



1 Ocak-31 Mart 2024

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



S
E
E
T
O
G
B

İÇİNDEKİLER

- **GENEL BİLGİLER** 3-5
- **YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR** 5-6
- **ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER** 6-11
- **DİĞER HUSUSLAR** 11

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

2009 yılında Ankara'da kurulan Büyük Şefler; bünyesindeki BigChefs, Numnum ve Buselik markalarıyla; 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Türkiye'de 25 şehirde 113 şube, yurt dışında 8 ülkede 11 şube, toplam 124 şube ve kendi bünyesinde 1.551 çalışan ile hizmet vermektedir. Grup'un 2007 yılında Ankara'da kurulan ana markası olan ve yerel ürün, yerel lezzet, kadın üretici ve sürdürülebilirlik kavramlarını menüsünde ve hizmet anlayışında yaratıcı şekilde işleyen Türkiye'nin lider full servis restoran zinciri markası BigChefs; 2014 yılında ilk yurt dışı şubesini, 2019 yılında ise ilk Avrupa şubesi Almanya Frankfurt'u açarak küresel bir marka olma yolunda hızla ilerlemektedir. 2023 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri BIGCH sembolüyle Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarında işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye www.bigchefs.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2024 - 31 Mart 2024

Şirket'in Unvanı: Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 705717

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No: 9 Armutlu Sarıyer İstanbul

Şube: Şirket'in 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 124 şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası: (850) 214 73 05

Faks numarası: (212) 351 07 51

İnternet adresi: www.bigchefs.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 175.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 107.000.000 TL

Dönem içerisinde şirketin sermayesinde bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in ortaklık yapısında 2024 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşen değişiklikler aşağıda yer almaktadır:

| Hissedar | 31 Mart 2024 | | 31 Aralık 2023 | |
|----------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
| | Sermaye tutarı (TL) | Sermaye payı (%) | Sermaye tutarı (TL) | Sermaye payı (%) |
| Fethi Saruhan Tan | 27.453.187 | 25,66 | 27.453.187 | 25,66 |
| Gamze Hatice Cizreli | 26.096.920 | 24,39 | 26.096.920 | 24,39 |
| Luxchefs S.A.R.L. | 11.916.771 | 11,14 | 17.266.771 | 16,14 |
| Mehmet Can Karabağ | 5.350.000 | 5,00 | - | - |
| Halka Açık Kısım | 36.183.122 | 33,81 | 36.183.122 | 33,81 |
| Toplam | 107.000.000 | 100 | 107.000.000 | 100 |

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Şirketimizin 24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulunda esas sözleşmenin 14. maddesi uyarınca 2025 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere aşağıdaki tabloda yer verilen yönetim kurulu üyeleri seçilmiştir:

| Adı Soyadı | Görevi | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Ortaklık Dışında Aldığı Görevler | İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı |
|-----------------------------|------------------------------|--|--|--|
| Gamze Hatice Cizreli | Yönetim Kurulu Başkanı | Genel Müdür | Doromco Yönetim Kurulu Başkanı, Mekassa Yönetim Kurulu Başkan Vekili | İcracı Üye |
| Fethi Saruhan Tan | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | - | Doromco Yönetim Kurulu Üyesi, Mekassa Yönetim Kurulu Başkanı, Gatankara Gayrimenkul Yatırımı ve Dış Tic. A.Ş. Ortak ve Genel Müdür, Dürümle Gıda San. ve Tic. A.Ş. Ortak | İcracı Üye |
| Barış Baygün | Yönetim Kurulu Üyesi | CFO | Numnum Yönetim Kurulu Üyesi, Doromco Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Olmayan Üye |
| Serkan Sadık Kızıl | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyelikleri* | İcracı Olmayan Üye |
| Avraam Alkaş | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Alkaş Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Alkaş Perakende Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Han Spaces A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Emin Ethem Kutucular | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Coca-Cola İçecek Yönetim Kurulu Üyesi, Yataş Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

*Yönetim kurulu üyeliklerinin tam listesine KAP'ta yer verilmiştir.

