



1 Ocak-31 Mart 2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



S
E
E
T
O
G
B

İÇİNDEKİLER

- **GENEL BİLGİLER** 3-5
- **YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR** 6
- **ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER** 6-8
- **FİNANSAL DURUM** 9-13
- **DİĞER HUSUSLAR** 13

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

2009 yılında Ankara'da kurulan Büyük Şefler; bünyesindeki BigChefs, Numnum ve Buselik, Kaicy ve Akademi BigChefs markalarıyla; 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Türkiye'de 29 şehirde 123 şube, yurt dışında 10 ülkede 13 şube, toplam 136 şube ve kendi bünyesinde 1.525 çalışan ile hizmet vermektedir.

Grup'un 2007 yılında Ankara'da kurulan ana markası olan ve yerel ürün, yerel lezzet, kadın üretici ve sürdürülebilirlik kavramlarını menüsünde ve hizmet anlayışında yaratıcı şekilde işleyen Türkiye'nin lider full servis restoran zinciri markası BigChefs; 2014 yılında ilk yurt dışı şubesini, 2019 yılında ise ilk Avrupa şubesi Almanya Frankfurt'u açarak küresel bir marka olma yolunda hızla ilerlemektedir.

2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri BIGCH sembolüyle Borsa İstanbul'un Ana Pazarında işlem görmektedir.

Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye www.bigchefs.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025

Şirket'in Unvanı: Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 705717

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No: 9 Armutlu Sarıyer/İstanbul

Şube: Şirket'in 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 136 şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası: (850) 214 73 05

Faks numarası: (212) 351 07 51

İnternet adresi: www.bigchefs.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 175.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 107.000.000 TL

Dönem içerisinde şirketin sermayesinde bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısında 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşen değişiklikler aşağıda yer almaktadır:

Hissedar	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)
Fethi Saruhan Tan	25.760.990	24,08	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Luxchefs S.A.R.L.	14.416.771	13,47	14.416.771	13,47
Mehmet Can Karabağ	-	-	6.025.000	5,63
Halka Açık Kısım	45.316.190	42,35	39.377.957	36,81
Toplam	107.000.000	100	107.000.000	100

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Şirketimizin 24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulunda esas sözleşmenin 14. maddesi uyarınca 2025 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere aşağıdaki tabloda yer verilen yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Gamze Hatice Cizreli	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	Doromco Yönetim Kurulu Başkanı, Mekassa Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye
Fethi Saruhan Tan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Doromco Yönetim Kurulu Üyesi, Mekassa Yönetim Kurulu Başkanı, Gatankara Gayrimenkul Yatırımı ve Dış Tic. A.Ş. Ortak ve Genel Müdür, Dürümle Gıda San. ve Tic. A.Ş. Ortak	İcracı Üye
Barış Baygün	Yönetim Kurulu Üyesi	CFO	Numnum Yönetim Kurulu Üyesi, Doromco Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye

Avraam Alkaş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Alkaş Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Alkaş Perakende Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Han Spaces A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ethem Kutucular	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Coca-Cola İçecek Yönetim Kurulu Üyesi, Yataş Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*Şirketimizde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan sayın Serkan Sadık Kızıl; işlerinin yoğunluğu sebebiyle, kendi isteği ile 29.01.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

5. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı

Altan Kosova
Çağlar Sönmeztürk
Aylin Gürlek
Bahar Tuzla Akın
Erden Yılmaz
Erman Marangoz
Cenk Atalay
Meltem Güngör Pekşen
Murat Aslan
Adem Ateş
Volkan Gönenç
Hasan Yeşilyurt*

Unvanı

CEO
CFO
Pazarlama ve İletişim Direktörü
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Türkiye Batı Operasyon Direktörü
Türkiye Doğu Operasyon Direktörü
NumNum Operasyon Direktörü
İnsan Kaynakları Direktörü
Mutfak Koordinatörü
Mutfak Direktörü
Tedarik Zinciri ve Lojistik Direktörü
Strateji ve Yurtdışı Büyüme Direktörü

* Şirketimizin 9 Ocak 2024 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Yurtdışı Büyüme Direktörü olarak görev yapan Sayın Abdurrahman Özyavaş'ın görevden ayrılma isteği kabul edilmiş olup; halihazırda Strateji Direktörü olarak görev yapan Sayın Hasan Yeşilyurt'un Strateji ve Yurtdışı Büyüme Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

6. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 dönemi itibarıyla Şirket'in 1.525 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 45.298.073 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında; genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2024 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar; bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık net 75.000 TL huzur hakkı ödenmesine, icracı yönetim kurulu üyeleri Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'a aylık net 140.000 TL huzur hakkı ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyesi Barış Baygün'e aylık net 120.000 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 16.045.990 TL'dir.

