>(60.108.146)</b>

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
<b>Vergi öncesi (zarar)/kar</b>	<b>(16.698.429)</b>	<b>61.091.536</b>
Geçerli vergi oranı	%25	%25
Beklenen vergi gideri	4.174.607	(15.272.884)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.009.075)	(2.828.484)
İstisna ve indirimlerin vergi etkisi	396.500	6.119.787
Parasal kayıp	(13.575.460)	(5.920.240)
<b>Vergi gideri</b>	<b>(10.013.428)</b>	<b>(17.901.821)</b>

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Restoran gelirleri	700.437.048	715.872.405
Royalty gelirleri	61.117.003	59.232.871
Franchise giriş gelirleri	-	13.879.366
Franchise mal satışı gelirleri	81.896.448	78.964.691
	<b>843.450.499</b>	<b>867.949.333</b>

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Personel giderleri	(262.641.472)	(274.321.736)
Gıda giderleri	(222.500.873)	(233.401.848)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(127.289.688)	(93.283.042)
Kiralama giderleri	(56.628.310)	(60.478.726)
Elektrik giderleri	(17.567.009)	(21.095.476)
Isıtma giderleri	(7.109.607)	(7.993.948)
Ortak alan giderleri	(6.628.276)	(5.638.832)
Onarım giderleri	(6.118.726)	(6.277.677)
Komisyon giderleri	(3.624.102)	(4.305.035)
Temizlik giderleri	(2.300.475)	(3.381.888)
Diğer	(16.765.405)	(27.264.209)
	<b>(729.173.943)</b>	<b>(737.442.417)</b>

**NOT 22 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Genel yönetim giderleri	(119.135.385)	(133.092.001)
Pazarlama giderleri	(10.908.443)	(13.990.078)
	<b>(130.043.828)</b>	<b>(147.082.079)</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 22 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Personel giderleri	(70.123.375)	(79.226.830)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(25.901.487)	(19.010.619)
Danışmanlık giderleri	(8.721.761)	(10.489.161)
İletişim giderleri	(2.662.726)	(2.524.208)
Ağırlama giderleri	(2.236.183)	(4.180.694)
Yakıt giderleri	(909.692)	(1.081.559)
Bakım ve onarım giderleri	(870.041)	(472.195)
Noter, diğer vergi ve ücret giderleri	(460.216)	(1.038.356)
Bağış ve yardım giderleri	-	(9.002.965)
Diğer	(7.249.904)	(6.065.414)
	<b>(119.135.385)</b>	<b>(133.092.001)</b>

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Reklam giderleri	(10.908.443)	(13.990.078)
	<b>(10.908.443)</b>	<b>(13.990.078)</b>

**NOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	7.024.832	5.553.202
Reeskont gelirleri	2.515.959	4.199.786
Diğer gelirler	3.045.158	4.027.475
	<b>12.585.949</b>	<b>13.780.463</b>

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Karşılık giderleri	(7.252.585)	(3.122.303)
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı giderleri	(10.986.404)	(10.654.115)
Diğer giderler	(11.505.859)	(2.438.273)
	<b>(29.744.848)</b>	<b>(16.214.691)</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Yatırım faiz gelirleri	205.408	19.964.654
Sabit kıymet satış karı	-	238.739
Diğer gelirler	555.303	1.411.788
	<b>760.711</b>	<b>21.615.181</b>

**NOT 25 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Faiz gelirleri	3.783.882	13.736.943
Kur farkı gelirleri	588.702	1.752.682
	<b>4.372.584</b>	<b>15.489.625</b>

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz giderleri	(18.226.602)	(15.827.188)
Faiz giderleri	(17.604.095)	(7.891.584)
Kredi kartı komisyon giderleri	(16.594.742)	(16.801.786)
Diğer	(1.729.309)	(956.969)
	<b>(54.154.748)</b>	<b>(41.477.527)</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 26 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN  
AÇIKLAMALAR**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>	
<b>Parasal olmayan kalemler</b>		
Stoklar		19.223.306
Kullanım hakkı varlıkları		(6.266.502)
Maddi duran varlıklar		37.463.368
Maddi olmayan duran varlıklar		9.721.541
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		(10.000.398)
Ödenmiş sermaye		(10.767.160)
Paylara ilişkin primler		(15.145.704)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		2.911.133
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		(2.095.775)
Geçmiş yıl karları		(28.981.088)
		<b>(3.937.279)</b>
<b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>		
Hasılat		(33.490.291)
Satışların maliyeti		74.943.026
Genel yönetim giderleri		16.707.449
Pazarlama giderleri		386.366
Esas faaliyetlerden gelir/giderler		8.031.156
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler		(42.663)
Finansman gelir/giderleri		1.866.180
Dönem vergi gideri		785.251
		<b>69.186.474</b>
<b>Kar veya zarar tablosu kalemleri</b>		
		<b>65.249.195</b>

**NOT 27 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

<b>Alınan Teminat Mektupları</b>	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Franchise sözleşmeleri	29.219.111	35.842.689
Tedarikçi sözleşmeleri	4.696.000	3.900.624
	<b>33.915.111</b>	<b>39.743.313</b>



# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 27 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	57.864.671	63.239.841
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	<b>57.864.671</b>	<b>63.239.841</b>

### NOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönemde, Grup'un üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 31 Mart 2025 tarihindeki alım gücüyle 16.045.990 TL'dir (31 Mart 2024;18.888.972 TL).

### NOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Net dönem (zararı)/karı	(26.711.857)	43.189.715
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	107.000.000	107.000.000
	<b>(0,250)</b>	<b>0,404</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un başlıca finansal araçları nakit, alacak, mevduat, kredi ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler kredi riski, faiz riski, likidite riski, kur riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

#### Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Grup'un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Grup yönetiminin müşterilere uygulanan kredi tutarını sınırlı tutması sebebiyle sınırlıdır. Grup, müşterilerine uygulanan kredi tutarını artırmak için genellikle teminata ihtiyaç duymaktadır.

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	51.803.359	41.893.522
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	67.711.011	33.377.610
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	46.600.932	33.316.887
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	8.926.350	10.121.487
	<b>175.041.652</b>	<b>118.709.506</b>

## BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>İlişkili taraf</b>	<b>Diğer taraf</b>	<b>Bankalardaki mevduat</b>
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	355.628.488	13.550.213
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	29.219.111	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	180.586.836	13.550.213
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	175.041.652	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.867.282	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(23.867.282)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

## BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>İlişkili taraf</b>	<b>Diğer taraf</b>	<b>Bankalardaki mevduat</b>
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	381.936.599	68.887.812
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	35.842.689	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	263.227.093	68.887.812
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	118.709.506	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	21.444.256	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(21.444.256)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### Faiz Oranı Riski

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredileri sabit faiz oranlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

#### Likidite Riski

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup'un mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama yeteneği, hissedarlardan ve bankalardan yeterli fonlama hattının mevcudiyetini muhafaza ederek yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo, sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelere dayanarak Grup'un 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki konsolide finansal borçlarının vade profilini özetlemektedir.

31 Mart 2025	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	50.020.808	12.334.775	36.271.726	49.833.111	-	98.439.612
Kiralama yükümlülükleri	499.219.052	51.790.561	153.262.215	457.806.619	83.262.934	746.122.329
Diğer borçlar	924.882	924.882	-	-	-	924.882
Ticari borçlar	437.167.876	437.167.876	-	-	-	437.167.876
	<b>987.332.618</b>	<b>502.218.094</b>	<b>189.533.941</b>	<b>507.639.730</b>	<b>83.262.934</b>	<b>1.282.654.699</b>

31 Aralık 2024	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	62.529.714	16.100.074	40.720.122	66.723.219	-	123.543.415
Kiralama yükümlülükleri	553.965.375	53.307.172	159.484.070	439.260.350	103.788.248	755.839.840
Diğer borçlar	4.102.449	4.102.449	-	-	-	4.102.449
Ticari borçlar	363.631.046	363.631.046	-	-	-	363.631.046
	<b>984.228.584</b>	<b>437.140.741</b>	<b>200.204.192</b>	<b>505.983.569</b>	<b>103.788.248</b>	<b>1.247.116.750</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN  
RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**Kur Riski**

Yabancı para işlemleri yabancı para riskiyle sonuçlanmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
Nakit ve nakit benzerleri	444.984	1.728.154	659.850	1.651.927
Ticari alacaklar	22.516.132	4.089.352	21.281.869	3.905.707
Ticari borçlar	(280.051)	(9.306.006)	(2.182.234)	(7.688.049)
Kiralama yükümlülükleri	-	(119.244.534)	-	(122.804.436)
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>22.681.065</b>	<b>(122.733.034)</b>	<b>19.759.485</b>	<b>(124.934.851)</b>

**Kur riskine duyarlılık**

Grup ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları ve Euro kurlarındaki %20'lik artışın etkisinin duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, kur riskinin anahtar yönetimine raporlanması ve yönetimin olası döviz kuru dalgalanmaları üzerindeki beklentisini ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonu dönemindeki yabancı para cinsinden parasal kalemler üzerinde yapılabilmekte ve döviz kurundaki dalgalanmaların %20'nin ilgili kalemlere olan etkilerini göstermektedir. Pozitif değer, kar/(zarar) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış temsil etmektedir.

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
<b>TL kazanç/(kayıp)</b>	<b>4.536.213</b>	<b>(24.546.607)</b>	<b>3.951.897</b>	<b>(24.986.970)</b>

**Sermaye risk yönetimi**

Topluluğun sermaye yönetiminin temel amacı, işini desteklemek ve hissedar değerini maksimize etmek için güçlü bir sermaye oranını korumaktır.

Grup, sermaye yapısını yönetmekte, büyüme ve ekonomik koşullara ve piyasadaki rekabete göre düzeltmeler yapmaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için pay sahipleri gerekli sermaye için Grup'a doğrudan nakden katkıda bulunabilmektedir.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN  
RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Finansal borçlar	50.020.808	62.529.714
Kiralama yükümlülükleri	499.219.052	553.965.375
Nakit ve nakit benzerleri	(56.286.212)	(114.117.958)
<b>Net finansal borç</b>	<b>492.953.648</b>	<b>502.377.131</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>1.271.648.237</b>	<b>1.353.576.442</b>
<b>Yatırılan sermaye</b>	<b>1.764.601.885</b>	<b>1.855.953.573</b>
<b>Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı</b>	<b>%27,94</b>	<b>%27,07</b>

**NOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

.....