Murahhas üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

5. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

| Adı ve Soyadı | Unvanı |
|------------------------|---------------------------------------|
| Altan Kosova | CEO |
| Çağlar Sönmeztürk | CFO |
| Abdurrahman Özyavaş | Yurtdışı Büyüme Direktörü |
| Aylin Gürlek | Pazarlama ve İletişim Direktörü |
| Bahar Tuzla Akın* | Yatırımcı İlişkileri Direktörü |
| Erden Yılmaz | Türkiye Batı Operasyon Direktörü |
| Erman Marangoz | Türkiye Doğu Operasyon Direktörü |
| Meltem Güngör Pekşen** | İnsan Kaynakları Direktörü |
| Murat Aslan | Mutfak Koordinatörü |
| Şenol Demirtaş | Mutfak Direktörü |
| Volkan Gönenç | Tedarik Zinciri ve Lojistik Direktörü |

* Bahar Tuzla Akın, 10.05.2024 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak şirketimizde tam zamanlı olarak görev yapmaya başlamıştır.

**Yönetim Kurulu'nun 1 Nisan 2024 tarihli kararıyla; Meltem Güngör'ün 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

6. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024 dönemi itibarıyla Şirket'in 1.551 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 31.924.075 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

24.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında; genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere, 2024 faaliyet yılı için ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar; bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ve Yönetim Kurulu üyelerinden Serkan Sadık Kızıl'a aylık net 75.000 TL huzur hakkı ödenmesine, icracı yönetim kurulu üyeleri Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'a aylık net 140.000 TL huzur hakkı ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyesi Barış Baygün'e aylık net 120.000 TL huzur hakkı ödenmesine karar verildi.

1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 16.370.887 TL'dir.

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2024 Yılıının İlk 3 Ayındaki Önemli Gelişmeler

Yeni Şubelerimiz

2024 yılının ilk çeyreğinde;

- Ocak ayında; yurt içinde Konya Entepe BigChefs ve Watergarden Buselik olmak üzere toplam 2 şube,
- Şubat ayında; yurt içinde İstanbul Palladium AVM BigChefs ve Sarıyer Armutlu StreetFood By NumNum olmak üzere toplam 2 şube açılmış,
- Mart ayında ise; şube sayısında bir değişiklik olmamıştır.

Streetfood by Numnum Yeni Konsepti

Bünyesinde BigChefs, Numnum ve Buselik markalarının bulunduğu ve 1 Şubat 2024 tarihi itibarıyla 122 şubeye sahip şirketimiz, Numnum markasının altında, Numnum restoranlarından daha küçük m2'lerde sokak lezzetlerini, daha az kalemnden oluşan menüsü ile sunan Streetfood by Numnum adıyla bir alt konsept oluşturmuş olup bu konseptte sahip ilk şube İstanbul'da 12.02.2024 tarihinde açılmıştır.

2. Faaliyetlerimizin Değerlendirilmesi

Büyük Şefler CEO'su Altan Kosova'nın Değerlendirmesi

2024 yılının ilk üç aylık döneminde çeşitlendirilmiş marka yapımız, sürdürülebilir büyümeye dayalı iş stratejilerimiz sayesinde tatmin edici sonuçlar elde ettik.

TMS 29 uygulanmış finansal rakamlara göre, net satışlarımız bir önceki yıla göre %13 (TMS 29 uygulanmamış %86) oranında artarak 628 milyon Türk Lirası'na ulaşırken aynı dönemdeki ziyaretçi sayımız % 11 oranında artarak 3,3 milyon kişi olarak gerçekleşti. Organik büyümemizi sürdürerek 1,5 milyon adet yeni fiş ürettik. Restoran satışlarımızdan kaynaklı gelirlerimiz %10 artarken, royalty (isim hakkı) gelirlerinde %38,6'lık artış kaydettik.