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2025 Yılıının İlk 3 Ayındaki Önemli Gelişmeler

Yeni Şubelerimiz

2025 yılının ilk çeyreğinde;

- I. 1 Ocak 2025 - 31 Ocak 2025 tarihleri arasında; Elya Center ve Phuket Bigchefs; Street food Maidan olmak üzere toplamda 3 şube açılırken, aynı tarihlerde Alanya ve Marmaris Marina Bigchefs şubeleri operasyonel verimlilik çalışmaları kapsamında kapanmıştır.
- II. Şirketimizin şube sayısında 1 Şubat 2025 - 28 Şubat 2025 tarihleri arasında değişiklik olmamıştır.
- III. 1 Mart 2025 - 31 Mart 2025 tarihleri arasında; İstanbul'da Vaniköy Bigchefs olmak üzere toplamda 1 şube açılmıştır.

2. Faaliyetlerimizin Değerlendirilmesi

Büyük Şefler CEO'su Altan Kosova'nın 2025 Yılı 1. Çeyrek Değerlendirmesi

2025 yılı ilk çeyreğinde, yeni şube açılışlarımız ve franchise şubelerimiz ile büyümemizi sürdürerek, yerel ve uluslararası pazarlardaki varlığımızı güçlendirmeye devam ettik. Full servis restoranlar kategorisinde Türkiye'nin lider zincir markası olarak, dünya genelinde Almanya, Belçika, Kazakistan, Azerbaycan, Irak, Kıbrıs, Libya, Gürcistan, Özbekistan, Tayland ve Türkiye dahil toplam 11 ülkede 136 restorana ulaştık.

2025 yılının ilk çeyreğinde enflasyona göre düzeltilmiş verilere göre, yavaşlayan talep sonucunda, net satışlarımız bir önceki yıla göre %2,8 azalarak 844 milyon TL olarak gerçekleşti. Brüt karımız 114 milyon TL olurken brüt kar marjımız ise %13,5 olarak kaydedildi. Aynı dönemde Favök bir önceki yıla kıyasla %43,6 oranında artarak 137 milyon TL olurken, Favök marjımız ise yıllık bazda 5,3 puanlık bir artış göstererek %16,3 olarak gerçekleşti. Favökteki artış, uygulamaya aldığımız süreçlerin etkilerinin artarak devam edeceğini bizlere göstermektedir.

136 restoranımız ile 3 milyon misafirimize hizmet sunarken, "Hep daha iyiye, hep daha iyi ye" manifestomuz ile misafirlerimize sağlıklı ve güvenli gıda sunma taahhüdümüzü sürdürdük. 2024 yılında "güvenli gıda sertifikası" anlaşmaları ile sektörde öncü bir hareket başlatmıştık. 2025 yılı ilk çeyrek sonu itibarıyla proje kapsamındaki gıda ve alkollü-alkolsüz içecek alımlarımızın %87'si ETÜDER onaylı tedarikçilerden yapılmaktadır.

Gastronomi sektörüne nitelikli personel kazandırmak ve ülkemizin gençlerine istihdam imkânı sunmak amacıyla hayata geçirdiğimiz Academy BigChefs, geleceğin mutfak profesyonellerine ihtiyaç duydukları teknik beceriler, yaratıcılık, inovasyon ve operasyonel yetkinlikleri kazandırarak, yeme içme sektörünün her alanında görev alabilecek donanımlı personelleri yetiştirmek üzere eğitim vermeye başladık. Academy BigChefs sadece bir eğitim platformu olarak değil, aynı zamanda sektörümüzün hizmet kalitesini bir adım öteye taşıyacak yeni bir vizyonun hayata geçişi anlamına geliyor. Tüm dünyada yeme-içme sektörü, yalnızca kaliteli yemek sunmakla değil, aynı zamanda kusursuz bir misafir deneyimi yaratmakla büyüyor. Biz de "öncü ve ilklerin markası" olma misyonumuz doğrultusunda, sadece restoran ağıımızı genişletmekle kalmayıp, BigChefs ailesi ile en yüksek standartta sunduğumuz hizmet kalitesini sektöre taşımak için akademimizi açtık.

Tüm operasyonlarımızda çevik bir şekilde çalışmak ve verimliliği artırmak için teknolojiye ve yapay zeka araçlarına yatırım yapmaktayız. Uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve karlılık sağlayabilmek için verimlilik iyileştirmeleri kapsamında süreçlerin optimizasyonu ve kaynakların etkin kullanımı amaçlı aksiyonları alıyoruz.

2025 yılında da sektördeki liderliğimizi daha da pekiştirmek, yenilikçi projelerle misafirlerimize en iyi deneyimi sunmak ve BigChefs ailesini daha da büyütme için çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu yolculukta bizlerle birlikte olduğunuz için teşekkür ederim.

Birlikte," Hep daha iyiye, hep daha iyi ye!"

Saygılarımla.

3. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 döneminde restoran yatırımlarına yönelik olarak TL tutarında 160.647.630 TL yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

30.01.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile onaylanan Pay Geri Alım Programı kapsamında Şirketimizin sahip olduğu BIGCH payları 772.649 adete ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %0,7221)

5. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.12.2024 tarihli toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği'nde yer alan düzenlemeler ile ilgili ilke kararları dikkate alınarak hazırlanan ve Şirketimiz paylarının piyasadaki sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasını amaçlayan "Pay Geri Alım Programı'nın yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin 30.01.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Pay Geri Alım Programı kabul edilmiştir.