2024 ilk çeyreği itibarıyla, franchise ile işletilen restoran sayımız 74'ten 77'ye yükselirken, ülkemiz farklı bölgelerini Bigchefs markası ile buluşturmaya devam ettik. Yeni franchise şubelerimize ilişkin anlaşmalarımızdan ise 10 milyon Türk Lirası sisteme giriş geliri elde ettik.

2024 ilk çeyrek sonu net nakit pozisyonumuz 213 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşti.

Full servis restoranlar kategorisinde Türkiye'nin lider zincir markası olarak, dünya genelinde Almanya, Belçika, Kazakistan, Azerbaycan, Irak, Kıbrıs, Libya, Gürcistan ve Türkiye dahil toplam 9 ülkede 124 restorana ulaştık.

Müşterilerimize yeni deneyimler yaşatmak ve müşteri memnuniyetini artırmak üzere menümüzü düzenli olarak yeniliyoruz. Türkiye'nin ve global pazarın önde gelen markaları ile iş birliklerimizi hayata geçirmeyi hedefliyoruz. İş birliği hedeflerimizin, Şirketimize olduğu kadar sektörümüze de katkı sağlayacak önemli gelişmeler olacağını değerlendiriyoruz. Ayrıca, şubelerimizdeki ürün ve hizmet kalitemizi desteklemek üzere, hizmet değerlendirme çözümlerimiz üzerinden fark yaratan ve rekabet avantajı sunan yeni stratejiler oluşturmaya devam ediyoruz.

2024 yılında da karlı ve sürdürülebilir büyümeye odaklanarak, büyüme stratejimizin önemli bir parçası olan yeni iş birliği potansiyellerini değerlendirmeye devam edeceğiz.

3. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024 döneminde restoran yatırımlarına yönelik olarak 57.805.110 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

IV. Finansal Durum

1. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

| GELİR TABLOSU | 1 Ocak - | 1 Ocak - |
|--|---------------------|---------------------|
| Milyon TL | 31 Mart 2024 | 31 Mart 2023 |
| Hasılat | 628,48 | 557,73 |
| Satışların maliyeti | (533,98) | (465,10) |
| Brüt Kar | 94,50 | 92,63 |
| Genel yönetim giderleri | (96,37) | (77,81) |
| Pazarlama giderleri | (10,13) | (7,04) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 9,98 | 4,08 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler | (11,74) | (10,18) |
| Esas faaliyet (zararı)/karı | (13,76) | 1,68 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 15,65 | 6,68 |
| Finans. geliri/(gideri) | 1,89 | 8,35 |
| öncesi faal.kar | 1,89 | 8,35 |
| Finansman gelirleri | 11,22 | 16,36 |
| Finansman giderleri | (30,03) | (22,19) |
| Net parasal pozisyon kazançları | 61,17 | 95,14 |
| Sürd. Faal.vergi önc. kar | 44,24 | 97,67 |
| Sürd. Faal. vergi geliri/(gideri) | (12,96) | (38,63) |
| Dönem vergi gideri (-) | (7,54) | (6,08) |
| Ertelenmiş vergi geliri | (5,43) | (32,55) |
| NET DÖNEM KARI | 31,27 | 59,04 |

| VARLIKLAR – Milyon TL | 31 Mart 2024 | 31 Aralık 2023 |
|--|---------------------|-----------------------|
| Dönen varlıklar | 608,9 | 640,0 |
| Nakit ve nakit benzerleri | 253,4 | 309,3 |
| Finansal yatırımlar | 11,0 | 11,6 |
| Ticari alacaklar | 179,4 | 183,0 |
| -İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 179,4 | 183,0 |
| Diğer alacaklar | 10,8 | 11,3 |
| -İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar | 10,8 | 11,3 |
| Kiralamalardan alacaklar | 4,6 | 5,3 |
| Stoklar | 82,1 | 79,5 |
| Peşin ödenmiş giderler | 57,8 | 29,2 |
| Diğer dönen varlıklar | 9,7 | 10,9 |
| Duran varlıklar | 1.162,6 | 1.164,5 |
| Maddi duran varlıklar | 580,2 | 567,4 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 51,3 | 49,7 |
| Kiralamalardan alacaklar | 4,6 | 6,2 |
| Kullanım hakkı varlıkları | 526,1 | 539,0 |
| Peşin ödenmiş giderler | 0,5 | 2,2 |
| TOPLAM VARLIKLAR | 1.771,5 | 1.804,4 |

| KAYNAKLAR – Milyon TL | 31 Mart 2024 | 31 Aralık 2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Kısa vadeli yükümlülükler | 499,71 | 506,58 |
| Kısa vadeli borçlanmalar | 20,02 | 19,58 |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 9,74 | 27,16 |
| Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler | 114,75 | 133,98 |
| Ticari borçlar | 177,66 | 189,04 |
| - <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i> | 177,66 | 189,04 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 80,09 | 58,29 |
| Diğer borçlar | 2,00 | 2,10 |
| - <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i> | 2,00 | 2,10 |
| Ertelenmiş gelirler | 8,57 | 11,60 |
| Kısa vadeli karşılıklar | 38,87 | 33,09 |
| - <i>Çalışan. sağlanan fayda. ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i> | 21,35 | 14,96 |
| - <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i> | 17,53 | 18,14 |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 20,45 | 16,03 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 27,56 | 15,71 |
| Uzun vadeli yükümlülükler | 311,50 | 351,47 |
| Uzun vadeli borçlanmalar | 21,92 | 23,23 |
| Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler | 214,14 | 259,85 |
| Uzun vadeli karşılıklar | 31,92 | 26,03 |
| - <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i> | 31,92 | 26,03 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | 43,52 | 42,37 |
| Toplam yükümlülükler | 811,22 | 858,06 |
| Özkaynaklar | 960,29 | 946,37 |
| Ödenmiş sermaye | 107,00 | 107,00 |
| Sermaye düzeltme farkları | 87,82 | 87,82 |
| Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler | 10,74 | 10,74 |
| Paylara ilişkin primler | 247,59 | 247,59 |
| Tanıml. fayda planl. yen. ölçüm kazanç/(kayıp) | (24,08) | (18,57) |
| Yabancı para çevrim farkları | (38,86) | (27,01) |
| Geçmiş yıl karları /zararları | 538,80 | 342,49 |
| Net dönem karı | 31,27 | 196,31 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | 1.771,51 | 1.804,43 |

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

| <u>I- Likidite Oranları</u> | 31 Mart 2024 | 31 Aralık 2023 |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar) | 1,22 | 1,26 |
| Asit Test Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar) | 1,05 | 1,11 |
| <u>II- Mali Bünye Oranları</u> | | |
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler | 0,46 | 0,48 |
| Öz Sermaye /Toplam Borçlar | 1,18 | 1,10 |
| <u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u> | | |
| | 1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024 | 1 Ocak 2023 – 31 Mart 2023 |
| Satışların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/ Net Satışlar) | 0,05 | 0,11 |
| Aktiflerin Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Toplam Aktifler) | 0,02 | 0,04 |
| Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özkaynaklar) | 0,03 | 0,11 |

V. Diğer Hususlar

Aylık şube sayısı bildirimini – Haziran 2024

Türkiye'de 26 şehirde 114 şube, yurt dışında 8 ülkede 11 olmak üzere toplam 125 şubeye sahip olan şirketimizin, 3 Haziran 2024 tarihi itibarıyla şube sayısı, Türkiye'de 27 şehirde 116 şube, yurt dışında 9 ülkede 12 şube olmak üzere, toplam 128'e ulaşmıştır.

1 Mayıs – 31 Mayıs 2024 tarihleri arasında; yurt içinde Erzurum ve Bodrum Yahşi Bigchefs, yurt dışında Özbekistan Taşkent Bigchefs olmak üzere 3 şube açılmıştır.

S E F E C E B

Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No:9
Armutlu Sarıyer İstanbul
Tel : 0 850 214 73 05
www.bigchefs.com.tr
yatirimciiliskileri@bigchefs.com.tr