IV. Finansal Durum

1. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

GELİRLER – Milyon Türk Lirası	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Hasılat	843	868
Satışların maliyeti	(729)	(737)
Brüt kar	114	131
Genel yönetim giderleri	(119)	(133)
Pazarlama giderleri	(11)	(14)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	13	14
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(30)	(16)
Esas faaliyet karı	(33)	(19)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1	22
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	(32)	3
Finansman gelirleri	4	15
Finansman giderleri	(54)	(41)
Net parasal pozisyon kazançları	65	84
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(17)	61
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(10)	(18)
Dönem vergi gideri	(7)	(10)
Ertelenmiş vergi gideri	(3)	(7)
Net dönem karı	(27)	43

VARLIKLAR – Milyon Türk Lirası	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	629	697
Nakit ve nakit benzerleri	56	114
Ticari alacaklar	356	382
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	356	382
Diğer alacaklar	12	10
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	12	10
Kiralamalardan alacaklar	6	6
Stoklar	103	91
Peşin ödenmiş giderler	73	78
Diğer dönen varlıklar	23	15
Duran varlıklar	2.035	2.020
Maddi duran varlıklar	1.184	1.112
Maddi olmayan duran varlıklar	66	62
Kiralamalardan alacaklar	3	5
Kullanım hakkı varlıkları	779	838
Peşin ödenmiş giderler	2	3
TOPLAM VARLIKLAR	2.664	2.716

KAYNAKLAR – Milyon Türk Lirası	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler	923	845
Kısa vadeli borçlanmalar	5	15
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	32	28
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	200	207
Ticari borçlar	437	364
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	133	103
Diğer borçlar	1	4
Ertelenmiş gelirler	7	5
Kısa vadeli karşılıklar	70	65
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	26	26
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	44	39
Dönem karı vergi yükümlülüğü	20	16
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	38
Uzun vadeli yükümlülükler	469	517
Uzun vadeli borçlanmalar	13	19
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	299	347
Uzun vadeli karşılıklar	45	42
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	45	42
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	112	109
Toplam yükümlülükler	1.392	1.363
Özkaynaklar	1.272	1.354
Ödenmiş sermaye	107	107
Sermaye düzeltme farkları	162	162
Geri alınmış paylar	(26)	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	36	36
Paylara ilişkin primler	342	342
Tanıml. fayda planl. yen. ölçüm kazanç/(kayıp)	(34)	(32)
Yabancı para çevrim farkları	(97)	(70)
Geçmiş yıl karları	808	636
Net dönem karı	(27)	173
TOPLAM KAYNAKLAR	2.664	2.716

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

<u>I- Likidite Oranları</u>	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,68	0,82
Asit Test Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,57	0,72
<u>II- Mali Bünye Oranları</u>		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,52	0,50
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,91	0,99
<u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u>	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025	1 Ocak 2024 - 31 Mart 2024
Satışların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	-0,03	0,05
Aktiflerin Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	-0,01	0,02
Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	-0,02	0,04

2. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin, SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin olarak SPK'nın 28.12.2023 tarihli İlke Kararı'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolara göre; net dönem karının 156.894.356 TL, Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolarına göre ise 189.248.290 TL olduğu tespit edilmiştir.

2024 yılı karının dağıtım konusunda; SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine, Ana Sözleşmemizin 21. maddesine ve Kar Dağıtım Politikamızda belirtilen esaslara uygun olarak, aşağıda belirlenen şekilde kar dağıtım yapılması uygun bulunarak;

- 1) 2024 yılı net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin birinci fıkrası uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, yasal kayıtlardaki mevcut genel kanuni yedek akçe tutarının sermayenin halihazırda %20'sine ulaşmış olması nedeniyle, 2024 yılı için genel kanuni yedek akçe (I. Tertip Yedek Akçe) ayrılmaması,
- 2) Şirketimiz ortaklarına 78.000.000 TL tutarında nakit brüt kar payı dağıtılması,
- 3) 1 TL nominal değerli bir paya nakit olarak brüt 0,72897 TL, tam mükellef gerçek kişi ortaklarımız ile dar mükellef gerçek ve tüzel kişi ortaklarımıza vergi kanunlarında yer alan stopaj oranları düşüldükten sonra bulunan net tutarda temettü ödenmesi,
- 4) Yapılacak nakit kar payı dağıtımı nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ilaveten 7.265.000 TL tutarında genel kanuni yedek akçe (II. Tertip Yedek Akçe) ayrılması,
- 5) Net dağıtılabılır dönem karından nakden dağıtılması öngörülen kar payı ile II. Tertip Yasal Yedekler düştükten sonra kalan kısmın olağanüstü yedekler hesabına aktarılması,
- 6) Kar dağıtım zamanlamasının genel kurulca belirlenmesi hususlarını içeren kar dağıtım önerisinin 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

V. Diğer Hususlar

Yoktur.

S E F E C E B

Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No:9
Armutlu Sarıyer İstanbul
Tel : 0 850 214 73 05
www.bigchefs.com.tr
yatirimciiliskileri@bigchefs.com.tr